

**NEXE d.d.,**

**Našice**

**Godišnje izvješće za  
2021. godinu**

## Sadržaj

---

	<i>Stranica</i>
Odgovornost Uprave za godišnje konsolidirane financijske izvještaje	1
Izvešće neovisnog revizora	2-4
Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	5
Konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju	6
Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice	7
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	8-9
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	10-79
Izvešće posloводства o stanju grupacije Nexe za 2021. godinu	

## Odgovornost Uprave za godišnje konsolidirane financijske izvještaje

Uprava društva NEXE d.d., Našice, Tajnovac 1 (dalje u tekstu „Društvo“) je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji za 2021. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), tako da pružaju istinit i objektivni prikaz konsolidiranog financijskog stanja na datum izvještavanja, konsolidirane financijske uspješnosti, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tokova Društva i ovisnih društava („Grupa“) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja Uprava Društva opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradbi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

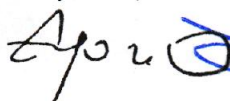
Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje će u bilo koje doba prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera kako bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Uprava ima odgovornost podnijeti Nadzornom odboru svoj godišnji izvještaj zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima. Nakon toga Nadzorni odbor mora odobriti godišnje konsolidirane financijske izvještaje za njihovo podnošenje na usvajanje Glavnoj skupštini.

Za i u ime Uprave NEXE d.d.

Ivan Ergović

Predsjednik Uprave



Stjepan Ergović

Član Uprave

Josip Ergović

Član Uprave

Ivan Ergović ml.

Član Uprave

Ivana Čehulić

Članica Uprave

Dražen Ivezić

Član Uprave



**NEXE d.d., Našice**

Tajnovac 1

31500 Našice

Republika Hrvatska

Našice, 4. svibnja 2022. godine

**nexe** d.d.

Tajnovac 1, 31500 Našice, Hrvatska

13

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima društva Nexe d.d., Našice

### Mišljenje

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva Nexe d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine, konsolidirani izvještaj o dobiti ili gubitku i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2021. godine, njezinu financijsku uspješnost te njezine novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvješća posloводства Grupe koje je uključeno u Godišnje izvješće, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvješće posloводства potrebne objave navedene u člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Ostale informacije (nastavak)

2. Izvješće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegova okruženja stečenog u okviru revizije konsolidiranih financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevarama može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.



**Marina Tonžetić**

Direktor i ovlašteni revizor

Deloitte d.o.o.



Zagreb, 4. svibanj 2022. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Republika Hrvatska

Konsolidirani Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	2021.	2020.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	4	1.229.919	1.104.795
Ostali poslovni prihodi	5	69.479	58.926
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>1.299.398</b>	<b>1.163.721</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Promjene u zalihama gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(9.428)	7.409
Materijalni troškovi	6	(686.369)	(586.688)
Troškovi osoblja	7	(194.701)	(180.526)
Amortizacija	16,17,18	(88.338)	(88.278)
Ostali troškovi	8	(132.724)	(97.627)
Vrijednosna usklađenja	9	(7.640)	(10.535)
Rezerviranja	10	(2.263)	(2.189)
Ostali poslovni rashodi	11	(18.537)	(12.224)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>(1.140.000)</b>	<b>(970.658)</b>
<b>DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>159.398</b>	<b>193.063</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI</b>			
Financijski prihodi	12	8.991	25.496
Financijski rashodi	12	(19.919)	(30.997)
<b>Ukupno financijski rezultat</b>		<b>(10.928)</b>	<b>(5.501)</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>1.308.389</b>	<b>1.189.217</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(1.159.919)</b>	<b>(1.001.655)</b>
<b>DOBIT IZ POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>148.470</b>	<b>187.562</b>
Porez na dobit	13	(29.098)	(33.779)
<b>DOBIT IZ POSLOVANJA NAKON OPOREZIVANJA</b>		<b>119.372</b>	<b>153.783</b>
<b>DOBIT RAZDOBLJA</b>		<b>119.372</b>	<b>153.783</b>
Nekontrolirajući interesi	24	(147)	(591)
<b>DOBIT PRIPISAN IMATELJIMA KAPITALA MATICE</b>		<b>119.225</b>	<b>153.192</b>
<b>OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT</b>			
Ostala sveobuhvatna dobit koja će se reklasificirati u dobit i gubitak			
Tečajne razlike - inozemna poslovanja		1.624	1.533
<b>Ostala sveobuhvatna dobit – neto od poreza</b>		<b>1.624</b>	<b>1.533</b>
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT KOJA PRIPADA</b>		<b>120.996</b>	<b>155.316</b>
Imateljima kapitala matice		120.295	154.674
Nekontrolirajućim interesima		701	642
Osnovna i razrijeđena dobit po dionici (u kunama i lipama)	14	185,04	17,97

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

# Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2021.	31.12.2020.
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	16	4.952	4.818
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	820.600	795.109
Ulaganje u nekretnine	17a	52.395	59.914
Imovina s pravom upotrebe	18	4.812	5.445
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	19	14.186	9.372
Ulaganja u ovisna društva	20	-	-
Potraživanja za dane zajmove i ostala financijska imovina	21	9.724	3.909
Potraživanja od kupaca	23	3.481	100
Odgođena porezna imovina	13	6.828	8.141
		<b>916.978</b>	<b>886.808</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	22	222.507	251.309
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	26	2.612	2.188
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	23	250.013	199.918
Potraživanja za dane zajmove i ostala financijska imovina	24	40.314	44.043
Novac i novčani ekvivalenti	25	157.868	76.070
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja, nedospjela naplata prihoda		10.093	10.655
		<b>683.407</b>	<b>584.183</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>1.600.385</b>	<b>1.470.991</b>
<b>Kapital i pričuve</b>			
Temeljni kapital	27	257.732	94.638
Vlastite dionice		-	(97.790)
Pričuve	28	86.673	102.522
Zadržana dobit i rezultat razdoblja		545.320	696.130
Tečajne razlike		(31.849)	(32.918)
<b>Kapital pripisan imateljima kapitala matice</b>		<b>857.876</b>	<b>762.582</b>
Nekontrolirajući interesi	29	7.186	11.952
<b>OBVEZE</b>			
Dugoročne financijske obveze	30	349.924	222.678
Dugoročna rezerviranja	31	14.731	15.150
Odgođena porezna obveza	13	61.328	63.500
Dugoročne obveze prema dobavljačima i ostale dugoročne obveze	32	5.651	6.031
		<b>431.634</b>	<b>307.359</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obveze	33	180.288	146.765
Kratkoročne financijske obveze i tekuće dospjeće dugoročnih financijskih obveza	34	80.030	174.732
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	35	43.371	67.601
		<b>303.689</b>	<b>389.098</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>1.600.385</b>	<b>1.470.991</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.



Konsolidirani izvještaj o promjenama vlasničke glavnice  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Temeljni kapital	Vlastite dionice	Pričuve	Zadržana dobit i rezultat razdoblja	Tečajne razlike	Kapital pripisan imateljima kapitala matice	Nekontrolirajući interesi	Ukupno kapital
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.790)</b>	<b>102.503</b>	<b>542.957</b>	<b>(34.400)</b>	<b>607.908</b>	<b>11.310</b>	<b>619.218</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	153.192	-	153.192	591	153.783
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	1.482	1.482	51	1.533
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>153.192</b>	<b>1.482</b>	<b>154.674</b>	<b>642</b>	<b>155.316</b>
Raspored dobiti u rezerve	-	-	19	(19)	-	-	-	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>94.638</b>	<b>(97.790)</b>	<b>102.522</b>	<b>696.130</b>	<b>(32.918)</b>	<b>762.582</b>	<b>11.952</b>	<b>774.534</b>
Dobit tekuće godine	-	-	-	119.225	-	119.225	147	119.372
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	1.069	1.069	555	1.624
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119.225</b>	<b>1.069</b>	<b>120.294</b>	<b>702</b>	<b>120.996</b>
Pripajanje matice ovisnom društvu	(94.638)	97.790	(102.522)	99.370	-	-	-	-
Kapital nove matice (bilješka 1.1)	257.732	-	86.673	(344.405)	-	-	-	-
Izglasana dividenda	-	-	-	(25.000)	-	(25.000)	-	(25.000)
Stjecanje nekontrolirajućih interes	-	-	-	-	-	-	(5.468)	(5.468)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>257.732</b>	<b>-</b>	<b>86.673</b>	<b>545.320</b>	<b>(31.849)</b>	<b>857.876</b>	<b>7.186</b>	<b>865.062</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o promjenama vlasničke glavnice.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješka	2021.	2020.
<b>Poslovne aktivnosti</b>			
Dobit prije poreza		148.470	187.562
<i>Usklade:</i>			
Amortizacija	16, 17, 18	88.338	88.278
Neto dobiti od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	5	(902)	(1.038)
Neto nerealizirani (dobici) / gubici od financijske imovine	12	(2.302)	(1.083)
Neto (povećanje) / umanjenje vrijednosti za očekivane gubitke	5, 9, 12	568	(1.230)
Neto vrijednosno usklađenje danih zajmova	12	(103)	169
Neto vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	5, 9	(13.070)	(2.100)
Vrijednosna usklađenja zaliha	5, 9	2.596	3.414
Vrijednosno usklađenje imovine namijenjene prodaji	9	-	360
Vrijednosno usklađenje financijske imovine	12	60	-
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne financijske imovine	12	1.325	-
Prihodi od kamata i dividendi	12	(1.673)	(1.914)
Prihodi od otpisa financijskih obveza i kamata	12	-	(16.483)
Rashodi od kamata	12	13.581	20.566
Rezerviranja, neto	31	(419)	91
Neto tečajne razlike		409	1.771
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije		147	1.093
<b>Dobit iz poslovanja prije promjena na poslovnim sredstvima i obvezama</b>		<b>237.025</b>	<b>279.456</b>
<b>Promjene u radnom kapitalu</b>		<b>(9.136)</b>	<b>3.395</b>
Povećanje kratkoročnih obveza		15.856	53.209
(Povećanje) kratkotrajnih potraživanja		(43.559)	(21.145)
Smanjenje / (Povećanje) zaliha		18.567	(28.669)
<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>227.889</b>	<b>282.851</b>
Novčani izdaci za kamate		(15.712)	(18.977)
Plaćeni porez na dobit		(44.186)	(23.685)
<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>167.991</b>	<b>240.189</b>

## Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

	Bilješke	2021.	2020.
<b>Ulagačke aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		9.230	13.700
Novčani primici od kamata i dividendi		351	622
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova		10.590	14.621
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(102.888)	(105.451)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova		(6.392)	(6.737)
Novčani izdaci s osnove stjecanja nekontrolirajućih interesa	29	(5.468)	-
<b>Neto novac iz ulagačkih aktivnosti</b>		<b>(94.577)</b>	<b>(83.245)</b>
<b>Financijske aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi		144.140	15.953
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi		(96.379)	(106.658)
Novčani izdaci za otplatu izdanih dužničkih financijskih instrumenata		(16.800)	(76.377)
Novčani izdaci za financijski najam		(6.954)	(3.802)
Novčani izdaci za isplatu dividende		(15.623)	-
<b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>		<b>8.384</b>	<b>(170.884)</b>
<b>Neto povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>81.798</b>	<b>(13.940)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>		<b>76.070</b>	<b>90.010</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	25	<b>157.868</b>	<b>76.070</b>

Popratne bilješke čine sastavni dio konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima.

# Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

## 1. OPĆI PODACI

NEXE d.d. ("Društvo") osnovano je u Republici Hrvatskoj sa sjedištem u Našicama, Tajnovac 1 (prije Našicecement d.d., promjena naziva upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku dana 24. lipnja 2020. godine) i registrirano pri Trgovačkome sudu u Osijeku 31. prosinca 1992. godine pod matičnim brojem subjekta 050006535. Osobni identifikacijski broj (OIB) Društva je 62612424147. Grupa posluje na međunarodnom tržištu kao proizvođač građevinskog materijala te pružatelj usluga.

Grupnu čine:

### Matica:

- NEXE d.d., Našice – proizvodnja građevinskih materijala  
(2020.: Nexe grupa d.d., Našice – za upravljanje društvima)

### Društva kćeri i unuke u Republici Hrvatskoj:

- Igma d.o.o., Koprivnica – vađenje šljunka i pijeska,
- Nexe gradnja d.o.o., Našice – završni i instalacijski radovi u građevinarstvu,
- Nexe Invest d.o.o., Našice – upravljanje i održavanje nekretnina,
- Dilj d.o.o., Vinkovci – proizvodnja cigle i crjepova,
- Luka Tranzit Osijek d.o.o., Osijek – obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti i trgovina,
- Ekonex d.o.o., Našice – gospodarenje otpadom,
- Cement-market d.o.o., Našice – trgovina građevinskog materijala.

### Društva kćeri i unuke u Bosni i Hercegovini:

- Nexe beton d.o.o., Sarajevo – proizvodnja betona,
- Nexe d.o.o., Sarajevo – proizvodnja betona i sličnih proizvoda,
- Tvornica opeke d.o.o., Sarajevo – proizvodnja opeke,
- N-Invest d.o.o., Sarajevo – upravljanje, proizvodnja i trgovina.

### Društva kćeri i unuke u Srbiji:

- Nexe beton d.o.o., Novi Sad – proizvodnja betona,
- Polet a.d., Novi Bečej – proizvodnja cigle i crjepova, vađenje gline i kaolina,
- Polet keramika d.o.o., Novi Bečej – proizvodnja keramičkih pločica.

### Članice Grupe koje se ne konsolidiraju:

- S.C. Nexe Trade s.r.l., Dumbravita, Rumunjska - posredovanje u trgovini građevinskim materijalom.

Društvo se ne konsolidira jer nije obavljalo djelatnost u 2021. godini i nije od značajnog utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

#### Zaposlenici

Na dan 31. prosinca 2021. godine Grupa je imala 1.749 zaposlenika i to 1.104 u Hrvatskoj, 555 u Srbiji i 103 u Bosni i Hercegovini, a na dan 31. prosinca 2020. godine Grupa je imala 1.722 zaposlenika (1.071 u Hrvatskoj, 545 u Srbiji i 106 u Bosni i Hercegovini). Prosječan broj zaposlenih tijekom 2021. godine bio je 1.749 djelatnika (tijekom 2020. godine: 1.710 djelatnika).

#### Uprava Društva

- Ivan Ergović, predsjednik Uprave
- Stjepan Ergović, član Uprave
- Josip Ergović, član Uprave
- Ivan Ergović ml., član Uprave
- Dražen Ivezić, član Uprave
- Ivana Čehulić, članica Uprave

Svaki član Uprave zastupa Društvo pojedinačno i samostalno.

#### Nadzorni odbor Društva

- Željko Lukač, predsjednik Nadzornog odbora od 16. ožujka 2020. godine
- Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora od 16. ožujka 2020. godine
- Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora
- Marijan Baričević, član Nadzornog odbora
- Ivan Gerovac, član Nadzornog odbora od 12. siječnja 2022. godine

#### Revizorski odbor Društva:

- Željko Lukač, predsjednik Revizorskog odbora,
- Ivana Čehulić, članica Revizorskog odbora od 5. svibnja 2020. godine
- Oleg Uskoković, član Revizorskog odbora od 5. svibnja 2020. godine
- Željko Perić, član Revizorskog odbora do 5. svibnja 2020. godine
- Krešimir Dundović, član Revizorskog odbora do 5. svibnja 2020. godine

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 1. OPĆI PODACI (NASTAVAK)

#### 1.1. Pripajanje društva Nexe grupa d.d. Našice društvu Nexe d.d. Našice

Društvo je 10. svibnja 2021. godine sklopilo ugovor o pripajanju društva Nexe grupa d.d. društvu Nexe d.d. Našice. Društvo se bavi savjetovanjem u vezi s poslovanjem i upravljanjem. Društvo Nexe grupa d.d. Našice imalo je 100% udjela i glasačkih prava u Društvu. Razlog pripajanja je međusobna poslovna povezanost, racionalizacija poslovanja, jačanje gospodarskog nastupa na tržištu, povećanje poslovne efikasnosti te koncentracija kapitala, tehnologije, radne snage i drugih resursa. Nije bilo drugih troškova pripajanja. Trgovački Sud u Osijeku je 1. srpnja 2021. godine izvršio upis pripajanja u sudski registar.

Imovina i obveze stečene kao rezultat pripajanja priznate su po knjigovodstvenim vrijednostima priznatim u financijskim izvještajima društva Nexe grupa d.d. Našice po kojima je i provedeno pripajanje budući da je ono obuhvaćalo subjekte pod zajedničkom krajnjom kontrolom istog društva prije i nakon pripajanja, te ta kontrola nije privremena. U trenutku pripajanja, a sukladno Ugovoru o pripajanju, dioničarima pripojenog društva Nexe grupa d.d. dodijeljene su dionice društva Nexe d.d. Omjer zamjene dionica iznosio je 1:0,075598761 što znači da su dioničari društva Nexe grupa d.d. za svaku dionicu pripojenog društva dobili 0,075598761 dionica društva Nexe d.d.

Izdani kapital društva Nexe grupa d.d. Našice pripajanjem je eliminiran s ulaganjem u Društvo. Sukladno tome, Društvo preuzimatelj je s datumom 30. lipnja 2021. godine izvršilo pripajanja salda pripojenog društva i od tog dana nastavilo poslovati kao jedno Društvo. Na navedeni datum računovodstvene evidencije su konsolidirane i počevši od navedenog datuma Društvo ima jedinstvene računovodstvene evidencije. Imovina, kapital i rezerve preuzete pripajanjem sažeto su prikazani u nastavku.

# Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

## 1.1. Pripajanje društva Nexe grupa d.d. Našice društvu Nexe d.d. Našice (nastavak)

Izvještaj o financijskom položaju Društva i pripojenog društva na dan 30. lipnja 2021. godine bilo je kako slijedi:

	Nexe d.d. prije pripajanja	Nexe grupa d.d. Našice	Eliminacije	Nexe d.d. nakon pripajanja
<b>IMOVINA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	784	2.344	-	3.128
Nekretnine, postrojenja, oprema i ulaganja u nekretnine	263.231	14.516	-	277.747
Imovina s pravom upotrebe	1.101	146	-	1.247
Ulaganja u povezana društva	339.187	521.780	(379.080)	481.887
Potraživanja za dane dugoročne zajmove i jamčevine	50.252	-	-	50.252
Financijska imovina po FVOSD	3.049	8.300	-	11.349
Dugoročna potraživanja od kupaca	1.510	-	-	1.510
Odgođena porezna imovina	6.405	28	-	6.433
	<b>665.519</b>	<b>547.114</b>	<b>(379.080)</b>	<b>833.553</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	96.145	-	-	96.145
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	93	-	-	93
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	252.522	3.817	(928)	255.411
Potraživanja za dane kratkoročne zajmove	158.552	1.244	(94.528)	65.268
Novac u banci i blagajni	24.850	305	-	25.155
Unaprijed obračunati troškovi	-	107	-	107
	<b>532.162</b>	<b>5.473</b>	<b>(95.456)</b>	<b>442.179</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>1.197.681</b>	<b>552.587</b>	<b>(474.536)</b>	<b>1.275.732</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>				
<b>Kapital i pričuve</b>				
Temeljni kapital	257.732	94.638	(94.638)	257.732
Vlastite dionice	-	(97.790)	97.790	-
Pričuve za vlastite dionice	-	97.790	(97.790)	-
Ostale pričuve	-	-	73.786	73.786
Zakonske pričuve	12.887	4.732	(4.732)	12.887
Zadržana dobit i rezultat razdoblja	373.040	353.496	(353.496)	373.040
	<b>643.659</b>	<b>452.866</b>	<b>(379.080)</b>	<b>717.445</b>
<b>Dugoročne obveze</b>				
Obveze po dugoročnim kreditima i financijskom najmu	348.559	-	-	348.559
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	934	62	-	996
Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	2.120	309	-	2.429
	<b>351.613</b>	<b>371</b>	<b>-</b>	<b>351.984</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	107.639	4.822	(928)	111.533
Kratkoročni krediti	94.770	94.528	(94.528)	94.770
	<b>202.409</b>	<b>99.350</b>	<b>(95.456)</b>	<b>206.303</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>	<b>1.197.681</b>	<b>552.587</b>	<b>(474.536)</b>	<b>1.275.732</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### **Osnova pripreme**

##### **Izjava o usklađenosti i osnova prikaza**

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe za 2021. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija ("MSFI").

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u konsolidiranim financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao funkcionalnoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Konsolidirani financijski izvještaji iskazani su u tisućama hrvatskih kuna.

#### **Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja**

##### **Standard i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju**

Grupa je usvojila sljedeće nove standarde i izmjene postojećih standarda i nova tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde ("OMRS") i usvojeni su u Europskoj uniji, a koja su stupila na snagu za trenutno izvještajno razdoblje:

- **izmjene MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti”, MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje”, MSFI-ja 7: „Financijski instrumenti: objavljivanje”, MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju” i MSFI-ja 16: „Najmovi”** – Reforma referentnih kamatnih stopa – 2. faza, usvojene u Europskoj uniji 13. siječnja 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021.)
- **izmjene MSFI-ja 16 „Najmovi”** – Olakšice za najmove u kontekstu pandemije bolesti COVID-19 nakon 30. lipnja 2021., usvojene u Europskoj uniji 30. kolovoza 2021. (na snazi od 1. travnja 2021. za financijske godine koje najkasnije započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021.)
- **izmjene MSFI-ja 4 „Ugovori o osiguranju” – Produljenje privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9**, usvojene u Europskoj uniji 16. prosinca 2020. (datum isteka privremenog izuzeća od primjene MSFI-ja 9 pomaknut je sa 1. siječnja 2021. na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.).

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja Grupe.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

*Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Standarde i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi*

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni, ali ne i na snazi sljedeći novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojila ih je Europska unija:

- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja”** – Objave računovodstvenih politika (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške”** - Definicija računovodstvenih procjena (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.),
- **izmjene MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema”** – Prihodi prije namjeravane uporabe, usvojene u Europskoj uniji 28. lipnja 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MRS-a 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina”** – Štetni ugovori – Troškovi ispunjenja ugovornih obveza, usvojene u Europskoj uniji 28. lipnja 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **izmjene MSFI-ja 3 „Poslovna spajanja”** – Upućivanja na Konceptualni okvir s izmjenama MSFI-ja 3, usvojene u Europskoj uniji 28. lipnja 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022.)
- **MSFI 17 „Ugovori o osiguranju“**, uključujući izmjene i dopune MSFI-ja 17 koje je objavio OMRS 25. lipnja 2020 - usvojene u Europskoj uniji 19. studenoga 2021. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.),
- **izmjene raznih standarda zbog „Dorada MSFI-jeva iz ciklusa 2018. – 2020.”**, proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva (MSFI 1, MSFI 9, MSFI 16 i MRS 41), prvenstveno radi otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta, usvojene u Europskoj uniji 28. lipnja 2021. (Izmjene MSFI-ja 1, MSFI-ja 9 i MRS-a 41 na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. Izmjena MSFI-ja 16 odnosi se isključivo na ilustrativni primjer, stoga nije naveden datum stupanja na snagu.)

Grupa očekuje da primjene ovih standarda i izmjena postojećih standarda ne dovode do materijalnih promjena financijskih izvještaja u razdoblju prve primjene standarda.

*Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji*

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda o čijem usvajanju Europska unija do datuma objave financijskih izvještaja godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je objavio OMRS):

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

*Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS, ali još nisu usvojeni u Europskoj uniji (nastavak)*

- **MSFI 14 „Regulativom propisane razgraničene stavke”** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016.) – Europska komisija odlučila je postupak preuzimanja ovog prijelaznog standarda odgoditi do objave njegove konačne verzije
- **izmjene MRS-a 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja”** – Klasifikacija kratkoročnih i dugoročnih obveza (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MRS-a 12 „Porez na dobit”** – Odgođeni porez koji se odnosi na imovinu i obveze koje proizlaze iz jedne transakcije (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.)
- **izmjene MSFI-ja 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” i MRS-a 28 „Udjeli u pridruženim subjektima i zajedničkim pothvatima”** – Prodaja odnosno ulog imovine između ulagatelja i njegovog pridruženog subjekta ili zajedničkog pothvata te daljnje izmjene (datum stupanja na snagu odgođen do dovršetka projekta istraživanja na temu primjene metode udjela).
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 17 „Ugovori o osiguranju“** – Početna primjena MSFI-ja 17 i MSFI-ja 9 – Usporedni podaci (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023.).

Grupa očekuje da usvajanje navedenih novih standarda i izmjene postojećih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima Grupe u razdoblju prve primjene standarda.

Računovodstvo zaštite u pogledu portfelja financijske imovine i obveza čija načela EU još uvijek nije usvojio i dalje nije regulirano. Prema procjenama Grupe, primjena računovodstva zaštite na portfelj financijske imovine ili obveza u skladu s **MRS-om 39: „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje”** ne bi dovela do značajnih promjena u financijskim izvještajima ako se primijeni na datum izvještavanja.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### a) Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe obuhvaćaju financijske izvještaje Društva te subjekata pod kontrolom Društva (ovisna društva). Kontrola je prisutna ako Društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama nekog subjekta na način da ostvari koristi od njegovih aktivnosti.

Rezultati ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stvarnog stjecanja, odnosno do datuma prodaje.

Financijski izvještaji ovisnih društava su po potrebi usklađeni kao posljedica međusobnog ujednačavanja računovodstvenih politika subjekata u sklopu Grupe. Sve transakcije unutar Grupe, kao i sva stanja, prihodi i rashodi eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekontrolirajući interesi u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava iskazuju se odvojeno od glavnice. Nekontrolirajući interesi u neto imovini sastoje se od iznosa nekontrolirajućih interesa na datum prvotne poslovne kombinacije izračunatih u skladu s MSFI 3 i udjela nekontrolirajućih interesa u promjenama vlasničke glavnice od datuma poslovne kombinacije.

Društva pod kontrolom koja se konsolidiraju su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
Igma d.o.o. Koprivnica	RH	100,00	100,00	Vađenje šljunka i pijeska
Nexe gradnja d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Izgradnja građevinskih objekata
Nexe Invest d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Upravljanje i održavanje nekretnina
Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek	RH	82,33	82,33	Lučke djelatnosti, vađenje pijeska
Ekonex d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Gospodarenje otpadom
Dilj d.o.o. Vinkovci	RH	100,00	100,00	Proizvodnja opeke i crijepa
Cement-market d.o.o. Našice	RH	100,00	100,00	Trgovina građevinskog materijala
Nexe beton d.o.o. Novi Sad	SRB	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Polet a.d. Novi Bečej	SRB	96,60	96,60	Proizvodnja crijepa
Polet keramika d.o.o. Novi Bečej	SRB	96,60	96,60	Proizvodnja keramičkih pločica
Nexe beton d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja betona
Nexe d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja betona i sličnih proizvoda
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Proizvodnja opeke
N-Invest d.o.o. Sarajevo	BiH	100,00	100,00	Upravljanje, proizvodnja i trgovina

Društva pod kontrolom koja se ne konsolidiraju su:

Naziv društva	Zemlja osnutka	%-tni udio u vlasništvu	%-tni udio u glasačkim pravima	Osnovna djelatnost
Nexe trade s.r.l. Dumbravita	ROM	95,24	95,24	Prodaja građevinskih proizvoda

Društvo koje se ne konsolidira nije obavljalo djelatnost u 2021. godini i nije značajno za Grupę.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### b) Poslovna spajanja

Stečena ovisna društva iskazuju se metodom stjecanja. Trošak stjecanja mjeri se kao ukupna fer vrijednost prenesene imovine te stečenih ili preuzetih obveza na datum razmjene i glavničnih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenim subjektom, uvećana za sve troškove izravno povezane s poslovnim spajanjem. Prepoznatljiva imovina, obveze i nepredviđene obveze stečenog subjekta koji udovoljavaju uvjetima priznavanja iz MSFI-ja 3 priznaju se po fer vrijednostima na datum stjecanja, odnosno kada je stečena puna kontrola nad poslovanjem preuzete podružnice.

#### c) Goodwill

Goodwill stečen poslovnim kombinacijama se izvorno mjeri po trošku što predstavlja iznos iznad troška poslovne kombinacije nad interesom Grupe u neto fer vrijednosti imovine, obveza i potencijalnih obveza koji se mogu odrediti. Nakon početnog priznavanja goodwill se mjeri po trošku umanjenom za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti. Goodwill se pregledava radi mogućeg umanjenja vrijednosti jedanput godišnje ili češće ako događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da bi knjigovodstvena vrijednost mogla postati umanjena.

#### d) Priznavanje prihoda

Prodaja robe, vlastitih proizvoda i usluga

Prihod nastaje iz redovne djelatnosti Društva.

Pristup od 5 koraka u priznavanju prihoda od ugovora s kupcima je:

- Korak 1: Utvrditi ugovor(e) s kupcem
- Korak 2: Utvrditi obvezu na činidbe iz ugovora
- Korak 3: Odrediti cijenu transakcije
- Korak 4: Cijenu transakcije razdijeliti na ugovorene obveze na činidbu
- Korak 5: Prihode priznati kada, odnosno kako subjekt ispunjava svoju obvezu na činidbu

Prema MSFI-ju 15 subjekt priznaje prihod kada (ili kako) je ispunjena obveza činidbe, tj. kada se „kontrola“ dobara ili usluga na kojima se temelji određena obveza činidbe prenosi na kupca.

Prihod se priznaje za svaku pojedinu obvezu izvršenja u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos u ugovoru na koji Grupa ima pravo u zamjenu za robu ili usluge koje daje kupcu. Za ugovore koji sadrže više od jedne obveze izvršenja (višestruki aranžman), Grupa alocira cijenu transakcije na obveze činidbe na bazi pojedinačne prodajne cijene. Pojedinačna prodajna cijena (PPC) je cijena po kojoj Grupa prodaje robu ili uslugu pojedinačno kupcu.

Prihod se priznaje kada je ispunjena obveza činidbe prijenosom kontrole sa robe ili usluga na kupca. Kontrola robe je prenesena kada je roba isporučena kupcu, kada kupac ima potpuno vlasništvo nad robom i nema neispunjenih obveza koje bi mogle utjecati na prihvaćanje robe od strane kupca. Isporuka se događa kada je roba isporučena na određenu lokaciju, a rizik kašnjenja i gubitak je prenesen na kupca. Kontrola robe se obično prenosi u određenom trenutku.

Kontrola usluga prenosi se tijekom vremena ili u određenom trenutku što utječe na to kada se prihod priznaje. Prihod od pružanja usluga priznaje se u obračunskom razdoblju u kojem se pružaju usluge.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### d) Priznavanje prihoda (nastavak)

Ako se prihod od usluga proteže na više od jednog razdoblja koristi se metoda izlaza (na osnovu jedinica / obavljenog rada) za mjerenje napretka prema završetku.

Grupa koristi opciju ne uzimanja u obzir značajne financijske komponente ako je maksimalno razdoblje između isporuke robe ili davanja usluga i plaćanja kupca jedna godina ili manje.

Grupa primjenjuje MFSI 15 Prihodi na pojedinačne ugovore, a ne na portfelj ugovora.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kada su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

Nema značajnih promjena budući da je Grupa ranije priznalo prihod kada je prenesena kontrola nad prodanom robom. Uvjeti plaćanja su nakon isporuke robe. Nema značajnih transakcijskih posrednika. Također nisu ugovoreni značajniji povrati ili povrati sredstava, kao ni značajna jamstva.

#### e) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, te dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Prihod od kamate se priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe na isplatu dividende.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika. Troškovi zajmova koji se ne mogu izravno pripisati akviziciji, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope, dok se u suprotnom kapitaliziraju.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### f) Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se mjere preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Tečajne razlike od nemonetarne imovine, koje nastaju prilikom njezinog naknadnog mjerenja, priznaju se po tečaju na datum mjerenja zajedno s dobitkom/gubitkom nastalim naknadnim mjerenjem.

Na dan 31. prosinca tečaj kune je bio kako slijedi:

31. prosinca 2021.	EUR 1 = HRK 7,517174	USD 1 = HRK 6,663479
31. prosinca 2020.	EUR 1 = HRK 7,536898	USD 1 = HRK 6,139039

#### g) Troškovi mirovinskih naknada i ostala primanja zaposlenih

Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i management u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Prema domaćem zakonodavstvu društva imaju obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje. Ova obveza odnosi se na sve zaposlenike na ugovore o radu, a prema njoj poslodavac je dužan plaćati doprinose u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

Društva također imaju obvezu odbiti doprinose za mirovinsko osiguranje od bruto plaće zaposlenika dok ostali doprinosi idu na teret poslodavca.

Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (bilješka 7).

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice. Metodom projekcije kreditne jedinice razmatra se svako razdoblje zaposlenja kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza za umirovljenje mjeri se po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice kod kojih su valute i rokovi u skladu s valutama i procijenjenom trajanju obveze za isplatom primanja.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### h) Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit je zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu u skladu s propisima zemlje u kojoj se društva nalaze. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez je iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstava. Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako se odnose na poreze na dobit koje je nametnula ista porezna vlast i ako Grupa namjerava podmiriti svoju tekuću poreznu imovinu i obveze na neto osnovi.

#### i) Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina

Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina vrednuju se po trošku nabave umanjenom za obračunanu amortizaciju (osim zemljišta) i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu uporabu. Naknadni izdatci vezani za već priznati predmet nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kapitaliziraju se kao povećanje vrijednosti imovine u slučaju kada je vjerojatno da će zbog tih dodatnih izdataka pritijecati dodatne buduće ekonomske koristi i kada ti izdatci unapređuju stanje imovine iznad originalno priznatog. Svi ostali naknadni troškovi priznaju se kao rashod u razdoblju kada su nastali.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### i) **Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina (nastavak)**

Nabavna vrijednost vlastito izgrađenog sredstva uključuje trošak materijala i direktnog rada i druge troškove povezane s dovođenjem sredstva u namijenjeno radno stanje, kao i troškove demontiranja i uklanjanja dijelova te obnove lokacije na kojoj se nalaze.

Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne imovine iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem su nastali.

Obračun amortizacije započinje u trenutku u kojem je sredstvo raspoloživo i spremno za namjeravanu uporabu. Imovina u izgradnji se ne amortizira. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva kako slijedi:

	godine
Software	3 - 10
Zgrade	10 - 40
Proizvodna oprema	6,7 - 20
Ostala oprema	4 - 10
Vozila	4 - 8

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim osnovnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa kroz procijenjeni vijek korištenja primjenom linearne metode.

#### *Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwill-a*

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nematerijalne i materijalne imovine kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdila iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Grupe koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nematerijalna imovina koja ima neograničeni vijek upotrebe i koja još nije spremna za upotrebu testira se na umanjenje jednom godišnje te uvijek kada postoji neki pokazatelj da vrijednost sredstva može biti umanjena.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjeno za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### i) **Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina (nastavak)**

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka, osim za revaloriziranu imovinu gdje se gubici prvo umanjuju na teret pripadajućih revalorizacijskih rezervi.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

#### j) **Ulaganja u nekretnine**

Ulaganje u nekretnine odnosi se na nekretnine koje se drže u svrhu zarade prihoda od najma ili zbog porasta vrijednosti ove imovine ili oboje. Nakon početnog priznavanja Grupa je kao svoju računovodstvenu politiku naknadnog mjerenja odabrala model troška nabave te tu politiku primjenjuje na sva svoja ulaganja u nekretnine. Amortizacija se obračunava na temelju procijenjenog vijeka uporabe sredstva koje iznosi 40 do 100 godina.

#### k) **Ulaganja u pridružena društva**

##### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta u koje je izvršeno ulaganje, ali ne predstavlja kontrolu ili zajedničku kontrolu tih politika. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela.

#### l) **Imovina (grupa za otuđenje) namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost**

Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje klasificirana kao namijenjena za prodaju mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje je klasificirana kao namijenjena za prodaju ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom, a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja više vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Uprava se mora obvezati na prodaju, za koju se očekuje da će biti završena u roku jedne godine od datuma klasifikacije. Nekretnine, postrojenja i oprema koji su jednom klasificirani kao raspoloživi za prodaju više se ne amortiziraju.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### l) Imovina (grupa za otuđenje) namijenjena prodaji i obustavljena aktivnost (nastavak)

Obustavljena aktivnost sastavni je dio poslovanja Grupe koji predstavlja značajan zaseban dio poslovnog ili zemljopisnog segmenta poslovanja ili ovisno društvo kupljeno isključivo s namjerom prodaje. Klasifikacija obustavljene aktivnosti ili grupe za otuđenje nastaje pri prodaji imovine ili kada aktivnost zadovolji kriterije da bude klasificirana kao namijenjena prodaji, ukoliko je to ranije. Kada se aktivnost klasificira kao obustavljena aktivnost, usporedni podaci u izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se moraju prepraviti kao da je aktivnost bila obustavljena od početka usporednog razdoblja.

#### m) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome što je niže. Troškovi zaliha sadrže sve troškove nabave, konverzije i druge zavisne troškove koji su direktno povezani sa dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i u određeno stanje. Ukoliko je primjenjivo, trošak obuhvaća i direktne troškove rada i sve režijske / indirektno troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom FIFO metode. Sitan inventar se otpisuje u 100% iznosu prilikom stavljanja u uporabu. Neto vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije.

Vrijednosno usklađenje zaliha proizvodnje, gotovih proizvoda i robe radi se pojedinačno za svaki proizvod ukoliko je oštećena, ukoliko je postala u potpunosti ili djelomično zastarjela ili je pala njena prodajna cijena.

#### n) CO<sub>2</sub> emisijske jedinice

Kupljene emisijske jedinice priznaju se po fer vrijednosti u trenutku stjecanja te se nakon početnog priznavanja vode po amortiziranom trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Kod jedinica koje se kupuju na ETS tržištu (EU platforma za trgovanje CO<sub>2</sub> emisijskim jedinicama), fer vrijednost pri stjecanju predstavlja kupovna cijena jedinica na ETS tržištu. Emisijske jedinice testiraju se na umanjene vrijednosti na svaki datum izvještavanja, a gubitak od umanjena vrijednosti priznaje se ukoliko njihova knjigovodstvena vrijednost premašuje završnu cijenu na ETS tržištu na datum izvještavanja. Umanjenja vrijednosti priznaju se kao umanjene knjigovodstvene vrijednosti imovine uz priznavanje gubitka unutar operativnih troškova u računu dobiti i gubitka. Pri predaji emisijskih jedinica za podmirenje obveze za emisije, emisijske jedinice priznate kao imovina prestaju se priznavati uz odgovarajući prestanak priznavanja obveze za emisije i eventualne gubitke ili dobitke priznate unutar operativnih troškova u računu dobiti i gubitka.

Obveza za trošak CO<sub>2</sub> emisija priznaje se tijekom izvještajnog razdoblja na mjesečnoj razini sukladno planiranoj količini emisija CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica za svaki mjesec prema završnoj cijeni na ETS tržištu na zadnji dan svakog mjeseca. Obveze za predaju CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica priznaju se unutar kratkoročnih obveza dok se odgovarajući trošak priznaje unutar operativnih troškova poslovanja. Obveza za predaju CO<sub>2</sub> emisijskih jedinica svodi se na tržišnu vrijednost emisijskih jedinica na svaki datum izvještavanja osim u onom dijelu u kojem će one biti podmirene već kupljenim jedinicama isključivo namijenjenim za svrhu namirenja obveze za predaju emisijskih jedinica u kojem slučaju se taj dio obveze priznaje u iznosu troška stjecanja navedenih kupljenih jedinica.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi

Na početku ugovora Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam. Grupa iskazuje imovinu s pravom uporabe i pripadajuću obvezu po najmu u pogledu svih najмова u kojima je ono najmoprimac, osim kad je riječ o kratkoročnim najmovima (definiranim kao najmovima čije trajanje iznosi 12 mjeseci ili manje) te najmove imovine male vrijednosti (kao što su tableti i osobna računala, uredski namještaj i telefoni). Za takve najmove Grupa pravocrtno priznaje plaćanja najma kao poslovni rashod tijekom trajanja najma osim ako neka druga sustavna osnova kvalitetnije ne odražava vremensku dinamiku trošenja ekonomskih koristi od imovine koje se drži u najmu.

Obveza po najmu prvi se put mjeri u visini sadašnje vrijednosti plaćanja najma koja na datum početka nisu podmirena, umanjena uporabom stope koja proizlazi iz najma. Ako tu stopu nije moguće odrediti najmoprimac se najčešće služi svojom kamatnom stopom zaduživanja. Plaćanja najma obuhvaćena mjerenjem obveze po najmu obuhvaćaju:

- fiksna plaćanja najma (uključujući plaćanja najma koja su u biti fiksna), umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, početno mjerena primjenom indeksa ili stope koji vrijede na datum početka najma;
- iznos za koji se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; te
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Obveze po najmu prezentiraju se kao zasebna stavka u financijskom izvještaju o financijskom položaju.

Obveza po najmu naknadno se mjeri povećanjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala kamate na obveze po najmu (primjenom metode efektivne kamate) te smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti kako bi odražavala izvršena plaćanja najma.

Grupa ponovno mjeri obvezu po najmu (te provodi odgovarajuće usklade s povezanom imovinom s pravom uporabe) kada se:

- razdoblje najma promijeni ili nastane značajan događaj ili značajna promjena okolnosti zbog čega dođe do promjene u procjeni izvršavanja mogućnosti kupnje, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom revidirane diskontne stope.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi (nastavak)

- plaćanja najma promijene zbog promjena indeksa ili stope odnosno promjene u očekivanom plaćanju zajamčenog ostatka vrijednosti, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri tako da se revidirana plaćanja najma diskontira primjenom nepromijenjenih diskontnih stopa (osim ako je promjena u plaćanjima najma posljedica promjene promjenjivih kamatnih stopa, te se u tom slučaju primjenjuje revidirana diskontna stopa).
- ugovori o najmu mijenjaju, a izmjena najma ne obračunava se kao zaseban najam, te se u tom slučaju obveza po najmu ponovno mjeri na temelju razdoblja izmijenjenog najma tako da se revidirana plaćanja najma diskontiraju primjenom revidiranih diskontnih stopa na datum stupanja izmjene na snagu.

Grupa nije obavila takve usklade tijekom prezentiranih razdoblja. Imovina s pravom uporabe obuhvaća početno mjerenje predmetne obveze po najmu, plaćanja najma na dan početka najma ili prije toga, umanjeno za primljene poticaje za zaključenje poslovnog najma i sve početne izravne troškove. Oni se naknadno mjere po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti.

Imovina s pravom uporabe amortizira se kroz razdoblje najma ili vijek uporabe, ovisno o tome što je kraće. Ako se na temelju najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese ili ako trošak imovine s pravom uporabe odražava da će Grupa iskoristiti mogućnost kupnje, imovina s pravom uporabe amortizira se kroz korisni vijek uporabe odnosno imovine. Amortizacija započinje na datum početka najma.

Imovina s pravom uporabe prezentira se kao zasebna stavka u izvještaju o financijskom položaju. Grupa primjenjuje MRS 36 kako bi ustanovilo je li vrijednost imovine s pravom uporabe umanjena odnosno jesu li za nju obračunati bilo kakvi gubici zbog umanjenja vrijednosti, kako je opisano u politici „Nekretnine, postrojenja i oprema”.

Promjenjive najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu obuhvaćene mjerenjem obveze po najmu i imovine s pravom uporabe. Povezana plaćanja priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem je nastao događaj ili uvjet koji je potaknuo predmetna plaćanja te se nalaze u „Materijalni troškovi – Ostali vanjski troškovi” u dobiti i gubitku (bilješka 6.2).

Grupa kao najmodavac

Grupa sklapa ugovore o najmu kao najmodavac s obzirom na svoja određena ulaganja u nekretnine.

Najmovi u kojima je Grupa najmodavac klasificiraju se kao financijski ili poslovni najmovi. Najam se klasificira kao financijski najam ako se njime na najmoprimca prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom nad odnosnom imovinom. Svi drugi najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Kada je Grupa posredni najmodavac, ona obračunava glavni najam i podnajam kao dva zasebna ugovora. Podnajam se klasificira kao financijski ili poslovni najam upućivanjem na imovinu s pravom uporabe koja proizlazi iz glavnog najma.

Prihodi od najamnina temeljem poslovnog najma priznaju se pravocrtno tijekom razdoblja predmetnog najma. Početni izravni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma pripisuju se knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### o) Najmovi (nastavak)

Potraživanja temeljem financijskih najмова knjiže se kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Grupe u najam. Prihodi od financijskog najma raspoređuju se na obračunska razdoblja kako bi odražavali konstantnu periodičnu stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Grupe temeljem najмова.

Kada ugovor obuhvaća komponente koje se odnose na najam i komponente koje se ne odnose na najam, Društvo primjenjuje MSFI 15 za raspodjelu naknade u skladu s ugovorom za svaku komponentu.

#### p) Potraživanja

Potraživanja predstavljaju prava na naplatu određenih iznosa od kupaca ili drugih dužnika kao rezultat poslovanja društva. Potraživanja se iskazuju u ukupnom iznosu i umanjena su za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja vrši se pojedinačno za svako potraživanje kad je neizvjesna naplata djelomičnog ili ukupnog iznosa potraživanja temeljem procjene managementa. Društvo uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL-a. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika i analizu tekuće financijske pozicije dužnika. Društvo je priznalo gubitak u iznosu od 100% na sva potraživanja koja su dospjela preko 360 dana jer povijesno iskustvo ukazuje da se ova potraživanja uglavnom ne mogu nadoknaditi.

#### q) Novac i ekvivalenti novca

Novac se sastoji od depozita, novca na računima u bankama i sličnim institucijama i gotovog novca u blagajnama. Ova pozicija uključuje novac odmah raspoloživ i upotrebljiv i karakterizirana je odsutnošću rizika naplate.

#### r) Priljeni krediti

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjениh za direktne troškove odobrenja. Financijski troškovi, uključivši premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, knjiže se po obračunskoj osnovi i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta u onoj mjeri u kojoj su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali.

#### s) Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje ako, i samo ako, Grupa ima sadašnju obvezu (pravnu ili konstruktivnu) nastalu kao rezultat prošlog događaja i vjerojatno je da će za podmirenje te obveze biti potreban odljev ekonomskih resursa, te ako je moguće realno procijeniti iznos te obveze.

Iznos priznat kao rezerviranje je najbolja procjena izdataka potrebnih za podmirenje sadašnje obveze na datum bilance, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti u svezi te obveze. Kada se rezerviranje mjeri na temelju procijenjenih novčanih tokova, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost očekivanih izdataka potrebnih za podmirenje obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### s) Rezerviranja (nastavak)

priznaje se kao trošak kamata. Ako se očekuje da će neke ili sve izdatke potrebne za podmirenje rezerviranja nadoknaditi treća strana, potraživanje se priznaje kao imovina samo kada je doista izvjesno da će naknada biti primljena te da se iznos naknade može pouzdano izmjeriti.

#### t) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu raspoloživu za imatelje redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja. Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći tekuću dobit ili gubitak za godinu raspoloživu za imatelje redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjenim za ponderirani prosječni broj vlastitih dionica.

#### u) Dividende

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama glavnice i prikazuju se kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

#### v) Financijska imovina

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u izvještaju o financijskom položaju Grupe kada Grupa postane strana ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina i financijske obveze početno se mjere po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine i financijskih obveza (osim financijske imovine i financijskih obveza koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak) dodaju se ili odbijaju od fer vrijednosti financijske imovine ili financijskih obveza, prema potrebi, pri početnom priznavanju. Transakcijski troškovi koji se mogu izravno pripisati stjecanju financijske imovine ili financijskih obveza po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak priznaju se odmah u dobiti i gubitku.

Kupnja ili prodaja financijske imovine redovnim putem priznaje se i prestaje priznavati na osnovu datuma trgovanja. Redovne kupnje ili prodaje su kupnja ili prodaja financijske imovine koja zahtijeva isporuku imovine u vremenskom okviru utvrđenom propisom ili praksom na tržištu. Sva priznata financijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, ovisno o poslovnom modelu i karakteristikama ugovorenih tijekomova novca financijske imovine.

#### *Klasifikacija financijske imovine*

Financijska imovina koja ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane tijekomove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

##### (i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovine koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta ili gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju.

Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospjeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD.

Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijski instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Grupa priznaje prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena.

Prihodi od kamata priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

##### *Umanjenje financijske imovine*

Grupa priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku te za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta.

Grupa uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Društva u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Grupa trenutno ne usklađuje stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

Za sve ostale financijske instrumente Grupa priznaje cjeloživotni ECL-a u slučaju kada je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja, Društvo mjeri gubitak za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u. Cjeloživotni ECL predstavlja očekivane kreditne gubitke koji će proizaći iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom očekivanog vijeka trajanja financijskog instrumenta.

Nasuprot tome, 12-mjesečni ECL predstavlja dio cjeloživotnog ECL-a uslijed vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza u sljedećih 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

##### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Grupa uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Grupa uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te informacije koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana.

Konkretno, Grupa se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 360 dana, tada Grupa pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

Unatoč prije navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja. Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima niski rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispuni svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Međutim, Grupa trenutno ne koristi pojednostavljene niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Grupa redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

#### *(ii) Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Grupa smatra povijesnim iskustvom koje pokazuju da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknadiva:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike, uključujući i Grupu, u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Grupa).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Grupa smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 360 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Grupa ne raspolaže razumnim i potkrijepljivim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

#### *(iii) Kreditno umanjena financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjena kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- kada postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju
- nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

##### *(iv) Politika otpisa*

Grupa otpisuje financijsku imovinu kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je u stečajnom postupku ili u slučaju potraživanja od kupaca, kada su iznosi dospjeli preko tri godine, ovisno što se prije dogodi. Otpisana financijska imovina i dalje može biti podložna aktivnostima naplate postupaka Grupe, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je to prikladno. Prihod od naplate prethodno otpisan financijske imovine se priznaje u računu dobiti i gubitka.

##### *(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim paragrafima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za procjenu PD i LGD parametara, Društvo se oslanja na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija.

Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tokova koji dopijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tokova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Ako je Grupa mjerilo rezervacije za očekivane kreditne gubitke za financijski instrument u iznosu cjeloživotnog ECL-a u prethodnom izvještajnom razdoblju, ali na trenutni datum izvještavanja utvrđuje da uvjeti za cjeloživotni ECL više nisu ispunjeni, Grupa mjeri gubitak u iznosu jednakom 12-mjesečnom ECL-u na trenutni datum izvještavanja, osim za imovinu za koju je korišten pojednostavljeni pristup (potraživanja od kupaca).

Grupa priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

##### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu samo kada isteknu ugovorna prava na novčane tijekove ili kada prenosi financijsku imovinu, sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad financijskom imovinom na drugu osobu.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### v) Financijska imovina (nastavak)

*(v) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka (nastavak)*

Ako Grupa ne prenosi i ne zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom te nastavlja kontrolirati prenesenu imovinu, Grupa priznaje svoj zadržani udjel u imovini i povezanu obvezu za iznose koje će možda morati platiti. Ako Grupa zadrži sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, Društvo nastavlja priznavati financijsku imovinu i također priznaje zaprimljeni kolateral za primljenu imovinu.

U slučaju prestanka priznavanja financijske imovine koja se mjeri po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i iznosa primljene naknade i potraživanja priznaje se u računu dobiti i gubitka. Nadalje, pri prestanku priznavanja ulaganja u dužnički instrument mjeren po FVOSD, kumulativna dobit ili gubitak prethodno akumuliran u rezervi za revalorizaciju ulaganja reklasificira se u dobit ili gubitak, izuzev vlasničkih instrumenata za koje je odabrana FVOSD opcija.

#### Zajmovi i potraživanja

Grupa uvijek iskazuje rezervacije za gubitke potraživanja od kupaca u iznosu jednakom cjeloživotnom ECL. Očekivani kreditni gubici na potraživanja od kupaca procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja, uzimajući u obzir povijesno iskustvo nastanka statusa neispunjenja obveza dužnika, i analizu tekuće financijske pozicije dužnika. Grupa je priznalo gubitak u iznosu od 100% na sva potraživanja koja su dospjela preko 360 dana jer povijesno iskustvo ukazuje da se ova potraživanja uglavnom ne mogu nadoknaditi.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja.

Grupa otpisuje potraživanje od kupaca kada postoje podaci koji ukazuju na to da je dužnik u ozbiljnim financijskim poteškoćama i da nema realnih izgleda za povrat, npr. kada je dužnik stavljen pod likvidaciju ili je stupio u stečajni postupak, ili kada su potraživanja od kupaca dospjela više od dvije godine, ovisno što se dogodi ranije. Niti jedno od otpisanih potraživanja ne podliježe aktivnostima izvršenja.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe

Sve financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak.

Društvo sve financijske obveze mjeri po amortiziranom trošku.

Međutim, financijske obveze koje nastaju kada prijenos financijske imovine ne ispunjava uvjete za prestanak priznavanja ili kada se primjenjuje pristup kontinuiranog sudjelovanja, te za ugovore o financijskim jamstvima koje je izdalo Društvo, naknadno mjerenje se odvija u skladu s posebnim računovodstvenim politikama navedenim u nastavku.

Financijske obveze naknadno mjerene po amortiziranom trošku

Financijske obveze koje nisu (i) nepredviđena naknada za stjecatelja u poslovnom spajanju, (ii) koje se drže radi trgovanja ili (iii) označene po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koji čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijske troškove i druge premije ili popuste) kroz očekivani vijek financijske obveze ili (ako je prikladno) kraće razdoblje, na amortizirani trošak financijske obveze.

#### Klasifikacija kao financijska obveza ili kapital

Dužnički ili vlasnički instrumenti su klasificirani ili kao financijske obveze ili kao kapital sukladno suštini ugovornog sporazuma.

#### Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Grupe nakon oduzimanja svih njenih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### Složeni instrumenti

Komponente složenih instrumenata izdanih od strane Društva klasificiraju se odvojeno kao financijska obveza i kao glavnica u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma. Na datum izdavanja fer vrijednost komponente obveze procjenjuje se koristeći pretežitu tržišnu kamatnu stopu za slične instrumente koji nisu konvertibilni. Taj iznos se priznaje kao obveza na temelju amortiziranog troška primjenom efektivne kamatne stope sve do isteka konverzije ili do datuma dospjeća instrumenta.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### w) Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe (nastavak)

##### Dionički kapital

##### a. Redovne dionice

Direktni zavisni troškovi povezani s izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### b. Otkup dioničkog kapitala

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

##### Financijsko jamstvo ugovorene obveze

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 „Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina“; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### x) Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u konsolidiranim financijskim izvještajima. One se objavljuju u bilješkama osim ukoliko odljev ekonomskih koristi nije vjerojatan.

#### y) Događaji nakon datuma konsolidirane bilance

Događaji nakon datuma konsolidirane bilance koji daju dodatne informacije o financijskom položaju Grupe na datum konsolidirane bilance (događaji koji zahtijevaju usklađivanje) reflektirani su u konsolidiranim financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma konsolidirane bilance koji se ne smatraju događajima koji zahtijevaju usklađivanje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

#### z) Usporedne informacije

Tamo gdje bi bilo potrebno, usporedni podaci se reklasificiraju kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima. Prikazani konsolidirani financijski izvještaji dosljedno prezentiraju podatke i informacije iz razdoblja u razdoblje.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 3. RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE

U primjeni računovodstvenih politika Grupe, koje su objašnjene u bilješki 2, Uprava je obvezna prosuditi, procijeniti i pretpostaviti knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza koje se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i povezane pretpostavke se temelje na ranijem iskustvu i ostalim faktorima koji su uzeti u obzir kao relevantni. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Procjene i temeljne pretpostavke se stalno revidiraju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju izmjene ukoliko se odnose samo na taj razdoblje, ili u razdoblje izmjene i budućim razdobljima ukoliko izmjena utječe na tekuće i buduće razdoblje.

#### 3.1 Ključni izvori procjene neizvjesnosti

Ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostale ključne izvore procjene neizvjesnosti na datum bilance, koje nose značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađenja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u okviru naredne financijske godine su slijedeće:

##### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Kao što je objašnjeno u bilješki 2, Grupa preispituje procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja. U tijeku 2021. godine nije došlo do izmjene procijenjenog vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme odnosno stopa amortizacije.

##### Fer vrijednost financijske imovine i ostalih financijskih instrumenata

Kao što je objašnjeno u bilješki 23 Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Primijenjene su uobičajene tehnike vrednovanja koje se temelje na analizi diskontiranih novčanih tokova na bazi ranijih iskustava Grupe vezano za naplatu potraživanja. Detalji korištenih pretpostavki i rezultati osjetljivih analiza koji su u vezi sa ovim pretpostavkama su navedeni u bilješki 23.

##### *Izračun rezervacija za očekivane kreditne gubitke*

Prilikom mjerenja ECL-a, Grupa koristi razumne i relevantne informacije, koje se temelje na povijesnim podacima. Gubitak zbog nastanka statusa neispunjenja obveza je procjena gubitka koji proizlazi iz navedenog statusa. Zasniva se na razlici između ugovorenih novčanih tokova i onih koje bi zajmodavac očekivao primiti, uzimajući u obzir novčane tokove od kolaterala i kreditnih poboljšanja koji su sastavni dio ugovornih uvjeta, a za potrebe procjene navedenog parametra, Društvo se koristi podacima vanjskih investicijskih rejting agencija. Vjerojatnost nastanka statusa neispunjenja obveza u mjerenju ECL-a. Vjerojatnost neispunjavanja obveza je procjena neispunjavanja obveza u određenom vremenskom horizontu, čija se procjena temelji na podacima vanjskih investicijskih rejting agencija.

##### Ostale procjene

Ostale procjene korištene pri izradi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe odnose se na primanja zaposlenih i iznose rezerviranja za potencijalne gubitke po sudskim sporovima i troškove sanacije.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 4. PRIHODI OD PRODAJE

	2021.	2020.
Prihodi od prodaje u Republici Hrvatskoj	500.333	445.353
Prihodi od prodaje u inozemstvu	356.962	299.009
Prihodi od prodaje u Srbiji	302.184	294.168
Prihodi od prodaje u Bosni i Hercegovini	70.440	66.265
<b>Ukupno</b>	<b>1.229.919</b>	<b>1.104.795</b>

Od ukupnih prihoda od prodaje u 2021. godini na prihode ostvarene temeljem ugovora o izgradnji odnosi se 7,50 milijuna kuna (u 2020. godini: 8,04 milijuna kuna). Troškovi temeljem ugovora o izgradnji u 2021. godini iznosili su 5,96 milijuna kuna (u 2020. godini: 7,04 milijuna kuna).

### 5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2021.	2020.
Prihodi od prodaje robe, sirovina i materijala	13.918	9.900
Ukinuta vrijednosno usklađena potraživanja od kupaca (bilješka 23)	9.932	282
Ostali prihodi od prodaje	9.868	5.997
Neto prihodi od prodaje robe u tranzitu	8.828	2.267
Prihodi od najma	6.776	6.100
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja od kupaca (bilješka 23)	6.298	6.930
Ostali prihodi iz poslovanja	3.712	3.632
Prihodi od subvencija i potpora	1.490	3.688
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	1.483	1.728
Naknadno utvrđeni prihodi	1.431	1.144
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja stečena cesijama	1.422	67
Prihodi od osiguranja	1.313	2.152
Prihodi od ukidanja rezerviranja za očekivane gubitke prema MSFI 9	1.298	2.215
Neto dobit od prodaje materijalne imovine	902	1.038
Prihodi od smanjenja obveza	323	1.321
Prihodi od zbrinjavanja otpada	222	6.404
Inventurni viškovi	168	666
Prihodi od vrijednosnog usklađenja zaliha	65	750
Prihodi od ukidanja rezerviranja i obračunatih troškova po gradilištima	30	1.824
Prihodi od ukidanja rezerviranja za očekivane gubitke - cesije	-	821
<b>Ukupno</b>	<b>69.479</b>	<b>58.926</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**6. MATERIJALNI TROŠKOVI**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Troškovi sirovina i materijala (bilješka 6.1)	521.267	445.048
Ostali vanjski troškovi (bilješka 6.2)	124.774	113.223
Troškovi prodane robe	40.328	28.417
<b>Ukupno</b>	<b><u>686.369</u></b>	<b><u>586.688</u></b>

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
<b>6.1 Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	235.348	213.755
Potrošena energija	251.752	203.935
Utrošeni rezervni dijelovi	30.900	24.579
Otpis sitnog inventara	3.267	2.779
<b>Ukupno</b>	<b><u>521.267</u></b>	<b><u>445.048</u></b>

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
<b>6.2 Ostali vanjski troškovi</b>		
Prijevozne usluge	53.377	54.760
Usluge održavanja	25.388	23.750
Troškovi reklame i propagande	10.383	5.907
Intelektualne i savjetodavne usluge	8.850	6.772
Koncesijske naknade	6.490	1.996
Ostali vanjski troškovi i proizvodne usluge	5.844	4.647
Troškovi zakupa (bilješka 18)	4.208	4.572
Usluge iskopa i utovara	3.757	2.650
Usluge kooperanata	2.126	3.369
Poštanske i telekomunikacijske usluge	1.814	1.693
Komunalne usluge	1.665	1.458
Usluge posredovanja	701	1.042
Usluge pretovara	156	578
Naknada za korištenje prava intelektualnog vlasništva	15	29
<b>Ukupno</b>	<b><u>124.774</u></b>	<b><u>113.223</u></b>

**7. TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Neto plaće i nadnice	123.961	113.938
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	44.812	42.217
Doprinosi na plaće	25.928	24.371
<b>Ukupno</b>	<b><u>194.701</u></b>	<b><u>180.526</u></b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 8. OSTALI TROŠKOVI

	2021.	2020.
Trošak emisija CO <sub>2</sub> jedinica	64.109	35.915
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	25.848	24.676
Troškovi reprezentacije	7.387	3.968
Usluge održavanja software-a	3.695	3.440
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	3.689	3.792
Premije osiguranja	3.650	2.734
Troškovi zaštitarske službe	3.215	3.061
Troškovi poreza koji ne ovise o rezultatu i pristojbe	2.794	1.569
Ostale usluge	2.702	2.889
Usluge kontrole kvalitete, ispitivanja i analize	2.615	2.821
Komunalne naknade	2.583	2.412
Doprinosi, članarine i slična davanja	1.876	1.925
Ostali troškovi	1.622	1.534
Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	1.405	1.508
Otpremnine	1.239	1.835
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	1.005	734
Revizijske usluge	729	763
Troškovi registracije vozila	677	663
Naknade Fondu za zaštitu okoliša i troškovi zaštite okoliša	518	544
Rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora	505	35
Troškovi obrazovanja i izobrazbe	492	401
Naknade za rad po ugovoru o djelu i autorski honorari	369	408
<b>Ukupno</b>	<b>132.724</b>	<b>97.627</b>

Grupa je obračunala troškove emisijskih jedinica CO<sub>2</sub> u 2021. godini u iznosu 64.109 tisuća kuna (2020.: 35.915 tisuću kuna) obzirom da je količina proizvedenih emisijskih jedinica veća od broja jedinica koju Grupa posjeduje na dan 31. prosinca 2021. godine.

Naknade isplaćene zaposlenima odnose se na troškove prijevoza radnika na posao i s posla, potpore i prigodne nagrade radnicima te prigodne darove djeci radnika.

### 9. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA

	2021.	2020.
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca (bilješka 23)	3.160	5.112
Vrijednosno usklađenje zaliha	2.596	3.414
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	1.884	985
Vrijednosno usklađenje predujmova	-	502
Vrijednosno usklađenje imovine namijenjene prodaji	-	360
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama (bilješka 23)	-	162
<b>Ukupno</b>	<b>7.640</b>	<b>10.535</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 10. REZERVIRANJA

	2021.	2020.
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	1.596	797
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	500	500
Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	96	91
Rezerviranja za započete sudske sporove	71	801
<b>Ukupno</b>	<b>2.263</b>	<b>2.189</b>

### 11. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

	2021.	2020.
Donacije	8.727	8.003
Otpis potraživanja od kupaca po predstečajnom rješenju	5.937	87
Naknadno utvrđeni rashodi	828	1.265
Neotpisana vrijednost otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	775	1.000
Ostali poslovni rashodi	652	698
Otpis neispravljenih potraživanja od kupaca	605	46
Manjkovi	376	118
Kazne, penali i naknade štete	349	293
Neotpisana vrijednost materijala i trgovačke robe	288	714
<b>Ukupno</b>	<b>18.537</b>	<b>12.224</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 12. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	2021.	2020.
<b>Financijski prihodi</b>		
Pozitivne tečajne razlike	3.205	5.254
Nerealizirani dobiti od financijske imovine	2.486	1.083
Zatezne kamate i kamate u predstečaju	914	705
Kamate na dane pozajmice povezanim stranama	865	744
Kamate na dane pozajmice nepovezanim društvima	519	1.018
Ostali financijski prihodi	326	-
Nerealizirani dobiti od ukidanja očekivanih kreditnih gubitaka	243	52
Prihodi od ulaganja i dividendi	164	70
Naplaćene vrijednosno usklađene pozajmice (bilješka 24)	144	5
Kamate po žiro-računu	125	82
Otpis financijskih obveza po rješenju predstečajne nagodbe	-	16.483
<b>Ukupno</b>	<b>8.991</b>	<b>25.496</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamata na kredite banaka	(12.934)	(15.138)
Negativne tečajne razlike	(3.346)	(7.171)
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne financijske imovine	(1.325)	-
Ostali financijski rashodi	(607)	(2.533)
Zatezne kamate i kamate dobavljačima po nagodbi	(550)	(553)
Kamate na financijski leasing	(363)	(289)
Umanjenje vrijednosti za očekivane kreditne gubitke prema MSFI 9	(225)	-
Kamate po osnovi poslovnih najмова	(207)	(97)
Nerealizirani gubici od financijske imovine	(184)	-
Kamate po mezzaninu	(77)	(978)
Vrijednosno usklađenje financijske imovine raspoložive za prodaju	(60)	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja za dane pozajmice (bilješka 24)	(41)	(174)
Kamate po izdanim obveznicama	-	(4.060)
Kamate ostalih kreditora	-	(4)
<b>Ukupno</b>	<b>(19.919)</b>	<b>(30.997)</b>
<b>Ukupno razlika financijskih prihoda i rashoda</b>	<b>(10.928)</b>	<b>(5.501)</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 13. POREZ NA DOBIT I ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE

Porez na dobit ostvaren u zemljama u kojima posluju članice Grupe obračunava se primjenom porezne stope na procijenjenu oporezivu dobit za godinu. Porezne stope u primjeni prikazane su u nastavku:

- Republika Hrvatska - 18% (2020. godina: 18%)
- Bosna i Hercegovina - 10% (2020. godina: 10%)
- Srbija - 15% (2020. godina: 15%)

Dodatno se u Bosni i Hercegovini i Srbiji plaća porez na raspodjelu dobiti.

Usklađenje poreza na dobit je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Trošak poreza na dobit</b>		
Tekući porez	29.855	36.738
Odgođeni porez	(757)	(2.959)
<b>Ukupno</b>	<b>29.098</b>	<b>33.779</b>

Usklađenje odgođene porezne imovine kroz račun dobiti i gubitka je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>8.141</b>	<b>7.097</b>
Ukidanje odgođene porezne imovine	(2.589)	(773)
Priznavanje odgođene porezne imovine	1.279	1.806
Tečajne razlike	(3)	11
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>6.828</b>	<b>8.141</b>

Odgođena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine za odlazak u redovnu mirovinu (2021. godina: 878 tisuća kuna; 2020. godina: 835 tisuća kuna), porezno nepriznatih vrijednosnih usklađenja (2021. godina: 4.832 tisuće kuna; 2020. godina: 6.212 tisuća kuna) te drugih privremenih odbitnih razlika (2021. godina: 1.118 tisuća kuna; 2020. godina: 1.094 tisuće kuna).

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti Grupe je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Rezultat razdoblja prije oporezivanja</b>	<b>148.470</b>	<b>187.562</b>
Porez na dobit primjenom lokalnih stopa primjenjivih u zemlji u kojoj se nalazi društvo	25.835	32.738
Utjecaj troškova i prihoda koji nisu priznati za porezne svrhe	3.283	4.218
Utjecaj porezno priznatog gubitka ostvarenog u tekućoj godini	1.023	706
Korištenje prethodno nepriznatih poreznih gubitaka	(286)	(924)
<b>Tekući porez na dobit</b>	<b>29.855</b>	<b>36.738</b>
Učinak priznavanja odgođene porezne imovine i obveza	(757)	(2.959)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>29.098</b>	<b>33.779</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 13. POREZ NA DOBIT I ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE (NASTAVAK)

Usklađenje odgođene porezne obveze je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>63.500</b>	<b>65.196</b>
Priznati gubitak u računu dobiti i gubitka	(2.067)	(1.925)
Ostale promjene	(105)	229
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>61.328</b>	<b>63.500</b>

Odgođena porezna obveza priznata je za oporezive privremene razlike. Odgođena porezna obveza odnosi se dijelom i na nekretnine, postrojenja i opremu društava u Srbiji gdje se primjenjuje različita amortizacijska stopa u porezne i računovodstvene svrhe.

Zbog neizvjesnosti realiziranja prenesenih poreznih gubitaka dijela društava Grupe, na datum konsolidirane bilance nije priznata odgođena porezna imovina temeljem tih gubitaka. Nepriznata odgođena porezna imovina ističe kako slijedi:

	2021.	2020.
Godina		
2021.	-	723
2022.	686	721
2023.	2.337	2.751
2024.	2.631	2.668
2025.	772	1.034
2026.	1.023	-
	<b>7.449</b>	<b>7.897</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 14. OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	(u kunama i lipama)	
	po dionici	po dionici
<b>Osnovna i razrijeđena dobit po dionici</b>		
Iz aktivnih dijelova poslovanja	185,04	17,97
<b>Ukupna osnovna i razrijeđena dobit po dionici</b>	<b>185,04</b>	<b>17,97</b>

#### Osnovna i razrijeđena dobit po dionici

Dobit i prosječan ponderirani broj redovnih dionica korišteni u izračunavanju osnovne i razrijeđene dobiti po dionici:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Dobit tekuće godine za raspodjelu vlasnicima matice korišten u izračunavanju ukupne osnovne dobiti po dionici	119.225	153.192
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica	644.329	9.463.780
Prosječni ponderirani broj vlastitih dionica	-	(940.770)
Prosječan ponderirani broj redovnih dionica korištenih u izračunavanju osnovne i razrijeđene dobiti po dionici	644.329	8.523.010
Dobit razdoblja	119.372	153.783
Nekontrolirajući interes	(147)	(591)
Dobit Grupe korišten u izračunavanju dobiti po dionici	119.225	153.192

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### **15. PODACI O SEGMENTIMA**

Uprava je utvrdila poslovne segmente na temelju izvještaja koji se koriste za donošenje strateških odluka.

Uprava Društva poslovanje razmatra s geografskog aspekta i s aspekta proizvoda. Upravljanje na razini Grupe je organizirano na način da su pojedini poslovni segmenti organizirani na nivou Grupe kao upravljačka cjelina bez obzira u kojoj se geografskoj regiji nalaze. Uprava aspekt proizvoda smatra važnijim u donošenju strateških odluka te stoga izvještajne segmente utvrđuje na toj osnovi.

Izvještajni segmenti s aspekta proizvoda ostvaruju prihode temeljem sljedećeg:

- proizvodnja cementa, betona i agregata,
- proizvodnja cigle, crijepa i keramike,
- građenje,
- ostale djelatnosti koje čine manji dio poslovanja Grupe.

Geografski segmenti: Grupa posluje u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama. Sjedište Grupe i najveći dio poslovnih aktivnosti se odvija u Republici Hrvatskoj. Od ostalih zemljopisnih područja Grupa ima društva u Srbiji i Bosni i Hercegovini.

Uprava Društva procjenjuje rezultate poslovanja poslovnih segmenata temeljem EBITDA. EBITDA isključuje marže ostvarene prihodima između segmenata. EBITDA isključuje određene ostale prihode, nabavnu vrijednost prodane robe (gdje prodaja trgovačke robe ne predstavlja osnovnu poslovnu djelatnost), ispravak vrijednosti kredita i potraživanja, umanjene za povrate prethodno ispravljenih iznosa, penale i kazne, rezerviranja za rizike i ostale troškove, umanjene za ukinute iznose te određene ostale troškove poslovanja. EBITDA također isključuje financijske prihode i rashode, amortizaciju materijalne i nematerijalne imovine i trošak poreza na dobit.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)**

**2021. godina**

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
Bruto prihodi segmenta						
- prihodi od prodaje unutar grupe	167.303	11.162	5.837	11.632	(195.934)	-
- prihod od prodaje van grupe	808.643	413.679	1.665	5.932	-	<b>1.229.919</b>
Ukupno prihodi od prodaje	<b>975.946</b>	<b>424.841</b>	<b>7.502</b>	<b>17.564</b>	<b>(195.934)</b>	<b>1.229.919</b>
EBITDA	151.495	89.941	(934)	5.685	(10.880)	<b>235.307</b>
Poslovni rezultat segmenta	120.334	48.370	229	1.548	(11.083)	<b>159.398</b>
Financijski prihodi	12.495	6.177	4	1.244	(10.929)	<b>8.991</b>
Financijski rashodi	15.759	11.505	394	3.019	(10.758)	<b>19.919</b>
Rezultat prije poreza	117.070	43.042	(161)	(227)	(11.254)	<b>148.470</b>
Porez na dobit	21.121	9.913	-	88	(2.024)	<b>29.098</b>
Rezultat nakon poreza	<b>95.949</b>	<b>33.129</b>	<b>(161)</b>	<b>(315)</b>	<b>(9.230)</b>	<b>119.372</b>
Ukupna imovina	1.558.792	733.578	14.913	79.429	(786.327)	<b>1.600.385</b>
Ukupne obveze	638.445	286.296	24.325	83.155	(296.898)	<b>735.323</b>
Nekontrolirajući interes	-	-	-	-	7.186	<b>7.186</b>
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	<b>920.347</b>	<b>447.282</b>	<b>(9.412)</b>	<b>(3.726)</b>	<b>(496.615)</b>	<b>857.876</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)

#### 2021. godina (nastavak)

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
<b>Ostale informacije</b>						
Trošak amortizacije	35.244	37.685	537	4.004	10.868	<b>88.338</b>
Nabavljene nekretnine, postrojenja i oprema, nematerijalna imovina te imovina s pravom upotrebe	75.259	30.894	87	8.530	-	<b>114.770</b>
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	14.703	4.528	55	1.151	(12.797)	<b>7.640</b>
<b>Kamatni prihod</b>						
- prihodi unutar grupe	4.358	513	-	392	(5.263)	-
- prihodi van grupe	2.273	24	-	126	-	<b>2.423</b>
<b>Kamatni rashod</b>						
- rashodi unutar grupe	886	2.665	378	1.334	(5.263)	-
- rashodi van grupe	11.553	2.239	12	224	103	<b>14.131</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)**

2020. godina

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
Bruto prihodi segmenta						
- prihodi od prodaje unutar grupe	177.112	8.451	6.368	22.137	(214.068)	-
- prihod od prodaje van grupe	771.858	325.853	1.640	5.444	-	<b>1.104.795</b>
Ukupno prihodi od prodaje	<b>948.970</b>	<b>334.304</b>	<b>8.008</b>	<b>27.581</b>	<b>(214.068)</b>	<b>1.104.795</b>
EBITDA	202.739	84.175	(1.657)	5.090	(21.677)	<b>268.670</b>
Poslovni rezultat segmenta	146.014	47.636	(636)	6.121	(6.072)	<b>193.063</b>
Financijski prihodi	6.514	7.945	2	26.886	(15.851)	<b>25.496</b>
Financijski rashodi	17.339	13.217	569	10.652	(10.780)	<b>30.997</b>
Rezultat prije poreza	135.189	42.364	(1.203)	22.355	(11.143)	<b>187.562</b>
Porez na dobit	24.219	9.006	-	2.561	(2.007)	<b>33.779</b>
Rezultat nakon poreza	<b>110.970</b>	<b>33.358</b>	<b>(1.203)</b>	<b>19.794</b>	<b>(9.136)</b>	<b>153.783</b>
Ukupna imovina	1.278.746	711.602	17.014	637.972	(1.174.343)	<b>1.470.991</b>
Ukupne obveze	503.051	293.491	26.265	188.566	(314.916)	<b>696.457</b>
Nekontrolirajući interes	-	-	-	-	11.952	<b>11.952</b>
Neto imovina bez nekontrolirajućih interesa	<b>775.695</b>	<b>418.111</b>	<b>(9.251)</b>	<b>449.406</b>	<b>(871.379)</b>	<b>762.582</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)

#### 2020. godina (nastavak)

	Cement, beton i agregati	Cigla, crijep i keramika	Građenje	Drugi poslovi	Eliminacije	Ukupno
<b>Ostale informacije</b>						
Trošak amortizacije	39.586	37.499	598	4.173	6.422	<b>88.278</b>
Nabavljene nekretnine, postrojenja i oprema, nematerijalna imovina te imovina s pravom upotrebe	80.184	26.410	27	8.230	-	<b>114.851</b>
Nenovčani rashodi, osim amortizacije	12.776	5.063	1.054	996	(9.354)	<b>10.535</b>
<b>Kamatni prihod</b>						
- prihodi unutar grupe	2.002	323	-	351	(2.676)	-
- prihodi van grupe	2.183	44	-	322	-	<b>2.549</b>
<b>Kamatni rashod</b>						
- rashodi unutar grupe	872	837	333	634	(2.676)	-
- rashodi van grupe	9.722	4.364	219	6.809	5	<b>21.119</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 15. PODACI O SEGMENTIMA (nastavak)

#### Geografski segmenti

Grupa dio svog poslovanja obavlja u Republici Hrvatskoj, a dijelom i izvan Hrvatske.

U nastavku je dana analiza poslovanja po zemljopisnim segmentima (bez eliminacija).

	Ukupni prihodi	2021. Knjigovodstveni iznos ukupne imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	Ukupni prihodi	2020. Knjigovodstveni iznos ukupne imovine	Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine
Republika Hrvatska	1.047.542	1.857.433	85.656	967.060	2.120.605	98.258
Republika Srbija	425.119	419.819	25.293	399.191	418.976	15.069
Bosna i Hercegovina	81.280	109.460	3.821	76.017	105.753	1.524
	<b>1.553.941</b>	<b>2.386.712</b>	<b>114.770</b>	<b>1.442.268</b>	<b>2.645.334</b>	<b>114.851</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	Računalni programi	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupna nematerijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>22.446</b>	<b>521</b>	<b>22.967</b>
Povećanje	-	1.313	1.313
Prijenosi	1.834	(1.834)	-
Smanjenje	(37)	-	(37)
Tečajne razlike	47	-	47
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>24.290</b>	<b>-</b>	<b>24.290</b>
Povećanje	-	1.969	1.969
Prijenosi	1.942	(1.942)	-
Smanjenje	(26)	-	(26)
Tečajne razlike	48	-	48
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>26.254</b>	<b>27</b>	<b>26.281</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>17.514</b>	<b>-</b>	<b>17.514</b>
Amortizacija	1.940	-	1.940
Smanjenje	(17)	-	(17)
Tečajne razlike	35	-	35
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>19.472</b>	<b>-</b>	<b>19.472</b>
Amortizacija	1.825	-	1.825
Smanjenje	(21)	-	(21)
Tečajne razlike	53	-	53
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>21.329</b>	<b>-</b>	<b>21.329</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>4.818</b>	<b>-</b>	<b>4.818</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>4.925</b>	<b>27</b>	<b>4.952</b>

Ulaganja u nematerijalnu imovinu najvećim se dijelom odnose na ulaganja u Navision računovodstveni program te HIVERGEN sustav za upravljanje dokumentima i poslovnim procesima.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ostala imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>1.244.430</b>	<b>1.268.567</b>	<b>111.735</b>	<b>3.256</b>	<b>1.346</b>	<b>88.710</b>	<b>2.816.011</b>
Povećanja	-	-	-	-	7.799	-	103.469	111.268
Prijenosi	1.715	12.075	92.230	3.823	-	-	(109.843)	-
Smanjenja	(113)	(338)	(12.403)	(7.225)	-	-	(1.797)	(21.876)
Prijenos sa ulaganja u nekretnine	688	2.064	556	-	-	-	-	3.308
Prijenos iz kategorije u kategoriju	-	-	4.298	(4.298)	-	-	-	-
Tečajne razlike	(72)	(471)	(838)	4	-	-	(31)	(1.408)
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>100.185</b>	<b>1.257.760</b>	<b>1.352.410</b>	<b>104.039</b>	<b>11.055</b>	<b>1.346</b>	<b>80.508</b>	<b>2.907.303</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>946.956</b>	<b>991.330</b>	<b>82.548</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>2.020.902</b>
Amortizacija	-	32.878	44.086	5.533	-	15	-	82.512
Smanjenja	-	(317)	(9.147)	(6.466)	-	-	-	(15.930)
Prijenos iz kategorije u kategoriju	-	-	5.985	(5.985)	-	-	-	-
Tečajne razlike	-	(192)	(599)	10	-	-	-	(781)
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>-</b>	<b>979.325</b>	<b>1.031.655</b>	<b>75.640</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>-</b>	<b>2.086.703</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>297.474</b>	<b>277.237</b>	<b>29.187</b>	<b>3.256</b>	<b>1.278</b>	<b>88.710</b>	<b>795.109</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>100.185</b>	<b>278.435</b>	<b>320.755</b>	<b>28.399</b>	<b>11.055</b>	<b>1.263</b>	<b>80.508</b>	<b>820.600</b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i strojevi	Ostala oprema	Predujmovi	Ostala imovina	Materijalna imovina u izgradnji	Ukupna materijalna imovina
<b>Nabavna vrijednost</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>1.229.139</b>	<b>1.237.113</b>	<b>92.864</b>	<b>19.726</b>	<b>1.344</b>	<b>41.686</b>	<b>2.720.738</b>
Povećanja	256	-	-	-	(16.470)	-	118.582	102.368
Prijenosi	7	13.193	35.927	22.561	-	-	(71.688)	-
Smanjenja	(2)	(96)	(7.351)	(3.741)	-	-	-	(11.190)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	(1.502)	(71)	(1.985)	(12)	-	-	-	(3.570)
Tečajne razlike	342	2.265	4.863	63	-	2	130	7.665
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>1.244.430</b>	<b>1.268.567</b>	<b>111.735</b>	<b>3.256</b>	<b>1.346</b>	<b>88.710</b>	<b>2.816.011</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>								
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>912.854</b>	<b>952.508</b>	<b>80.187</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>1.945.601</b>
Amortizacija	-	33.573	44.838	4.549	-	15	-	82.975
Smanjenja	-	(80)	(6.961)	(2.205)	-	-	-	(9.246)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(255)	(2.623)	(12)	-	-	-	(2.890)
Tečajne razlike	-	864	3.568	29	-	1	-	4.462
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>946.956</b>	<b>991.330</b>	<b>82.548</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>2.020.902</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>								
<b>Na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>98.866</b>	<b>316.285</b>	<b>284.605</b>	<b>12.677</b>	<b>19.726</b>	<b>1.292</b>	<b>41.686</b>	<b>775.137</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>97.967</b>	<b>297.474</b>	<b>277.237</b>	<b>29.187</b>	<b>3.256</b>	<b>1.278</b>	<b>88.710</b>	<b>795.109</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### **17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA I ULAGANJE U NEKRETNINE (nastavak)**

Sadašnja vrijednost imovine uzete u financijski najam na dan 31. prosinca 2021. godine iznosi 17.042 tisuće kuna (31. prosinca 2020. godine 8.495 tisuća kuna).

Sadašnja vrijednost imovine koja je dana pod hipoteku na dan 31. prosinca 2021. godine iznosi 382.299 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine 404.957 tisuća kuna).

Imovina u pripremi u iznosu od 80.508 tisuća kuna najvećim se dijelom odnosi na ulaganje u Kuriju Mihalović u iznosu 24.247 tisuća kuna, ulaganje u rekonstrukciju hladnjaka klinkera i zamjena multiciklona u iznosu 20.263 tisuće kuna, postrojenje za proizvodnju betona u Sarajevu u iznosu 6.818 tisuća kuna, postrojenje za proizvodnju betona u Koprivnici u iznosu 2.763 tisuće kuna, ulaganje u uređenje poslovnih prostora u Branimirovoj ulici u Zagrebu u iznosu 2.736 tisuća kuna, ulaganje u rekonstrukciju postojeće tvornice betona Sisak u iznosu 2.721 tisuću kuna, ulaganje u sanaciju fasade zgrade mlinice cementa u iznosu 1.437 tisuća kuna, ulaganje u bypass rotacijske peći u iznosu 1.141 tisuću kuna te ostalih manjih investicija i imovine u pripremi u iznosu 18.382 tisuće kuna.

Na dan 31. prosinca 2021. godine Grupa ima 111.693 tisuće kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na bypass rotacijske peći, Kuriju Mihalović, energetske obnovu i ostale obnovljive izvore energije u tvornici cementa i uređenje poslovnih prostora u Branimirovoj ulici u Zagrebu (31. prosinca 2020. godine: 32.846 tisuća kuna ugovorenih neizvršenih investicija koje se najvećim dijelom odnose na Kuriju Mihalović, rekonstrukciju hladnjaka klinkera i zamjena multiciklona, ventilator peći, segment plašta rotacijske peći, rekonstrukciju LP1 - uvođenje SEAL tehnologije, drobilicu za pripremu RDF-a).



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**17.a ULAGANJE U NEKRETNINE**

	Zemljišta	Zgrade	Postrojenja	Ukupno ulaganje u nekretnine
<b>Nabavna vrijednost</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>4.715</b>	<b>33.532</b>	<b>32.621</b>	<b>70.868</b>
Povećanje	76	6.038	1.194	7.308
Smanjenje	(400)	(11.118)	-	(11.518)
Reklasifikacija	(27)	27	-	-
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	1.502	71	1.997	3.570
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>5.866</b>	<b>28.550</b>	<b>35.812</b>	<b>70.228</b>
Povećanje	-	-	1.338	1.338
Smanjenje	-	(2.838)	-	(2.838)
Reklasifikacija	3.013	(3.013)	-	-
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	-	(3.308)	-	(3.308)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>8.879</b>	<b>19.391</b>	<b>37.150</b>	<b>65.420</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>-</b>	<b>2.008</b>	<b>3.984</b>	<b>5.992</b>
Amortizacija	-	462	1.932	2.394
Smanjenje	-	(962)	-	(962)
Prijenos sa nekretnina, postrojenja i opreme	-	255	2.635	2.890
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>1.763</b>	<b>8.551</b>	<b>10.314</b>
Amortizacija	-	362	2.811	3.173
Smanjenje	-	(462)	-	(462)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>-</b>	<b>1.663</b>	<b>11.362</b>	<b>13.025</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>				
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>5.866</b>	<b>26.787</b>	<b>27.261</b>	<b>59.914</b>
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>8.879</b>	<b>17.728</b>	<b>25.788</b>	<b>52.395</b>

Ulaganja u nekretnine odnose se na bioplinsko postrojenje, petnaest stanova, deset poslovnih prostora, dvadeset i dvije garaže, osam parkirnih mjesta te zemljište (31. prosinca 2020. godine: bioplinsko postrojenje, dvadeset i dva stana, četrnaest poslovnih prostora, dvadeset i šest garaža, deset parkirnih mjesta te dva zemljišta). Prihodi od najma ove imovine u 2021. godini iznose 3.645 tisuća kuna (2020. godine: 2.518 tisuća kuna). Knjigovodstvena vrijednost ove imovine približno je jednaka njenoj fer vrijednosti.

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**18. IMOVINA S PRAVOM UPOTREBE**

	Zemljišta	Vozila	Ukupno imovina s pravom upotrebe
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>926</b>	<b>3.212</b>	<b>4.138</b>
Povećanja	3.743	119	3.862
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	(260)	-	(260)
Tečajne razlike	-	11	11
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>4.409</b>	<b>3.342</b>	<b>7.751</b>
Povećanja	-	195	195
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	-	(962)	(962)
Tečajne razlike	-	(2)	(2)
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>4.409</b>	<b>2.573</b>	<b>6.982</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>39</b>	<b>1.410</b>	<b>1.449</b>
Amortizacija razdoblja	78	891	969
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	-	(118)	(118)
Tečajne razlike	-	6	6
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>117</b>	<b>2.189</b>	<b>2.306</b>
Amortizacija razdoblja	207	621	828
Isknjiženo otuđenjem, prodajom, ukidanjem prava	-	(962)	(962)
Tečajne razlike	-	(2)	(2)
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>324</b>	<b>1.846</b>	<b>2.170</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
<b>Na dan 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>4.292</b>	<b>1.153</b>	<b>5.445</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>4.085</b>	<b>727</b>	<b>4.812</b>

Pravo korištenja imovine u najmu odnosi se na zemljište i eksploatacijska polja u najmu od 10 do 38 godina i osobna vozila u najmu od 3 do 5 godina.

Dospijeće obveza temeljem operativnih najмова prikazano je u bilješci 33.

Iznosi priznati u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	2021.	2020.
Troškovi amortizacije na imovini s pravom korištenja	828	969
Kamate po osnovi poslovnih najмова (bilješka 12)	207	97
Troškovi koji se odnose na kratkoročni najam (bilješka 6.2)	4.208	4.572

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

19. FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA	31.12.2021.	31.12.2020.
	Vlasničke vrijednosnice	11.203
Mezzanine	2.572	-
Obveznice	328	328
Ostala financijska imovina	83	83
<b>Ukupno financijska imovina po FVDG</b>	<b>14.186</b>	<b>9.372</b>

Kretanje financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka bilo je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>9.372</b>	<b>8.289</b>
Nerealizirani gubici (bilješka 12)	(184)	-
Nerealizirani dobiti (bilješka 12)	2.486	1.083
Vrijednosno usklađenje financijske imovine (bilješka 12)	(60)	-
Konverzija potraživanja u mezzanine	2.572	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>14.186</b>	<b>9.372</b>

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjerena je po fer vrijednosti ako je tržišna vrijednost dostupna ili po trošku umanjenom za eventualno umanjeње vrijednosti, ako tržišna vrijednost nije dostupna. Nerealizirani dobiti i gubici nastali mjerenjem financijske imovine po fer vrijednosti iskazani su u računu dobiti i gubitka.

Temeljem predstečajne nagodbe društva Ingoteh d.o.o. Osijek dio tražbina Grupe u iznosu 2.572 tisuće kuna pretvoren je u financijski instrument mezzanine.

20. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA	31.12.2021.		31.12.2020.	
	%	Iznos	%	Iznos
Nexe Trade s.r.l., Dumbravita (bilješka 2.a))	95,24	-	95,24	-
<b>Ukupno ulaganja u ovisna društva</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 21. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINACIJSKA IMOVINA

	31.12.2021.	31.12.2020.
Zajmovi nepovezanim društvima	12.651	12.685
Ostala dugotrajna financijska imovina	7.215	-
Zajmovi dani povezanim stranama (bilješka 37)	4.984	4.982
Stambeni zajmovi	103	174
Zajmovi zaposlenima	13	16
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za zajmove	(12.651)	(12.684)
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne financijske imovine	(1.325)	-
Tekuće dospijeće dugoročnih zajmova danih povezanim stranama	(1.266)	(1.264)
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove i depozite</b>	<b>9.724</b>	<b>3.909</b>

Zajmovi nepovezanim društvima odobreni su uz kamatne stope od 2% do 4,5% godišnje (2020. godine: 3% do 6% godišnje). Zajmovi su osigurani mjenicama i zadužnicama. Stambeni zajmovi odnose se najvećim dijelom na zajmove koje su dodijelile članice Grupe u Srbiji.

Kretanje očekivanih kreditnih gubitaka koji su priznati za pojedinu financijsku imovinu bilo je kako slijedi:

	2021.	2020.
	Stupanj 2	Stupanj 2
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>312</b>	<b>364</b>
Povećanje očekivanih kreditnih gubitaka	225	-
Smanjenje očekivanih kreditnih gubitaka	(243)	(52)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>294</b>	<b>312</b>

Svi dani zajmovi alocirani su u 2. stupanj, a tijekom 2021. godine nije došlo do prijelaza među stupnjevima.

Za potrebe procjene umanjjenja vrijednosti, za kredite povezanim i drugim stranama, Društvo je na datum prve primjene procijenilo kako nije došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika od inicijalnog datuma priznavanja te za navedenu imovinu koristi 12-mjesečni očekivani kreditni gubitak.

Pri utvrđivanju očekivanih kreditnih gubitaka za ovu imovinu, Uprava Grupe je uzela u obzir publikacije vanjskih investicijskih „rejting“ agencija, povijesno iskustvo te financijsku poziciju drugih ugovornih strana.

Nije bilo promjena u tehnikama procjene ili značajnim pretpostavkama tijekom tekućeg izvještajnog razdoblja u procjeni rezervacija za očekivane kreditne gubitke za tu financijsku imovinu.

Promjene na ispravcima vrijednosti ostale dugotrajne financijske imovine prikazano je kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	-	-
Novi ispravci (bilješka 12)	1.325	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>1.325</b>	-

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 22. ZALIHE

	31.12.2021.	31.12.2020.
Sirovine i materijal	140.102	155.321
Gotovi proizvodi	66.485	90.694
Proizvodnja u tijeku	20.750	13.314
Trgovačka roba	5.441	5.528
Predujmovi	6.062	661
Ispravak vrijednosti zaliha	<u>(16.333)</u>	<u>(14.209)</u>
<b>Ukupno zalihe</b>	<b><u>222.507</u></b>	<b><u>251.309</u></b>

U 2021. godini ukupan trošak realiziranih vlastitih proizvoda iznosio je 1.073.445 tisuća kuna (2020. godina: 894.075 tisuća kuna).

Promjene na ispravku vrijednosti zaliha su kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>14.209</b>	<b>11.103</b>
Ispravci vrijednosti zaliha (bilješka 9)	2.596	3.414
Utrošak / prodaja ispravljenih zaliha	(401)	(423)
Ukidanje vrijednosnog usklađenja zaliha (bilješka 5)	(65)	-
Tečajne razlike	<u>(6)</u>	<u>115</u>
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b><u>16.333</u></b>	<b><u>14.209</u></b>

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2020.</b>
Dugoročna potraživanja od nepovezanih kupaca u zemlji	3.481	100
<b>Dugoročna potraživanja od kupaca</b>	<b>3.481</b>	<b>100</b>
Potraživanja od nepovezanih kupaca	210.663	227.471
Potraživanja od povezanih strana (bilješka 37)	6.639	4.280
Sporna potraživanja	77.785	86.195
Vrijednosno usklađenje potraživanja od nepovezanih kupaca	(113.909)	(140.760)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana (bilješka 37)	(1.569)	(954)
<b>Neto potraživanja od kupaca</b>	<b>179.609</b>	<b>176.232</b>
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	(5.855)	(5.269)
<b>Kratkoročna potraživanja od kupaca</b>	<b>173.754</b>	<b>170.963</b>
Potraživanja za preuzete tražbine	46.754	-
Potraživanja stečena cesijama	12.551	16.647
Predujmovi	9.487	14.716
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	8.292	6.564
Potraživanja stečena cesijama od povezanih strana (bilješka 37)	6.153	6.440
Potraživanja za porez na dobit	2.550	85
Ostala kratkoročna potraživanja	968	1.067
Ostala potraživanja od države	617	1.189
Vrijednosno usklađenje predujmova	(7)	(1.171)
Umanjenja vrijednosti za očekivane gubitke prema MSFI 9	(39)	(31)
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama od povezanih strana (bilješka 37)	(57)	(154)
Vrijednosno usklađenje potraživanja stečenih cesijama	(11.010)	(16.397)
<b>Ostala kratkoročna potraživanja</b>	<b>76.259</b>	<b>28.955</b>
<b>Ukupno kratkoročna potraživanja</b>	<b>250.013</b>	<b>199.918</b>

Prosječno razdoblje naplate potraživanja od kupaca u 2021. godini za cjelokupno poslovanje Grupe je 50 dana (2020. godina: 55 dan). Kamata se ne obračunava na potraživanja od kupaca do dana dospijeca fakture. Nakon toga, kamata se obračunava po zakonski utvrđenoj stopi na preostali saldo.

Prije prihvaćanja novog kupca, Grupa koristi internu procjenu kreditne kvalitete potencijalnog kupca i definira kreditne limite za kupce. U određivanju naplativosti potraživanja od kupaca, Grupa razmatra svaku promjenu u kreditnoj kvaliteti potraživanja od kupaca od datuma kada je potraživanje inicijalno priznato do izvještajnog datuma. Koncentracija kreditnog rizika je ograničena, jer je baza kupaca velika i nepovezana.

Neto knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja je prihvatljiva aproksimacija njihove fer vrijednosti te su za sva navedena potraživanja provjereni indikatori umanjena vrijednosti i provedeni potrebni ispravci vrijednosti. Priznato umanjeno predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti potraživanja od kupaca i sadašnje vrijednosti očekivanih priljeva.

Iznos od 46.754 tisuće kuna odnosi se na preuzete tražbine koje je Privredna banka Zagreb d.d. Zagreb imala od društva Viadukt d.d. u stečaju, Zagreb.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA (NASTAVAK)

Starosna struktura neispravljenih potraživanja od kupaca Grupe je kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.
Nedospjelo	91.430	91.652
Manje od jednog mjeseca	33.546	37.984
Jedan do četiri mjeseca	37.815	39.669
Četiri do šest mjeseci	6.959	3.246
Šest do dvanaest mjeseci	8.179	2.978
Više od dvanaest mjeseci	1.680	703
<b>Ukupno potraživanja od kupaca</b>	<b>179.609</b>	<b>176.232</b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od nepovezanih kupaca su kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>140.760</b>	<b>151.688</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 9)	2.019	4.385
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(5.772)	(6.074)
Ukinuta ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(9.932)	(282)
Otpis ispravljenih potraživanja	(13.031)	(9.367)
Tečajne razlike	-	631
Prijenosi	(135)	(221)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>113.909</b>	<b>140.760</b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od povezanih kupaca i povezanih strana su kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>954</b>	<b>1.083</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 9)	1.141	727
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(526)	(856)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>1.569</b>	<b>954</b>

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja stečenih cesijama su kako slijedi:

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>16.551</b>	<b>16.235</b>
Ispravci vrijednosti potraživanja (bilješka 9)	-	162
Naplaćena ispravljena potraživanja (bilješka 5)	(1.422)	(67)
Prijenosi	-	221
Otpis ispravljenih potraživanja	(4.062)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>11.067</b>	<b>16.551</b>

	31.12.2021.	31.12.2020.
Ukupno kratkoročno potraživanje	250.013	199.918
Očekivani kreditni gubici razine 2 prema MSFI 9	(5.894)	(5.300)

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 24. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINACIJSKA IMOVINA

	31.12.2021.	31.12.2020.
Zajmovi dani povezanim stranama (bilješka 37)	26.453	26.498
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za zajmove	12.651	12.684
Zajmovi dani nepovezanim društvima	10.044	17.893
Depoziti i jamstva	4.218	131
Tekuće dospijeće zajmova danih povezanim stranama (bilješka 37)	1.266	1.264
Zajmovi zaposlenima	516	676
Ostala kratkotrajna financijska imovina	25	22
Ispravak vrijednosti zajmova danih nepovezanim društvima	(14.565)	(14.813)
Umanjenja vrijednosti za očekivane kreditne gubitke	(294)	(312)
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove i ostala financijska imovina</b>	<b>40.314</b>	<b>44.043</b>

Prikazani zajmovi u okviru kratkotrajne financijske imovine uključuju glavnice po pojedinom zajmu kao i odgovarajuća potraživanja za kamate. Zajmovi su odobreni uz godišnje kamatne stope u rasponu od 2% - 4,5%, a osigurani su mjenicama, zadužnicama i založnim pravom na nekretninama (2020. godine: 2% – 7%).

Zajmovi dani nepovezanim društvima i tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja za kredite:

	31.12.2021.	31.12.2020.
GP Put d.d. u stečaju Sarajevo	13.531	13.567
Ostali zajmovi	4.643	7.375
Inceptum d.o.o. Zagreb	2.644	6.889
Samoborka d.d. Samobor	1.877	2.746
<b>Ukupno potraživanja za dane zajmove</b>	<b>22.695</b>	<b>30.577</b>

Zajam društvu Inceptum d.o.o. Zagreb na revolving principu odobren je 2019. godine s kamatnom stopom od 4% godišnje. Na dan 31. prosinca 2021. godine odobreni iznos pozajmice iznosi 11.000 tisuća kuna. Rok povrata pozajmice je 22. svibnja 2022. godine, a instrument osiguranja je mjenica.

Potraživanje za pozajmicu i kamate danu društvu GP Put d.d. Sarajevo prijavljeno je u stečajni postupak koji je nad ovim društvom otvoren u veljači 2018. godine.



Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**24. POTRAŽIVANJA ZA DANE ZAJMOVE I OSTALA FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)**

Promjene na ispravcima vrijednosti zajmova prikazane su kako slijedi:

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>14.813</b>	<b>14.631</b>
Novi ispravci (bilješka 12)	41	174
Naplaćeni vrijednosno ispravljani zajmovi (bilješka 12)	(144)	(5)
Otpisana potraživanja za kredite	(119)	-
Tečajne razlike	(26)	13
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>14.565</b>	<b>14.813</b>

**25. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2020.</b>
Stanja na deviznim računima	95.767	38.072
Novac u banci	62.058	37.954
Novac u blagajni	43	44
<b>Ukupno novac i novčani ekvivalenti</b>	<b>157.868</b>	<b>76.070</b>

**26. IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI**

	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2020.</b>
Ostala imovina namijenjena prodaji	2.612	2.188
<b>Ukupno imovina namijenjena prodaji</b>	<b>2.612</b>	<b>2.188</b>

Imovina namijenjena za prodaju u iznosu 2.612 tisuća kuna najvećim se dijelom odnosi na stanove i garaže (2020. godine: 2.188 tisuća kuna). Prodaju ove imovine Grupa obavlja uobičajenim kanalima prodaje, a realizacija prodaje se očekuje tijekom 2022. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 27. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital Društva predstavlja vlastite trajne izvore sredstava za financiranje poslovanja Grupe i na datum konsolidirane bilance utvrđen je u iznosu 257.732 tisuće kuna (31. prosinca 2020. godine iznosio je 94.638 tisuća kuna). Temeljni kapital na 31. prosinca 2021. godine je raspodijeljen na 644.329 redovnih dionice, svaka nominalne vrijednosti 400,00 kuna (31. prosinca 2020. godine je bio raspodijeljen na 9.463.780 redovne dionice, svaka nominalne vrijednosti 10,00 kuna).

Vlasnička struktura Društva matice na dan konsolidirane bilance je kako slijedi:

Dioničar	2021.		2020.	
	Broj dionica	Vlasništvo u %	Broj dionica	Vlasništvo u %
Ivan Ergović	549.746	85,32	6.371.889	67,33
Ostali dioničari	94.583	14,68	2.151.121	22,73
Vlastite dionice	-	-	940.770	9,94
<b>Ukupno</b>	<b>644.329</b>	<b>100,00</b>	<b>9.463.780</b>	<b>100,00</b>

### 28. PRIČUVE

	31.12.2021.	31.12.2020.
Ostale pričuve	73.786	-
Zakonske pričuve	12.887	4.732
Pričuve za vlastite dionice	-	97.790
<b>Ukupno pričuve</b>	<b>86.673</b>	<b>102.522</b>

### 29. NEKONTROLIRAJUĆI INTERESI

	2021.	2020.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>11.952</b>	<b>11.310</b>
Udio u neto dobiti ovisnih društava	147	591
Stjecanje nekontrolirajućih interesa	(5.468)	-
Pozitivne / (negativne) tečajne razlike	555	51
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>7.186</b>	<b>11.952</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 30. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE

	31.12.2021.	31.12.2020.
Dugoročni krediti banaka	416.422	288.949
Financijski najam	13.532	8.952
Obveze po mezzaninu	-	16.723
<b>Ukupno dugoročne financijske obveze</b>	<b>429.954</b>	<b>314.624</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita banaka	(75.748)	(89.178)
Tekuće dospijeće financijskog najma	(4.282)	(2.768)
<b>Ukupno tekuća dospijeća dugoročnih financijskih obveza</b>	<b>(80.030)</b>	<b>(91.946)</b>
<b>Ukupno dugoročne financijske obveze</b>	<b>349.924</b>	<b>222.678</b>

Iskazane obveze uključuju i odgovarajuće obveze za kamate.

Kreditni, zajmovi, obveznice i financijski najmovi dospijevaju na naplatu kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.
U roku od godine dana	80.030	91.946
U drugoj godini	79.537	69.941
Od treće do uključivo petu godinu	204.728	145.462
Nakon pet godina	65.659	7.275
	<b>429.954</b>	<b>314.624</b>
Manje: iznosi koji dospijevaju na naplatu u roku od 12 mjeseci	(80.030)	(91.946)
<b>Iznosi koji dospijevaju na naplatu nakon 12 mjeseci</b>	<b>349.924</b>	<b>222.678</b>

#### Obveze po dugoročnim kreditima

Dugoročni krediti odobreni su uz fiksne kamatne stope u rasponu od 1,7% - 5% godišnje i promjenjive kamatne stope od 12M EURIBOR + 4,5% godišnje (2020. godina: 1,7% - 7% godišnje i promjenjive kamatne stope od 3M EURIBOR + 2,5% – 5% godišnje i 12M EURIBOR + 4,5% godišnje). Krediti su osigurani založnim pravom na nekretninama i pokretninama, zadužnicama i mjenicama.

#### Obveze po mezzaninu

Obveze po mezzaninu proizašle su iz sklopljene predstečajne nagodbe društva Nexa grupa d.d. Našice. Na mezzanin se obračunavala kamata u visini 4% godišnje. Isplata mezzanina predviđena je do kraja 2023. godine. U 2020. godini Društvo je otkupilo dio mezzanine duga u iznosu 50.218 tisuća kuna zajedno s pripadajućim tražbinama za kamate u iznosu 3.271 tisuću kuna za 37.006 tisuća kuna te ostvarilo dobitak od smanjenja obveza po mezzaninu za 16.483 tisuće kuna (bilješka 12). U 2021. godini isplaćen je preostali dio mezzanine duga u iznosu 16.800 tisuća kuna zajedno s pripadajućim tražbinama za kamate.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 30. DUGOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE (nastavak)

#### Obveze po financijskom najmu

Financijski najam se odnosi na proizvodnu opremu u najmu od dvije do pet godina. Društva imaju obvezu osigurati imovinu koju imaju u najmu. Kamatne stope na najam su u rasponu od 2,8% - 5,45%, 3M EURIBOR + 4,60% i 6M EURIBOR + 2,99% -3,49% (2020. godina: 2,99% - 5,45%, 3M EURIBOR + 4,60% i 6M EURIBOR + 2,99% -3,99%).

	Minimalna plaćanja najma		Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja najma	
	2021.	2020.	2021.	2020.
Do godinu dana	4.627	3.022	4.282	2.768
Od 1 godine do 5 godina	9.592	6.467	9.250	6.184
	<b>14.219</b>	<b>9.489</b>	<b>13.532</b>	<b>8.952</b>
Manje budući financijski troškovi	(687)	(537)	-	-
Sadašnja vrijednost obveza temeljem najma	<b>13.532</b>	<b>8.952</b>	<b>13.532</b>	<b>8.952</b>
Tekuće dospijeće	(4.282)	(2.768)	(4.282)	(2.768)
<b>Iznos koji dospijeva nakon 12 mjeseci</b>	<b>9.250</b>	<b>6.184</b>	<b>9.250</b>	<b>6.184</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 31. DUGOROČNA REZERVIRANJA

	31.12.2021.	31.12.2020.
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	8.691	8.442
Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	3.713	3.626
Rezerviranja za započete sudske sporove	1.827	2.582
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	500	500
<b>Ukupno dugoročna rezerviranja</b>	<b>14.731</b>	<b>15.150</b>

	Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za obnavljanja prirodnih bogatstava	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>8.740</b>	<b>2.326</b>	<b>3.493</b>	<b>500</b>
Povećanje rezerviranja	798	800	91	500
Ukidanje rezerviranja	(1.040)	(188)	-	(500)
Iskorištenje rezerviranja	(80)	(357)	-	-
Tečajne razlike	24	1	42	-
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>8.442</b>	<b>2.582</b>	<b>3.626</b>	<b>500</b>
Povećanje rezerviranja	1.595	72	96	500
Ukidanje rezerviranja	(983)	-	-	(500)
Iskorištenje rezerviranja	(357)	(825)	-	-
Tečajne razlike	(6)	(2)	(9)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2021.</b>	<b>8.691</b>	<b>1.827</b>	<b>3.713</b>	<b>500</b>

### 32. DUGOROČNE OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	31.12.2021.	31.12.2020.
Obveze temeljem poslovnih najмова	4.644	4.810
Obveze za naknade za pravo služnosti na poljoprivrednom zemljištu	709	-
Obveze po reprogramu poreznog duga	298	1.221
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>5.651</b>	<b>6.031</b>

Obveze po reprogramu poreznog duga odnose se na obveze jednog društva u Republici Srbiji temeljem rješenja Porezne uprave o reprogramu duga poreza na dobit. Povrat reprogramiranih obveza odobren je u 48 jednakih mjesečnih obroka, uz jednu godinu počeka, s dospijecom posljednje rate u travnju 2023. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 33. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31.12.2021.	31.12.2020.
Obveze prema dobavljačima - nepovezana društva	83.050	76.142
Obveze prema dobavljačima - povezane strane (bilješka 37)	2.219	1.044
Obveze za nefakturiranu robu i usluge	223	275
<b>Kratkoročne obveze prema dobavljačima</b>	<b>85.492</b>	<b>77.461</b>
Obveze za primljene predujmove	45.327	15.671
Obveze za poreze i doprinose	15.234	16.217
Obveze prema zaposlenima	11.174	10.887
Obveza poreza na dobit	10.138	21.588
Obveze za dividendu	9.377	-
Ukalkulirani troškovi za neiskorištene godišnje odmore	1.729	1.243
Tekuće dospijedeće reprograma obveza poreza na dobit (bilješka 32)	920	922
Obveze za superrabate	501	1.706
Obveze temeljem poslovnih najмова	249	725
Ostale kratkoročne obveze	147	345
<b>Ostale kratkoročne obveze</b>	<b>94.796</b>	<b>69.304</b>
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>180.288</b>	<b>146.765</b>

Prosječno razdoblje plaćanja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza za cjelokupno poslovanje Nexe Grupe je 44 dana (2020. godine: 46 dana). Grupa ima politike upravljanja financijskim rizicima kako bi osiguralo da su obveze plaćene u ugovorenom vremenskom okviru.

Obveze po osnovi poslovnih najмова dospijevaju kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.
U roku od godine dana	664	941
U drugoj godini	507	616
U trećoj godini	445	455
U četvrtoj godini	423	394
U petoj godini	386	386
Nakon pet godina	4.451	5.008
<b>Ukupno</b>	<b>6.876</b>	<b>7.800</b>
Nenaplaćena kamata	(1.983)	(2.265)
<b>Ukupno</b>	<b>4.893</b>	<b>5.535</b>

Analizirano kao:	31.12.2021.	31.12.2020.
Dugoročne obveze po osnovi poslovnih najмова	4.644	4.810
Kratkoročne obveze po osnovi poslovnih najмова	249	725
<b>Ukupno</b>	<b>4.893</b>	<b>5.535</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 34. KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE I TEKUĆA DOSPIJEĆA DUGOROČNIH FINANCIJSKIH OBVEZA

	31.12.2021.	31.12.2020.
Kratkoročni krediti od banaka	-	57.433
Kratkoročni zajmovi od ostalih društava	-	25.353
<b>Kratkoročni krediti</b>	<b>-</b>	<b>82.786</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita banaka	75.748	89.178
Tekuće dospijeće financijskog leasinga	4.282	2.768
<b>Tekuća dospijeća dugoročnih financijskih obveza (bilješka 30)</b>	<b>80.030</b>	<b>91.946</b>
<b>Ukupno kratkoročne financijske obveze</b>	<b>80.030</b>	<b>174.732</b>

Kratkoročne financijske obveze uključuju glavnice po pojedinom kreditu ili pozajmici kao i odgovarajuće obveze za kamate.

#### 34.1. Obveze po kratkoročnim kreditima

Kratkoročni krediti iskazani u 2020. godini odobreni su uz kamatne stope u rasponu od 4% - 5% godišnje; 3M LIBOR + 2,25% i 3M EURIBOR + 3,75%. Krediti su osigurani mjenicama, zadužnicama, hipotekama na nekretninama i pokretninama i zalogom nad vrijednosnim papirima. Krediti su u 2021. godini vraćeni.

#### 34.2. Obveze za zajmove od ostalih društava

Obveze za zajmove od ostalih kreditora u 2020. godini odnose se na obveze društvu Visokogradnja Inženjering d.o.o. Novi Beograd. Zajam po revolving principu je odobren u 2016. godini uz kamatnu stopu od 0,7% mjesečno. Zajam je vraćen u svibnju 2021. godine.

### 35. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	31.12.2021.	31.12.2020.
Obračunati trošak emisija CO <sub>2</sub> jedinica	21.584	49.572
Odgođeno priznavanje prihoda iz mjera EU	9.707	9.311
Obračunati troškovi naknade za služnost na poljoprivrednom zemljištu	4.757	4.127
Ostali obračunati troškovi	7.323	4.591
<b>Ukupno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja</b>	<b>43.371</b>	<b>67.601</b>

### 35. NAKNADE KLJUČNOM OSOBLJU

U 2021. godini rukovodstvu Grupe isplaćena je bruto plaća u iznosu 17.954 tisuće kuna (2020. godine: 15.382 tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)  
za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

**36. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Odnosi s povezanim osobama i povezanim stranama bili su kako slijedi:

31. prosinca 2021.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Potraživanja	Obveze	Potraživanja	Obveze
Osilovac d.o.o. Feričanci	12.711	1.599	31.437	-
Rukometni klub Nexe Našice	59	-	-	-
Gastro-market d.o.o. Našice	21	468	-	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	1	2	-	-
Konjički klub Nexe	-	150	-	-
Ispravak vrijednosti potraživanja	(1.626)	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>11.166</b>	<b>2.219</b>	<b>31.437</b>	<b>-</b>

31. prosinca 2020.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Potraživanja	Obveze	Potraživanja	Obveze
Osilovac d.o.o. Feričanci	10.462	259	30.712	-
Rukometni klub Nexe Našice	234	-	768	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	13	24	-	-
Gastro-market d.o.o. Našice	11	761	-	-
Ispravak vrijednosti potraživanja	(1.108)	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>9.612</b>	<b>1.044</b>	<b>31.480</b>	<b>-</b>

2021.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Prihodi	Rashodi	Prihodi	Rashodi
Osilovac d.o.o. Feričanci	4.067	8.114	865	-
Gastro-market d.o.o. Našice	-	4.729	-	-
Rukometni klub Nexe Našice	151	3.657	-	-
Konjički klub Nexe	-	1.000	-	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	26	468	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>4.244</b>	<b>17.968</b>	<b>865</b>	<b>-</b>

2020.	Iz operativnog poslovanja		Iz financijskog poslovanja	
	Prihodi	Rashodi	Prihodi	Rashodi
Osilovac d.o.o. Feričanci	3.768	1.627	729	-
Rukometni klub Nexe Našice	157	2.000	15	-
Gastro-market d.o.o. Našice	129	4.413	-	-
Nexe Sport d.o.o. Našice	10	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>4.064</b>	<b>8.040</b>	<b>744</b>	<b>-</b>

Od ukupnog iznosa financijskih potraživanja od društva Osilovac d.o.o., 3.718 tisuća kuna odnosi se na potraživanje za dugoročnu pozajmicu, a 27.719 tisuća kuna na potraživanje za kratkoročnu pozajmicu i tekuće dospjeće dugoročne pozajmice. Na dan 31. prosinca 2021. godine, od ukupnog iznosa potraživanja od društva Osilovac d.o.o. Feričanci, 6.153 tisuće kuna odnosi se na potraživanja stečena cesijama (31. prosinca 2020. godine: 6.440 tisuća kuna) (bilješka 23).



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

#### 38.1. Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja kapitalom kako bi osigurala da će biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Grupe se sastoji od duga, koji uključuje i obveze po obveznicama i kreditima prikazanim u bilješki 30 i 34, novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pričuva i zadržane dobiti.

##### 38.1.1. Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na tromjesečnoj osnovi. Kao dio ovog praćenja Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	31.12.2021.	31.12.2020.
Dug	434.598	402.220
Novac i novčani ekvivalenti	(157.868)	(76.070)
<b>Neto dug</b>	<b>276.730</b>	<b>326.150</b>
<b>Kapital</b>	<b>857.876</b>	<b>762.582</b>
<b>Omjer neto duga i kapitala</b>	<b>0,32</b>	<b>0,43</b>

#### 38.2. Kategorije financijskih instrumenata

	31.12.2021.	31.12.2020.
<b>Financijska imovina</b>		
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	14.186	9.372
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	385.141	295.085
	<b>399.327</b>	<b>304.457</b>
<b>Financijske obveze</b>		
Amortizirani trošak	520.799	479.681
	<b>520.799</b>	<b>479.681</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza (nastavak)

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza osim dugoročnih kredita približno su jednake njihovim knjigovodstvenim vrijednostima. Fer vrijednosti dugoročnih kredita iznosi 331.899 tisuća kuna (2020. godine: 222.678 tisuća kuna).

Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### **Potraživanja i depoziti kod banaka**

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### **Obveze po kreditima**

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### **Ostali financijski instrumenti**

Financijski instrumenti Grupe koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

Sljedeća tabela predstavlja financijsku imovinu vrednovanu po fer vrijednosti u bilanci sukladno hijerarhiji fer vrijednosti (Grupa nema financijskih obveza koje su klasificirane kao Obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka). Ova hijerarhija grupira financijsku imovinu u 3 razine ovisno o značajnosti ulaznih varijabli korištenih u mjerenju fer vrijednosti financijske imovine. Hijerarhija fer vrijednosti ima sljedeće razine:

- 1. razina: cijene koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu
- 2. razina: ulazne varijable koje ne predstavljaju gore navedene cijene iz 1. razine već su vidljive za imovinu, bilo direktno (npr. kao cijene) ili indirektno (npr. izvedene iz cijena)
- 3. razina: ulazne varijable za imovinu koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 38.2. Kategorije financijskih instrumenata (nastavak)

Razina unutar koje je financijska imovina klasificirana temeljena je na najnižoj razini značajne ulazne varijable korištene u mjerenju fer vrijednosti. Financijska imovina mjerena po fer vrijednosti u bilanci grupirana je unutar hijerarhije fer vrijednosti kako slijedi:

##### 31. prosinca 2021.

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dugoročna financijska imovina (bilješka 19)	9.419	4.767	-	14.186
<b>Ukupno</b>	<b>9.419</b>	<b>4.767</b>	<b>-</b>	<b>14.186</b>

##### 31. prosinca 2020.

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
<b>Imovina</b>				
Dugoročna financijska imovina (bilješka 19)	6.955	2.417	-	9.372
<b>Ukupno</b>	<b>6.955</b>	<b>2.417</b>	<b>-</b>	<b>9.372</b>

Fer vrijednost financijske imovine je određena na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine kojom se trguje prema standardnim uvjetima i odredbama tržišta određena je na način da odražava tržišnu cijenu;
- Fer vrijednost ostale financijske imovine (uključujući derivative) je definirana u skladu s općeprihvaćenim cjenovnim modelom baziranim na analizi diskontiranog novčanog tijeka primjenom cijena koje se koriste tijekom tržišnih transakcija i kotiranih cijena sličnih instrumenata;
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata određuje se prema kotiranim cijenama. Kada nisu poznate informacije o takvim cijenama koristi se analiza diskontiranog novčanog tijeka koristeći krivulju prinosa za vijek trajanja instrumenta ne-opcijskih vrijednosnica i opcijski model cijena za opcijske vrijednosnice; i
- Fer vrijednost ugovora o financijskom jamstvu određena je pomoću opcijskog modela gdje je glavna pretpostavka popust koji pojedini partneri procjenjuju na temelju tržišnih informacija i iznosa gubitka radi danih popusta.

#### 38.3. Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Funkcija riznice u okviru Nexe grupe d.d. pruža Grupi podršku u poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 38.4. Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

#### 38.5. Upravljanje valutnim rizikom

Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošću tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste termenske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost monetarne imovine i obveza društava Grupe u okviru neprekinutog poslovanja denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi (iznosi u tisućama strane valute):

	Imovina		Obveze	
	2021.	2020.	2021.	2020.
EUR	17.448	8.641	42.609	37.152
GBP	-	-	-	144

#### 38.6. Upravljanje valutnim rizikom

Prema ročnosti, knjigovodstvene vrijednosti navedene imovine i obveza denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja su kako slijedi:

Kratkoročna izloženost

	Imovina		Obveze	
	2021.	2020.	2021.	2020.
EUR	17.448	8.641	10.339	15.299
GBP	-	-	-	144

Dugoročna izloženost

	Imovina		Obveze	
	2021.	2020.	2021.	2020.
EUR	-	-	32.270	21.853

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 38.6.1 Analiza osjetljivosti strane valute

Grupa je primarno izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U sljedećoj tabeli je prikazana analiza efekata promjene tečaja HRK u iznosu na povećanje ili smanjenje vrijednosti HRK za 2% u odnosu na EUR i USD. 2% je stopa koja se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 2%. Analiza osjetljivosti uključuje eksterne zajmove koji su denominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Negativan iznos niže ukazuje na smanjenje dobiti prije poreza ili drugog kapitala kada HRK u odnosu na relevantnu valutu slabi za 2%. Za 2% jačanja HRK u odnosu na relevantnu valutu efekt bi bio isti, ali u pozitivnom iznosu.

	Efekti promjene tečaja			
	2021. EUR	2020.	2021. GBP	2020.
Dobit / (Gubitak)	3.783 / (3.783)	4.298 / (4.298)	-	24 / (24)

#### 38.7. Upravljanje kamatnim rizikom

Grupa je izložena kamatnom riziku jer posuđuje sredstva po promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi financijske imovine i obveza je detaljno prikazana u bilješci 37.9., upravljanje rizikom likvidnosti.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

---

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 38.7.1. Analiza osjetljivosti kamatne stope

Analiza efekata promjene kamatne stope napravljena je za financijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum bilance. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum bilance bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 100 baznih jedinica (u 2020. godini: 100 baznih jedinica) koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno mogućih promjena kamatnih stopa.

U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 100 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene:

- Dobit prije poreza za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. bi se smanjila / povećala za iznos od 32 tisuće kuna (2020. godine: dobit prije poreza bi se smanjila / povećala za iznos od 1.884 tisuća kuna), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima s promjenjivim kamatnim stopama;
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se povećala/smanjila tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog smanjenja u varijabilnoj stopi dužničkih instrumenata.

#### 38.8. Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe. Grupa je usvojila politiku da posluje samo s kreditno pouzdanim strankama i da osigura dovoljno kolaterala, gdje se pokaže kao potrebno, kao sredstvo za umanjene rizika i financijskih gubitaka. Izloženost Grupe i kreditni „rating“ klijenata se stalno nadgledaju, a ukupna vrijednost zaključenih transakcija je razdijeljena između odobrenih klijenata. Kreditna izloženost kontrolira se ograničenjima klijenata koje godišnje pregleda i odobrava Komisija za upravljanje rizikom.

Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili grupi kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce kao kupce sa sličnim osobinama ukoliko su povezane osobe. Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjavanja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

#### 38.9. Upravljanje rizikom likvidnosti

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Grupa upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tokove i uspoređuje profile dospjeća financijske imovine i obveza.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 38. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

#### 38.9.1. Tabele za kamatni rizik i rizik likvidnosti

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativnih financijskih obveza Grupe. Tablica je sastavljena na temelju diskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje.

#### Dospjeće nederivativnih financijskih obveza

	Ponderirana prosječna kamatna stopa	Do 1 mjesec HRK	1 - 3 mjeseca HRK	3 -12 mjeseci HRK	1 - 5 godina HRK	preko 5 godina HRK	Ukupno HRK
<b>2021.</b>	%						
Bez kamata		120.938	59.375	42.728	36.307	-	259.348
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	4,17	183	428	1.500	1.221	-	3.332
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	2,83	7.407	14.914	66.318	371.162	678	460.479
		<b>128.528</b>	<b>74.717</b>	<b>110.546</b>	<b>408.690</b>	<b>678</b>	<b>723.159</b>
<b>2020.</b>							
Bez kamata		117.302	54.715	67.601	38.866	-	278.484
Instrumenti po promjenjivoj kamatnoj stopi	3,97	11.561	37.292	60.121	115.114	-	224.088
Instrumenti po fiksnoj kamatnoj stopi	3,94	24.379	7.177	34.802	126.637	2.332	195.327
		<b>153.242</b>	<b>99.184</b>	<b>162.524</b>	<b>280.617</b>	<b>2.332</b>	<b>697.899</b>

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Na datum bilance Grupa ima 22,55 milijuna kuna neiskorištenih izvora financiranja (31. prosinca 2020. godine: 0 tisuća kuna). Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priljeva od dospjele financijske imovine.

#### 38.10. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.

Fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)

za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

*(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)*

---

### **39. POTENCIJALNE OBVEZE**

Protiv društava Grupe vodi se nekoliko postupaka za koje Uprave pojedinog društva niti Društva nisu izvršile rezerviranja troškova iz razloga što Uprave ne očekuju da će društva imati gubitke od tih postupaka ili sporova. Protiv društva Dilj d.o.o. se vodi osam sporova ukupne vrijednosti u iznosu od 935 tisuća kuna. Osim za postupak vezan za eksploataciju mineralne sirovine, društvo nije izvršilo rezerviranje troškova. Uprava je uvjerena da društvo neće imati gubitaka po tim sporovima.

Na dan 31. prosinca 2021. godine društva Grupe imaju izdanih zadužnica, mjenica i bankovnih garancija kupcima i dobavljačima te državi u iznosu 156.354 tisuće kuna (31. prosinca 2020. godine: 108.072 tisuće kuna). Na dan 31. prosinca 2021. godine društva Grupe, osim hipoteka i zaloga na imovini kako je objavljeno u bilješkama 17, 19, 21 i 24, imaju izdanih instrumenata osiguranja za vlastite financijske obveze u iznosu 501.930 tisuća kuna (31. prosinca 2020. godine: 829.860 tisuće kuna).

### **40. DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANE BILANCE**

Sukob između Ukrajine i Rusije trenutno nema izravnog utjecaja na poslovanje Grupe jer ne obavlja poslovanje u Ukrajini ili Rusiji i nema trgovinskih odnosa s njima kao niti sa drugim zemljama koje su pod utjecajem sukoba.

Ovaj sukob trenutno najviše utječe na nestabilnost cijena energenata, jer su burzovna roba, što se odražava na povećanje troškova poslovanja, ali Grupa nema problema u lancu opskrbe energentima i nije joj ugroženo poslovanje kao posljedica sankcija u zemljama kojima su one uvedene.

Grupa nema poteškoća u bankarskom sustavu u izvršavanju financijskih transakcija i financiranju unutar Grupe. Grupa ima implementirano više nivoa zaštite i krizne mehanizme u slučaju nepredviđenih situacija unutar svojih IT sustava te ne predviđa značajno povećanje opasnosti od cyber napada shodno obavljenim testiranjima i stalnim kontinuiranim radom na poboljšanjima zaštite.

Nakon datuma konsolidirane Bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe za 2021. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni ili korigirani, osim događaja navedenih iznad.



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)


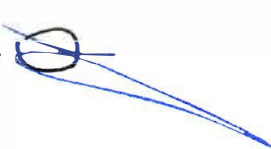

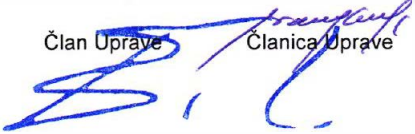


za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine

(Svi iznosi su izraženi u tisućama kuna)

### 41. ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje 4. svibnja 2022. godine.

Potpisali u ime Uprave:

Ivan Ergović	Stjepan Ergović	Josip Ergović	Ivan Ergović ml.	Ivana Čehulić	Dražan Ivezić
Predsjednik Uprave	Član Uprave	Član Uprave	Član Uprave	Članica Uprave	Član Uprave
					

 **nexe** d.d.

Tajnovac 1, 31500 Našice, Hrvatska

13

Izvješće posloводства s  
nefinancijskim izvještajem  
NEXE grupe  
za 2021. godinu

## Sadržaj

1.	Poruka predsjednika Uprave Nexe d.d. ....	2
2.	Životopisi članova Uprave Nexe d.d. ....	4
3.	Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe d.d. ....	6
4.	Strategija upravljanja .....	9
4.1.	Misija Nexe Grupe .....	9
4.2.	Vizija Nexe Grupe .....	9
4.3.	Poslovna strategija.....	9
4.4.	Politika kvalitete .....	9
<a href="#">5.</a>	Organizacijska struktura Nexe Grupe .....	10
6.	Sustavi upravljanja.....	12
6.1.	Sustav upravljanja kvalitetom .....	12
6.2.	Sustav upravljanja okolišem .....	12
6.3.	Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu.....	12
6.4.	Sustav upravljanja energijom.....	12
7.	Izveštaj posloводства .....	13
7.1.	Pregled po grupama proizvoda.....	13
7.1.1.	Nexe cement, betoni i agregati .....	13
7.1.1.1.	Nexe d.d. Našice .....	13
7.1.1.1.1.	Općenito o industriji cementa .....	14
7.1.1.1.2.	Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda .....	14
7.1.1.2.	Ekonex d.o.o. Našice.....	14
7.1.1.3.	Nexe beton d.o.o. Novi Sad.....	15
7.1.1.4.	Nexe beton d.o.o. Sarajevo .....	15
7.1.1.5.	IGMA d.o.o. Koprivnica.....	15
7.1.1.6.	Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek.....	16
7.1.1.7.	Investicijska ulaganja u Nexe cement, betone i agregate .....	16
7.1.1.8.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati .....	17
7.1.2.	Nexe cigla, crijep, keramika.....	21
7.1.2.1.	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo.....	21
7.1.2.2.	Dilj d.o.o. Vinkovci .....	21
7.1.2.3.	Polet a.d. Novi Bečej.....	22
7.1.2.4.	Polet keramika d.o.o. Novi Bečej.....	22
7.1.2.5.	Investicijska ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku .....	23
7.1.2.6.	Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe ciglu, crijep i keramiku .....	24
7.1.3.	Nexe građenje .....	28
7.1.3.1.	Nexe gradnja d.o.o. Našice .....	28
7.1.3.2.	Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja .....	28
7.1.4.	Ostale djelatnosti .....	30
7.1.4.1.	Nexe Invest d.o.o. Našice.....	30
7.1.4.2.	Cement market d.o.o. Našice .....	30
7.1.4.3.	N-Invest d.o.o. Sarajevo .....	30
7.1.4.4.	Ključni pokazatelji poslovanja Ostalih djelatnosti .....	30

7.1.5.	Nexe Grupa .....	32
7.1.5.1.	Investicijska ulaganja u Nexe Grupi .....	32
7.1.5.2.	Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi.....	33
8.	Strategija razvoja .....	38
9.	Rizici poslovanja .....	39
9.1.	Rizik industrije.....	39
9.2.	Rizik konkurencije .....	39
9.3.	Ekološki rizik .....	40
9.4.	Tehnološki rizik .....	40
9.5.	Upravljački i kadrovski rizik .....	40
10.	Nefinancijsko izvješće.....	41
10.1.	Zaštita okoliša .....	41
10.2.	Energija.....	44
10.3.	Ljudski resursi .....	45
10.4.	Sponzorstva i donacije.....	46

## 1. Poruka predsjednika Uprave Nexe d.d.

Godina za nama pred NEXE Grupu postavila je brojne izazove, no promatrajući financijske pokazatelje poslovanja, možemo je ocijeniti kao uspješnu.

Uz kontinuirani pritisak na rast cijena energenata i sirovina, a uzimajući u obzir da troškovi energije imaju najveći udio u ukupnim troškovima NEXE Grupe, snažan skok cijena energenata na burzama pratio je tijekom 2021. i rast cijena ostalih materijala i sirovina nužnih u proizvodnji građevinskih materijala. Taj pritisak se tijekom prošle godine najviše osjetio u našim tvrtkama u Hrvatskoj. Tome svakako treba dodati i snažan utjecaj troškova vezanih uz rast cijena emisijskih jedinica CO<sub>2</sub>, s kojim se suočava naša najveća tvrtka i okosnica Grupe – tvornica cementa NEXE d.d.

U godini o kojoj izvještavamo, ponovno je potvrđeno kako je samo uz brzu i pravovremenu reakciju na zahtjeve s tržišta moguće nastaviti trend uspješnog poslovanja, a što ostvareni pokazatelji za NEXE Grupu i potvrđuju - konsolidirani prihodi od prodaje u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 1.229.918.809 kuna što je rast od 11,33% u odnosu na 2020. godinu, a rast je ostvaren na svim tržištima na kojima plasiramo NEXE proizvode.

Posljedično tome, nastavljen je i trend rasta ukupnih poslovnih prihoda koji su ostvareni u iznosu od 1.299.397.839 kuna što je 11,66% više nego 2020. godine.

Uz već spomenuti snažni rast cijene energenata i sirovina, ukupni poslovni rashodi za 2021. godinu ostvareni su u iznosu od 1.139.999.789 kuna, što je u odnosu na 2020. godinu povećanje od 17,45%.

Sučeljavanjem prihodovnih pokazatelja s jedne strane te troškova redovnog poslovanja s druge strane, dolazimo do dobiti iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu od 159.398.050 kuna, dok je ostvarena EBITDA 247.735.771 kuna. Ostvarena dobit NEXE Grupe za 2021. godinu iznosi 119.225.203 kune.

Okolnosti poslovanja s kojima smo se suočili tijekom 2021. godine potvrdile su ispravnost našeg fokusiranja na realizaciju projekata kojima je cilj dekarbonizacija, povećanje energetske učinkovitosti, projekte koji pridonose održivom upravljanju resursima, te u konačnici kružnom i pametnom gospodarstvu. Ukupna investicijska ulaganja NEXE Grupe u 2021. godini iznosila su 111 milijuna kuna. Tom iznosu treba dodati i 30-ak milijuna kuna ulaganja u održavanje postojeće kvalitete i raspoloživosti postrojenja u tvornici cementa NEXE u Našicama, realizirano tijekom godišnjeg remonta postrojenja, a glavni efekti ovih ulaganja su smanjenje troškova održavanja, povećanje stupnja raspoloživosti postrojenja, povećanje kapaciteta i ostvarenje preduvjeta za buduće dodatno povećanje kapaciteta proizvodnje, odnosno veće supstitucije alternativnih goriva što će rezultirati i nižim troškovima proizvodnje, odnosno u konačnici manjom emisijom CO<sub>2</sub>.

U NEXE Grupi posebno prepoznavamo važnost i mogućnosti realizacije projekata kroz razne fondove EU, kako bismo i na taj način ostvarili ciljeve zelene tranzicije, ulaganja u dekarbonizaciju, ali i stvorili daljnje pozitivne efekte na gospodarstvo, rast i zapošljavanje. Od 2018. godine ukupna vrijednost projekata za koje su odobrena EU sredstva iz područja energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije premašuju 125 milijuna kuna (od čega je sufinancirani iznos 58 milijuna kuna), a očekujemo da će se vrijednost u 2022. godini i povećati s obzirom na niz kvalitetnih projekata koje smo pripremili za financiranje iz EU fondova.

Tako su tijekom 2021. godine za projekte energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u tvornicama u Vinkovcima, Našicama i Koprivnici ukupne vrijednosti 107 milijuna kuna odobrena bespovratna sredstva iz Europskog fonda za regionalni razvoj u iznosu 17,1 milijuna kuna, Mehanizma za oporavak i otpornost u iznosu 14,5 milijuna kuna te Modernizacijskog fonda u iznosu 16,2 milijuna kuna. Očekivani efekti ovih projekata su povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnim pogonima i energetska obnova zgrada

proizvodnih pogona (uključujući i prateće zgrade proizvodnog pogona), te korištenje obnovljivih izvora energije. Primjerice, projektima će biti izgrađene fotonaponske elektrane ukupne instalirane snage 4,5 MW električne energije.

Nastavljamo i sa unapređenjem ostalih naših procesa, fokusirajući se na digitalizaciju poslovanja, pa je u prvoj polovini 2021. godine usvojena IT Strategija koja definira strateške smjernice NEXE IT-a za razdoblje 2021. – 2026. i predstavlja podršku ostvarenja poslovne strategije Grupe.

Projekt procjene i razvoja osobnih potencijala i kompetencija zaposlenika kojem smo bili posvećeni posljednje tri godine rezultirao je definiranjem osobnog plana razvoja i pokretanjem NEXE akademije u 2021. godini, što će u konačnici rezultirati stjecanjem novih znanja i vještina i donijeti dodatne prednosti u našem radu.

Ivan Ergović, dipl. ing.

Predsjednik Uprave

## **2. Životopisi članova Uprave Nexe d.d.**

Uprava Nexe d.d.:

1. Ivan Ergović, predsjednik Uprave,
2. Dražen Ivezić, član Uprave za proizvodnju i tehnologiju cigle, crijepa i keramike,
3. Josip Ergović, član Uprave za komercijalne poslove,
4. Stjepan Ergović, član Uprave za proizvodnju i tehnologiju cementa, betona i agregata,
5. Ivan Ergović, ml., član Uprave za strategiju i razvoj,
6. Ivana Čehulić, član Uprave za financije.

### **Ivan Ergović, predsjednik Uprave**

Ivan Ergović rođen je 1956. godine u Feričancima. Srednju strojarsku tehničku školu završio je u Zagrebu 1975. godine. Diplomirao je 1982. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Kao pripravnik je radio u R.O. Rade Končar – Elektrouređaji Zagreb.

U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine je od strane tadašnjeg Radničkog savjeta Tvornice cementa Našice imenovan glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine je generalni direktor Nexe d.d., odnosno od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine do lipnja 2021. godine bio je predsjednik Uprave Nexe grupe d.d. Našice.

Od 2001. do 2008. bio je član Izvršnog odbora HUP-a, a od 2008. do 2011. član Vijeća članica HUP-a. Od veljače 2011. do kraja svibnja 2012. obnašao je funkciju predsjednika Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca. Član je Savjeta HUP-a.

Predsjednik je Nadzornog odbora u društvima IGMA d.o.o. Koprivnica, Dilj d.o.o. Vinkovci i Polet a.d. Novi Bečej.

### **Dražen Ivezić, zamjenik predsjednika Uprave i član Uprave za Crvenu diviziju**

Dražen Ivezić rođen je 1966. godine u Vinkovcima. Osnovnu školu završio je u Ivankovu, a nakon završene Gimnazije u Vinkovcima diplomirao je na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu. Završio je GMP na IEDC u Bledu.

Zaposlen je u Dilju d.o.o. Vinkovci od 1994. godine. Počeo je raditi na poslovima strojarskog održavanja, bio je voditelj Službe proizvodnje te voditelj projekata izgradnje novih proizvodnih linija i projekata poboljšavanja poslovanja značajnih za razvoj poduzeća. Bio je direktor Sektora proizvodnje i tehničkih poslova, a od 2013. godine direktor je Dilja d.o.o.

Od 2018. godine direktor je Divizije za ciglu, crijep i keramiku u Nexe Grupi, a od 1. studenoga 2019. godine zamjenik predsjednika Uprave Nexe Grupe i član Uprave za Crvenu diviziju.

Član je Vijeća članica HUP-a.

### **Josip Ergović, član Uprave za komercijalne poslove**

Josip Ergović rođen je 1980. godine. 2005. godine završio je diplomski studij na Sveučilištu u Zagrebu – Ekonomski fakultet, a 2010. godine i GMP na IEDC Bled, Slovenija.

U Nexe Grupi zaposlen je od sredine studenog 2005. godine. Nakon pripravničkog radnog staža, od travnja 2007. do rujna 2008. godine obavljao je poslove pomoćnika direktora riznice. Od rujna 2008. do lipnja 2012. godine bio je na funkciji direktora Sektora nabave Nexe grupe d.d. gdje je bio odgovoran za stratešku i operativnu nabavu u svim članicama Nexe Grupe u Hrvatskoj, BiH i Srbiji. U srpnju 2012. godine prelazi na funkciju direktora komercijalnih poslova u Nexe d.d. Našice, te se njegova odgovornost osim u dijelu strateške nabave i logistike, proširuje i na odgovornost za prodaju cementa i betona. 1. listopada 2015. godine imenovan je članom Uprave Nexe d.d. za komercijalne poslove, a od 1. veljače 2019. članom Uprave za komercijalne poslove Nexe d.d. Našice.

Član je Nadzornog odbora u Dilju d.o.o. Vinkovci, IGMA d.o.o. Koprivnica i Osijek–Koteksu d.d. Osijek.

### **Stjepan Ergović, član Uprave za tehnologiju i proizvodnju**

Stjepan Ergović diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu.

Cijeli radni vijek, od 01.11.2008. godine do danas, proveo je u Nexe d.d. Našice. Nakon pripravničkog radnog staža, obavljao je funkciju Inženjera u održavanju (2009.-2011.) a od 2011. do 2014. godine bio je Šef službe proizvodnje. Od 2014. godine bio je na funkciji Direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova, do imenovanja članom Uprave za proizvodnju i tehničke poslove 1. listopada 2015. godine, na kojoj funkciji je i danas. 1. veljače 2019. godine imenovan je članom Uprave za tehnologiju i proizvodnju Nexe d.d. Našice.

Zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora u IGMA d.o.o. Koprivnica.

### **Ivan Ergović, ml., član Uprave za razvoj poslovanja**

Ivan Ergović rođen je 1982. godine. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Pohađao je niz edukacija na temu upravljanja promjenama, strateškog menadžmenta i organizacijskog dizajna, a 2017. godine pohađao je Advanced Program in Business u organizaciji Instituta za inovacije.

Svoj poslovni put započinje u Nexe grupi d.d. 2012. godine na poslovima stručnog suradnika za riznicu. 2014. godine prelazi u Nexe beton d.o.o. Našice na funkciju direktora Sektora komercijalnih poslova, da bi 2016. godine bio imenovan pomoćnikom člana Uprave za komercijalne poslove Nexe d.d. Našice. Odlukom Nadzornog odbora, 1. veljače 2019. godine dolazi na funkciju člana Uprave za razvoj poslovanja Nexe d.d. Našice.

### **Ivana Čehulić, član Uprave za financije**

Ivana Čehulić rođena je 1978. godine. Diplomirala je Poslovnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2000. godine, gdje je 2008. godine završila i poslijediplomski studij: Quality management, a pohađala je i niz domaćih i inozemnih edukacija iz područja financijskog menadžmenta. Trenutno pohađa Sveučilišni doktorski studij: Međunarodni odnosi na Libertas – Međunarodnom sveučilištu Zagreb.

Poslovni put započela je u Hrvatskim autocestama gdje je napredovala do Šefa samostalnog odjela za ekonomske i financijske poslove odgovornog za likvidnost kompanije te upravljanje novčanim tijekom. Navedena pozicija uključivala je suradnju s bankama, revizorskim kućama i drugim financijskim institucijama. Iz Hrvatskih autocesta, 2014. godine prešla je u tvrtku Tokić d.o.o. na poziciju direktora financija što je



uključivalo i sudjelovanje u razvoju poslovanja te prepoznavanje novih mogućnosti financiranja. Od lipnja 2019. godine, uz poziciju direktora financija, obnašala je i dužnost člana Uprave tvrtke Autocentar Marinići d.o.o., a od srpnja 2019. i poziciju direktora društva Tokić d.o.o. Slovenija. Od 1. veljače 2020. godine pridružuje se Nexe Grupi na poziciji članice Uprave za financije.

### **3. Životopisi članova Nadzornoga odbora Nexe d.d.**

Nadzorni odbor Nexe d.d.

1. Željko Lukač, predsjednik Nadzornoga odbora
2. Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora
3. Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora
4. Ivan Gerovac, član Nadzornog odbora
5. Marijan Baričević, član Nadzornog odbora

#### **Željko Lukač, predsjednik Nadzornoga odbora**

Željko Lukač rođen je 1969. godine u Zagrebu. Diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas, 1993. godine, smjer Marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Nakon završetka magisterija kratko vrijeme radi u Americi, te se sredinom 1996. godine vraća u Hrvatsku gdje se priključuje vodećoj osiguravajućoj kući Croatia osiguranje d.d. U težnji za bržim napredovanjem u veljači 1997. godine odlazi u Europsku banku za obnovu i razvoj (EBRD) u kojoj počinje raditi kao financijski analitičar. U Europskoj banci za obnovu i razvoj radio je na poziciji glavnog bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu i Londonu i bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije.

2003. godine zajedno s partnerima osniva i vodi prvi hrvatski private equity fond - Quaestus Private Equity Kapital. Tijekom 2008. godine preuzima i dužnost predsjednika Uprave Metronet telekomunikacije d.d. - tvrtke kojoj je većinski vlasnik Quaestus fond i koja je zapala u financijske poteškoće. Nakon uspješno provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, u veljači 2017. godine uspješno realizira prodaju većinskog udjela u Metronetu.

Trenutno gospodin Lukač radi kao predsjednik Uprave u društvu Inceptum ICT gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave. Također obnaša i dužnosti predsjednika nadzornog odbora u NEXE d.d.

#### **Oto Ostović, zamjenik predsjednika Nadzornoga odbora**

Oto Ostović rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe.

U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom je mjestu šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine obnašao funkciju direktora Slavonije IGM d.d. Našice. Od 1. svibnja 2000. godine do 31. kolovoza 2003. godine obnašao je funkciju direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova u Nexe d.d.

Od 1. rujna 2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 1. rujna 2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Nexe d.d. Imenovanjem tročlane Uprave Nexe d.d., 01.10.2015. imenovan je predsjednikom Uprave Nexe d.d. koju funkciju obnaša do 31. listopada 2019. godine. Istovremeno, od 1. studenoga 2008. godine do 31. listopada 2019. godine bio je član Uprave Nexe grupe d.d. Našice. Od 1. studenoga 2019. godine obnaša funkciju savjetnika Predsjednika Uprave Nexe d.d.

#### **Oleg Uskoković, član Nadzornog odbora**

Oleg Uskoković rođen je 1966. godine. Diplomirao je 1994. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekavši titulu diplomiranog pravnika. Oleg Uskoković ima više od 20 godina iskustva rada u struci. Partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o.

Njegovo iskustvo i područje stručnosti su u granama prava od važnosti za korporativne klijente (npr. korporativno i trgovačko pravo, financije, arbitraže i parnice, radno pravo, itd.), gdje je u proteklih sedamnaest godina strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletnu pravnu podršku za, među ostalim, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne due diligence-e, izdavanja vrijednosnih papira, te širok raspon ugovora, parnica i arbitražnih postupaka.

Oleg Uskoković član je nadzornog odbora NEXE d.d. Našice, Medike d.d. Zagreb, Atlantske plovidbe d.d. Dubrovnik i PBZ invest d.o.o. Zagreb.

#### **Ivan Gerovac, član Nadzornog odbora**

Ivan Gerovac rođen je 8. srpnja 1959. godine u Cerovniku kod Ogulina gdje završava osnovnu školu i opću gimnaziju. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu (po planu i programu bivšeg Fakulteta za vanjsku trgovinu), a na riječkom Sveučilištu magistrira na području ekonomske znanosti i stječe naziv magistra znanosti.

Kontinuirano se obrazuje na brojnim seminarima i konferencijama (Svjetska banka, EBRD, domaće konferencije), tečajevima (Canadian Academy of Bankers, Belgium Academy of Bankers, Chicago Business School i druge) i ciljanim edukacijama (revizija, kontroling, poslovanje financijskim derivatima, vrijednosni papiri...).

Cijeli radni vijek proveo je u bankarstvu i to u Privrednoj banci Zagreb d.d., ali na vrlo različitim poljima rada - kreditiranje poduzeća, investicijsko bankarstvo, devizno poslovanje, restrukturiranje banke, riznično poslovanje, računovodstvo i kontroling.

Tijekom karijere posljednjih tridesetak godina obnašao je odgovorne rukovodeće funkcije u Banci – od izvršnog direktora, pomoćnika generalnog direktora, ovlaštene osobe za restrukturiranje banke, do člana Uprave. Upravo na mjestu člana Uprave za rad s velikim poduzećima, devizno poslovanje i investicijsko bankarstvo završava bankarsku karijeru.

Uz obnašanje funkcija u Privrednoj banci Zagreb d.d., tijekom zadnjih tridesetak godina bio je i član brojnih nadzornih odbora iz područja industrije, turizma i trgovine.

Od 1. siječnja 2022. godine Ivan Gerovac član je Nadzornog odbora NEXE d.d.

### **Marijan Baričević, član Nadzornog odbora**

Marijan Baričević rođen je 3. listopada 1963. godine u Breziku (Našice). U Našicama je završio srednju školu, smjer elektrotehnika, a od 1985. godine zaposlen je u tvornici cementa u Našicama u Odjelu elektro održavanja, na poslovima električara.

Odlukom Radničkog vijeća tadašnjeg Našicecementa d.d. Našice, danas NEXE d.d., od 23. lipnja 2017. godine, Marijan Baričević imenovan je za predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva.

## **4. Strategija upravljanja**

Strategija upravljanja Nexe Grupe formulira se kroz sljedeće dokumente:

- misija
- vizija
- poslovna strategija
- politike kvalitete

### **4.1. Misija Nexe Grupe**

Odgovorno gradimo bolju budućnost.

### **4.2. Vizija Nexe Grupe**

Biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

### **4.3. Poslovna strategija**

Poslovna se strategija definira dokumentom Poslovna strategija Nexe Grupe kojim se definiraju strateški ciljevi s vremenskim horizontom od pet godina. Ovaj dokument se u pravilu obnavlja svake godine.

Na temelju strateških ciljeva i Politike kvalitete definiraju se Opći ciljevi Nexe Grupe koji su podloga za definiranje Godišnjih ciljeva Nexe Grupe. Njima se operacionaliziraju strateški ciljevi i osigurava provođenje Politike kvalitete.

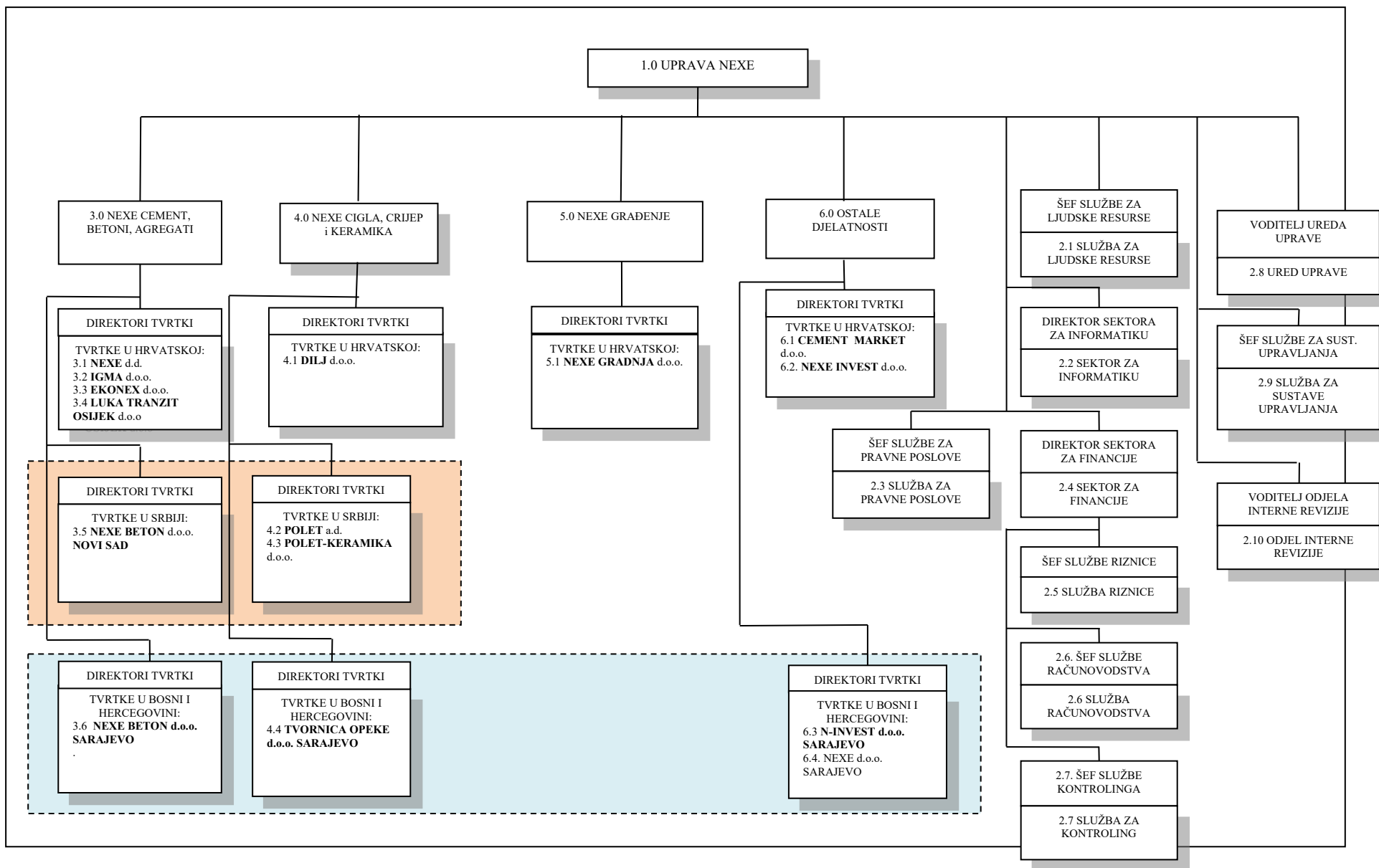
### **4.4. Politika kvalitete**

NEXE, kao grupacija tvrtki koje djeluju u više država i čija je osnovna djelatnost proizvodnja i prodaja građevinskih proizvoda i usluga, ovom Politikom se obvezuje da će kroz djelovanje svog Sustava upravljanja kvalitetom:

- zadovoljavati primjenjive zahtjeve i potrebe svojih kupaca, te težiti postizanju što većeg njihovog zadovoljstva;
- prepoznavati i smanjivati rizike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda i usluga te na sposobnost povećanja zadovoljstva kupaca;
- prepoznavati i iskorištavati prilike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda i usluga te na sposobnost povećanja zadovoljstva kupaca;
- osigurati pravovremene informacije i resurse potrebne za ostvarenje svojih ciljeva kako bi zadržala svoje strateško usmjerenje;
- ispunjavati primjenjive zakonske i druge zahtjeve, očekivanja i potrebe;
- stalno poboljšavati učinkovitost i djelotvornost svog sustava upravljanja kvalitetom;
- sprječavati onečišćenje sastavnica okoliša;
- osiguravati zdravo i sigurno okruženje za svoje zaposlenike i dobavljače;
- uvoditi nove tehnike i tehnologije u skladu sa dobrom industrijskom praskom i najbolje raspoloživim tehnikama, kad je primjenjivo;
- poslovati prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.

## **5. Organizacijska struktura Nexe Grupe**

U sustavu Nexe Grupe, prema grupama proizvoda, posluju tvrtke: Nexe cement, beton i agregat, Nexe cigla, crijep i keramika, Nexe građenje i Ostale djelatnosti.



## **6. Sustavi upravljanja**

Nexe kao grupacija tvrtki koje se bave širokom lepezom djelatnosti uvela je i certificirala neke od sustava upravljanja kao potporu djelotvornijem upravljanju i jamstvo postizanju kvalitetnih proizvoda i usluga koje nudi tržištu. Kao certifikacijska tvrtka s velikim ugledom u svijetu, za certifikaciju svih sustava upravljanja odabrani su je DNV i LRQA.

### **6.1. Sustav upravljanja kvalitetom**

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001 obuhvaća sljedeće tvrtke:

- Nexe d.d. Našice (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje cementa te proizvodnja i isporuka transportnih betona),
- Dilj d.o.o. Vinkovci (razvoj, proizvodnja i prodaja crijeva od gline i opečnih zidnih elemenata),
- IGMA d.o.o. Koprivnica (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje predgotovljenih betonskih elemenata, proizvodnja i prodaja transportnih betona i kamenih agregata),
- AD Polet IGK Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje crijeva od gline, djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata),
- Polet -keramika d.o.o. Novi Bečej (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje keramičkih pločica),
- Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo (djelatnost razvoja, proizvodnje i prodaje šupljih opečnih elemenata).

Sustav upravljanja kvalitetom u Nexe Grupi uspostavljen je na principu jedinstvene organizacije koja djeluje na više lokacija sa centraliziranim strateškim procesima i procesima potpore, a decentraliziranim proizvodnim i prodajnim procesima te procesima upravljanja.

### **6.2. Sustav upravljanja okolišem**

Nexe d.d. je jedina tvrtka u Nexe Grupi koja ima certificiran Sustav upravljanja okolišem i to od 2004. godine. Ovaj sustav osigurava neprekidan rad tvrtke na poboljšanjima svojih aspekata okoliša te smanjivanju utjecaja na okoliš odnosno okolišnog otiska. Osnovni preduvjet je visoka razina svijesti svih zaposlenih da pri provođenju aktivnosti u svom djelokrugu rada poštuju definirana pravila rada temeljena na održivosti. Ovaj sustav prolazi svoj redovni nadzor i recertifikaciju u definiranim intervalima od strane certificirane tvrtke..

### **6.3. Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu**

Sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007 uveden je i certificiran od 2009. godine samo u Nexe d.d. Našice. Od tada se redovno nadzire i recertificira. U 2020. godini je provedena tranzicija na novu normu ISO 45001:2018.

### **6.4. Sustav upravljanja energijom**

Nexe d.d. od listopada 2016. godine ima certificiran sustav upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2011, a od lipnja 2017. godine isti certifikat ima i Dilj d.o.o. Sustav upravljanja energijom je integriran u već postojeće sustave, a tijekom 2019. godine uspješno je provedena recertifikacija sustava u Nexe d.d. Tijekom 2020 je provedena tranzicija na novo izdanje norme iz 2018.godine u obje tvrtke.

## **7. Izvještaj posloводства**

### **7.1. Pregled po grupama proizvoda**

#### **7.1.1. Nexe cement, betoni i agregati**

##### **7.1.1.1. Nexe d.d. Našice**

Nexe d.d. Našice, s godišnjim kapacitetom od 1 milijun tona, druga je tvornica cementa u Republici Hrvatskoj po instaliranim kapacitetima i tržišnom udjelu. Od izvoznih tržišta, Nexe d.d. Našice prisutan je u Srbiji, Bosni i Hercegovini, Sloveniji, Mađarskoj, Austriji i Rumunjskoj.

Nexe d.d. Našice posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008, certifikat zaštite okoliša ISO 14001:2004, te BS OHSAS 18001:2007 koji podrazumijeva sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću, čime je ovaj sustav zaokružen u jedinstvenu cjelinu - integrirani Sustav upravljanja kvalitetom, okolišem i zdravljem i sigurnošću.

Proizvodni asortiman Nexe d.d. Našice sastavljen je od sljedećih marki cementa i namala:

- Standard, CEM II/B-M 32,5R, miješani portlandski cement
- Specijal, CEM II/A-M (S-V) 42,5N, miješani portlandski cement
- Premium, CEM I 52,5N, čisti portlandski cement
- Portlandski cement CEM I 42,5R
- Portlandski cement s dodatkom zgure CEM II/A-S 42,5R
- Sulfatootporni cement niske topline hidratacije CEM III/B 32,5N SR-LH
- Namal, MC5, zidarski cement

Standard i Specijal cement tržištu su dostupni u vrećama od 25 kg, 40 kg i 50 kg, a Namal cement u vrećama od 45 kg. Budući da se Premium cement koristi za najzahtjevnije građevinske radove, isporučuje se samo u rasutom stanju direktno na gradilišta. Ostale vrste cementa isporučuju se u vrećane.

Osim cementom, društvo Nexe d.d. bavi se i proizvodnjom i prodajom transportnog betona.

Tijekom 2021. godine ukupno je prodano 1.011.277 tona cementa i namala što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu te 236.017 m<sup>3</sup> transportnog betona što je 3% manje u odnosu na prošlu godinu.

Gledajući ukupne financijske rezultate poslovanja u 2021. godini, Nexe d.d. ostvario je ukupni prihod 703,407 milijuna kn što je veće za 10% u odnosu na ostvarenje u prošloj 2020. godini. Razlog su prije svega veći ostvareni prihodi od prodaje cementnih proizvoda.

Prihod od prodaje proizvoda ostvaren u 2021. godini povećan je za 5%. U djelu prodaje cementa ostvaren je rast prihoda od prodaje za 7% kao posljedica rasta prodaje na domaćem tržištu za 17%.

Prihod od prodaje betona ostvaren je na nivou 2020. godine.

Na rast prihoda u ovoj godini utjecalo je najvećim dijelom nastavak započetih projekata iz prošle godine, prije svega rekonstrukcija pruge Križevci – Državna granica, izgradnja škola i poslovno-stambenih objekata te izgradnja nogometnog stadiona u Osijeku. Na tržištu Srbije nastavljeni su radovi na autocesti prema jugu na trasi koridora 10, izgradnji turističkih objekata na Zlatiboru, kao i na izgradnji poslovno–stambenih objekata u Beogradu, "Beograd na vodi", Novom Sadu i Zrenjaninu. U BiH je nastavljeno sa projektom izgradnje autoceste na koridoru VC, dionica Johovac - Rudanka. U Sarajevu je nastavljeno sa izgradnjom poslovno-stambenih objekata te je započeta obnova i izgradnja Zimskog olimpijskog centra Jahorina te izgradnja privatne opće bolnice ASA Sarajevo. U Tuzli je započeta izgradnja poslovno stambenog objekta Tuzla Tower. U Mađarskoj se nastavaio val izgradnje privatnih kuća uz državnu potporu.



Ostvarena je operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 129,759 milijuna kuna što je 33,6 milijuna kuna manje u odnosu na prošlu godinu iz razloga ostvarenih većih ukupnih poslovnih rashoda za 18%. U okviru poslovnih rashoda ostvareni su veći troškovi energije prije svega plina kao posljedica trostrukog rasta cijena na svjetskom i europskom tržištu. Uz plin veliki rast cijena ostvaren je i kod petrol-koksa te goriva. Unatoč rastu cijena energenata u 2021. godini uspjeli smo djelom smanjiti rast troškova energije kroz veću supstituciju i iskorištenje alternativnih goriva i do 45%. Uz energiju porastao nam je i ukalkulirani trošak za emisije CO<sub>2</sub>, najvećim djelom zbog rasta cijena emisija za 165%. Dodatno su nam rasli troškovi osoblja kao posljedica pripajanja društva Nexe grupa d.d. društvu Nexe d.d. polovinom godine, troškovi održavanja te troškovi sirovina i materijala kao posljedica veće kupovine klinkera tijekom 2021. godine.

#### **7.1.1.1.1. Općenito o industriji cementa**

Osnovne karakteristike industrije cementa su sljedeće:

- visoka ulaganja po jedinici kapaciteta
- veliki utrošak sirovine
- veliki utrošak toplinske energije po jedinici proizvoda
- veliki utrošak električne energije po jedinici proizvoda
- orijentacija na samo jedan proizvod bez mogućnosti supstitucije
- sposobnost apsorpiranja velikih količina različitih otpadnih materijala iz drugih industrija

#### **7.1.1.1.2. Kontrola i upravljanje kvalitetom proizvoda**

Tijekom 2021. godine u Odjelu kontrole kvalitete cementa napravljeno je 131 analiza probnih uzoraka goriva iz otpada (SRF/RDF), 40 probna uzorka alternativnih sirovina, 13 probnih uzoraka dehidriranog, 1 probni uzorak mokrog mulja i 4 probna uzorka tekućih alternativnih goriva.

U kolovozu 2021. godine nabavljen je novi mlin za pripremu uzoraka za XRF i XRD analizu.

U 2021. godine nastavljen je proces certifikacije gotovih proizvoda za tržišta zemalja EU, Republike Srbije i Federacije Bosne i Hercegovine u skladu sa normama.

U kolovozu 2021. donesena je odluka da se, zbog nedovoljne potražnje, prestaje sa proizvodnjom i prodajom cementa CEM I 42,5R.

Tijekom 2021. nastavljena su laboratorijska i industrijska ispitivanja doziranja aditiva u proizvodnji cementa, u svrhu smanjenja klinker-cementnog faktora i razvoja novog proizvoda.

Laboratorij društva Nexe d.d. je nastavio sa sudjelovanjem u međulaboratorijskim ispitivanjima u organizaciji instituta Cepercim Rumunjska (ispitivanje cementa) sa zadovoljavajućim rezultatima.

#### **7.1.1.2. Ekonex d.o.o. Našice**

Ekonex d.o.o. Našice od 2009. godine bavi se gospodarenjem otpadom, a radi operativno na prikupljanju alternativnih goriva (RDF – gorivo iz otpada, SRF – oporabljeno kruto gorivo, otpadne gume i otpadna ulja) za potrebe Nexe d.d. Našice koji ova goriva koristi kao alternativni izvor energije za proces pečenja klinkera. Ekonex d.o.o. Našice nositelj je i plana Grupe za ulaganje u obnovljive izvore energije, a aktivno je uključen i u rad udruga koje se bave obnovljivim izvorima energije – Zajednicu obnovljivih izvora energije pri HGK i Radnu skupinu obnovljivih izvora energije grada Našica.

Značajne aktivnosti Ekonexa d.o.o. u 2021. godini bile su usmjerene na zbrinjavanje pijeska, na aktivnosti prikupljanja ulja, te opasnog i neopasnog otpada koje cementara koristi kao alternativna goriva. U 2021.

godine osim prihoda od opasnog otpada dodatno je ostvaren i prihod od prikupljanja neopasnog otpada koji je u prijašnjoj godini bio u okviru prihoda društva Nexe d.d.

#### **7.1.1.3. Nexe beton d.o.o. Novi Sad**

U betonu u Srbiji Nexe je prisutna od 2009. godine kada je u rad puštena prva tvornica betona u Novom Sadu te pokrenuta proizvodnja u prvoj beogradskoj tvornici na lokaciji Batajnica te naknadno i na lokaciji Ostružnica. Nexe beton d.o.o. Novi Sad svojim kupcima može isporučiti:

- plastične i pumpane betone
- betone s deklariranim svojstvima trajnosti
- cementnu stabilizaciju, glazure.

U 2021. godine ukupno je prodano rekordnih 128.616 m<sup>3</sup> različitih marki betona što je manje za 23% u odnosu na 2020. godinu. Ostvareni su i niži prihodi od prodaje betona kao posljedica pada građevinske aktivnosti u Novom Sadu i Beogradu u odnosu na rekordnu 2020. godinu. U strukturi poslovnih prihoda značajni udio imaju i prihodi od prodaje trgovačke robe u čijem je djelu također ostvaren pad u odnosu na 2020. godinu i to za 4%. Najvećim djelom u prodaji trgovačke robe sudjeluje cement koji se prodaje na tržištu Srbije. Ostvarena je pozitivna EBITDA u iznosu od 2,02 milijuna kuna

#### **7.1.1.4. Nexe beton d.o.o. Sarajevo**

Društvo za proizvodnju i trgovinu Nexe beton d.o.o. Sarajevo, s adresom u Ulici Alipašina 22 A, osnovano je dana 2. ožujka 2016. godine, temeljem Rješenja Općinskog suda u Sarajevu.

U sastavu Nexe betona d.o.o. Sarajevo nalaze se dvije moderne betonare, jedna u Brijesću u Sarajevu koja ima najveći kapacitet u tom kantonu, trenutno u vlasništvu društva Nexe d.o.o. Sarajevo za koju društvo Nexe beton d.o.o. Sarajevo plaća najam te druga u Tuzli. Tvrtka posjeduje mikser-pumpe za prijevoz betona, pumpu za beton dužine 36 m i mikser-pumpe dužine 28 m.

U 2021. godini ukupno je prodano 62,489 m<sup>3</sup> različitih marki betona što je 1% više od prošle godine. Kroz prvu polovinu 2021. godine još se značajno osjećao pad aktivnosti kao posljedica utjecaja pandemije izazvane utjecajem virusa COVID-19 koji je u BiH imao najznačajniji utjecaj na pad. U drugoj polovini 2021. godine pokrenuto je nekoliko većih projekata prije svega projekt izgradnje i obnove bivšeg olimpijskog centra Jahorina u Sarajevu te u Tuzli izgradnja stambeno – poslovne zgrade Tuzla Tower. Gledajući po betonarama, u Sarajevu je prodano 44.382 m<sup>3</sup> a u Tuzli 18.107 m<sup>3</sup> betona. Ukupni prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 41,809 milijuna kuna i pored prihoda od prodaje betona uključuju i prihode od prodaje trgovačke robe najvećim djelom cementa. Prihodi od prodaje betona zajedno sa uslugom prijevoza i pumpanja viši su u odnosu na prošlu godinu za 5%, dok su prihodi od prodaje trgovačke robe pali za 2%. Uz rast prihoda ostvaren je i rast operativnih troškova poslovanja kao posljedica većih troškova sirovine, materijala, prijevoza i energije. Ostvarena je pozitivna EBITDA-u u iznosu od 1,1 milijuna kuna.

#### **7.1.1.5. IGMA d.o.o. Koprivnica**

Igma d.o.o. Koprivnica obavlja eksploataciju šljunka i pijeska te proizvodnju betona i betonskih elemenata. Modernim tehnološkim postupcima prerade prirodnog šljunka „Botovac“, tvrtka Igma d.o.o. Koprivnica proizvodi sve vrste agregata namijenjenih za prodaju i distribuciju kupcima na tržište te za vlastitu proizvodnju betona. Godišnji nivo proizvodnje kreće se oko 1 milijun tona.

U tvornici Igma d.o.o. Koprivnica godišnje se proizvodi oko 50 tisuća tona betonskih proizvoda. Uglavnom su namijenjeni niskogradnji s obzirom da su najveći kupci javna poduzeća i jedinice lokalne samouprave čiji djelokrug obuhvaća uređenje javnih površina te izgradnju i popravak cesta, pruga te izvedbu kanalizacijskih sustava, kao i poduzeća koja izvođe radove unutar ovog područja.

U pogonima tvrtke Igma d.o.o. proizvode se i vodonepropusne betonske cijevi s ojačanom stjenkom raznih presjeka, sve u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1916, dok se betonska kontrolna okna proizvode u skladu sa zahtjevima norme HRN EN 1917. Paleta proizvoda upotpunjena je spojnim cijevima raznih profila i konusnim završecima.

Tijekom 2021. godine ukupno je prodano 10% više šljunčanih proizvoda, 13% manje betonskih elemenata, dok je svježeg betona prodano 62% više u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje bilježe porast od 8%, dok su ostali poslovni prihodi ostvarili rast od 63% kao posljedica veće naplate vrijednosno usklađenih potraživanja od kupaca iz prethodne godine. Redovni troškovi poslovanja rasli su 10% u odnosu na prošlu godinu kao posljedica rasta troškova rezervacija od kupaca, rasta troškova sirovina, materijala, energije i održavanja, te rasta troška plaća. Ostvarena je EBITDA u iznosu od 15,39 milijuna kuna što je za 2,6 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu.

#### **7.1.1.6. Luka Tranzit Osijek d.o.o. Osijek**

Osnovna djelatnost Luke Tranzit Osijek d.o.o. Osijek jesu pretovar, skladištenje i ostali lučki poslovi, a po instaliranim kapacitetima i skladišnom prostoru, najveća je riječna luka u Hrvatskoj.

Uz to, svakako je važan i povoljan zemljopisni položaj, iskustvo pretovara gotovo svih vrsta roba, šest lučkih dizalica, željeznički kolosijeci kao i blizina kargo zračne luke. Tvrtka se nalazi u sustavu međunarodnoga plovnog puta Dunav na prometnom koridoru posavski i podunavski dio i to 13 km istočno od ušća Drave u Dunav. Na području Slavonije i Baranje nalazi se 68% plovnih putova u Republici Hrvatskoj.

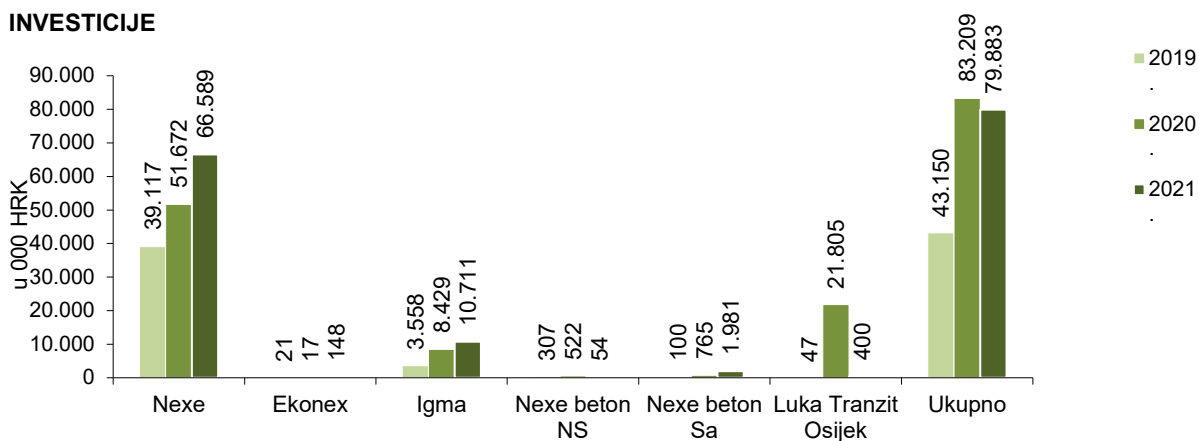
Društvo je u 2021. godini ostvarilo ukupne poslovne prihode u iznosu od 21,605 milijuna kuna što je više u odnosu na prošlu godinu za 20%. Ostvarena je EBITDA od 3,285 milijuna što je za 544 tis. kn više u odnosu na prošlu godinu.

#### **7.1.1.7. Investicijska ulaganja u Nexe cement, betone i agregate**

Investicijska ulaganja Nexe d.d. Našice u 2021. godini iznosila su 66,589 milijuna kuna, a veći dio odnosi se na rekonstrukciju hladnjaka klinkera, drobilicu za pripremu RDF i sustav doziranja RDF-a na izmjenjivač topline, zamjenu djela plašta peći, radove na obnovi betonare u Sisku te na redovno investicijsko održavanje. Visokom razinom ulaganja u Nexe d.d. Našice u proteklim razdobljima omogućeno je proširenje kapaciteta u segmentu proizvodnje, djelotvorna proizvodnja cementa kroz supstituciju klasičnih energenata alternativnim izvorima energenata (otpadna ulja, gume, pijesak), zadovoljenje svih ekoloških normi, proširenje infrastrukture kroz završetak izgradnje silosa cementa i industrijskoga kolosijeka kako bi se zadovoljile sve zahtjevnije potrebe kupaca na tržištu. Kako bi proizvodnja bila što djelotvornija, u energetske se bilanci planira dodatno povećanje postojećega udjela alternativnih goriva, tj. otpadnih ulja, guma, RDF-a, SRF-a. Nastavlja se sa aktivnosti oko uvođenja dodatnih količina alternativnog goriva SRF-a (oporabljeno kruto gorivo) koje će doprinijeti još djelotvornijoj proizvodnji.

Od ostalih značajnijih ulaganja u segmentu Nexe cement, betoni, agregati su ulaganja u mehanizaciju i opremu u tvrtki IGMA Koprivnica.

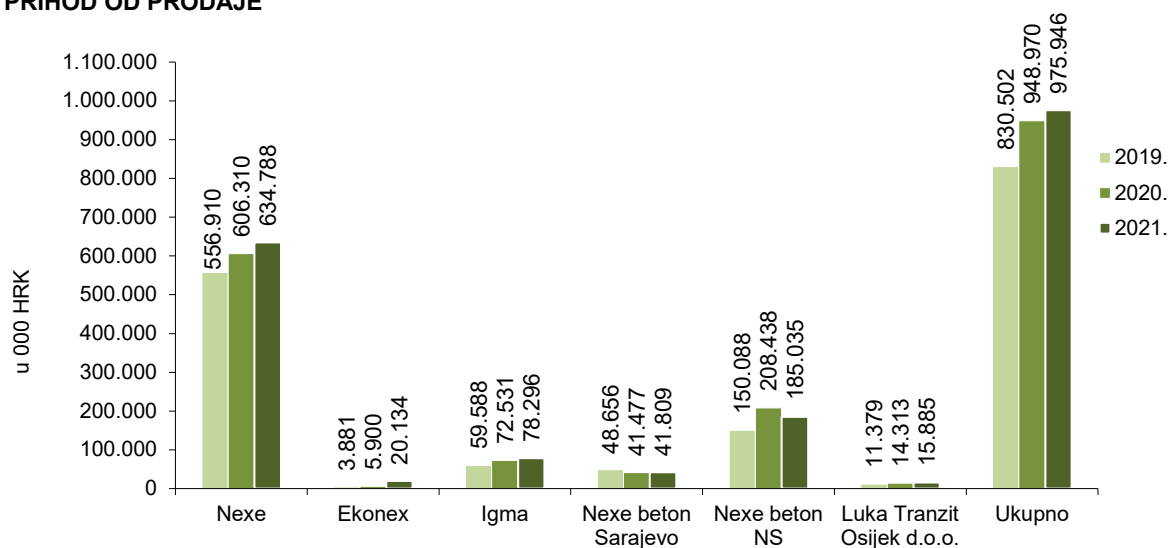
## INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

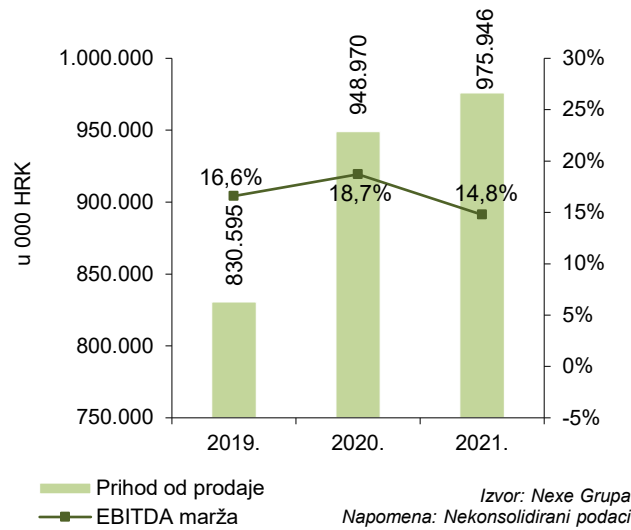
### 7.1.1.8. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe cement, betoni i agregati

## PRIHOD OD PRODAJE

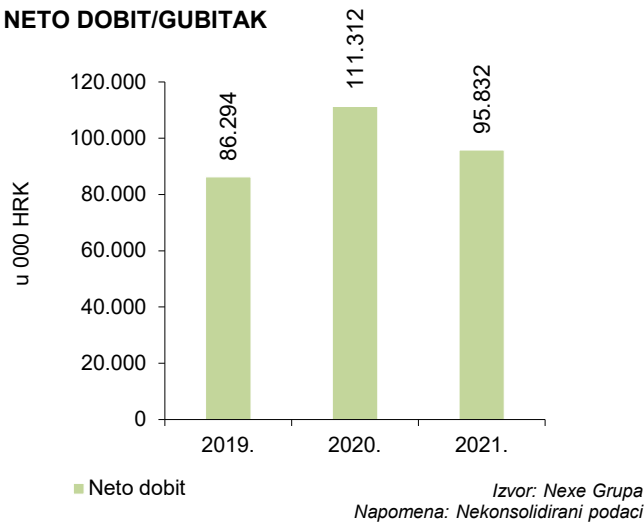


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

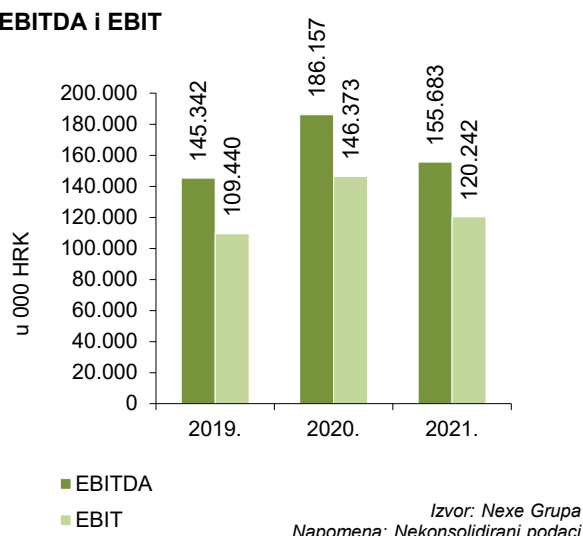
### PRIHOD OD PRODAJE i EBITDA marža



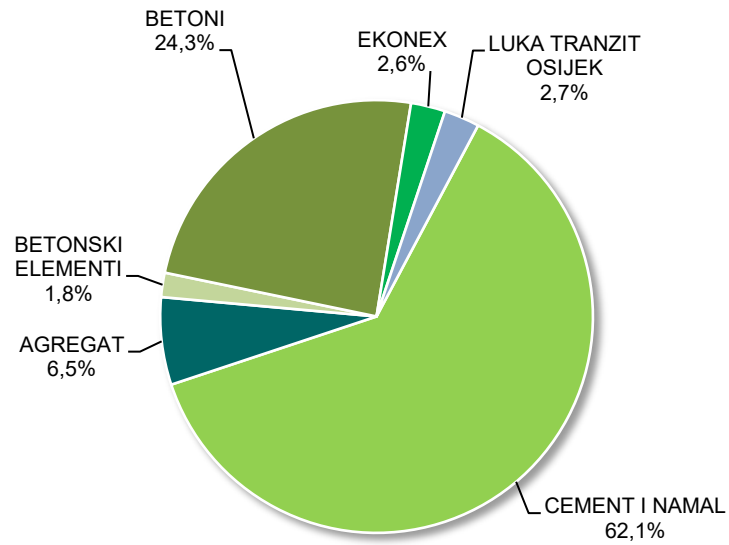
### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA i EBIT

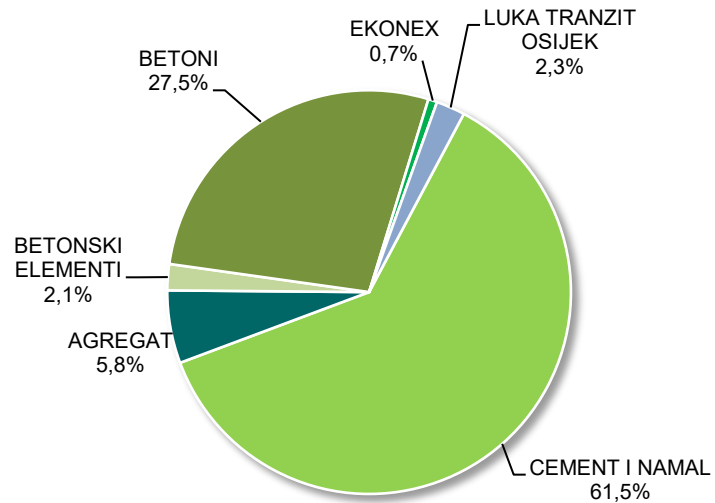


### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2021. GODINI



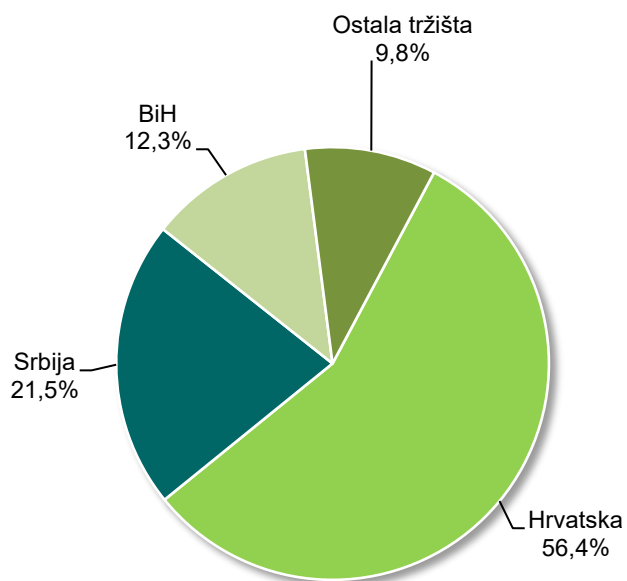
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI



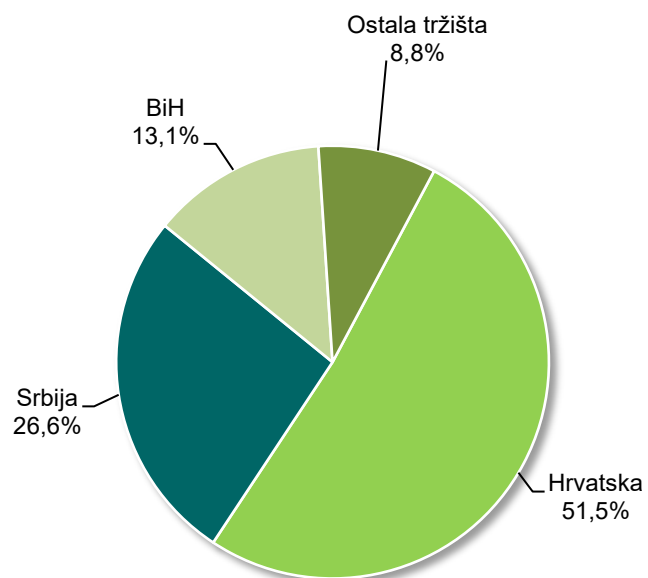
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2021. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2020. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

## **7.1.2. Nexe cigla, crijep, keramika**

### **7.1.2.1. Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo**

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je najveći proizvođač opekarskih proizvoda u Bosni i Hercegovini, a paletu proizvoda čine termo program, klasični blok, euro-pregradne ploče i stropne ispune. Godišnji kapacitet tvornice kreće se oko 86 milijuna JNF.

Osim prodaje u Bosni i Hercegovini, Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo svoje proizvode izvozi i u Hrvatsku na tržište Dalmacije te u Crnu Goru. U ovoj tvornici dodatni energent petrol-koks uveden je još krajem 2011. godine.

Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo posjeduje certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 i prva je tvornica, unutar Nexe Grupe, koja je ishodila Okolinsku dozvolu koja propisuje emisije u zrak, emisije u vode, uređenje okoliša, emisije buke, kvalitetu zraka, monitoring i izvješćivanje prema nadležnim tijelima.

Tijekom 2021. godine prodano je 75,4 milijuna JNF opeke što je 5% više u odnosu na realizaciju iz prošle godine, uz 14% veće prihode od prodaje. U 2021. godini bilježi se rast materijalnih troškova za 8% kao posljedica rasta troškova energije uslijed rasta cijena petrol-koksa, rasta troškova pakiranja uslijed rasta nabavnih cijena folije i paleta te rasta troškova održavanja. Uz materijalne troškove prisutan je i porast troška plaća za 13%. Ostvarena je i pozitivna operativna dobit, EBITDA, u iznosu od 6,3 milijuna kuna.

### **7.1.2.2. Dilj d.o.o. Vinkovci**

Dilj d.o.o. Vinkovci osnovan je davne 1922. godine, a bavi se proizvodnjom crijepa. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta, orijentirana na kupca, koja uvijek nastoji ispuniti očekivanja kupaca s obzirom na kvalitetu i cijenu svojih proizvoda. Dilj d.o.o. Vinkovci posjeduje certifikat kvalitete ISO 9001:2008.

Asortiman tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća i crjepove velikoga formata koji bilježe vrlo zapažene tržišne rezultate.

Proizvodni program tvrtke Dilj d.o.o. Vinkovci obuhvaća sljedeće vrste crjepova:

- Oktavijan
- Cezar
- Dioklecijan
- Glinex kontinental
- Glinex rustik
- Glinex klasik
- Mediteran
- Mediteran antik
- Specijalne crjepove.

U prijašnjim godinama kroz kontinuirana ulaganja napravljeni su veliki pomaci u efikasnosti proizvodnih procesa kako u segmentu crijepa tako i cigle. U djelu crijepa povećani su proizvodni kapaciteti linija, dodatno je smanjen škart te specifični utrošci energije i materijala. U okviru proizvodnje cigle znatno je smanjena potrošnja plina jeftinijim energentom petrol-koksom. Tijekom godina proširen je i asortiman proizvoda što je dodatno utjecalo na kontinuirani rast prihoda.



U 2021. godini ukupno je proizvedeno 49,1 milijuna JNF-a opeke što je 11% više u odnosu na prošlu godinu. Prodaja je ostvarena u iznosu od 55,2 milijuna JNF-a što je 35% više u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje cigle iznosili su 24,049 milijuna kuna što je 7,485 milijuna kuna više u odnosu na prošlu godinu.

U djelu crijeva ostvarena je proizvodnja od 2,34 mil. m<sup>2</sup> što je na nivou prošle godine. Ostvarena je prodaja od 2,53 milijuna m<sup>2</sup> crijeva što je više za 19% u odnosu na prošlu godinu. Prihodi od prodaje crijeva ostvareni su u iznosu od 134,528 milijuna kuna što je za 23% više u odnosu na prošlu godinu. Ostvaren je porast prodajnih cijena od 4%.

Ukupno, gledajući i ciglu i crijep, ostvaren je rast prihoda od prodaje od 27% u odnosu na prošlu godinu. Istovremeno je ostvaren i rast operativnih troškova poslovanja za 34% kao posljedica porasta troškova energije za 21,542 milijuna kuna, uslijed rasta cijena plina kao glavnog energenta za 213%. Uz energiju dodatno su rasli i troškovi održavanja, pakiranja te troškovi plaća. Ostvarena je operativna dobit EBITDA u iznosu od 33,802 milijuna kuna.

#### **7.1.2.3. Polet a.d. Novi Bečej**

AD Polet IGK Novi Bečej proizvođač je Nexe crijeva u Srbiji. Tvrtka je to tradicije i kontinuiteta čiji su temelji postavljeni još 1907. godine. Značajnija ulaganja u modernizaciju tvornice pokrenuta su krajem devedesetih godina prošloga stoljeća, a dodatni zamah tehnološkom unaprjeđenju bio je i ulazak u sustav Nexe Grupe 2003. godine, čime je nastavljen niz važnih investicijskih ulaganja u modernizaciju kapaciteta i uvođenje novih proizvoda – crijeva Ideal, specijalnih crjepova, Glinex trenda, Klasik plusa.

Nexe cigla u Srbiji proizvodi se u tvornici opeke u Sremskim Karlovcima i kupcima nudi klasični i termo program. Kapacitetom tvornice od 135 milijuna JNF godišnje najveći smo proizvođač opeke i prvi proizvođač euro bloka velikoga formata u Srbiji. Društvo ima uveden Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2008. Krajem 2012. godine kao dodatni energent uveden je petrol-koks čime su stvorene pretpostavke za jeftiniju i konkurentniju proizvodnju.

Tijekom 2021. godine nastavljeni su investicijski radovi na liniji za proizvodnju crijeva C-2 kroz rekonstrukciju na tunelu peći, vagonima peći, vagonima tunelske sušare, te presi.

U 2021. godini proizvedeno je 2,627 m<sup>2</sup> crijeva što je za 1% više u odnosu na godinu prije. Prodano je 3,034 m<sup>2</sup> crijeva što je porast od 18%. Prihodi od prodaje crijeva veći su 23% u odnosu na 2020 godinu kao posljedica i dodatnog rasta prodajnih cijena u 2021. godini.

U djelu cigle ostvarena je proizvodnja od 124,1 mil. JNF-a što je za 23% manje u odnosu na prošlu godinu. Prodano je od 129 milijuna JNF-a opekarskih proizvoda, što je 17% više u odnosu na godinu prije, dok su prihodi rasli 27%. I ovdje su kao i u segmentu crijeva tijekom 2021. godine ostvarene veće prodajne cijene u odnosu na 2020. godinu.

Ukupna operativna dobit (EBITDA) ostvarena je u iznosu od 48,609 milijuna kuna što je za 10,256 milijuna kuna ili 27% veći iznos u odnosu na ostvarenje prošle godine. Rezultat je to rasta prihoda od prodaje.

#### **7.1.2.4. Polet keramika d.o.o. Novi Bečej**

Polet - keramika d.o.o. Novi Bečej bavi se proizvodnjom zidnih i podnih keramičkih pločica. Godišnje proizvodi oko 2.000.000 m<sup>2</sup> keramičkih pločica kompatibilnih i suvremenih dekora te 800.000 komada bordura. Nexe keramika, uz prisutnost na tržištu Srbije, orijentirana je i na inozemna tržišta poput Rumunjske, Bosne i Hercegovine, Makedonije, Crne Gore, Hrvatske i Mađarske.

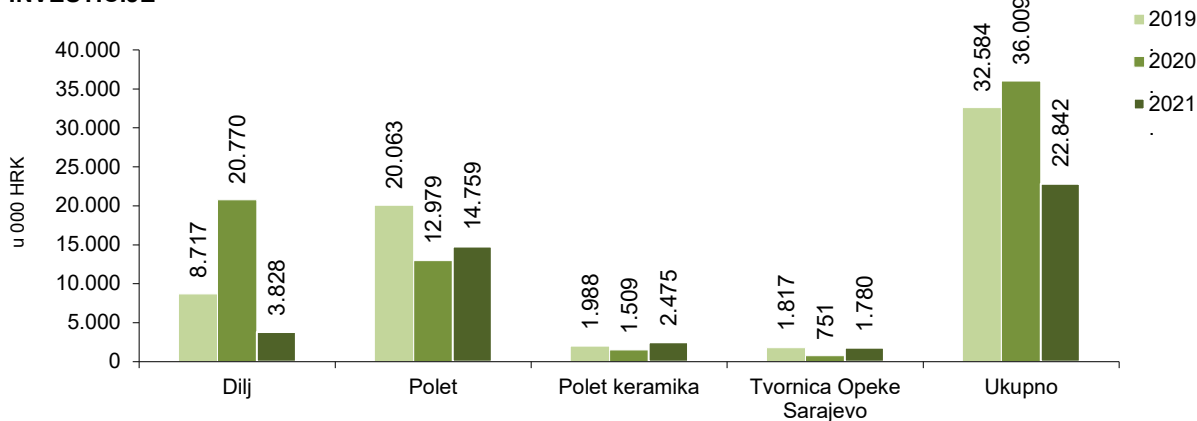
Programi pločica Nexe keramike Trend line, Biscotti, Classic, Sotto osiguravaju kupcima mogućnost izbora i izražavanja vlastite kreativnosti.

U 2021. godini ostvarena je prodaja pločica od 2,048 milijuna m<sup>2</sup>, što je više 49% u odnosu na prošlu godinu. Ostvaren je rast operativnih troškova poslovanja od 41%. Rasli su troškovi energije, sirovina i materijala, održavanja te troškovi plaća. Ostvarena je negativna EBITDA u iznosu od 2,514 milijuna kuna kao posljedica manjih prihoda od prodaje, uslijed utjecaja pandemije izazvane virosom COVID-19.

#### 7.1.2.5. Investicijska ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku

Od značajnijih ulaganja u Nexe crijep i keramiku u 2021. godini nastavljeni su radovi na rekonstrukciji kompletne linije C2 za proizvodnju crijepa, te investicijsko održavanje na liniji za proizvodnju opeke u pogonu Stražilovo. U Dilj je završena rekonstrukcija na sušari i peći linije 2. Rekonstrukcijama na linijama u Dilju i Poletu podignut je kapacitet proizvodnje za dodatnih 10%. Ukupna investicijska ulaganja u Nexe crijepu i keramici u 2021. godini iznosila su 22,8 milijuna kuna.

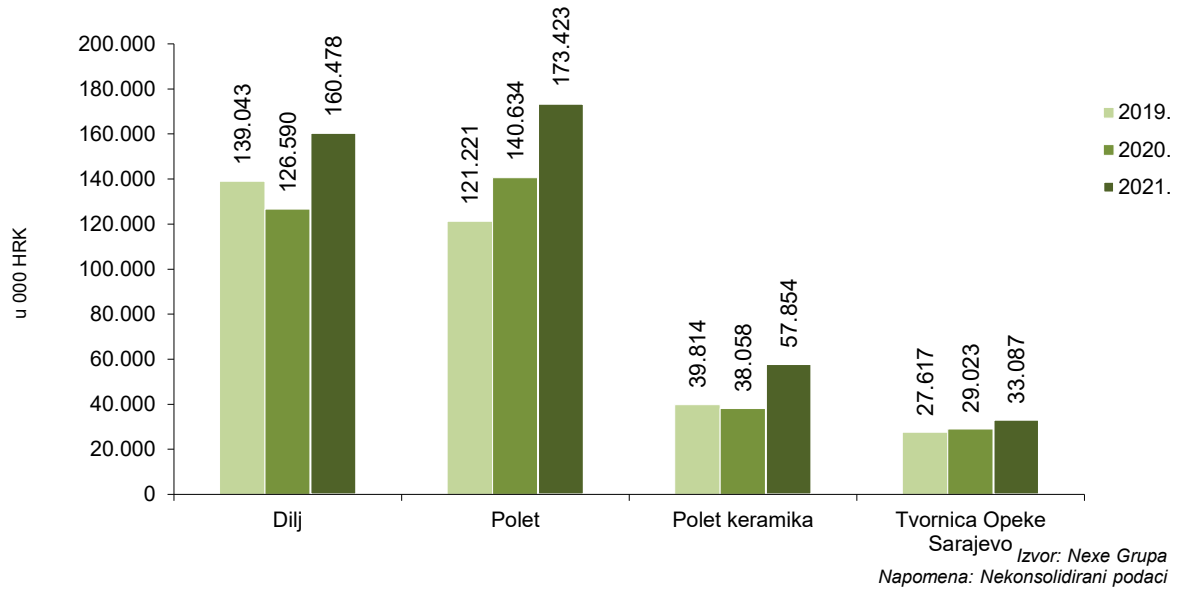
#### INVESTICIJE



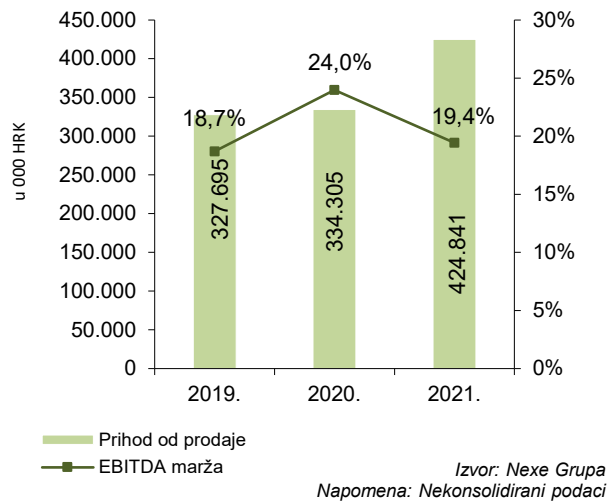
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 7.1.2.6. Ključni pokazatelji poslovanja za Nexe ciglu, crijep i keramiku

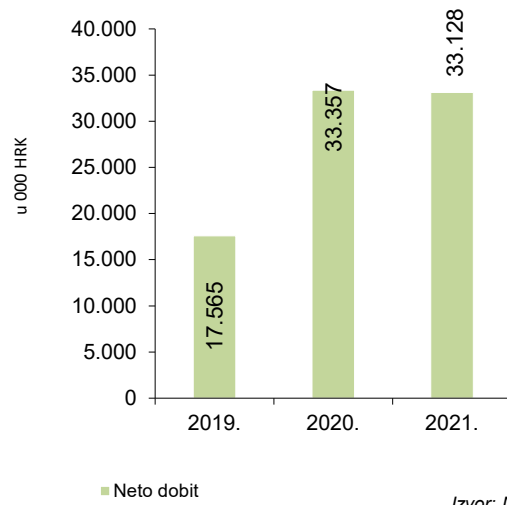
#### PRIHOD OD PRODAJE



#### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA

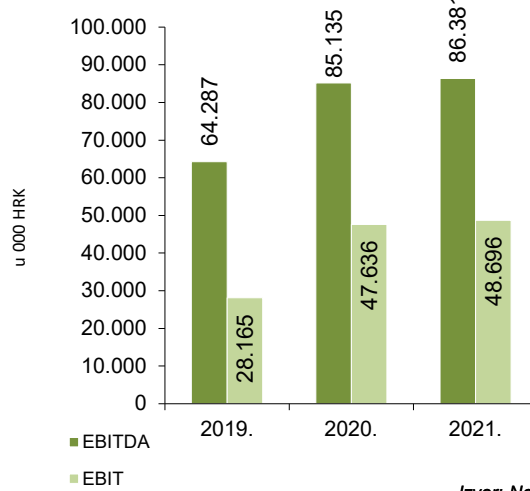


### NETO DOBIT/GUBITAK



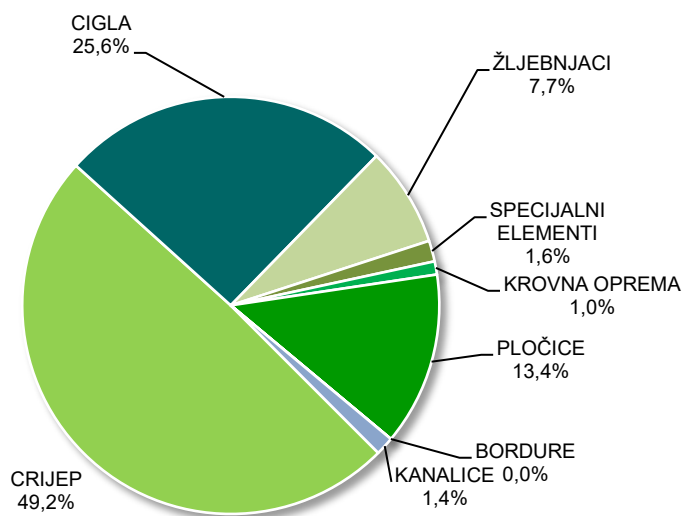
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### EBITDA I EBIT



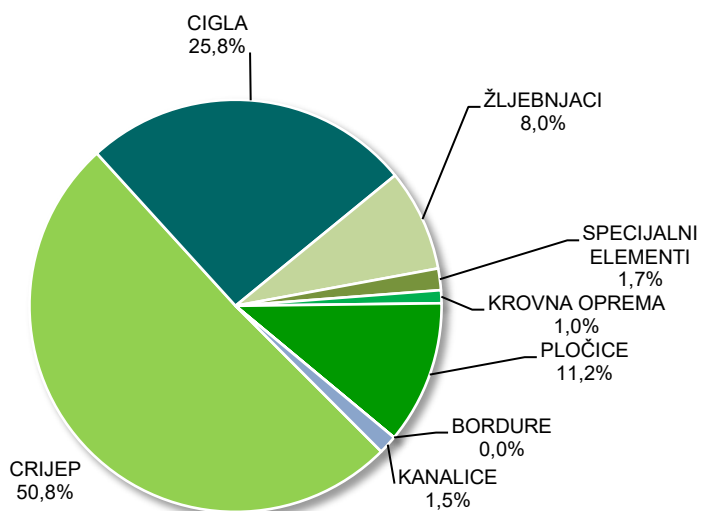
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2021. GODINI



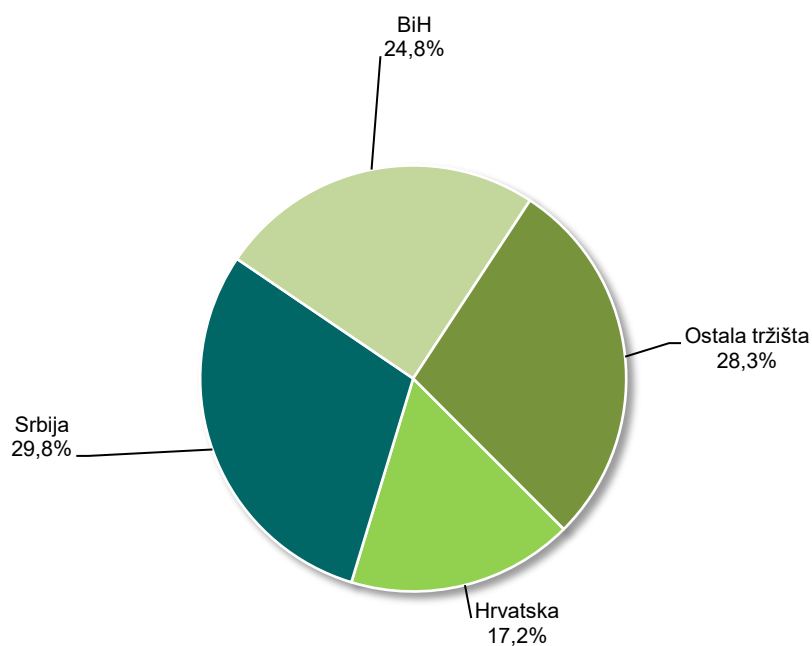
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI



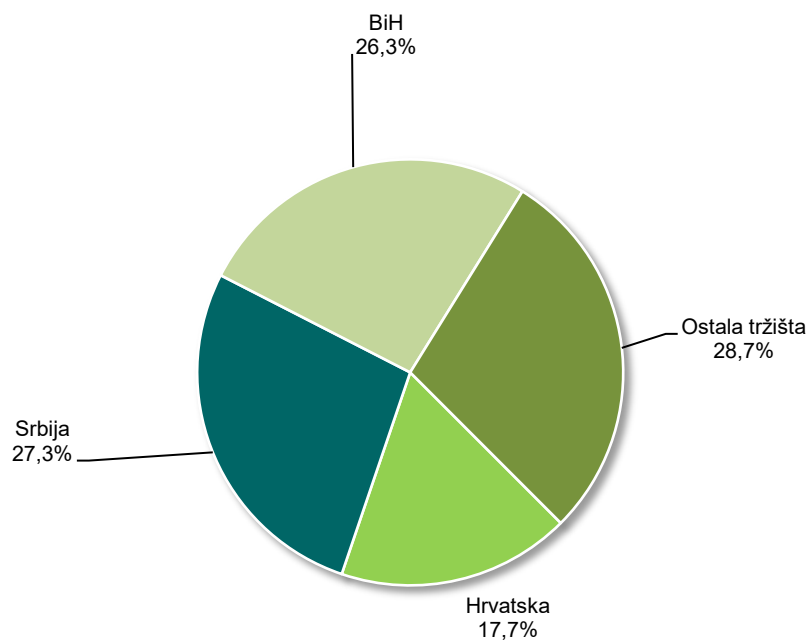
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2021. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### PRIHOD OD PRODAJE PO TRŽIŠTIMA U 2020. GODINI



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 7.1.3. Nexe građenje

#### 7.1.3.1. Nexe gradnja d.o.o. Našice

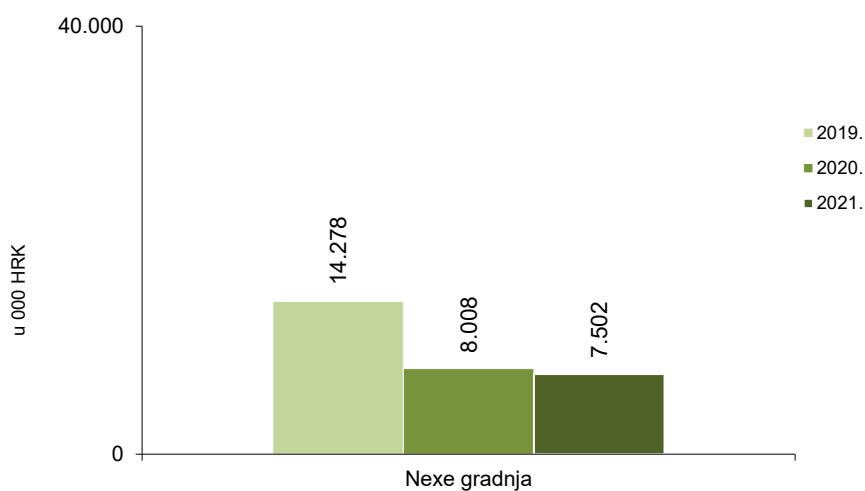
Osnovna djelatnost Nexe gradnje d.o.o. Našice je izvođenje građevinskih radova u visokogradnji i niskogradnji. Tvrtka je licencirana i posjeduje suglasnost za obavljanje djelatnosti građenja – za građevine javne namjene skupina A.

U 2021. godini ostvareni su ukupni poslovni prihodi u iznosu od 10,374 milijuna kuna, uz pozitivnu EBITDU u iznosu od 766 tisuća kuna.

Znatno su smanjene aktivnosti. Tvrtka više ne izlazi na javne natječaje. Obavljaju se samo aktivnosti prema zahtjevima povezanih društava. Najznačajniji projekat u 2021. godini bio je izgradnja Kurije Mihailović investitora Nexe d.d. Ovaj projekat u planu je da se završi do kraja 2022. godine.

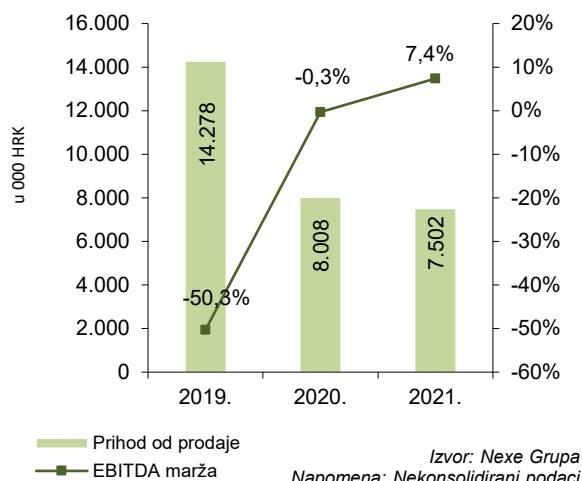
#### 7.1.3.2. Ključni pokazatelji poslovanja Nexe građenja

##### PRIHOD OD PRODAJE



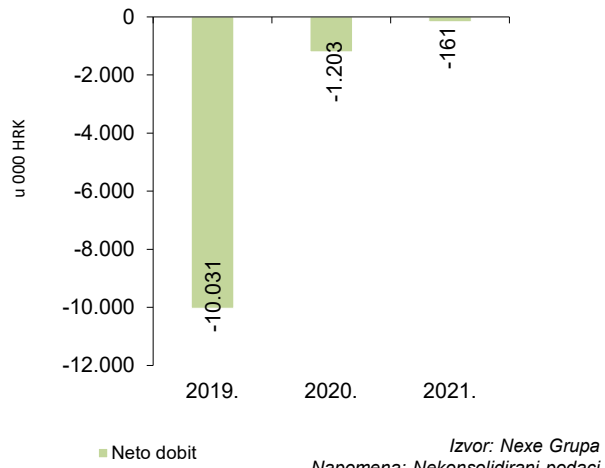
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci  
GP Put podaci za I-VI 2013.

##### PRIHOD OD PRODAJE I EBITDA MARŽA

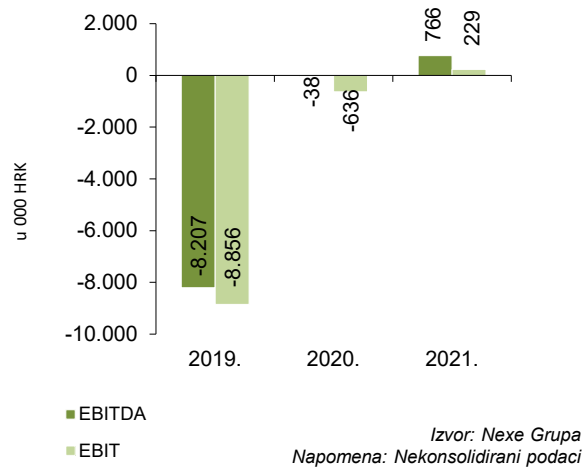


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### NETO DOBIT/GUBITAK



### EBITDA I EBIT





#### 7.1.4. Ostale djelatnosti

Ostale djelatnosti obuhvaćaju tvrtke koja se bave trgovinom i uslugama:

- Nexe Invest d.o.o. Našice
- Cement market d.o.o. Našice
- N-Invest d.o.o. Sarajevo
- Nexe d.o.o. Sarajevo

##### 7.1.4.1. Nexe Invest d.o.o. Našice

Nexe Invest d.o.o. Našice bavi se održavanjem i upravljanjem nekretninama. Društvo je osnovano u listopadu 2017. godine od strane društva Nexe gradnja d.o.o. Našice, a od travnja 2018. godine u 100%-tnom je vlasništvu društva Nexe d.d. Našice. Društvo je u 2021. godini od najma prostora i prodaje nekretnina ostvarilo prihode u iznosu od 5,819 milijuna kuna.

##### 7.1.4.2. Cement market d.o.o. Našice

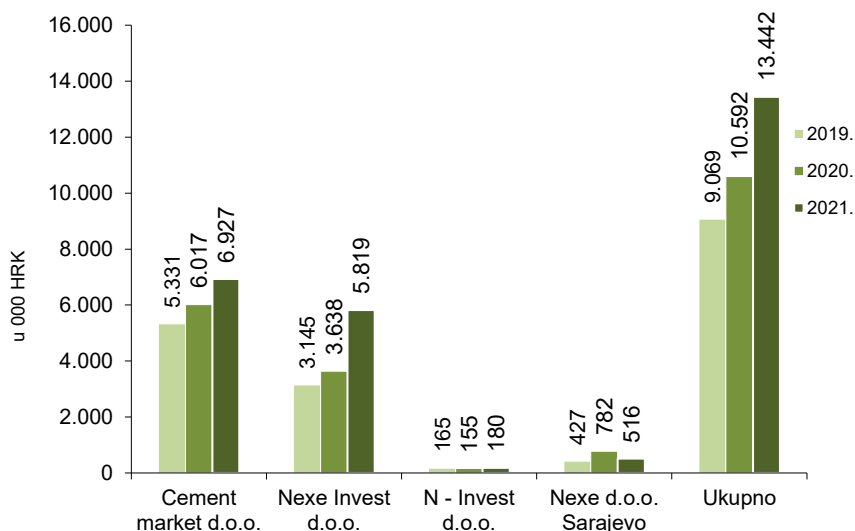
Cement-market d.o.o. za trgovinu i usluge (skraćeno CE-MA) je poduzeće koje se bavi prodajom građevinskoga materijala. Društvo je u vlasništvu Dilj d.o.o. Vinkovci od kraja 2017. godine. Društvo je u 2021. godini ostvarilo prihode od prodaje građevinskog materijala u iznosu od 6,684 milijuna kuna.

##### 7.1.4.3. N-Invest d.o.o. Sarajevo

N-Invest d.o.o. Sarajevo bavi se iznajmljivanjem i upravljanjem vlastitim nekretninama. Društvo je osnovano u ožujku 2017. godine od strane društva Nexe d.o.o. Sarajevo, a od listopada 2017. godine u 100%-tnom je vlasništvu društva Nexe grupa d.d. Našice, odnosno od srpnja 2021. godinu u vlasništvu društva Nexe d.d. Našice. Društvo je u 2021. godini od najma prostora ostvarilo prihode u iznosu od 180 tisuća kuna.

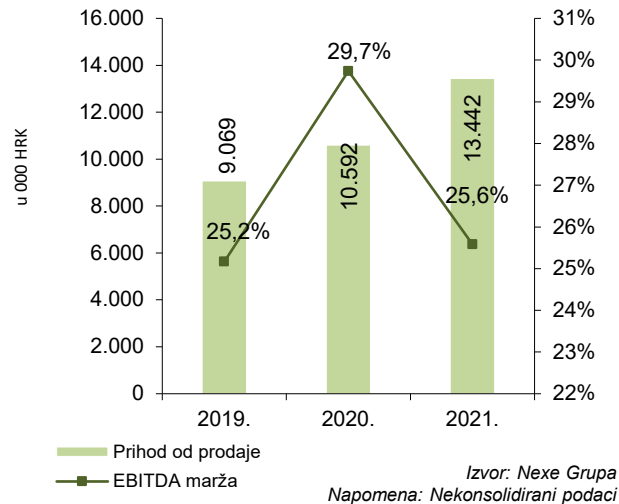
##### 7.1.4.4. Ključni pokazatelji poslovanja Ostalih djelatnosti

###### POSLOVNI PRIHODI

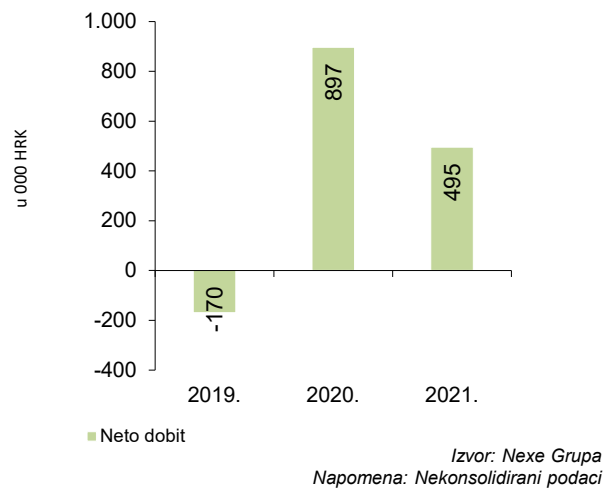


Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

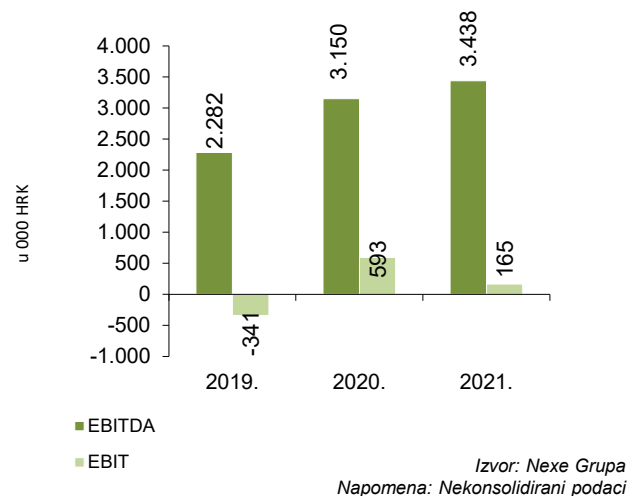
## POSLOVNI PRIHODI I EBITDA MARŽA



## NETO DOBIT/GUBITAK



## EBITDA I EBIT



## 7.1.5. Nexe Grupa

### 7.1.5.1. Investicijska ulaganja u Nexe Grupi

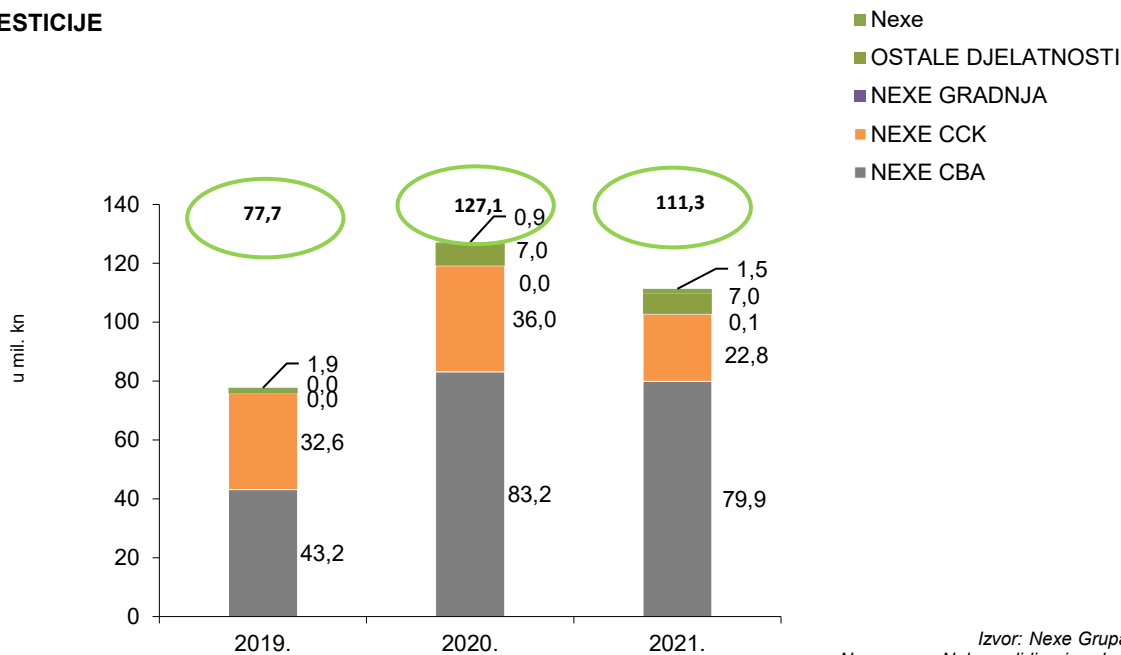
U skladu s trenutnim uvjetima poslovanja, investicije su primarno usmjerene u projekte koji za cilj imaju smanjenje troškova, povećanje energetske efikasnosti i povećanje stupnja zaštite okoliša.

Najznačajnije investicije odnose se na ulaganja u Nexe d.d. Našice i to najvećim djelom na rekonstrukciju hladnjaka klinkera, drobilicu za pripremu RDF i sustav doziranja RDF-a, na izmjenjivač topline, zamjenu djela plašta peći, rekonstrukciju izmjenjivača te na redovno investicijsko održavanje. U dijelu betona i agregata izvršene su investicije najvećim djelom u proizvodnu opremu, mehanizaciju i transportna sredstva.

Od značajnijih ulaganja u Nexe ciglu, crijep i keramiku u 2021. godini nastavljeni su radovi u Poletu na rekonstrukciji kompletne linije C2 za proizvodnju crijepa, te investicijsko održavanje na liniji za proizvodnju opeke. U Dilj je završena rekonstrukcija na sušari i peći linije 2.

Investicijska ulaganja u 2021. godini ostvarena su u iznosu od 111,3 milijuna kuna. Od ukupne vrijednosti investicija, 72% čine investicije u okviru segmenta Cement, betoni i agregati, a 21% u okviru segmenta Cigla, Crijep i Keramika.

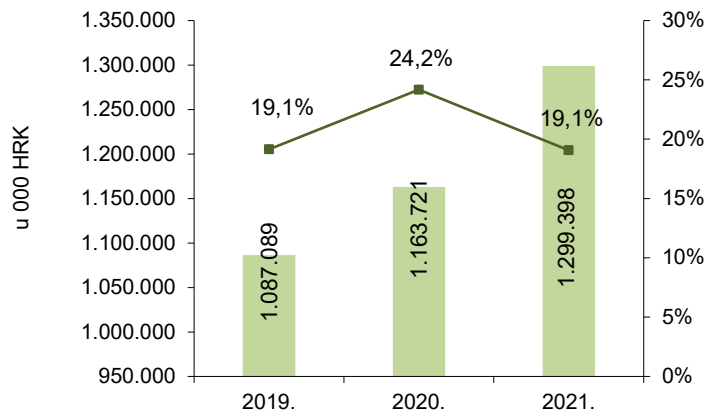
#### INVESTICIJE



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

### 7.1.5.2. Ključni pokazatelji poslovanja u Nexe Grupi

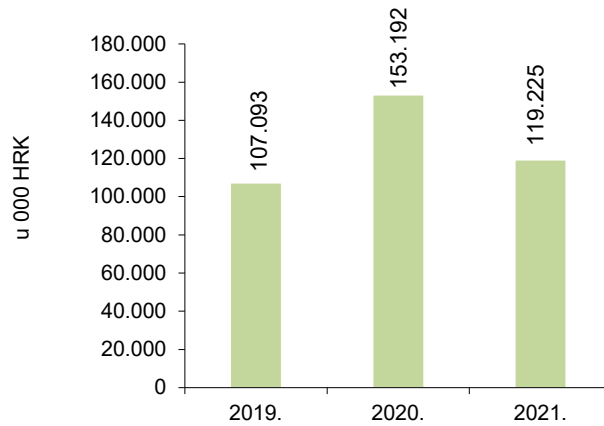
#### PRIHODI I EBITDA MARŽA



■ Poslovni prihodi  
■ EBITDA marža

Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

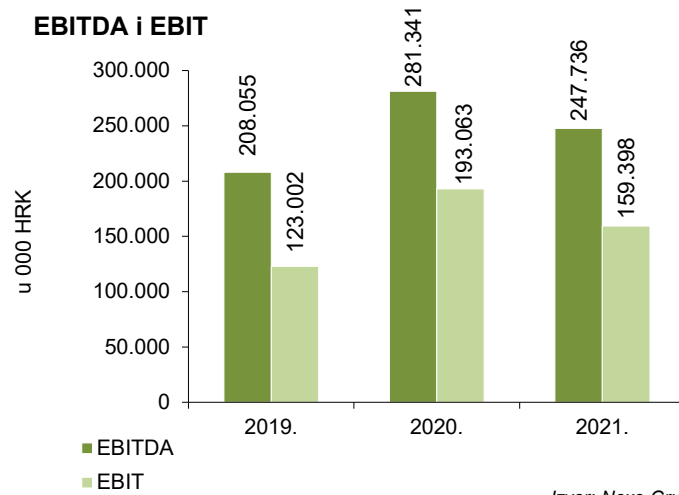
#### NETO DOBIT/GUBITAK



■ Neto dobit

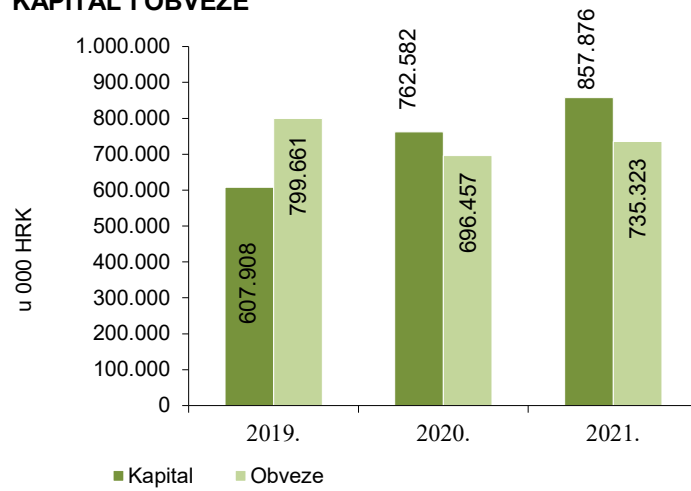
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### EBITDA i EBIT



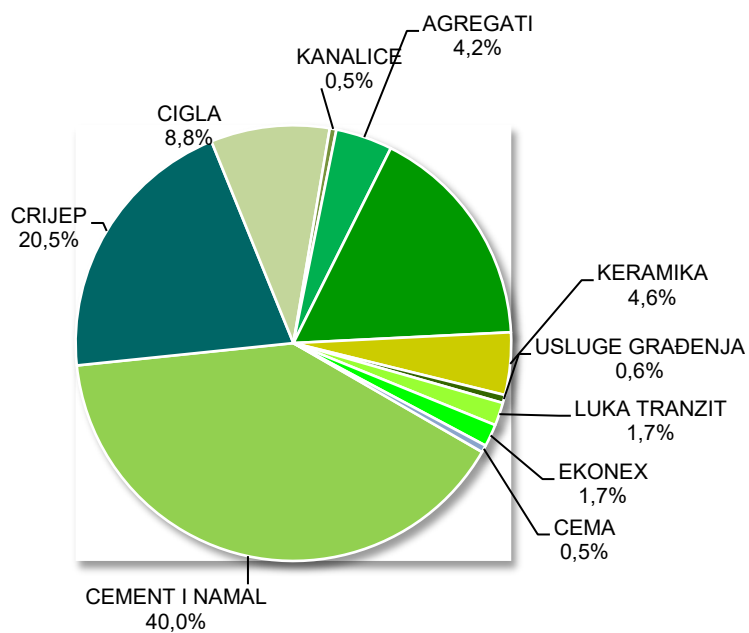
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

### KAPITAL I OBVEZE



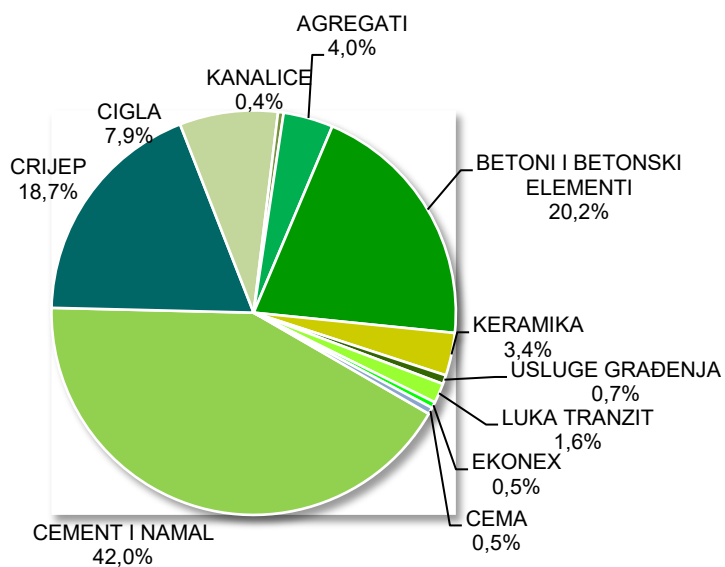
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Konsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2021. GODINI**



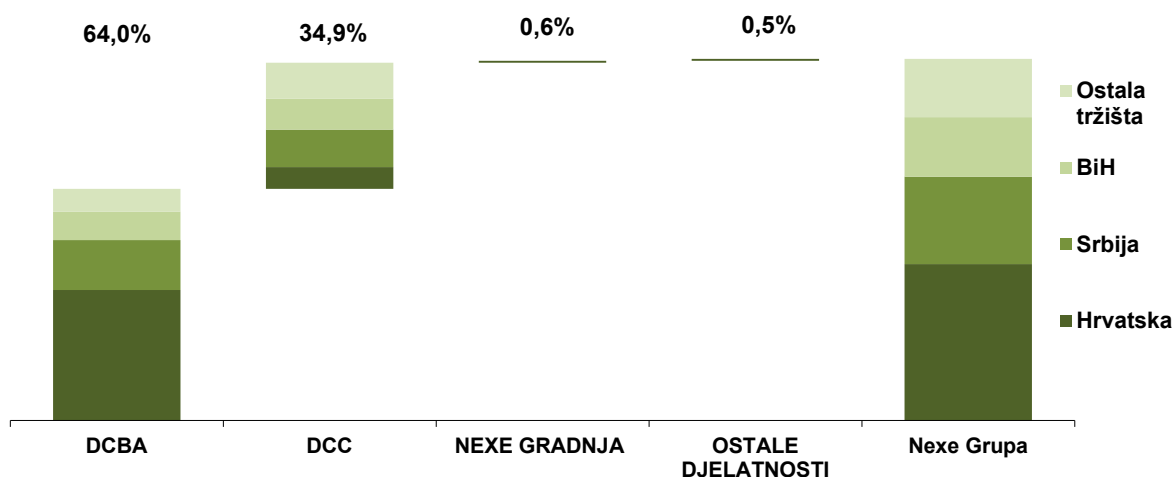
Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHOD OD PRODAJE PO PROIZVODIMA U 2020. GODINI**



Izvor: Nexe Grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA PO GRUPAMA I TRŽIŠTIMA U 2021.**



Izvor: Nexe grupa  
Napomena: Nekonsolidirani podaci

**Hrvatska 43,2% Srbija 24,2% BiH 16,5% Ostala tržišta 16,1%**

Nexe Grupa je u 2021. godini ostvarila ukupne konsolidirane prihode u iznosu od 1.308.388.584 kuna, što je u odnosu na ostvareni konsolidirani prihod u 2020. godini više za 10%. Glavni razlog su veći ostvareni prihodi od prodaje.

Konsolidirani prihodi od prodaje u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 1.229.918.809 kuna, što čini rast od 11% u odnosu na 2020. godinu. Po svim vrstama proizvoda osim betona i betonskih elemenata ostvaren je rast. Rast je ostvaren na tržištu Hrvatske, Srbije i BiH, te na Ostalim tržištima i to prije svega na tržištu Mađarske i Rumunjske. Osim količinskog rasta ostvaren je i cjenovni rast čemu je doprinio i značajan rast građevinske aktivnosti unatoč krizi izazvanoj pandemijom virusa COVID-19.

Nakon pada od 8,1 posto u 2020. godini, procjenjuje se da je hrvatsko gospodarstvo u 2021. raslo 10,5 posto. Jedina članica EU-a čije je gospodarstvo prema procjeni raslo brže od hrvatskog u prošloj godini jest Irska s 13,7 posto. U 2022. godini očekuje se rast od 4,8%, dominantno podržan inozemnom potražnjom, uz pozitivan doprinos i ostalih sastavnica. Očekivano usporavanje rasta ponajviše je rezultat baznog učinka, odnosno prestanka djelovanja niske razine BDP-a u 2020. godini na godišnju stopu rasta. Projekcija BDP-a u 2022. izložena je brojnim rizicima, pri čemu pretežu oni negativni, a poglavito su povezani s nepovoljnim razvojem epidemiološke situacije i porastom neizvjesnosti.

Nadalje HNB naglašava i utjecaj inflacije odnosno rasta cijena kao dodatni udar na gospodarstvo. Inflacija se potrošačkih cijena ubrzala, na što je uz povećanje cijena naftnih derivata utjecao i rast cijena prehrambenih proizvoda. Na osnovi ostvarenja u dosadašnjem tijeku godine može se ocijeniti da bi inflacija potrošačkih cijena na razini cijele 2021. godine mogla iznositi 2,4%, pri čemu rast cijena energije objašnjava polovinu tog rasta. U 2022. godini očekuje se zadržavanje prosječne stope inflacije potrošačkih cijena na istoj razini, pri čemu bi inflacijski pritisci mogli biti naglašeniji u prvoj, a prigušeniji u drugoj polovini godine. Kada je riječ o komponentama, u 2022. prognozirano je povećanje doprinosa hrane i temeljne inflacije, dok bi se doprinos energije mogao smanjiti. Projekcija inflacije u 2022. godini također je većim dijelom izložena negativnim rizicima, od kojih se mogu izdvojiti potencijalni porast administrativno reguliranih cijena, naglašeniji inflatorni pritisci iz vanjskog okružja (poglavito u obliku rasta cijene energenata) te domaći troškovni pritisci (rast plaća koji ne prati dinamiku proizvodnosti rada).

U neizvjesnim gospodarskim okolnostima, kada smanjenje investicija predstavlja ogroman rizik za građevinski sektor, itekako je važno nastaviti sa započetim investicijama, ali i poticati i olakšavati nove, kako u javnom tako i u privatnom sektoru. Izdašni javni paketi pomoći mogli bi ne samo podržati brzi oporavak već i biti praćeni programima javnih ulaganja

Puno je projekata koji su pred nama u idućim godinama prije svega obnova Zagreba i okolice te obnova također potresom pogođenog sisačko - petrinjskog kraja, nastavak postojećih i najava novih infrastrukturnih projekata, nastavak programa energetske obnove zgrada, korištenje EU fondova za ulaganje u infrastrukturu u cilju regionalnog razvoja, nastavak VC koridora prema Mađarskoj, Pelješki most, pruga Križevci – Državna granica, Stadion NK Osijek, Poslovni centar Lučko te mnogi drugi privatni i državni projekti.

Nexe Grupa usredotočena je na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala na kojima je prisutna. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu

Grupa je 2021. godine ostvarila 1.139.999.789 kuna troškova redovnog poslovanja, što je u odnosu na 2020. godinu više za 17,45% odnosno za 168,34 milijuna kuna. Ostvareni su veći materijalni troškovi kao posljedica rasta cijena energenata u drugoj polovini 2021. godine. Cijene plina u Hrvatskoj narasle su i do 3 puta u odnosu na one iz 2020. godine. Osim energenata značajan je i rast troškova za emisije CO<sub>2</sub> kao posljedica rasta cijena 2,5 puta u odnosu na onu iz 2020. godine. Rasli su troškovi pakiranja, održavanja, te troškovi osoblja kao posljedica zapošljavanja novih ljudi, prije svega u društvima Nexe, Dilj, Polet i Igma, te djelom i kao posljedica rasta plaća uvjetovana boljim rezultatima poslovanja naročito u zadnje dvije godine.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 1.159.919.055 kuna koji u odnosu na prošlogodišnje ukupne rashode bilježe rast od 16%.

Ostvarena operativna dobit EBITDA na konsolidiranom nivou iznosi 247.735.771 kuna. Ostvarena dobit Grupe za 2021. godinu iznosi 119.225.203 kune.

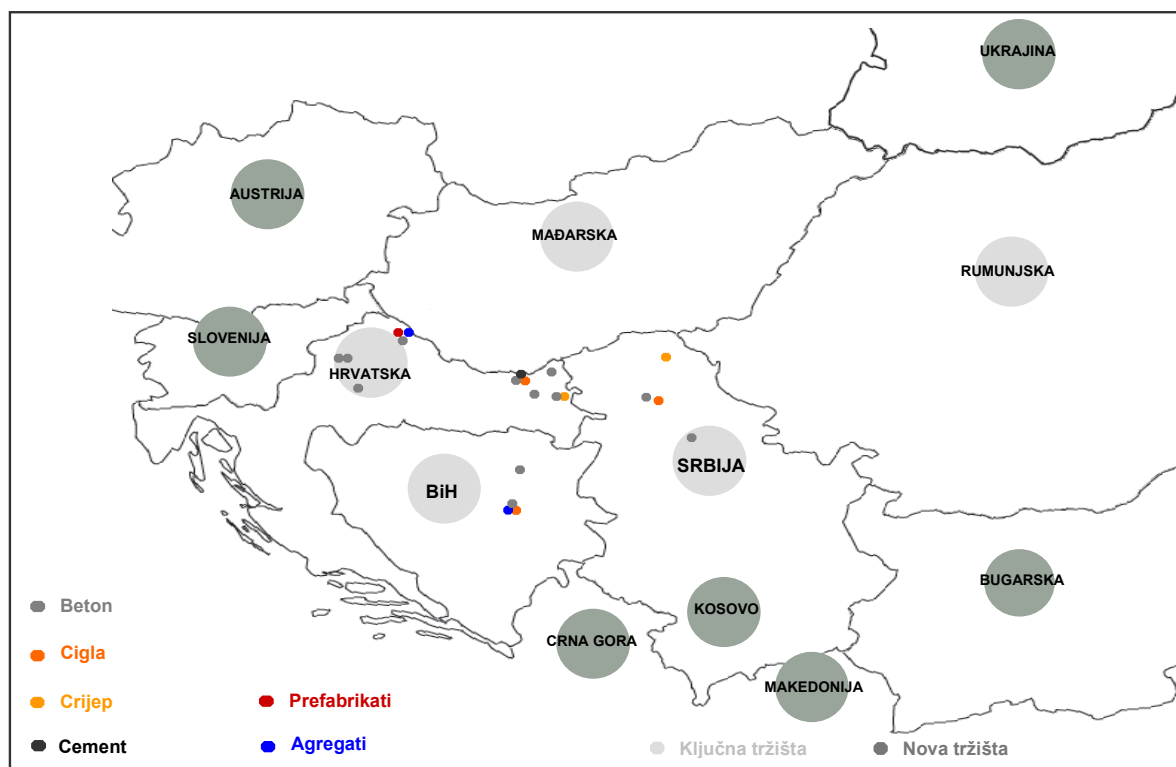
Zahvaljujući dosadašnjim investicijskim ulaganjima u naše tvornice u energetska efikasnost, modernizaciju postojećih i izgradnju novih postrojenja, razvoj novih i unapređenje kvalitete postojećih proizvoda stvorili smo prostor za daljnje unapređenje naših tržišnih pozicija. Također očekujemo da će se kroz investicijske projekte u Hrvatskoj, te daljnje infrastrukturne projekte u Bosni i Hercegovini te Srbiji, povećati plasman naših roba i usluga.



## 8. Strategija razvoja

Strategijom razvoja Nexe Grupa kontinuirano postavlja najviše standarde kako bi ispunila očekivanja kupaca kroz nove proizvode i usluge. Nastoje se proizvesti proizvodi koji će zadovoljiti potrebe u svim segmentima tržišta na kojima je prisutna Nexe Grupa, uz uvažavanje lokalnih posebnosti.

Nexe Grupa vodi se strategijom rasta i troškovnom učinkovitošću kroz alternativne izvore energije prema principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.



Očekivanja u 2022. godini temeljena su prije svega na trenutnoj situaciji na tržištima na kojima posluje Nexe Grupa. Fokus će biti na optimizaciji poslovanja kroz djelotvornije korištenje jeftinijih energenata te povećanje udjela alternativnih goriva u ukupnoj energetskej bilanci.

Jedna od većih prepreka gore navedenim mogućnostima je nelikvidnost tržišta koja dolazi kao rezultat makroekonomskih utjecaja na gospodarstvo u cjelini. Utjecaj na poslovanje također ima tečajni rizik odnosno stabilnost tečaja. Velike tečajne razlike u dijelu financijskih rashoda tvrtki članica Nexe Grupe posebno su izražene kod društava koja svoje poslovne prihode temelje na izvozu roba ili imaju značajnije iznose kreditnih obveza vezanih uz strane valute. Rast tečaja usko je povezan s rastom stope inflacije u zemlji što za posljedicu ima pad kupovne moći stanovništva.

S obzirom na iznimno visoki rast troškova i cijena prije svega u djelu energenata te emisija CO<sub>2</sub> koje su se dogodile u drugoj polovini 2021. godine, Nexe Grupa je sve svoje planove za 2022. godinu u djelu prihoda od prodaje prilagodila tom utjecaju kroz korekciju prodajnih cijena kako bi uspjeli zadržati profitabilnost iz prethodnih godina.

Očekujemo nastavak investicijskih aktivnosti koje su započete u 2021. godini prije svega u segmentu cementa i crijepa koji će nam u budućnosti donijeti uštede u procesu proizvodnje prije svega na energiji i efikasnijem vođenju procesa proizvodnje.

U 2022. godini očekuje se nastavak započetih infrastrukturnih projekata te otvaranje i pokretanje novih koji su pretpostavka i nosioci daljnjeg gospodarskog oporavka.

Istovremeno, svjedoci smo trenutnih ratnih događanja u Ukrajini i bilo kakve prognoze teško je raditi s obzirom da ne znamo kako će se dalje razvijati situacija. Svi se nadamo da će se ona zaustaviti i prestati, i da će doći do dogovora, ne samo između Ukrajine i Rusije, već i glavnih svjetskih sila prije svega Amerike, Europe i Kine.

## **9. Rizici poslovanja**

### **9.1. Rizik industrije**

Industrija građevinskog materijala ovisna je o razvoju graditeljstva koje je izravno povezano s općim stanjem gospodarstva. Unutar svakoga tržišta u regiji u kojoj Nexe Grupa posluje graditeljstvo je ciklično i ovisno o gradnji stambenih i poslovnih objekata, o ulaganjima u javnom sektoru te o ulaganjima države u infrastrukturne projekte. Rast na tržištu graditeljstva povezan je jednim djelom i sa rastom bruto domaćega proizvoda na pripadajućem geografskom tržištu. Isto tako, financijski rezultati Nexe Grupe ovisni su i o kretanju BDP-a država u kojima Nexe Grupa posluje. Na građevinska tržišta također utječu i drugi makroekonomski čimbenici, poput demografskih čimbenika, kretanja kamatnih stopa na dugoročna zaduženja i dostupnost financiranja te potrošnja i politike monetarnih vlasti i države, koji su izvan kontrole Nexe Grupe.

Sadašnje slabo globalno gospodarsko okruženje dovelo je do značajnoga pada u sektoru graditeljstva općenito. Ako se globalna graditeljska tržišta nastave smanjivati ili ako ne dođe do oporavka od ovakvih okolnosti ili taj oporavak bude vrlo spor, to bi moglo imati bitan nepovoljan učinak na poslovanje, financijski položaj i poslovne rezultate Nexe Grupe.

Politika Vlade, kada je riječ o razvoju transportne infrastrukture, gradnji u javnom sektoru i stanogradnji, ima značajan učinak na potražnju za proizvodima Nexe Grupe te, posljedično i na njezinu profitabilnost. Budući prihod Nexe Grupe djelomično ovisi i o tekućim ili očekivanim potporama, uključujući i one potpore koje čine dio javnih programa gospodarskog oporavka u sektoru graditeljstva koji se provode ili se planiraju provesti na nekoliko tržišta Nexe Grupe kao što su Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska, Rumunjska i Slovenija. Ako se državna potrošnja smanji ili se odustane od programa potpore graditeljstvu, potražnja za građevinskim materijalom Nexe Grupe bit će manja od očekivane. Rezovi u državnoj potrošnji mogli bi smanjiti sredstva raspoloživa za potrošnju na proizvode Nexe Grupe, što bi moglo imati bitan i nepovoljan učinak na prodaju i dobit Nexe Grupe.

Nexe Grupa je usredotočena na povećanje svojeg udjela na tržištu građevinskog materijala u Hrvatskoj, Srbiji, Bosni i Hercegovini, Mađarskoj, Rumunjskoj i Sloveniji. To širenje ovisi o gospodarskom rastu tih zemalja, kao i o sposobnosti Nexe Grupe da se prilagodi i bude fleksibilna na izuzetno konkurentnom tržištu.

### **9.2. Rizik konkurencije**

Tržišta na kojima Nexe Grupa posluje su regionalna tržišta kojima dominiraju uglavnom regionalni i lokalni čimbenici konkurentnosti. Ti čimbenici osobito uključuju broj konkurenata na danom tržištu, stupanj vertikalne integriranosti takvih konkurenata i njihove cjenovne politike, razvoj regionalne potražnje i kapaciteta, dostupnost i cijenu sirovina, učinak ostalih troškova, mogući ulazak dodatnih konkurenata na tržišta ili promjene u uvjetima tržišnog natjecanja kroz povećanja uvoza ili prvih uvoza na tržišta od strane konkurenata. Slijedom toga, cijene koje bi Nexe Grupa mogla naplaćivati svojim kupcima vjerojatno se neće bitno razlikovati

od cijena ostalih proizvođača istih proizvoda na istim tržištima. Sukladno tome, profitabilnost Nexe Grupe načelno je ovisna o stupnju potražnje za takvim građevinskim materijalom i uslugama u cjelini te o sposobnosti da kontrolira svoju djelatnost i troškove poslovanja. Cijene na tim tržištima podložne su promjenama u odgovoru na razmjerno male promjene u ponudi i potražnji, općim ekonomskim uvjetima te u ostalim tržišnim uvjetima koji nisu pod kontrolom Nexe Grupe. Kao posljedica toga, Nexe Grupa u budućnosti se može suočiti s padom cijene, marže ili prodaje.

K tome, ti čimbenici često su podložni različitim događajima na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje. Pojedinačni regionalni i lokalni čimbenici konkurencije mogli bi se u budućnosti promijeniti, značajno zaoštravajući konkurenciju u pojedinim regijama ili državama. Ulazak na tržište novih konkurenata ili rast uvoza građevinskog materijala na tržištima na kojima Nexe Grupa posluje mogli bi dovesti do prevelike ponude u tim regijama, a možda i do prekapacitiranosti tih tržišta, što bi imalo za posljedicu pad cijena proizvoda.

Da bi zadržala ili dodatno ojačala svoj položaj na tržištu, Nexe Grupa se oslanja na tekuća ulaganja u područjima razvoja i proizvodnje te na svoju mrežu usluga i distribucije.

### **9.3. Ekološki rizik**

Ekološki rizik predstavlja moguća zakonska regulativa koja se odnosi na klimatske promjene. Tijekom 2021. godine nastavljeno je sa aktivnostima vezano za dodjelu besplatnih jedinica emisija CO<sub>2</sub> za razdoblje 2022.-2025. godine. Ovo dovodi do dodatnog opterećivanja već opterećenog gospodarstva pa tako i tvrtki Nexe Grupe koje su obveznici ishođenja Dozvole za emisiju stakleničkih plinova. Zahtjevi za zaštitom okoliša i monitoringom sastavnica okoliša sve su veći te se i značajna sredstva ulažu kako bi se maksimalno ispunili svi zahtjevi propisani okolišnim dozvolama.

Politika energije, zaštite okoliša, zdravlja i sigurnosti Nexe d.d. Našice prikazuje opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa te smanjivanju negativnog utjecaja, kako na okoliš tako i na zdravlje i sigurnost zaposlenih te racionalnu uporabu energije.

### **9.4. Tehnološki rizik**

Stalnim ulaganjem u novu tehnologiju, praćenjem svjetskih trendova u korištenju raznih dodataka za proizvodnju gotovih proizvoda te zamjenom postojećih energenata s alternativnim gorivima, tvrtke u sustavu Nexe Grupe koriste ove mjere kako bi se aktivno zaštitile i upravljale tehnološkim rizikom koji je prisutan u industriji građevinskih materijala.

### **9.5. Upravljački i kadrovski rizik**

Stručan, iskusan i motiviran management na svim hijerarhijskim razinama, jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja Nexe Grupe. Posebna se pozornost posvećuje edukaciji zaposlenika što je od velikog značaja za njihov osobni razvoj i razvoj Nexe Grupe u cjelini. Provođenjem projekta Fokusiranoga razvoja stručnjaka i managera čiji je cilj, sukladno strateškim ciljevima poslovanja Nexe Grupe, unaprijed pripremiti grupu mladih stručnjaka i managera za buduće izazove koji su iskazali potencijal i spremnost za osobni razvoj za potencijalna radna mjesta više razine zahtjevnosti, minimiziran je rizik odlaska ključnih managera koji bi eventualno mogao imati negativan utjecaj na poslovanje Nexe Grupe.

## 10. Nefinancijsko izvješće

### 10.1. Zaštita okoliša

2021. godina iako obilježena pandemijom i dalje je bila izuzetno aktivna godina te su provedene sve redovne aktivnosti praćenja stanja okoliša i obaveznog izvješćivanja. Nastavljena je dobra suradnja sa institucijama i nadležnim tijelima. Sve tvrtke su redovno izvršavale svoje obveze po pitanju emisija stakleničkih plinova ali i ostalih sastavnica okoliša sukladno obvezama iz relevantnih dozvola i propisa.

Tvrtke redovno izrađuju sva zakonska izvješća i dostavljaju nadležnim tijelima uključujući podatke za Registar onečišćivanja okoliša (ROO), Godišnje izvješće o kontinuiranom i povremenom mjerenju emisija u zrak, Izvješća o sakupljanju i uporabi otpada, Izvješća o ispuštanjima u vode, Izvješće o emisijama stakleničkih plinova i drugo.

Redovito se provodi održavanje i kontrola stabilnosti automatskog mjernog sustava (AMS) sukladno QAL-3 iz norme HRN EN 14181 u Nexe d.d.

Mjerenja provedena u 2021. godini su bila:

VRSTA MJERENJA	UČESTALOST MJERENJA	IZVOĐAČ MJERENJA
MJERENJE EMISIJE U ZRAK PRAŠKASTIH TVARI, SO <sub>2</sub> I NO <sub>x</sub>	KONTINUIRANO	NEXE d.d.
MJERENJE EMISIJE U ZRAK TOC, HCl, HF i NH <sub>3</sub>	KONTINUIRANO TIJEKOM SUSPALJIVANJA OTPADA	NEXE d.d.
MJERENJE EMISIJE U ZRAK DIOKSINA I FURANA TE TEŠKIH METALA	DVA PUTA GODŠINJE TIJEKOM SUSPALJIVANJA OTPADA	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE EMISIJE PRAŠKASTIH TVARI, SO <sub>2</sub> I NO <sub>x</sub> I UKUPNIH TALOŽNIH TVARI TE SADRŽAJ TEŠKIH METALA U NJOJ	KONTINUIRANO	NEXE d.d. OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE EMISIJE U ZRAK PRAŠKASTIH TVARI (OTPRAŠIVAČI)	POVREMENO (JEDNOM U 5 GODINA)	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
MJERENJE KAKVOĆE OTPADNIH VODA	KVARTALNO	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
UMJERAVANJE SUSTAVA ZA KONTINUIRANO MJERENJE EMISIJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI	JEDANPUT U DVIJE GODINE	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA
ANALIZE OTPADA I ENERGENATA	PO ISTEKU IZVJEŠĆA I ZA POTREBE IZRAČUNA EMISIJA CO <sub>2</sub>	OVLAŠTENA ORGANIZACIJA

Rezultati kontinuiranog mjerenja Nexe d.d. i to na parametre onečišćenja: emisije praškastih tvari, SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>, TOC, HCl, HF i NH<sub>3</sub> na ispustu rotacijske peći, prikazani su u tablici i dijagramima ispod:

Mjesec	onečišćujuća tvar (mg/Nm <sup>3</sup> )						
	NO <sub>2</sub>	SO <sub>2</sub>	PT	TOC	HCl	HF	NH <sub>3</sub>
	GVE						
	500	400	20	300	10	1	50
siječanj	438,68	328,56	1,72	186,51	4,85	0,32	25,79
veljača	431,88	319,57	1,81	221,62	5,82	0,58	31,38
ožujak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
travanj	364,44	169,75	0,00	88,38	0,65	0,00	16,28
svibanj	388,12	271,69	0,02	156,59	3,31	0,03	25,21
lipanj	424,64	298,00	0,18	221,96	3,48	0,00	36,78
srpanj	404,38	315,15	0,25	223,36	3,56	0,01	30,73
kolovoz	387,27	326,40	0,37	194,66	3,36	0,04	24,19
rujan	396,58	360,49	0,11	225,71	2,60	0,02	29,42
listopad	394,63	273,03	0,15	237,23	3,37	0,08	28,31
studeni	407,66	321,12	0,10	218,42	2,28	0,00	30,10
prosinac	376,31	274,15	0,34	182,64	2,02	0,00	20,96
prosjeak	<b>401,33</b>	<b>296,17</b>	<b>0,46</b>	<b>196,10</b>	<b>3,21</b>	<b>0,10</b>	<b>27,19</b>
prosječna dnevna vrijednost	402,50	299,85	0,40	198,68	3,16	0,07	27,43
mjerna nesigurnost	± 45,63	± 16,06	± 035	± 2,88	± 1,13	± 0,19	± 1,10

### Staklenički plinovi

Predaje emisijskih jedinica sa korisničkih računa na korisnički račun Registra EU obavljena su u zakonskom roku. Obveznici su Nexe d.d. i Dilj d.o.o. Pogon I, Pogon Slavonka i Pogon Našice.

Izvjешće o emisijama stakleničkih plinova i povezano Izvjешće verifikatora te ALC izvješće i povezano Izvjешće verifikatora su dostavljeni u Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja u skladu sa propisima.

### Kvaliteta zraka

Kvaliteta zraka se prati u tvrtkama Nexe d.d. na lokaciji proizvodnje cementa u Našicama i proizvodnje betona u Osijeku te u tvrtki Dilj d.o.o. Pogon Našice. U Našicama se kvaliteta zraka prati putem ovlaštene tvrtke (ukupna taložna tvar i teški metali) i putem stanice za praćenje kvalitete zraka a podaci se kontinuirano dostavljaju u Ministarstvo zaštite okoliša i energetike. Na ostalim lokacijama Nexe d.d. i u tvrtki Dilj d.o.o. se prati ukupna taložna tvar i teški metali.

Prema rezultatima mjerenja, a sukladno regulativi RH zrak je klasificiran kao I kategorije u odnosu na NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i lebdeće čestice PM10, a izmjerene količine ukupne taložne tvari, metala Pb, Cd, Tl, Ni, As i Hg u ukupnoj taložnoj tvari su bile ispod granične vrijednosti.

Svi podaci su dostupni na web stranicama Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja.

Podaci o kvaliteti zraka sa mjerne stanice Zoljan - Nexe d.d.:

<b>STATISTIČKA OBRADA MJERNIH REZULTATA NA POSTAJI ZOLJAN ZA 2021. GODINU</b>			
<b>Statistički parametar / Onečišćujuća tvar</b>	<b>NO<sub>2</sub> µg/m<sup>3</sup></b>	<b>SO<sub>2</sub> µg/m<sup>3</sup></b>	<b>PM<sub>10</sub> µg/m<sup>3</sup> kor.</b>
Minimalna satna vrijednost	-2	0	-2
Maximalna satna vrijednost	125	147	217
Srednja vrijednost satnih vremena usrednjavanja	7	6	20
Median satnih vremena usrednjavanja	5	3	15
Percentil 99,73 satnih vremena usrednjavanja	-	70	-
Percentil 99,79 satnih vremena usrednjavanja	77	-	-
Minimalna 24 satna vrijednost	0	0	2
Maximalna 24 satna vrijednost	29	31	78
Srednja vrijednost 24 satnih vremena usrednjavanja	7	6	20
Median 24 satnih vremena usrednjavanja	7	4	17
Percentil 99,2 24 satnih vremena usrednjavanja	-	28	-
Percentil 90,4 24 satnih vremena usrednjavanja	-	-	39
Valjanih rezultata satnih vremena usrednjavana (%)	96	96	96
Valjanih rezultata 24 satnih vremena usrednjavana (%)	96	96	99
Broj prekoračenja satnog GV	0	0	-
Broj prekoračenja 24 satnog GV	-	0	13
Prekoračenje godišnje GV	NE	-	NE
Prekoračenje praga upozorenja	NE	NE	-
Pragovi procjene	< donjeg	< donjeg	> gornjeg
Kategorija kvalitete zraka	prva	prva	prva

### Rezultati praćenja i mjerenja otpadnih voda

Tijekom 2021. godine se provodio redovan nadzor kvalitete otpadnih voda u skladu sa Okolišnim dozvolama i Vodopravnim dozvolama. Nije bilo prekoračenja propisanih vrijednosti.

### Gospodarenje otpadom

U 2021. godini u Nexe d.d. je ukupno oporabljeno (energetska i materijalna oporaba) 107.666 t otpada. Od toga je na energetska oporabu (supstitucija fosilnih goriva se energijom iz alternativnih goriva) odnosi:

- gorivo iz otpada – 36.843 t,
- otpadna ulja I. i II. kategorije – 5.998 t,
- otpadni mulj – 8.902 t,
- ostali otpad – 2.472 t
- otpadne automobilske gume – 130 t.

U Organizaciji su zbrinjavane i ostale vrste otpada: otpadna biljna tkiva, otpad od keramike, narkotici, otpad iz uljare

## **10.2. Energija**

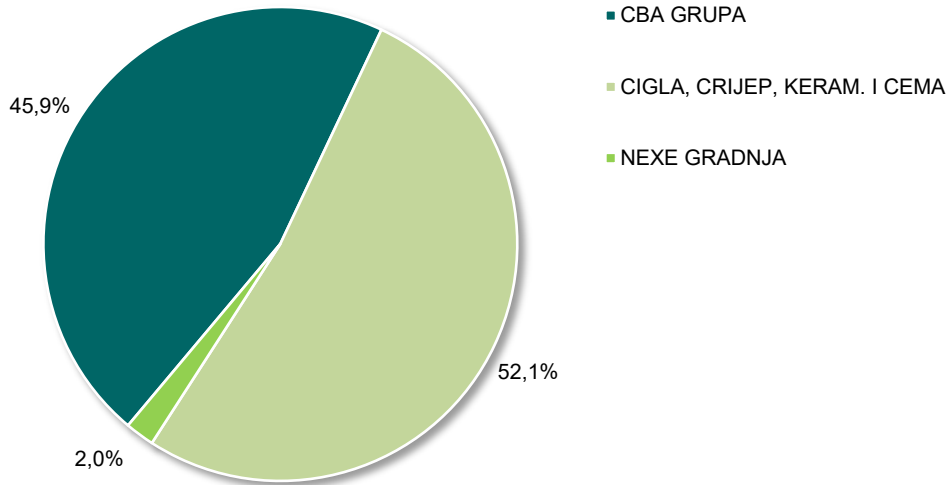
Sustav upravljanja energijom predstavlja iskorak prema boljem upravljanju energijom i troškovima. U Nexe d.d. je udio troška energenata u ukupnom trošku proizvodnje izuzetno visok i iznosi 45 - 50% ukupnih troškova. Najveći udio troška u energentima i dalje zauzimaju fosilna goriva (ugljen, petrol koks, prirodni plin, dizel), a najveći potrošači energenata su rotacijska peć, mlin sirovine i mlinovi cementa.

Uzimajući u obzir ISO 50001, energetska učinkovitost i te ciljeve EU vezano na smanjenje emisija CO<sub>2</sub>, svake godine se radi na smanjenju udjela fosilnih goriva te upotrebi obnovljivih izvora energije. Zadnjih godina trend je smanjenja udjela fosilnih goriva sa povećanjem udjela postojećih alternativna goriva koja se koriste i uvođenjem novih goriva u postrojenja. Intenzivno se radi na projektima novih tehnologija kako bi se očuvalo dugoročno poslovanje tvrtki.

### 10.3. Ljudski resursi

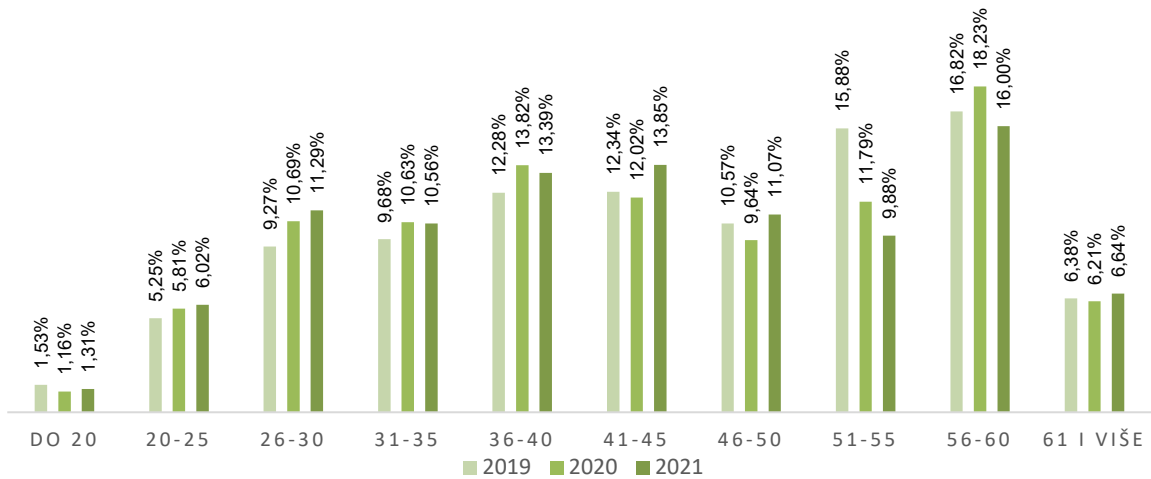
Na kraju 2021. godine u Nexe Grupi ukupno je bilo 1.762 zaposlenih, od čega u Nexe cementu, betonima i agregatima 809, u Nexe cigli, crijevu i keramici 918, u Nexe gradnji 35.

#### PREGLED ZAPOSLENIKA PO DIVIZIJAMA



Izvor: Nexe Grupa

#### DOBNA STRUKTURA GRUPE NA DAN 31.12.



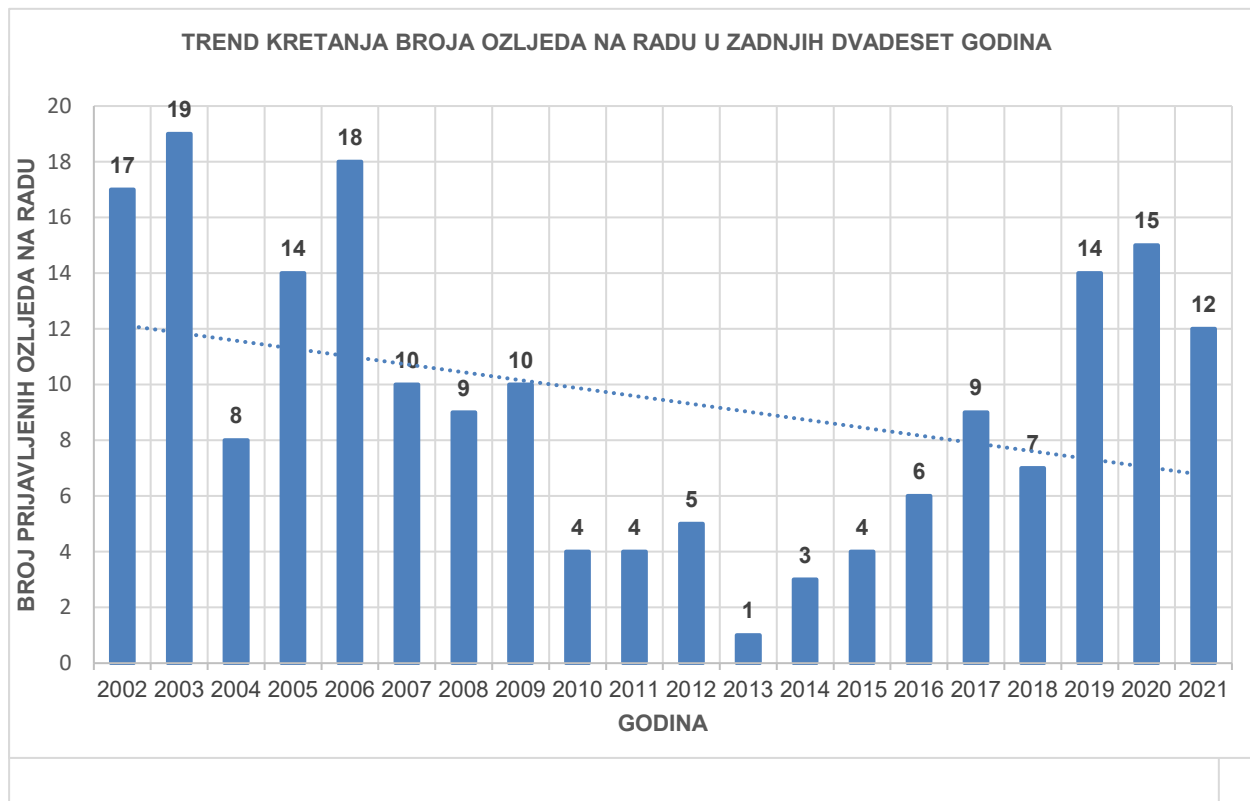
Izvor: Nexe Grupa



## Ozljede na radu

Na kraju kalendarske godine provodi se analiza ozljeda na radu. Tijekom 2021. godine su redovno provođena sva zakonom propisana mjerenja i ispitivanja sredstava rada, radnog okoliša te zdravlja radnika.

U Nexe d.d. nije evidentiran niti jedan slučaj profesionalne bolesti. Prikaz kretanja broja ozljeda na radu i izgubljenih radnih dana u Nexe d.d. po osnovu ozljeda na radu u zadnjih 20 godina.



### 10.4. Sponzorstva i donacije

Održivi razvoj i društveno odgovorno poslovanje temeljni su principi poslovanja NEXE Grupe i čine važnu odrednicu njezine Politike kvalitete. Potvrđuje se to dobrovoljnom i kontinuiranom brigom o svim lokalnim zajednicama u kojima posluju tvrtke NEXE Grupe. Kroz sponzorstva i donacije podržavaju se projekti iz područja kulture, sporta, obrazovanja čime se nastoji utjecati na poboljšanje uvjeta života ljudi u tim zajednicama. Članice NEXE Grupe kroz cijelu godinu sudjeluju i u akcijama pomoći potrebitima kroz donaciju građevinskog materijala kao i u raznim humanitarnim akcijama. Tako su tijekom 2021. godine realizirane milijun kuna vrijedne donacije građevinskog materijala u potresom pogođenim područjima u Hrvatskoj.

NEXE Grupa je tijekom 2021. godine podržala niz projekata u vrijednosti većoj od 14 milijuna kuna. Od sportskih aktivnosti ističe se podrška Rukometnom klubu NEXE iz Našica koji ostvaruje sve zapaženije rezultate, a kao grupacija čije tvrtke osim u Hrvatskoj, posluju i u Srbiji i BiH, neizostavnu podršku pruža mladim sportašima i iz tih zemalja.