



# Izvješće o održivosti **2022.**

---



# SADRŽAJ

---

<b>1.</b>	<b>O NEXE Grupi</b>	<b>6</b>
<b>2.</b>	<b>Strategija održivog razvoja NEXE Grupe</b>	<b>26</b>
<b>3.</b>	<b>Upravljanje</b>	<b>50</b>
<b>4.</b>	<b>NEXE Grupa i klimatske promjene</b>	<b>70</b>
4.1.	Tranzicijski plan	83
4.2.	Upravljanje energijom i emisijama	87
4.3.	Energija	98
4.4.	Ugljični otisak	102
<b>5.</b>	<b>Emisije u zrak i vodu</b>	<b>106</b>
<b>6.</b>	<b>Kružno gospodarstvo</b>	<b>122</b>
6.1.	Upravljanje otpadom	128
6.2.	Inovativni dizajn proizvoda za zelenu gradnju	134
<b>7.</b>	<b>EU Taksonomija</b>	<b>138</b>
<b>8.</b>	<b>Odgovorno upravljanje ljudskim potencijalima</b>	<b>150</b>
8.1.	Zdravlje i sigurnost na radu	159
8.2.	Radni uvjeti	168
8.3.	Razvoj zaposlenika	173
<b>9.</b>	<b>Naš doprinos lokalnoj zajednici</b>	<b>180</b>
9.1.	Razvoj sposobnosti zapošljavanja	183
9.2.	Donacije i sponzorstva	185
9.3.	Upravljanje okolišnim utjecajima u lokalnoj zajednici	190
<b>10.</b>	<b>Korporativno upravljanje</b>	<b>194</b>

Izuzetno sam ponosan što po prvi puta mogu predstaviti Izvještaj o održivosti NEXE Grupe.

Odlukom Uprave NEXE d.d. od 15.11.2022., NEXE Grupa krenula je u izradu Izvještaja o održivosti koji podrazumijeva izvještavanje o materijalnim okolišnim, društvenim i upravljačkim temama održivog poslovanja. Iako NEXE d.d. još nije zakonski obveznik izvještavanja o održivosti prema Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), našim dionicima želimo transparentno prikazati opredijeljenost NEXE Grupe ka odgovornom poslovanju. Ovaj izvještaj sastavljen je prema nacrtu Europskih standarda za izvještavanje o održivosti (ESRS) s namjerom da se pravovremeno uskladimo s opsežnim zahtjevima prikazivanja informacija o održivosti i strateški integriramo održivost u poslovanje.

Godina o kojoj izvještavamo bila je posebno izazovna. Osvojila je važnost da održivost bude ukorijenjena u sve aspekte našeg poslovanja. Geopolitičke nestabilnosti i makroekonomski utjecaji dodatno su osvijestili važnost brzine prilagodbe novim, sada već uobičajenim, uvjetima poslovanja, no i u takvim okolnostima, trendovi našeg poslovanja su pozitivni.

Zahvaljujući predanosti naših zaposlenika, brzini pri donošenju odluka, realiziranim investicijskim ulaganjima i, u konačnici, uspješnom prevladavanju izazova, posebno što se tiče cijena energenata i CO<sub>2</sub> emisija, ukupni poslovni prihodi NEXE Grupe u 2022. godini narasli su 20,6% u odnosu na ukupne poslovne prihode ostvarene u 2021. godini. Istovremeno, ukupni poslovni rashodi u 2022. godini veći su za 17,7 % u odnosu na ukupne poslovne ra-

shode ostvarene u 2021. godini. NEXE Grupa u 2022. godini dovršila je i proces izrade, usvajanja i implementacije Strategije Grupe za razdoblje 2022.-2030. Nova Strategija Grupe ne samo da je uspjela definirati načine odgovora na primarno pitanje kako osigurati održivost poslovanja u izazovnom okruženju, već stvara preuvjet da operativnom realizacijom akcijskih planova proizašlih iz Strategije dodatno povećamo stupanj spremnosti na nove tržišne okolnosti, kao i da osiguramo dugoročni razvoj i održivost poslovanja.

Glavni strateški ciljevi našeg poslovanja tako su zelena, digitalna i energetska tranzicija, a koje ćemo postići kroz modernizaciju postrojenja, primjenom najsvremenijih tehnoloških rješenja, dalnjim razvojem novih niskougljičnih proizvoda, kao i projekata s ciljem povećanja energetske učinkovitosti. NEXE Grupa je kao svoj srednjoročni cilj odredila da će više od 25% potreba za električnom energijom osigurati iz vlastitih obnovljivih izvora energije. Tako su u 2022. nastavljeni ili dovršeni projekti izgradnje fotonaponskih elektrana na objektima naših tvornica u Našicama, Vinkovcima, Koprivnici, Sarajevu, Novom Bečeju i Sremskim Karlovcima. Tome treba dodati i niz projekata s ciljem daljnog povećanja naše energetske učinkovitosti, pri čemu se u realizaciji ovih projekata oslanjamamo na sufinciranje pomoću EU fondova.

NEXE Grupa svojim se strateškim dokumentom obvezala na smanjenje CO<sub>2</sub> emisija za više od 50% do 2030. godine. Ovaj cilj primarno će se postići realizacijom projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji smo započeli 2022. godine. On podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Oxyfuel tehnologije druge generacije, najekonomičnijeg

dugoročnog rješenja za potpuno uklanjanje CO<sub>2</sub> emisija, te u skladu s tim od 2029. planiramo proizvodnju cementa bez emisija CO<sub>2</sub> u atmosferu. Istaknuo bih i doprinos NEXE Grupe cirkularnosti naše industrije kroz korištenje zamjenskih goriva i nusproizvoda. Tako smo krajem 2022. godine u NEXE d.d. ostvarili udio od 42% zamjenskih goriva u proizvodnji, odnosno smanjili udio korištenja fosilnih goriva. Naši ciljevi su daljnje povećanje udjela zamjenskih goriva, ali i povećanje udjela korištenja nusproizvoda u proizvodnji cementa čime povećavamo našu efikasnost i ostvarujemo ciljeve dekarbonizacije.

Naši zaposlenici su ključni dionici u stvaranju održivog poslovanja NEXE Grupe. Zbog toga je naša obveza kontinuirano raditi na poboljšanju i unapređenju materijalnih uvjeta rada, zdravlja i sigurnosti naših zaposlenika, njihovih vještina i znanja, osiguravajući jednakе prilike i ravnopravnost svima. Jedino ćemo takvim pristupom zajednički stvoriti preduvjete za ostvarenje naših poslovnih ciljeva i održivog razvoja. Istovremeno, dobri poslovni rezultati preduvjet su za stvaranje novih radnih mesta i prilika za dionike iz naših lokalnih zajednica. NEXE Grupa nastaviti će biti ekonomski pokretač u zajednicama u kojima djeluje i doprinositi razvoju društva kroz podršku lokalnim dionicima.

Održivo stvaranje vrijednosti za naše kupce, dobavljače, zaposlenike, vlasnike i društvenu zajednicu određeno je našom vizijom koju nastavljamo ostvarivati operacionalizacijom strateških aktivnosti i implementacijom ESG kriterija u sve aspekte našeg poslovanja u 2023. godini.

**Ivan Ergović, dipl. ing.**  
Predsjednik Uprave





# O NEXE Grupi

---

NEXE Grupa je poslovni sustav 15 tvrtki koje posluju u Republici Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini: NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE GRADNJA d.o.o. Našice, Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o., Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, NEXE BETON DOO NOVI SAD i POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ.



Osnovna je djelatnost NEXE Grupe je proizvodnja građevinskih materijala: cementa, betona, agregata, betonskih elemenata, crijeva, cigle i keramičkih pločica. U poslovnom sustavu NEXE Grupe nalaze se i tvrtke koje se bave gospodarenjem otpadom i lučkim uslugama. NEXE proizvodi koriste se u gotovo svim građevinskim projektima, od velikih javnih infrastrukturnih projekata do poslovnih zgrada i stambenih objekata.



## VIZIJA

---

Vizija NEXE Grupe je biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornome poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

## MISIJA

---

Misija NEXE Grupe je odgovorno graditi bolju budućnost. Ulaganjem u stabilna i rastuća tržišta NEXE Grupa želi stvoriti portfolio koji će osigurati stabilan rast u sljedećim godinama na tržištima u regiji.

# VRIJEDNOSTI

**SNAGA NEXE GRUPE** je izvor optimizacije poslovanja (kvantitativne sinergije) i ključ strateškog razvoja kompanija (kvalitativne sinergije).

**POVJERENJE I IZVRSNOST** u odnosima s našim kupcima i partnerima. NEXE Grupa želi biti ključni čimbenik građevinskog tržišta gdje služi kao platforma koja otklanja problem asimetričnosti informacija te služi kao čimbenik povjerenja i izvrsnosti u svakoj fazi procesa planiranja, realizacije i utilizacije investicije.

**LJUDI I ZNANJE** su ključni za ostvarivanje izvrsnosti. NEXE Grupa želi graditi svoju budućnost temeljenu na ljudima i njihovim znanjima te implementirati ta znanja za unapređenje poslovanja.

**JEDINSTVENI RAZVOJ** omogućuje simultano građenje sadašnjosti i budućnosti. Potrebno je istovremeno razvijati postojeće poslovanje u industriji građevinskog materijala (eksploracija postojećih resursa i kompetencija kroz efikasnost i izvrsnost te diferencijaciju) i graditi nove poslovne prilike u građevinskoj industriji (eksploracija novih mogućnosti otvaranje potencijala građevinske industrije).

jem potencijala građevinske industrije).

**ODGOVORNOST** je temelj dugoročno održivog poslovanja. Fokus je na ekonomsku, ekološku i socijalnu odgovornost.

**INOVATIVNOST** je nositelj dodatne vrijednosti kroz predviđanje zahtjeva tržišta, prevladavanje ograničenja i predrasuda te implementaciju hrabrih inicijativa.

---

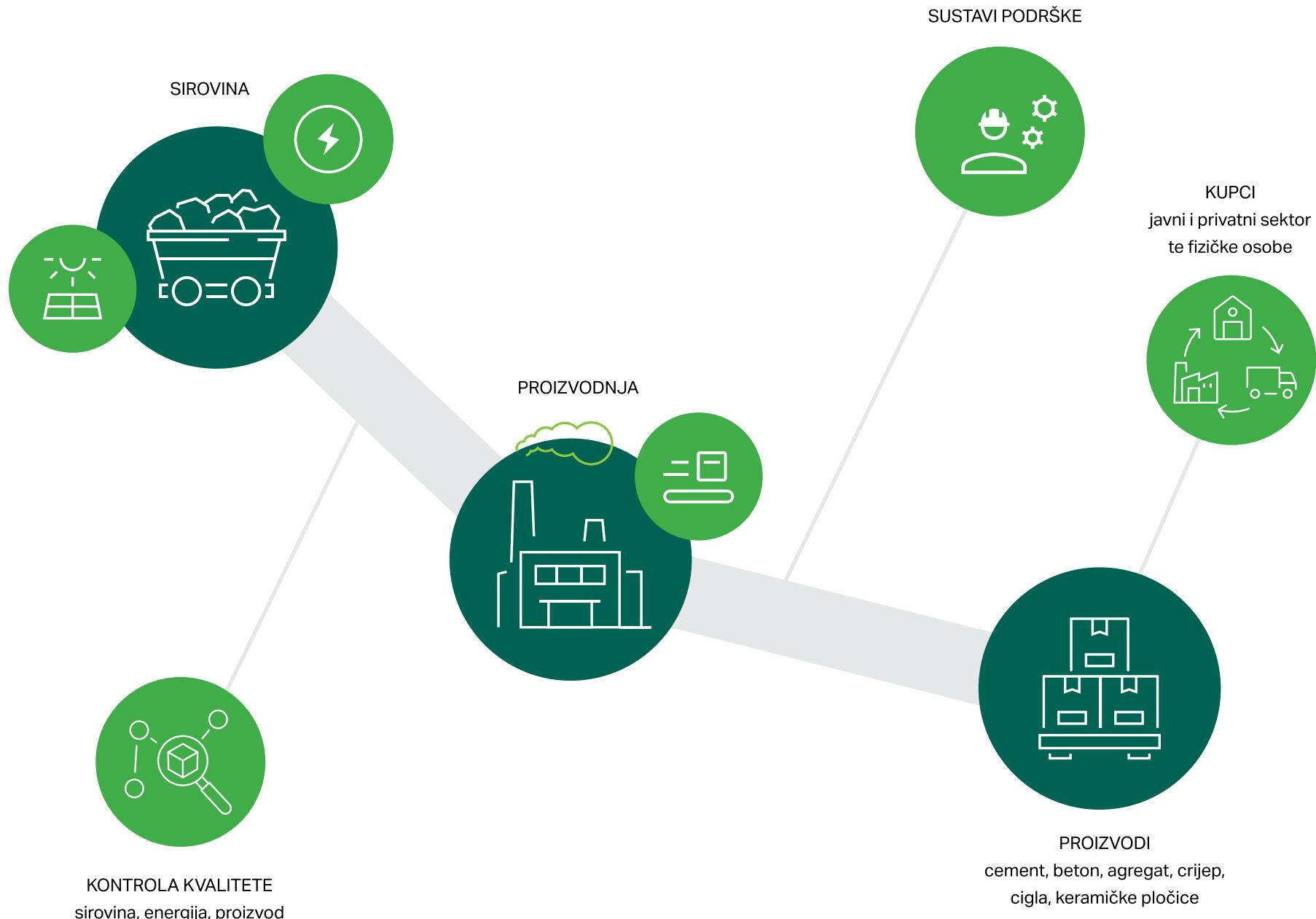
1.1.

## POSLOVNI MODEL I LANAC VRIJEDNOSTI

---

Glavni proizvodi NEXE Grupe su cement, agregat, beton, crijepljivo, cigla i keramika - osnovni građevinski materijali. NEXE Grupa svoje proizvode prodaje betonarama, distributerima, građevinarima i prodajnim skladištima. Kvaliteta i izdržljivost građevinskih materijala ključne su za zadovoljavanje visokih standarda gradnje i sigurnosti građevina zbog čega predstavljaju prioritet u poslovanju. Kako bi bila u skladu s očekivanjima tržišta, NEXE Grupa kontinuirano prati trendove, preferencije i potrebe kupaca te prilagođava svoje proizvode. Distribucijska mreža koja uključuje skladištenje, transport i isporuku osigurava dostupnost proizvoda kupcima na pravovremen i isplativ način.

Proizvodni pogoni NEXE Grupe učinkoviti su i ekonomični, a proces proizvodnje uspostavljen je osiguravanjem kontrole kvalitete i dosljednosti. Proizvodnja cementa uključuje pripremu sirovine i goriva, proizvodnju klinkera, pripremu mineralnih dodataka, mljevenje i otpremu cementa.



U proizvodnji cementa koriste se laporoviti vapnenci i glineni pijesci, a u proizvodnji cigle i crijepe koristi se glina.

Sirovine se eksplotiraju na površinskim kopovima koji su smješteni u blizini pogona te ih se do pogona, gdje ih se priprema za proizvodnju, transportira kamionima. Dobava prirodnog plina provodi se putem transportnog sustava kojim upravlja distributer plina, dobava petrolova koksa provodi se kamionima ili putem željeznice, a ugljena, otpada, propan-butana te dizel goriva kamionima. Osim sirovina i energije, NEXE Grupa u svom poslovanju koristi i logističke usluge.

Tehnološki proces proizvodnje cigle i crijepe obuhvaća pripremu sirovine, oblikovanje proizvoda i sušenje, pripremu boje i bojenje crijepe, pečenje te sortiranje i pakiranje. Kontrola kvalitete sastavni je dio procesa, a uključuje ispitivanje čvrstoće, trajnosti i drugih svojstava materijala kako bi se osiguralo da su prikladni za namjeravanu upotrebu.

Stvaranje održive vrijednosti za dionike ključni je cilj mnogih poduzeća. Održiva vrijednost odnosi se na dugoročno stvaranje vrijednosti za sve dionike poduzeća, uključujući zaposlenike, kupce i partnere, investitore i lokalnu zajednicu u kojoj poduzeće posluje. Način na koji NEXE Grupa stvara održivu vrijednost za dionike prikazan je u tablici.

## ZAŠTO IMAMO REZULTATE?

### SVRHA

Gradimo  
povjerenje zajedno

### MISIJA

Odgovorno graditi  
bolju budućnost

### VRIJEDNOSTI

Snaga NEXE Grupe  
Povjerenje i izvrsnost  
Ljudi i znanje  
Jedinstveni razvoj  
Odgovornost  
Inovativnost

GDJE STVARAMO REZULTAT?	KAKO NASTAJE REZULTAT?	KOME STVARAMO REZULTAT?	KAKO STVARAMO REZULTAT?
STRATEŠKO USMJERENJE	OPERATIVNI MODEL	LANAC VRIJEDNOSTI	
 Razvoj ljudi i organizacije	 Matrična organizacija	 Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Motivirajući radni uvjeti koji stvaraju zadovoljne zaposlenike</li> <li>▪ Razvoj i transfer znanja i kompetencija</li> <li>▪ Jasnoća uloge u organizaciji i međusobnih odnosa</li> <li>▪ Perspektiva razvoja karijernog puta</li> <li>▪ Fleksibilnost poslovne suradnje</li> <li>▪ Povjerenje u izvrsnost materijala i usluga</li> <li>▪ Razumijevanje potreba kupaca i partnera</li> <li>▪ Podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera</li> <li>▪ Osiguravanje dugoročno održivog poslovanja kroz istovremeno poboljšanje efikasnosti poslovanja i stvaranje dodatne vrijednosti putem inovacija</li> <li>▪ Rast dobiti</li> <li>▪ Upravljanje ključnim rizicima</li> <li>▪ Potpora ekonomskom razvoju</li> <li>▪ Partnerstvo s lokalnom zajednicom</li> <li>▪ Smanjenje utjecaja na okoliš</li> <li>▪ Sigurno i zdravo radno mjesto</li> </ul>
 Tržišna orientiranost	 Potporne funkcije	 Kupci i partneri	
 Implementacija novih tehnologija	 Digitalizacija	 Investitori	
 Operativna izvrsnost		 Lokalna zajednica	

**1.2.**

## PROIZVODI I TRŽIŠTA

---

NEXE Grupa je najpoznatiji hrvatski proizvođač građevinskog materijala s više od 1800 zaposlenih u Republici Hrvatskoj, Srbiji i BiH. Proizvodi i usluge vrhunske kvalitete usmjereni su na 5 primarnih tržišta (Hrvatska, Srbija, BiH, Mađarska i Rumunjska) te 8 sekundarnih tržišta. NEXE Grupa na tržištu nudi 7 proizvoda u sektoru građevinskog materijala: cement, agregat, crijepljeni beton, keramiku, betonske elemente i ciglu te usluge.

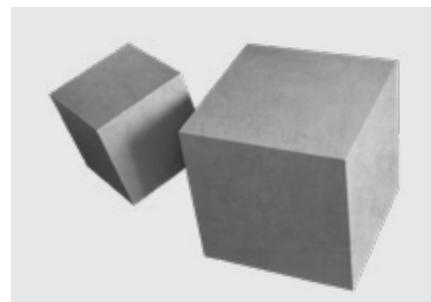


## CEMENT



- Proizvodi se 7 tipova cementa u ovisnosti o primjeni
- Cement se koristi kao vezivno sredstvo u betonu, drugo vezivno sredstvo (npr. mortovi) te za izradu ostalih građevinskih proizvoda

## BETON



- Proizvodimo betone razreda tlačne čvrstoće od C8/10 do C50/60 koji mogu biti klasični, vodonepropusni, sulfatnootporni, otporni na smrzavanje, otporni na smrzavanje i soli za odmrzavanje, samozbijajuće, otporne na habanje, obojane, itd.
- Koriste se u niskogradnji i visokogradnji

## AGREGAT



- Prirodni šljunak te separirani i mljeveni agregati raznih frakcija(0-1 mm, 0-3 mm, 0-4 mm, 0-32 mm, 0-63 mm, 4-8 mm, 8-16 mm, 16-32 mm, 32-63 mm)
- Namjena: za proizvodnju svježeg betona, izvedbu drenaža, poljoprivredne svrhe, uređenje plaža i dr. namjene: izradu glazura, uređenje okoliša, sportskih igrališta i sl.

## BETONSKI ELEMENTI



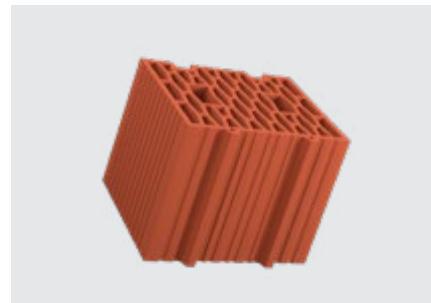
- Glavne proizvode čine BETEL opločnici, betonski kanalizacioni sustav, betonski elementi za uređenje vodotoka te za rekonstrukciju i izgradnju pruga
- Namjena: cestogradnja, okućnice, parkovi, biciklističke staze, kanalizacija, peroni i sl.

## CRIJEP



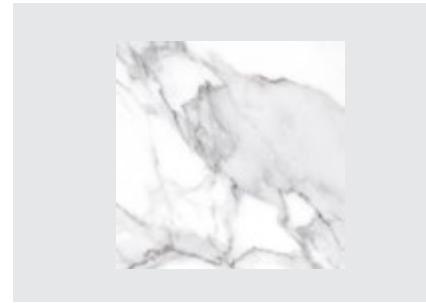
- Crijep velikog i malog formata te pripadajući žljebnjaci i specijalni elementi namijenjeni su za pokrivanje krovova raznih objekata

## CIGLA



- 4 vrste opeke po programima: klasični nosivi, termo nosivi, pregradni i stropni
- Klasični blokovi se koriste u izgradnji zidova kao i termo blok uz veća termo izolacijska svojstva, pregradni za unutarnje zidove (velika čvrstoća, laka zamjena i rekonstrukcija, izolacijska i paropropusna svojstva, vatrootpornost), dok se stropni program sastoji od nosivih gredica i ispune od stropnog bloka

## KERAMIKA



- Podne i zidne pločice različitih dimenzija koriste se za oblaganje zidova i podova u stambenim i nestambenim objektima

## USLUGE



- Posredovanje u organiziranju oporabe i zbrinjavanje otpada, skupljanja i prijevoza otpada, lučke usluge pretovara

<b>DRUŠTVA</b>	<b>15</b>
<b>ZAPOSLENICI</b>	<b>1.805</b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA CEMENTA (1 cementara)</b>	<b>&gt;1.077.000 t</b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA BETONA (14 betonara)</b>	<b>443.000 m<sup>3</sup></b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA CIGLE (3 ciglane)</b>	<b>245.000.000 JNF</b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA CRIJEPA (2 crjepane)</b>	<b>4.966.000 m<sup>2</sup></b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA AGREGATA (1 šljunčara)</b>	<b>1.620.000 t</b>
<b>GODIŠNJA PROIZVODNJA KERAMIKE (1 keramika)</b>	<b>1.945.000 m<sup>2</sup></b>
<b>SMANJENJE CO<sub>2</sub> EMISIJA (po t klinkera u odnosu na 2013.)</b>	<b>-8%</b>
<b>GODIŠNJI PRIHOD 2022.</b>	<b>208 mil. EUR</b>





## 1.3.

# KVALITETA PROIZVODA I ZADOVOLJSTVO KUPACA

---

Od samih početaka, kvaliteta proizvoda je prioritet u poslovanju NEXE Grupe. Kada je u pitanju industrija građevinskih materijala, važnost kvalitete i izdržljivosti materijala ne može se dovoljno naglasiti. Kupci se oslanjaju na građevinske materijale za izgradnju domova, ureda i drugih objekata koji su sigurni, izdržljivi i energetski učinkoviti. Loša kvaliteta materijala korištenih u izgradnji može rezultirati sigurnosnim rizicima, povećanim troškovima održavanja, čak i urušavanjima.

Na razini Grupe postavljena je Politika kvalitete kojom se NEXE Grupa obvezuje primjenjivati zahtjeve svojih kupaca te težiti postizanju njihovog što većeg zadovoljstva, prepoznavati i smanjivati rizike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda te kontinuirano pratiti i uskladjavati zahtjeve zakona, standarda i očekivanja kupaca. Kako bi ispunila

ciljeve, NEXE Grupa implementirala je sustav upravljanja kvalitetom koji je certificiran prema normi ISO 9001. Sve faze u lancu vrijednosti utječu na kvalitetu proizvoda. To uključuje nabavu visokokvalitetnih sirovina, korištenje najsvremenijih proizvodnih procesa i provedbu strogih mjera kontrole kvalitete.

Sektor marketinga i Sektor prodaje nastoji osluškivati potrebe kupaca i na vrijeme uočiti njihove probleme kako bi zadovoljstvo održali na visokoj razini. Usredotočenost na kupca omogućava NEXE Grupi razvoj inovacija i potiče na kontinuirano poboljšanje kvalitete kako bi se nadmašila njihova očekivanja. U izvještajnom razdoblju članice NEXE Grupe provele su istraživanje zadovoljstva svojih kupaca. Uzorak je činilo ukupno 343 kupca (NEXE d.d. - 117; NEXE BETON DOO NOVI SAD - 7; NEXE BETON d.o.o. Sarajevo

- 7; Dilj d.o.o. - 77; IGMA d.o.o. - 17; AD POLET IGK NOVI BEČEJ - 45; POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ - 46; Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo - 27). Ispitivanje je provedeno metodom online upitnika, a podaci su prikupljeni kroz CRM bazu Salesforce.

Sukladno ocjenama karakteristika proizvoda i aspekata poslovne suradnje te ponderiranjem istih prema važnosti koju su im kupci dodijelili, Indeksi zadovoljstva kupaca za sve članice NEXE Grupe za 2022. godinu viši su od 80, što se smatra visokim zadovoljstvom.

Istraživanje je pokazalo da su među karakteristikama proizvoda kupci najviše zadovoljni kvalitetom, a treba istaknuti i da su stručnost i ljubaznost prodajnog osoblja ocijenjeni s najvišim ocjenama.

	NEXE d.d. uvrećeni cement	NEXE d.d. rasuti cement	NEXE d.d. beton	IGMA d.o.o.	Dilj d.o.o. crijep	Dilj d.o.o. opeka	AD POLET IGK NOVI BEČEJ crijep	AD POLET IGK NOVI BEČEJ opeka	POLET- KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	NEXE BETON DOO NOVI SAD	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo
<b>Ukupni indeks zadovoljstva</b>	89,95	86,8	88,24	92,27	89,28	83,5	88,71	89,77	80,87	97,03	94,53	85,99
<b>Ocjena zadovoljstva proizvodom</b>	4,5	4,34	NA	4,29	4,61	4,22	4,37	4,47	3,98	5	4,86	4,66
<b>Ocjena zadovoljstva ukupnom suradnjom</b>	4,51	4,43	4,41	4,53	4,52	4,48	4,67	4,58	4,40	4,86	5,00	4,34
	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo	Visoko zadovoljstvo

Istraživanje je pokazalo kako su u izvještajnom razdoblju kupci visoko zadovoljni i kvalitetom proizvoda i kvalitetom suradnje. NEXE Grupa cijeni svoje kupce te im predano pruža najbolje moguće iskustvo, što omogućava izgradnju i održavanje dugoročnih odnosa. Upravo taj način pristupa omogućio je NEXE Grupi da izgradi bazu vjernih kupaca te se na tržištu istakne kao pouzdani dobavljač visokokvalitetnih građevinskih materijala.

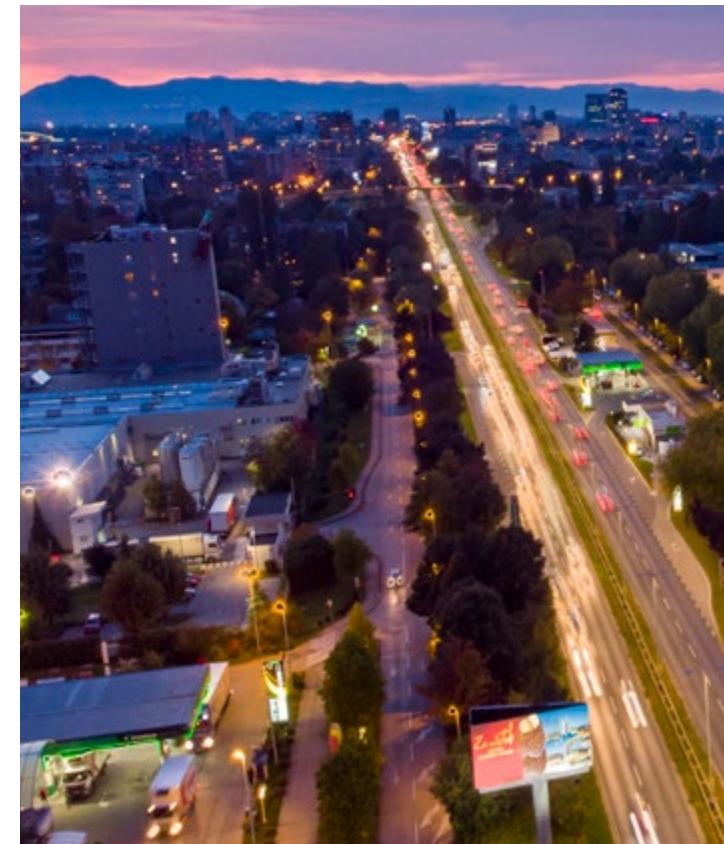
# REFERENTNI OBJEKTI

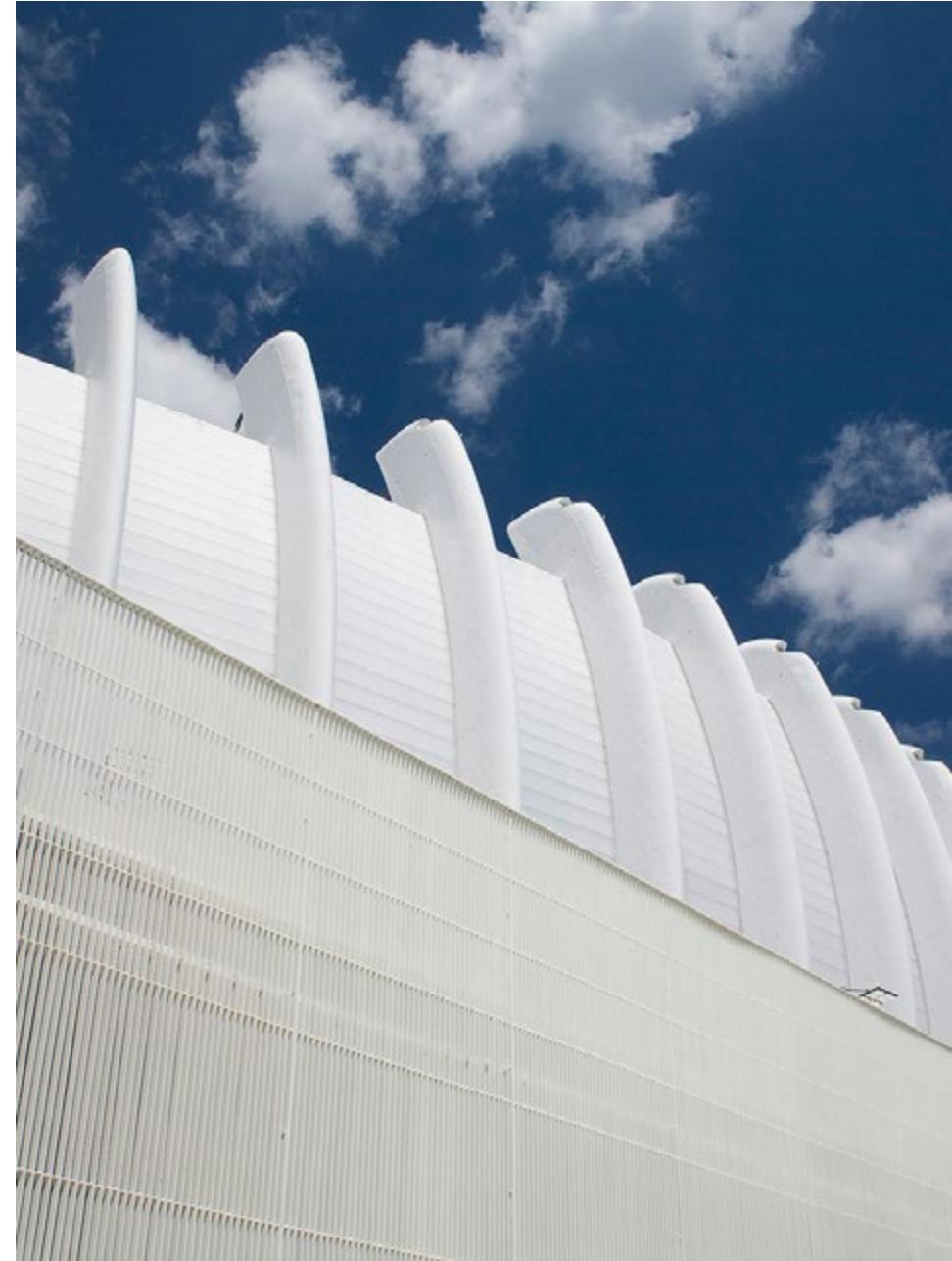
---

NEXE materijali koriste se u najznačajnijim projektima visokogradnje i niskogradnje u regiji.

Značajni projekti obuhvaćaju kako jednostavne, tako i razne kompleksne vizionarske projekte suvremenih arhitekata.

NEXE Grupa ponosna je što može biti sudionik izgradnje bolje budućnosti.







# Strategija održivog razvoja NEXE Grupe

---

NEXE Grupa svjesna je izazova klimatskih promjena i strateškog plana Europske unije za postizanje klimatske neutralnosti do polovice 21. stoljeća. NEXE Grupa je 2022. godine donijela strategiju razvoja do 2030. godine koja je u potpunosti usmjerenja na digitalnu i zelenu tranziciju poslovanja, a realizirat će se kroz ukupno 65 akcijskih planova. Do 2030. godine NEXE Grupa će implementirati mnoga tehnološka rješenja koja omogućuju smanjenje ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti koja će biti upotpunjena intenzivnom digitalizacijom. Prikupljanje i pravovremena analiza podataka ključni su za uspješno upravljanje poslovanjem.



Kao jedan od strateških projekata koji će omogućiti neutralizaciju emisija ugljikovog dioksida ( $\text{CO}_2$ ) koje se zbog poslovnog modela ne mogu izbjegići, ističe se projekt CO<sub>2</sub>NTESSA - inovativni projekt hvatanja i skladištenja ugljikovog dioksida, kojime će se pokazati da net zero proizvodnja cementa nije samo moguća, nego je i troškovno konkurentna.

NEXE Grupa svoj strateški razvoj temelji na dugoročnim odnosima s kupcima i dobavljačima te aktivnom praćenju tržišnih trendova. Proaktivni pristup omogućit će razvoj inovativnih proizvoda i pozicioniranje NEXE Grupe na tržištu kao partnera u dekarbonizaciji građevinskog sektora.

Modernizacija postrojenja, ulaganje u istraživanje i razvoj niskougljičnih proizvoda te primjena najboljih tehnoloških rješenja omogućit će NEXE Grupi postizanje operativne izvrsnosti i zadržavanje konkurenčke prednosti. Međutim, dekarbonizacija poslovanja neće biti moguća bez kompetentnih zaposlenika, zbog čega je u narednom razdoblju kao jedan od strateških ciljeva postavljeno upravo jačanje organizacijskih kapaciteta, znanja i izvrsnosti u svim procesima. Strategija održivog razvoja NEXE Grupe utvrđena je na 4 strateška stupa: tržišna orientiranost, implementacija novih tehnologija, operativna izvrsnost te razvoj ljudi i organizacije. Realizacija postavljenih strateških stupova s pripadajućim strateškim ciljevima omogućuje stva-

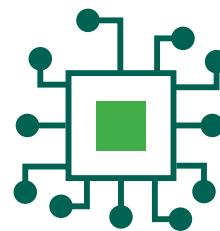
ranje dodatne vrijednosti te osigurava dugoročno održivo poslovanje. Prilikom oblikovanja strategije, u obzir su uzeti interesi i očekivanja dionika, trendovi iz okruženja te materijalni učinci NEXE Grupe. Strategija poslovanja temelji se na rezultatima eksterne analize koja obuhvaća informacije o kretanjima na tržištu, postojećim i budućim tehnologijama za smanjenje okolišnog učinka, društvenim promjenama, novoj regulativi i aktivnostima konkurenčije te interne analize u kojima je fokus na korporativnu kulturu, organizacijsku strukturu, sustave upravljanja, pristup sirovina, operativnu izvrsnost i odnose s dionicima. U internoj analizi sudjeluju svi odjeli koji kroz svoju svakodnevnu interakciju s dionicima prikupljaju informacije o njihovim očekivanjima koja se koriste za oblikovanje strateških ciljeva. U definiranju strateških smjernica, NEXE Strategija temelji se na BSC (engl. Balanced Scorecard) metodologiji, dok se u njezinoj operacionalizaciji primjenjuje kaskadni pristup (povezivanje strateških smjernica s jasnim planovima ostvarivanja).

Na temelju rezultata i analiza, Uprava informirano određuje strateške stupove i strateške ciljeve. Za implementaciju Strategije ključni su akcijski planovi kroz koje se operacionalizira strategija prema ključnim odjelima. Jedan od ključnih dijelova Akcijskih planova su planirani benefiti koji mjere njihovu uspješnost te omogućuju definiranje ciljeva i strateških ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU).

## TRŽIŠNA ORIJENTIRANOST



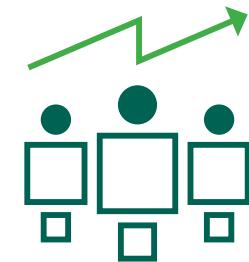
## IMPLEMENTACIJA NOVIH TEHNOLOGIJA



## OPERATIVNA IZVRSNOST



## RAZVOJ LJUDI I ORGANIZACIJE



### STRATEŠKI CILJ 1:

Proaktivni pristup u korištenju informacija s tržišta kako bi se efikasno upravljalo postojećim poslovanjem i potencijalnim prilikama za širenje poslovanja

### STRATEŠKI CILJ 2:

Razumijevanje potreba i podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera u svrhu stvaranja dodatne vrijednosti

### STRATEŠKI CILJ 3:

Optimiziranje poslovnog portfelja (akvizicije i dezinvestiranje) koristeći informacije s tržišta

### STRATEŠKI CILJ 4:

Ulaganjem u nova tehnološka rješenja (moderna oprema i digitalizacija) osigurati dugoročnu održivost poslovanja (posebno u području CO<sub>2</sub> i energije)

### STRATEŠKI CILJ 5:

Korištenje prednosti digitalizacije kako bi se optimizirao sustav upravljanja poslovanjem

### STRATEŠKI CILJ 6:

Kontinuirano optimiziranje troškova postojećeg poslovanja (aktivno praćenje standarda industrije) u svrhu povećanja konkurentnosti poslovanja

### STRATEŠKI CILJ 7:

Ciljano usmjeravanje resursa (u skladu sa strateškim usmjerenjem i omjerom benefit/ulaganje) kako bi se omogućila efikasnija implementacija poslovnih ciljeva

### STRATEŠKI CILJ 8:

Unaprjeđenje organizacijskih procesa u cilju prilagodbe dinamičnom eksternom okruženju i optimiziranja organizacijskih aktivnosti

### STRATEŠKI CILJ 9:

Prilagodba sustava upravljanja kako bi se povećala efikasnost i kvaliteta donošenja odluka

### STRATEŠKI CILJ 10:

Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika kako bi se efikasnije nosili s promjenama eksternog okruženja i iskoristili prilike s tržišta

2.1.

## DOPRINOS NEXE GRUPE CILJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA

---

Ciljevi održivog razvoja Ujedinjenih naroda univerzalni su poziv na akciju za rješavanje globalnih izazova. Poslovni sektor pozvan je doprinijeti ostvarenju ciljeva kroz smanjenje štetnih i stvaranjem pozitivnih učinaka na gospodarstvo, društvo i okoliš. NEXE Grupa želi dati svoj doprinos globalnoj agendi za održivost, zbog čega je identificirala područja u kojima njezini postupci imaju najveći potencijal napraviti stvarnu i trajnu razliku.



## DOSTOJANSTVEN RAD I EKONOMSKI RAST (SDG 8)

S više od 1800 zaposlenika i 208 milijuna EUR prihoda, NEXE Grupa ima odgovornost stvaranja sigurnih i dostojanstvenih radnih mesta. Zaposlenici očekuju sigurnost zaposlenja, adekvatna primanja u skladu s troškovima života, zaštitu od rizika po zdravlje i sigurnost te jednake prilike za profesionalni razvoj.

### DOPRINOS

- Stvaramo nova radna mesta, zapošljavamo na neodređeno vrijeme i pružamo konkurentne materijalne uvjete rada.
- Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu nam je prioritet. Ulažemo u zaštitnu opremu i nove tehnologije koje smanjuju broj nezgoda i educiramo naše zaposlenike o sigurnim načinima rada.
- Osiguravamo ravnopravnost na radnom mjestu i jednake prilike.
- Ulažemo u razvoj vještina i znanja naših zaposlenika kroz NEXE akademiju.

### STANJE 2022.

**34% žena u visokom menadžmentu**  
**42 ozljede na radu (0,02 po zaposleniku)**  
**13,28 stopa ozljeda na radu (ozljede na milijun radnih sati)**

**0 smrtnih slučajeva na radu**  
**4,17 sati edukacije po zaposleniku**

### CILJEVI DO 2030.

**0 smrtnih slučajeva na radu**  
**0 ozljeda na radu**



## INDUSTRIJA, INOVACIJE I INFRASTRUKTURA (SDG 9)

NEXE Grupa značajan je dionik industrije građevinskih materijala, često i pokretač gospodarstva u sredinama u kojima djeluje. Promjene u standardima gradnje, društvenim očekivanjima i klimatske promjene pozivaju poduzeća na razvoj inovativnih rješenja. NEXE Grupa proaktivno pristupa implementaciji novih tehnologija i razvoju proizvoda.

### DOPRINOS

- Razvijamo industrijski ekosustav u sredinama poslovanja uključivanjem malih poduzetnika u naš lanac vrijednosti.
- Kontinuirano unaprjeđujemo kvalitetu naših proizvoda.
- Razvijamo inovativne, niskougljične građevinske materijale i tako smanjujemo negativan učinak građevinske industrije na okoliš.

### STANJE 2022.

**5,07% prihoda od niskougljičnih proizvoda**

### CILJEVI DO 2030.

**50% prihoda od niskougljičnih proizvoda**



## ODRŽIVA POTROŠNJA I PROIZVODNJA (SDG 12)

Pametnim dizajnom i korištenjem sekundarnih sirovina, NEXE Grupa povećava resursnu učinkovitost i vodi tranziciju prema cirkularnosti industrije građevinskih materijala.

### DOPRINOS

- Koristimo otpad koji se ne može ponovo upotrijebiti ili reciklirati kao zamjensko gorivo u proizvodnji. Tako smanjujemo količinu otpada koja završi na odlagalištu.
- Koristimo modernu tehnologiju kako bi povećali efikasnost upotrebe resursa u proizvodnim procesima.
- Smanjujemo količinu otpada iz naše proizvodnje.

### STANJE 2022.

**42% zamjenskih goriva u proizvodnji (energetska oporaba)**

**56554 t iskorištenog otpada u proizvodnji (energetska oporaba)**

**60554 t iskorištenog otpada u proizvodnji (materijalna oporaba)**

### CILJEVI 2030.

**90% zamjenskih goriva u proizvodnji (energetska oporaba)**



## ZAŠTITA KLIME (SDG 13)

Proizvodnja građevinskih materijala energetski je intenzivna industrija, zbog čega ima značajan udio u emisijama stakleničkih plinova. Klimatske promjene globalni su izazov koji zahtjeva doprinos svih dionika. Ambicija NEXE Grupe je primjenjivati inovativna rješenja s ciljem napretka prema net zero budućnosti.

### DOPRINOS

- Ulažemo u energetsku efikasnost naših zgrada i postrojenja.
- Koristimo električnu energiju iz obnovljivih izvora.
- Smanjujemo ugljični otisak naših proizvoda.
- Radimo na smanjenju emisija stakleničkih plinova proizašlih iz naših poslovnih procesa.
- Razvijamo inovativno rješenje za hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>.

### STANJE 2022.

**CO<sub>2</sub>e emisije:** 656243 t/god  
**Energetski intenzitet:** 0,0090 MWh po 1 EUR neto prihoda  
**Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji:** 9,86%  
**Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>:** 0 t/god

### CILJEVI DO 2030.

**CO<sub>2</sub>e emisije:** 0  
**Udio energije iz obnovljivih izvora:** 25 %  
**Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>:** 750874 t/god



## ODRŽIVI GRADOVI I ZAJEDNICE (SDG 11)

Kao jedna od vodećih kompanija u industriji građevinskih materijala, NEXE Grupa prihvata svoju odgovornost u razvoju održivih gradova i otpornih zajednica. NEXE proizvodi čine srž najvažnije gradske infrastrukture zbog čega imaju važnu ulogu u urbanom razvoju.

### DOPRINOS

- Razvijamo rješenja koja pomažu gradovima smanjiti negativan učinak na klimatske promjene i povećati otpornost na klimatske rizike.
- Suradnjama i podrškom povećavamo društveno-ekonomsku vrijednost lokalnih zajednica u kojima djelujemo.
- Dajemo priliku mladima koji tek ulaze na tržište rada i osiguravamo im mentorstvo.
- Transparentno komuniciramo o našim učincima i kako njima upravljamo.

### STANJE 2022.

**Ukupan iznos donacija i sponsorstava:**  
**19,8 milijuna kuna (2,62 milijuna eura)**

**Donacije i sponsorstva planiraju se na godišnjoj razini prema potrebama lokalne zajednice.**

## 2.2.

# MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

---

## KLIMATSKE PROMJENE

Poslovni model NEXE Grupe karakterizira visoka energetska intenzivnost poslovanja zbog čega nastaju i značajne emisije stakleničkih plinova koje se smatraju uzrokom klimatskih promjena. Dekarbonizacija poslovanja prepoznata je kao strateški cilj za postizanje dugoročne održivosti zbog čega su ulaganje u nova tehnološka rješenja u području energetske efikasnosti, zamjena fosilnih goriva alternativnim izvorima i uklanjanje emisija CO<sub>2</sub> prepoznati kao prioritetni projekti u razdoblju do 2030. godine. Fokusiranjem na efikasniju upotrebu resursa, modernizaciju opreme i digitalizaciju, NEXE Grupa će stvoriti prilike za operativne uštede i povećanje produktivnosti što će se pozitivno odraziti na vrijednost poduzeća.

Udio troškova za energiju, CO<sub>2</sub> i sirovine čine 50-70% ukupnih troškova poslovanja. Pritom je udio troškova sirovina izraženiji kod betona i agregata, dok su za cement, crijev i ciglu posebno važni energija i CO<sub>2</sub>. Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30% troškova poslovanja kod cementa) zbog očekivanih promjena u ETS sustavu predstavljaju budući „uteg“ ili konkurentsку prednost poslovanja. Upravo zato NEXE Grupa započinje intenzivnu zelenu i digitalnu transformaciju poslovanja.

Praćenjem i analizom tržišta zaključeno je da dolazi do promjene u potražnji za tradicionalnim proizvodima građevinskih materijala. Uslijed sve strožih zakonskih normi za standardima gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c, raste i potražnja za „zelenim“ proizvodima. NEXE Grupa ovakve promjene na tržištu prati razvojem niskougljičnih proizvoda u segmentu cementa.

U izvještajnom razdoblju provedena je analiza ranjivosti na klimatske rizike te su kao najznačajniji klimatski rizik istaknute sve češće ekstremne temperature. NEXE Grupa već ulaze u prilagodbu svog poslovanja na klimatske promjene, a u narednom razdoblju implementirat će se i dodatna rješenja kako bi se minimizirao rizik na poslovanje. Jedan od identificiranih rizika na razini industrije je ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim uvjetima. NEXE građevinski materijali većinom se koriste prilikom vanjskih građevinskih aktivnosti, stoga nestabilne i ekstremne vremenske prilike (oborine i niske temperature tijekom godine te manjak oborina i iznadprosječne temperature tijekom zimskih mjeseci), a koje su sve češće zbog klimatskih promjena s druge strane, utječu na planske količine do 50%.

## OKOLIŠ

Lanac vrijednosti proizvodnje građevinskih materijala ostvaruje učinak na okoliš kroz eksploataciju sirovina, potrošnju prirodnih resursa te emisije onečišćujućih tvari u zrak, vodu i tlo. Napretkom tehnologije i svijesti o zaštiti okoliša, ti su se učinci u posljednja dva desetljeća značajno smanjili. NEXE Grupa ulaže u najbolju tehnologiju za pročišćavanje plinova i vode, a sve više sirovine i fosilnog goriva zamjenjuje otpadom minimizirajući tako negativan učinak na okoliš. Emisije onečišćujućih tvari dosljedno se prate, što omogućava promptno reagiranje u slučaju incidenata koji bi mogli ugroziti okoliš ili zdravlje dionika.

## ZAPOSLENICI

NEXE Grupa zapošljava preko 1800 zaposlenika kojima osigurava stabilno zaposlenje, sigurnost na radnom mjestu, prilike za razvoj i konkurentne radne uvjete. Jedna od strateških odrednica razvoja NEXE Grupe je kontinuirana prilagodba sustava upravljanja, uključujući sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti, kako bi se minimizirao negativan učinak na zdravlje i sigurnost zaposlenika. S druge strane, NEXE Grupa je prepoznala važnost ulaganja u profesionalni razvoj zaposlenika. Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika stvara pozitivan učinak na zaposlenike, ali i omogućavaju NEXE Grupi efikasnije iskorištavanje priroda s tržišta i uspješno provođenje zelene tranzicije.

Kao potencijalni izazov za NEXE Grupu u pogledu radne snage ističe se manjak kvalitetnih i stručnih kandidata na tržištu. Naime, stariji zaposlenici polako odlaze u mirovinu, a proizvodne i strukovne djelatnosti sve su manje privlačne novim generacijama. NEXE Grupa konkurentnim radnim uvjetima, brigom za zdravlje i sigurnost zaposlenika te prilikama za razvoj znanja i vještina ostvaruje pozitivan imidž poslodavca te ostvaruje prednost u privlačenju ograničene radne snage. Osim toga, aktivno radi na razvoju suradnje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi se stvorila baza potencijalnih zaposlenika s adekvatnim znanjima i vještinama.

## LOKALNA ZAJEDNICA

NEXE Grupa nastoji u zajednicama u kojima djeluje ostvariti pozitivan učinak kroz donacije, sponzorstva i zajedničke razvojne projekte te ograničiti utjecaje na okoliš koji nastaju zbog eksploatacijskih i proizvodnih aktivnosti. Podrška i odobravanje lokalne zajednice važna je za uspješnost poslovanja, zbog čega su društvena odgovornost i kontinuirano ulaganje u povećanje kvalitete života lokalnog stanovništva dio poslovne strategije NEXE Grupe.

	<b>ESG UČINCI</b>	<b>ESG RIZICI</b>	<b>ESG PRILIKE</b>
<b>Okolišni</b>	Potrošnja energije Emisije stakleničkih plinova Emisije u zrak i vodu	Rast troškova povezanih s emisijama CO <sub>2</sub> Smanjenje dostupnosti sirovina i povećane cijene energetika Utjecaj osjetljivosti građevinskih aktivnosti na vremenske prilike na likvidnost poslovanja Fizički klimatski rizici: ekstremne vremenske temperature i požar	Promjene u preferencijama kupaca i potreba za održivijim proizvodima Implementacija tehnoloških rješenja za smanjenje emisija CO <sub>2</sub> Korištenje alternativnih izvora energije
<b>Društveni</b>	Mogućnost ozljeda na radu Povoljni radni uvjeti Razvoj kompetencija zaposlenika Raznolikost i jednakost prilike Kolektivno pregovaranje i dijalog Doprinos lokalnoj zajednici kroz donacije i sponzorstva Razvoj lokalnog gospodarstva kroz stvaranje radnih mjesti i prilika za dobavljače Kvaliteta i održivost proizvoda	Nedostatak radne snage na tržištu Mogućnost ozljeda na radu što bi rezultiralo povećanjem broja izgubljenih dana Fluktuacija radnika zbog nezadovoljstva radnim uvjetima Gubitak podrške lokalne zajednice u slučaju onečišćenja okoliša	Suradnja s obrazovnim institucijama može pomoći u lakšem privlačenju zaposlenika Kontinuirano poboljšanje uvjeta rada i organizacijske kulture može povećati zadovoljstvo i produktivnost radnika Raznolikost radne snage može se pozitivno odraziti na inovativnost i kvalitetnije donošenje odluka
<b>Upravljački</b>	Razvoj dugoročnih odnosa s dobavljačima Etičnost u poslovanju	Narušena reputacija zbog neetičnog postupanja	

## 2.2.1.

# UPRAVLJANJE ESG UČINCIMA

---

Svoju predanost društveno odgovornom poslovanju NEXE Grupa izrazila je kroz Politiku kvalitete te Politiku energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti. Politike upravljanja prikazuju opredijeljenost tvrtke održivom razvoju i neprekidnom poboljšavanju svojih procesa kako bi se smanjio negativan učinak na okoliš i stvorio pozitivan učinak na zaposlenike i lokalnu zajednicu. Temelje za donošenje odluka u poslovanju predstavljaju interesi dionika, etička načela te zakonska regulativa.

NEXE model upravljanja učincima poslovanja nadilazi zakonski definirano postupanje i postavljen je na principima integriranog sustava upravljanja usklađenog i certificiranog prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 50001. Sustav upravljanja centraliziran je u vidu donošenja temeljnih pravila rada, strateških smjernica, odluka i ciljeva poslovanja, za što su zadužena najviša upravljačka tijela. U svakoj članici Grupe postoje osobe zadužene za upravljanje energijom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnosti, razvojem zaposlenika te kvalitetom proizvoda, odnosno najznačajnijim učincima poslovanja. Njihova je zadaća provoditi mjere za ostvarivanje ciljeva te praćenje i izvještavanje Uprave i Nadzornog odbora o ključnim pokazateljima uspješnosti. Bitna odrednica uspješnog sustava je sposobnost pravovremenog odgovaranja i upravljanja promjenama, što se postiže jasnim i protočnim komunikacijskim modelom međudjelovanja procesa. Svrha ovog modela je poslovanje na etičan, transparentan, zakonski usklađen, siguran i učinkovit način.

Vanjski i unutarnji kontekst u kojem članice NEXE Grupe posluju izuzetno je promjenjiv zadnjih godina te postavlja sve veće izazove poslovanju. Glavni izazovi su prelazak na niskougljično gospodarstvo te sve stroži zakonski zahtjevi s područja zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i zdravlja i sigurnosti. Sustavi upravljanja omogućuju lakše kretanje kroz sve ove izazove te predstavljaju temelj za poboljšanja i unapređenja poslovanja u tim segmentima, a koja onda donose pozitivne efekte na poslovanje.

	NEXE d.d.	Dilj d.o.o.	IGMA d.o.o.	AD POLET IGK NOVI BEČEJ	POLET- KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo
<b>ISO 9001 (SUK)</b>	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV
<b>ISO 50001 (SUEn)</b>	DNV	LRQA	SGS	NA	NA	NA
<b>ISO 14001 (SUO)</b>	DNV	NA	NA	NA	NA	NA
<b>ISO 45001 (SUZIS)</b>	LRQA	NA	NA	NA	NA	NA



## 2.2.2.

# IDENTIFIKACIJA I PROCJENA ESG RIZIKA I PRILIKA

---

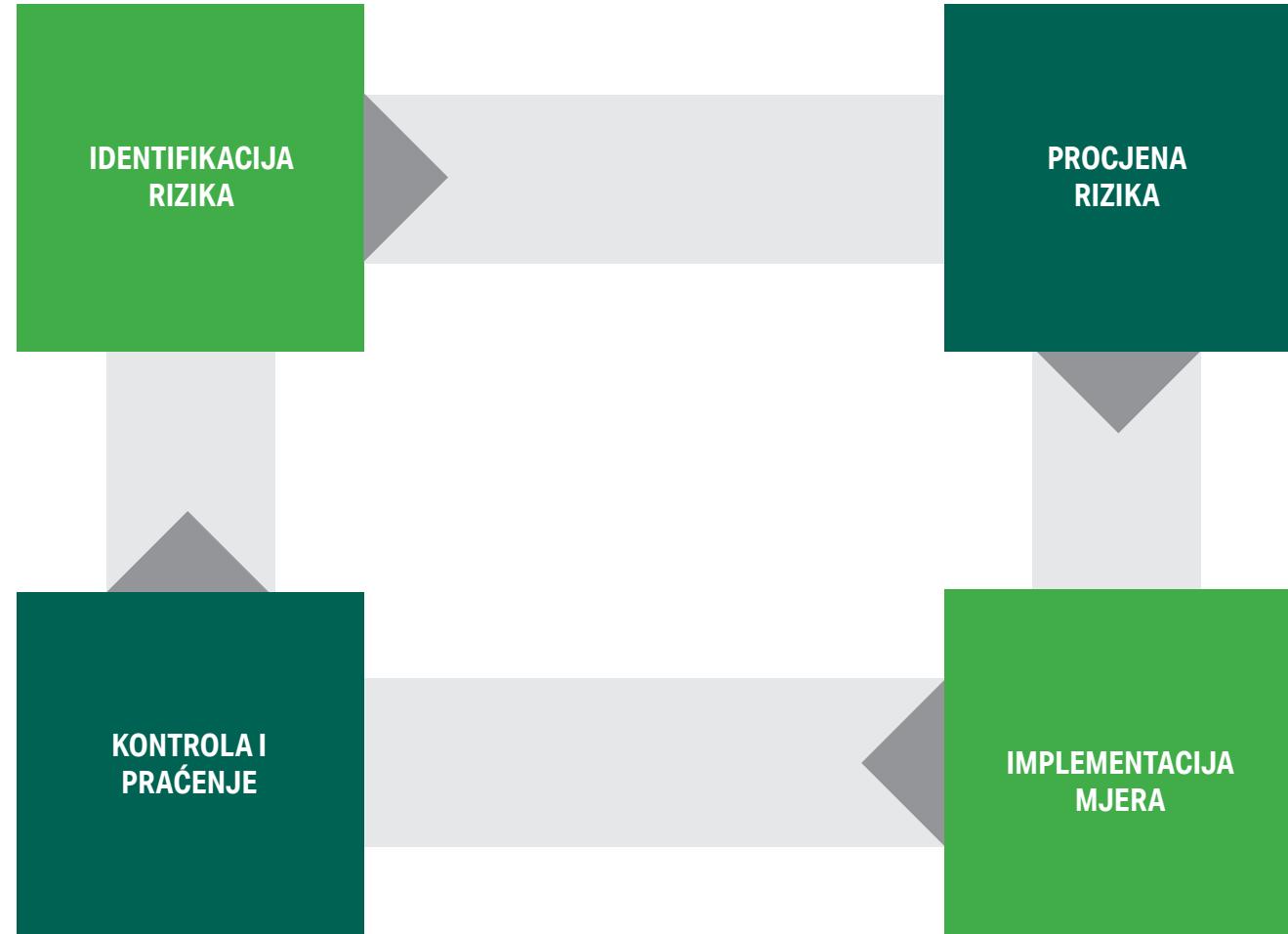
Upravljanje rizicima ključni je dio strategije NEXE Grupe. Dobrim upravljanjem društvenim, klimatskim i upravljačkim rizicima utječe se na uspješnost donošenja poslovnih odluka i otvaraju se nove prilike i mogućnosti.

Svaki vlasnik procesa, odnosno odgovorna osoba za potproces, dužna je za svoj potproces izraditi procjenu rizika te ju po potrebi ažurirati barem jednom godišnje. Kod izrade procjene rizika i prilika, vlasnik procesa ili odgovorna osoba uzima u obzir rezultate SWOT analize, potrebe i očekivanja zainteresiranih strana, rezultate mjerjenja i praćenja učinaka iz njegovog područja, provedene analize i rezultate poboljšanja. U izvještajnom razdoblju provedena je analiza osjetljivosti na klimatske rizike (CRVA) koja je detaljnije opisana u poglavju "NEXE Grupa i klimatske promjene".

Za potrebu procjene rizika i prilika koristi se standardna analiza na temelju vjerojatnosti i posljedice. U prvom stupnju, za svaki se definirani utjecaj na proces/potproces utvrđuje osnovni rizik, zatim se utvrđuju postojeće mjere te se onda računa rezidualni ili preostali rizik. Za svaki rizik analizira se utjecaj na ključne pokazatelje uspješnosti. Na temelju rezultata provedenih procjena donosi se odluka o riziku. Metodologija je detaljno opisana u samom obrascu procjene rizika, kao i kriteriji za procjenu rizika.

Ukoliko postoje, prilike se identificiraju za svaki definirani utjecaj, zatim se navodi opis prilike. Ako su prilike značajne i vrlo značajne, navode se i poduzete aktivnosti. Mjere utvrđene procjenom rizika i prilika pokreću se u okviru procedure DP.B-2.9-05 Stalno poboljšavanje ili DP.B-2.9-06 Upravljanje ciljevima.

O identificiranim rizicima i implementiranim mjerama izvještava se Uprava i Sektor za strategiju i razvoj poslovanja koji procjenu rizika uzimaju u obzir prilikom planiranja razvoja.



Vizualni prikaz identifikacije i procjene rizika u NEXE Grupi

### 2.2.3.

## POSTAVLJANJE ESG CILJEVA

---

### STRATEŠKI CILJEVI

ESG ciljevi postavljaju se na temelju Akcijskih planova koji proizlaze iz strategije NEXE Grupe. Pri definiranju ciljeva vodi se računa o područjima najvećih učinaka, interesima dionika te rizicima i prilikama za poslovanje. ESG ciljevi osiguravaju da NEXE Grupa ostane posvećena održivom poslovanju i odgovornom upravljanju resursima. Postavljeni ciljevi su specifični, mjerljivi, vremenski ograničeni i za svaki cilj je dodijeljena je odgovorna osoba.

### GODIŠNJI CILJEVI NA RAZINI PROCESA

U poslovanju se primjenjuje procesni pristup s definiranim vlasnicima procesa i odgovornim osobama za potprocese, a mjerjenje uspješnosti procesa se provodi putem postavljenih ključnih pokazatelja uspješnosti na godišnjoj razini. Praćenja realizacije postavljenih ciljeva redovno se prati na internim sastancima odjela, a na mjesечноj bazi se o napretku izvještava Uprava. Godišnje svaki vlasnik procesa podnosi izvješće Upravi o provedenim mjerama, ostvarenim rezultatima, napretku u ostvarenju ciljeva te planovima za iduće razdoblje.

U narednom periodu sustav nagrađivanja vlasnika procesa bit će prilagođen tako da u procjenu uspješnosti uključi i ostvarivanje postavljenih ESG ciljeva.

**2.3.**

## PROCJENA MATERIJALNIH OKOLIŠNIH, DRUŠTVENIH I UPRAVLJAČKIH (ESG) TEMA

---

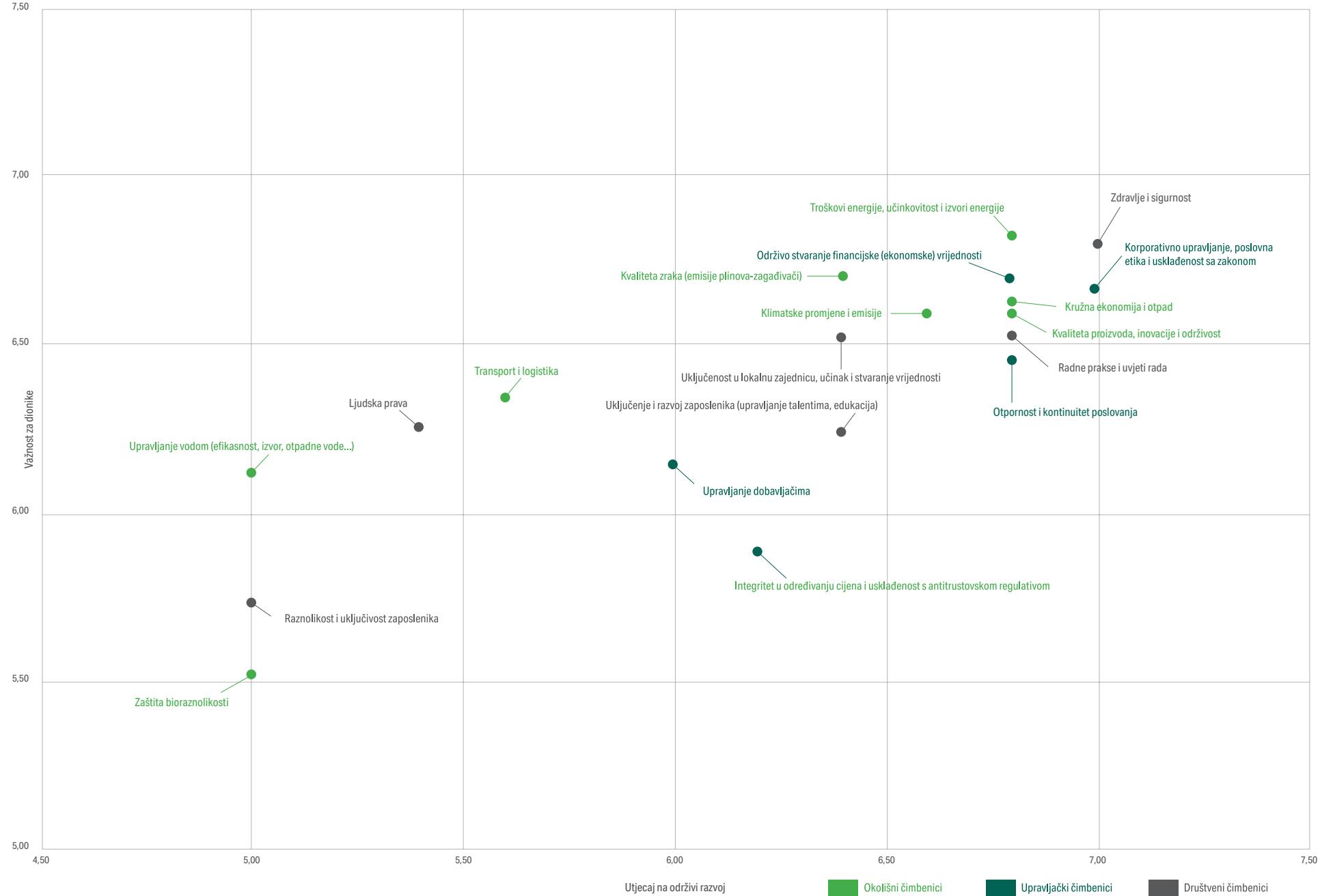
Prilikom definiranja materijalnih tema i pripreme izvješća o održivosti, NEXE Grupa vodila se načelom dvostrukе materijalnosti kako je opisano u ESRS 1 Standardu. Informacije o društvenim, okolišnim i upravljačkim učincima poduzeća predstavljaju jedan aspekt materijalnosti. Drugi aspekt materijalnosti tiče se informacija nužnih za razumijevanje razvoja, poslovnih rezultata i položaja poduzeća i odnosi se na rizike i prilike koji proizlaze iz pitanja održivosti koja mogu imati utjecaja na financijski rezultat poduzeća. ESG učinci, rizici i prilike definirani su na temelju SWOT i PESTLE analize, analize očekivanja dionika te interne ekspertize u području upravljanja kvalitetom, okolišem, ljudskim resursima i financijama. ESG učinci, rizici i prilike predstavljeni su i detaljnije opisani u svakom poglavljju.

Procjena materijalnih tema uključivala je indeksaciju tema značajnih za industriju građevinskih materijala na razini EU. Analizirana su izvješća o održivosti kompanija u industriji te je napravljen pregled relevantnih istraživanja i politika EU značajnih za ovu industriju. Prilikom indeksacije u obzir je bilo potrebno uzeti kontekst zemalja u kojima posluje NEXE Grupa.

Proces procjene materijalnih ESG tema uključivao je i dijalog s internim i vanjskim dionicima (Uprava, zaposlenici, predstavnici sindikata, dobavljači, kupci, financijske institucije i predstavnici lokalne zajednice) u obliku intervjeta ili fokus grupe.

Dionici i Uprava kao najvažnije teme percipiraju zdravlje i sigurnost, korporativno upravljanje i etičnost u poslovanju, upravljanje energijom, održivo stvaranje ekonomske vrijednosti, kružnu ekonomiju i otpad, kvalitetne, inovativne i održive proizvode te radne prakse i uvjete rada.

Tijekom provedenih fokus grupa, dionici su istaknuli pozitivan i značajan doprinos NEXE Grupe razvoju lokalne zajednice, uspješno upravljanje zdravljem i sigurnosti zaposlenika te upravljanje utjecajima na okoliš. Dionici su uglavnom imali pozitivan stav o NEXE Grupi i nisu imali značajnih primjedbi na poslovanje. To je izuzetno pozitivan znak NEXE Grupi da svoje poslovanje obavlja u skladu s očekivanjima dionika i ima njihovu podršku u ostvarivanju strateških planova. Materijalne teme NEXE Grupe prikazane su na matrici materijalnosti.



---

## KOMUNIKACIJA S DIONICIMA

Stalna komunikacija s internim i eksternim dionicima je dio upravljanja održivošću u NEXE Grupi. Komunikacija s dionicima izuzetno je važna kako bi kontinuirano imali povratne informacije, bili u skladu s očekivanjima i minimizirali negativne učinke, stoga NEXE Grupa redovito i proaktivno sudjeluje u dijalogu sa svim svojim dionicima.

U tu svrhu koriste se različiti formati kao što su individualni i grupni sastanci, finansijski i izvještaji s okolišnim pokazateljima, internetske stranice i društvene mreže za eksterne dionike te intranet, časopis za zaposlenike i šиру javnost, e-pošta, ankete zadovoljstva, sudjelovanje u stručnim radnim skupinama i sudjelovanje na konferencijama.

Konstruktivni dijalog s dionicima omogućava NEXE Grupi da na vrijeme identificira probleme vezane uz kvalitetu proizvoda, radne uvjete, sigurnost, utjecaj na okoliš ili zajednicu, što joj omogućava da poduzme potrebne korake za njihovo rješavanje. NEXE dionici svojom stručnošću i zapažanjima daju dragocjene povratne informacije koje doprinose razvoju boljih proizvoda i usluga te unaprjeđenju procesa. Dvosmjernom i transparentnom komunikacijom NEXE gradi povjerenje svojih dionika i reputaciju pouzdanog susjeda, poslodavca i partnera.

Dionici	Metode komunikacije	Važne teme
<b>Zaposlenici</b>	Redoviti sastanci menadžment-zaposlenici Sastanci radničkog vijeća Sastanci Odbora za zdravlje i sigurnost na radu Intranet i e-pošta NEXE Novosti Ankete zadovoljstva Konzultacije Teambuilding Druženja zaposlenika	Unaprjeđenje zdravlja i sigurnosti na radu Zadovoljstvo uvjetima rada Razvoj karijera Organizacijska kultura Društvena odgovornost poslodavca
<b>Kupci</b>	NEXE službena web stranica Individualni sastanci Ankete zadovoljstva Godišnji događaj "Druženje s kupcima"	Kvaliteta proizvoda Cijena Zadovoljstvo uslugom Pronalazak rješenja za izazove gradnje
<b>Lokalna zajednica</b>	Sastanci po potrebi s organizacijama civilnog društva Izvješća o okolišnim učincima Studijske posjeti i terenska nastava Službene NEXE stranice Društvene mreže E-pošta Natječaji za donacije i sponsorstva Konzultacije	Donacije i sponsorstva Kvaliteta zraka Upravljanje vodom i otpadom Utjecaj na lokalni okoliš Podrška radu organizacija civilnog društva Radna mjesta i poslovne prilike za lokalno stanovništvo Suradnja s obrazovnim institucijama Sudjelovanje u humanitarnim akcijama - dobrovoljno darivanje krvi
<b>Dobavljači</b>	Redoviti sastanci Audit kvalitete Ankete zadovoljstva	Stabilna i dugoročna suradnja Kvaliteta sirovina i proizvoda Kvaliteta usluga Cijena ESG učinci u lancu vrijednosti Sigurnost na radu zaposlenika u dobavljačkom lancu
<b>Tijela vlasti</b>	Praćenje aktivnosti donositelja odluka Praćenje zakonske regulative Službeni dopisi Praćenje službenih stranica	Usklađenost sa zakonom Klimatske promjene
<b>Investitori</b>	Redoviti sastanci Financijski izvještaji	Rast dobiti Utjecaj na okoliš i ljudska prava Upravljanje ključnim rizicima Otpornost poslovanja na ESG rizike Dugoročno stvaranje dodane vrijednosti
<b>Stručna i gospodarsko-interesna udruženja</b>	Sudjelovanje u radnim skupinama Sudjelovanje na konferencijama i stručnim skupovima Sudjelovanje u istraživanjima	Energetska i klimatska tranzicija Pronalazak inovativnih rješenja za smanjenje okolišnog učinka u proizvodnji Razvoj praksi upravljanja ljudskim resursima Zaštita zdravlja i sigurnosti na radu



# Upravljanje

---

003

3.1.

## STRUKTURA I RAZNOLIKOST ADMINISTRATIVNIH, UPRAVLJAČKIH I NADZORNIH TIJELA

- **Podjela članova na izvršne i neizvršne:** svi članovi Uprave su izvršni.  
**Zastupljenost zaposlenika:** interesi radnika zastupljeni su sudjelovanjem Marijana Baričevića u Nadzornom odboru NEXE d.d.. Marijan Baričević izabran je od radničkog vijeća kao predstavnik radnika.  
**Iskustvo relevantno za sektor, proizvode i zemljopisne lokacije poduzeća:** svi članovi Uprave imaju obrazovanje u području ekonomije, financija i inženjerstva te dugogodišnje iskustvo u industriji građevinskog materijala, što im omogućava dobro poznавanje i uspješno upravljanje najznačajnijim učincima, rizicima i prilikama poslovanja. Svi članovi Uprave upoznati su s lokalnim prilikama i posebnostima lokacija na kojima posluju.  
**Zastupljenost žena:** u Upravi NEXE d.d. udio žena iznosi 16,7%.  
U Nadzornom odboru udio žena iznosi 0%.  
**Udio neovisnih članova Uprave:** 0%





# UPRAVA NEXE d.d.

---

Upravu NEXE d.d. čini 6 članova koji upravljaju cjelokupnim poslovanjem Grupe.



**Ivan Ergović** obnaša funkciju predsjednika Uprave NEXE d.d. i koordinira upravljanjem Grupe u cjelini. Nadležan je za procese Ureda Uprave i poslova interne revizije. U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine je od strane tadašnjeg Radničkog savjeta Tvornice cementa Našice imenovan glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine generalni je direktor Našicecementa d.d., a od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice, a od 01. srpnja 2021., nakon pripajanja Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d., imenovan je predsjednikom Uprave NEXE d.d.



**Stjepan Ergović** zamjenik je predsjednika Uprave NEXE d.d. i član Uprave za proizvodnju i tehnologiju. Nadležan je za proizvodnju, tehnologiju i kvalitetu proizvoda te investicije. Cijeli radni vijek, od 2008. godine do danas, proveo je u Našicecementu d.d. Našice. Nakon pripravničkog radnog staža, obavljao je funkciju Inženjera u održavanju (2009.-2011.), a od 2011. do 2014. godine bio je Šef službe proizvodnje. Od 2014. godine bio je na funkciji Direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova, do imenovanja članom Uprave za proizvodnju i tehničke poslove 01.10.2015. godine. Od 01.11.2019. do 30.06.2021. obnašao je funkciju predsjednika Uprave Našicecementa d.d. (današnji NEXE d.d.). Od 01.02.2019. član je Uprave za proizvodnju i tehnologiju Nexe grupe d.d. Našice, a pripajanjem Nexe grupe d.d. društву NEXE d.d. 01.07.2021. na funkciji je zamjenika predsjednika Uprave i člana Uprave NEXE d.d.



**Josip Ergović** član je Uprave NEXE d.d. za komercijalne poslove, a nadležan je za procese prodaje, marketinga, CRM-a, nabave i logistike. Josip Ergović završio je diplomski studij Sveučilišta u Zagrebu – Ekonomski fakultet, a 2010. godine i GMP na IEDC Bled, Slovenija. U Nexe Grupi zaposlen je od 2005. godine. Od rujna 2008. do lipnja 2012. godine bio je na funkciji direktora Sektora nabave Nexe grupe d.d. gdje je bio odgovoran za stratešku i operativnu nabavu u svim članicama Nexe Grupe u Hrvatskoj, BiH i Srbiji. U srpnju 2012. godine prelazi na funkciju direktora komercijalnih poslova u Našicecementu d.d. Našice (današnji NEXE d.d.) te se njegova odgovornost osim u dijelu strateške nabave i logistike proširuje i na odgovornost za prodaju cementa i betona, a 01.10.2015. godine imenovan je i članom Uprave za komercijalne poslove NEXE d.d. Od 01.02.2019. do pripajanja Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 01.07.2021., obnašao je i funkciju člana Uprave za komercijalne poslove Nexe grupe d.d.



**Ivan Ergović** obnaša funkciju člana Uprave za strategiju i razvoj NEXE d.d. U njegovoj su nadležnosti procesi strategije te upravljanje portfeljem investicija, poslovnim razvojem i IT-em Grupe. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Pohađao je niz edukacija na temu upravljanja promjenama, strateškog menadžmenta i organizacijskog dizajna, a 2017. godine pohađao je Advanced Program in Business u organizaciji Instituta za inovacije. Svoj poslovni put započinje u Nexe grupi d.d. 2012. godine na poslovima stručnog suradnika za riznicu. 2014. godine prelazi u Nexe beton d.o.o. Našice na funkciju direktora Sektora komercijalnih poslova, da bi 2016. godine bio imenovan pomoćnikom člana Uprave za komercijalne poslove Našice cementa d.d. Našice (današnji NEXE d.d.). Odlukom Nadzornog odbora, 01.02.2019. godine dolazi na funkciju člana Uprave za strategiju i razvoj Nexe grupe d.d. Našice, a prijepanjem Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 01.07.2021., na funkciji je člana Uprave NEXE d.d.



**Ivana Čehulić** članica je Uprave za financije NEXE d.d. Nađležna je za procese financija, kontrolinga, riznice i računovodstva te upravljanje rizicima poslovanja Grupe. Diplomirala je Poslovnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2000. godine, gdje je 2008. godine završila i poslijediplomski studij: Quality management, a pohađala je i niz domaćih i inozemnih edukacija iz područja finansijskog menadžmenta. Trenutno pohađa Sveučilišni doktorski studij: Međunarodni odnosi na Libertas - Međunarodnom sveučilištu Zagreb. Poslovni put započela je u Hrvatskim autocestama gdje je napredovala do Šefa samostalnog odjela za ekonomske i finansijske poslove odgovornog za likvidnost kompanije te upravljanje novčanim tijekom. Navedena pozicija uključivala je suradnju s bankama, revizorskim kućama i drugim finansijskim institucijama. Iz Hrvatskih autocesta, 2014. godine prešla je u tvrtku Tokić d.o.o. na poziciju direktora financija, što je uključivalo i sudjelovanje u razvoju poslovanja te prepoznavanje novih mogućnosti financiranja. Od lipnja 2019. godine, uz poziciju direktora financija, obnašala je i dužnost člana Uprave tvrtke Autocentar Marinići d.o.o., a od srpnja 2019. i poziciju direktora društva Tokić d.o.o. Slovenija. Od 01.02.2020. pridružuje se Nexe grupi d.d. na poziciju člana Uprave za financije. Pripajanjem Nexe grupe d.d. društву NEXE d.d. 01.07.2021., na funkciji je članice Uprave NEXE d.d.



**Velimir Vilović** član je Uprave NEXE d.d. nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu. Velimir Vilović diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Zagreb, smjer vanjska trgovina, 1996. godine, a poslijediplomski studij poslovnog upravljanja (MBA) završio je 2006. godine u poslovnoj školi IEDC na Bledu u Sloveniji. Od 1998. godine ostvaruje poslovnu karijeru u industriji građevinskog materijala kroz različite rukovodne pozicije u „Dalmacijacementu“ (kasnije „CE-MEX Hrvatska“) – do 2005. kao regionalni direktor prodaje zadužen za izvoz, zatim od 2006. do 2007. kao voditelj prodaje u Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori, od 2008. do 2010. kao direktor ljudskih resursa, od 2010. do 2017. kao direktor prodaje i logistike te konačno od 2017. do ožujka 2022. godine predstavlja upravu kao direktor društva. Svoj poslovni put od 01.09.2022. nastavlja u NEXE Grupi na funkciji člana Uprave NEXE d.d., a zadužen je za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

## NADZORNI ODBOR

**Željko Lukač**, predsjednik Nadzornog odbora, diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas, 1993. godine, smjer Marketing i financije. 1995. godine završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. 1996. godine priključuje se vodećoj osiguravajućoj kući Croatia Osiguranje d.d. Od 1997. godine u Europskoj banci za obnovu i razvoj radio je na poziciji glavnog bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu i Londonu te bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije. 2003. godine zajedno s partnerima osniva i vodi prvi hrvatski private equity fond - Quaestus Private Equity Kapital. Tijekom 2008. godine preuzima i dužnost predsjednika Uprave Metronet telekomunikacije d.d. - tvrtke kojoj je većinski vlasnik Quaestus fond, koja je zapala u finansijske poteškoće. Nakon uspješno provedenog operativnog i finansijskog restrukturiranja, u veljači 2017. godine uspješno realizira prodaju većinskog udjela u Metronetu. Trenutno radi kao predsjednik Uprave u društvu Inceptum ICT gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave.

**Oto Ostović** rođen je 1955. godine u Feričancima. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici Nexe Grupe. U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom je mjestu šefa službe elektroenergetike,

nakon čega je do 2000. godine obnašao funkciju direktora Slavonije IGM d.d. Našice. Od 01.05.2000. do 31.08.2003. obnašao je funkciju direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova u Našicecementu d.d.. Od 01.09.2003. godine zaposlen je u Nexe Grupi kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 01.09.2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Našicecementa d.d.. Imenovanjem tročlane Uprave Našicecementa, 01.10.2015. imenovan je predsjednikom Uprave Našicecementa d.d. koju funkciju obnaša do 31.10.2019. Istovremeno, od 01.11.2008. do 31.10.2019. bio je član Uprave Nexe grupe d.d. Našice. Od 01.11.2019. do 31.01.2023. obnašao je funkciju savjetnika predsjednika Uprave NEXE Grupe. Od 03.03.2020. zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora NEXE d.d., koju funkciju obavlja i danas.

**Oleg Uskoković** član je nadzornog odbora NEXE d.d. Diplomirao je 1994. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekavši titulu diplomiranog pravnika. Oleg Uskoković ima više od 20 godina iskustva rada u struci. Partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o. Njegovo iskustvo i područje stručnosti u granama prava od važnosti su za korporativne klijente (npr. korporativno i trgovačko pravo, financije, arbitraže i parnice, radno pravo, itd.), gdje je u proteklih sedamnaest godina strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletну pravnu podršku za, između ostalih, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne due diligence-e, izdavanja vrijednosnih papira te širok raspon

ugovora, parnica i arbitražnih postupaka. Oleg Uskoković član je nadzornog odbora NEXE d.d. Našice, MediKE d.d. Zagreb, Atlantske plovidbe d.d. Dubrovnik i PBZ invest d.o.o. Zagreb.

**Ivan Gerovac** član je nadzornog odbora NEXE d.d. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu (po planu i programu bivšeg Fakulteta za vanjsku trgovinu), a na riječkom Sveučilištu magistrirao je na području ekonomske znanosti gdje stječe naziv magistra znanosti. Kontinuirano se obrazuje na brojnim seminarima i konferencijama, tečajevima i ciljanim edukacijama. Tijekom karijere posljednjih tridesetak godina obnašao je odgovorne rukovodeće funkcije u Privrednoj banci Zagreb d.d. – od izvršnog direktora, pomoćnika generalnog direktora, ovlaštene osobe za restrukturiranje banke, do člana Uprave. Upravo na mjestu člana Uprave za rad s velikim poduzećima, devizno poslovanje i investicijsko bankarstvo završava bankarsku karijeru. Uz obnašanje funkcija u Privrednoj banci Zagreb d.d., tijekom zadnjih tridesetak godina bio je član i brojnih nadzornih odbora iz područja industrije, turizma i trgovine. Od 01.01.2022. Ivan Gerovac član je Nadzornog odbora NEXE d.d.

**Marijan Baričević** član je nadzornog odbora NEXE d.d.. Od 1985. godine zaposlen je u tvornici cementa u Našicama u Odjelu elektroodržavanja, na poslovima električara. Odlukom Radničkog vijeća tadašnjeg Našicecementa d.d. Našice, danas NEXE d.d., od 23.06.2017. godine, Marijan Baričević imenovan je za predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva.

**3.2.**

## **ULOGA I ODGOVORNOSTI ADMINISTRATIVNIH, UPRAVLJAČKIH I NADZORNIH TIJELA U UPRAVLJANJU ESG TEMAMA**

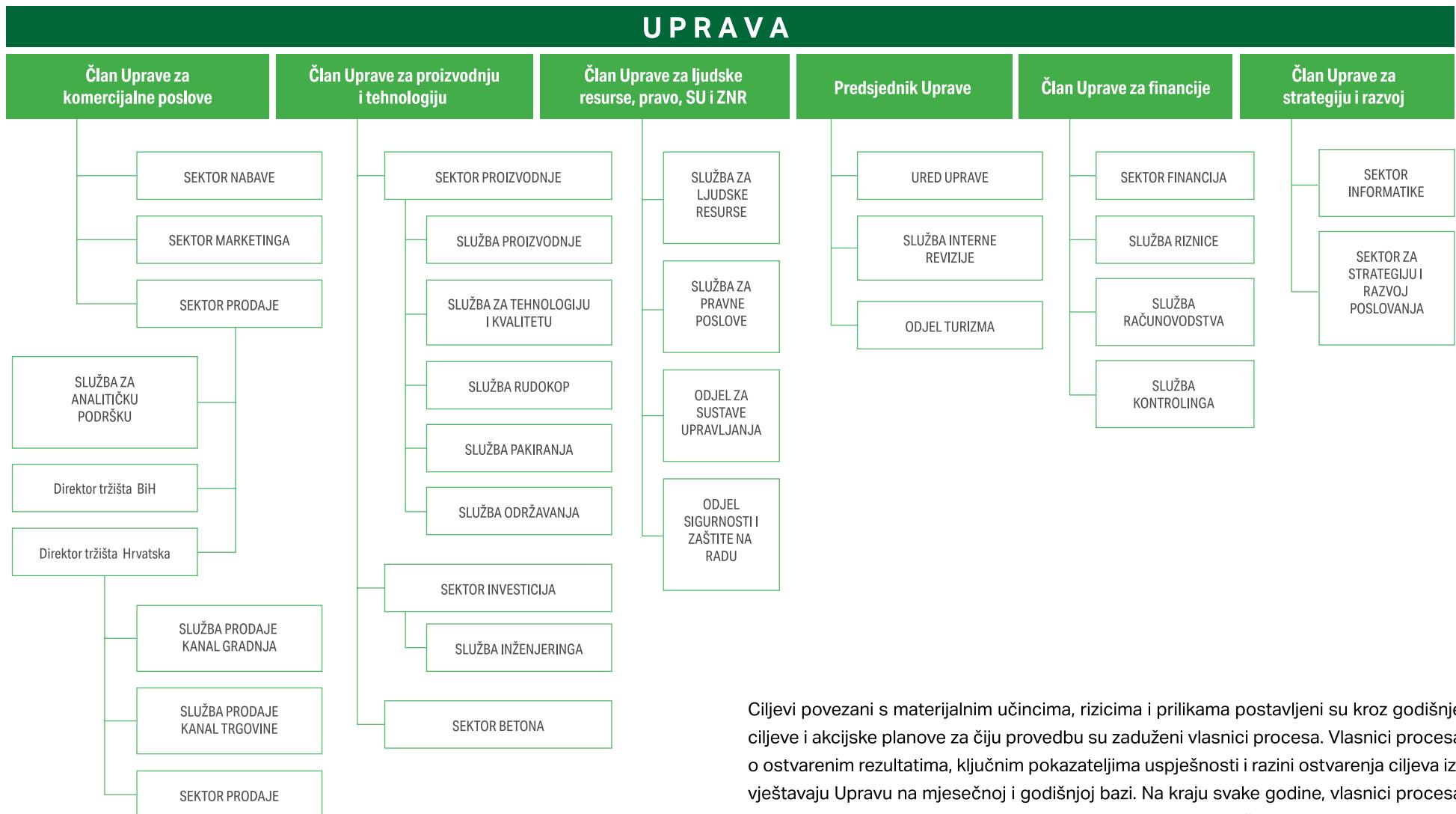
---

Uprava NEXE Grupe, izvršni direktori, direktori sektora, šefovi službi i voditelji odjela imaju odgovornost za upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s održivim razvojem. Članovi Uprave zaduženi su za postavljanje strateških smjernica, prilagodbu poslovnog modela te razvoj akcijskih planova i godišnjih ciljeva kako bi minimizirali negativne i ostvarili pozitivne društvene i okolišne učinke. Kako bi imala što bolji pregled učinaka i rizika, Uprava NEXE Grupe uspostavila je sustave upravljanja te definirala odgovorne osobe koje redovno izvještavaju o ostvarenim rezultatima. Odgovornost odgovornih osoba definirana je njihovim ugovorima i opisima radnih mjeseta te politikama poslovanja.

Za ključna ESG područja definirane su ovlasti i odgovornosti na razini Uprave i ostalih organizacijskih jedinica, što je navedeno u tablici. Rukovoditelji organizacijskih jedinica procjenjuju i upravljaju učincima, rizicima i prilikama te o rezultatima izvještavaju nadležnog člana Uprave. U svim članicama NEXE Grupe definirane su odgovorne osobe koje prikupljaju podatke, prate i izvještavaju ESG pokazatelje.

Ključna ESG područja	Nadležni član uprave	Organizacijska jedinica	Odgovorna osoba u članicama
<b>Energija i emisije</b>	Član uprave za proizvodnju i tehnologiju Član uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Sektor proizvodnje tvrtke članice Odjel za sustave upravljanja	Direktor sektora proizvodnje u članicama i stručni suradnici za zaštitu okoliša
<b>Zaštita okoliša</b>	Član uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Odjel za sustave upravljanja Sektor proizvodnje tvrtke članice	Direktor sektora proizvodnje u članicama i stručni suradnici za zaštitu okoliša
<b>Zaštita na radu</b>	Član uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Odjel za sigurnost i zaštitu na radu Sektor proizvodnje tvrtke članice	Stručni suradnik za zaštitu na radu
<b>Upravljanje zaposlenicima</b>	Član uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Služba za ljudske resurse	Šef službe za ljudske resurse i stručni suradnik za ljudske resurse u članicama
<b>Doprinos lokalnoj zajednici</b>	Uprava	Ured Uprave Služba za ljudske resurse Odjel za sustave upravljanja	Šef Ureda Uprave Šef službe ljudskih resursa Voditelj odjela za sustave upravljanja

## DIJAGRAM ORGANIZACIJSKE STRUKTURE NEXE d.d.



Ciljevi povezani s materijalnim učincima, rizicima i prilikama postavljeni su kroz godišnje ciljeve i akcijske planove za čiju provedbu su zaduženi vlasnici procesa. Vlasnici procesa o ostvarenim rezultatima, ključnim pokazateljima uspješnosti i razini ostvarenja ciljeva izvještavaju Upravu na mjesечноj i godišnjoj bazi. Na kraju svake godine, vlasnici procesa Upravi podnose pregled rada za prethodnu godinu. Na taj način Uprava je informirana o napretku prema postignuću ciljeva.

**3.3.**

## INFORMIRANJE ADMINISTRATIVNIH, NADZORNIH I UPRAVLJAČKIH TIJELA O ESG TEMAMA

---

O materijalnim učincima, rizicima i prilikama, rezultatima i učinkovitosti ESG politika, metrika i ciljeva kontinuirano se raspravlja na svim razinama NEXE Grupe kroz tjedne sastanke sektora i službi, te redovnim sastancima s Upravom. Sjednica Uprave NEXE d.d. i Kolegij NEXE Grupe se u pravilu održavaju dva puta mjesečno, a raspravlja se o prodajno-finansijskim i ESG pokazateljima prema potrebi. Sjednica Uprave u hitnim slučajevima se održava korespondentnim putem. Način rada i donošenja odluka definiran je Poslovnikom o radu Uprave.

Prošireni kolegij koji se održava kvartalno u sklopu Uprave uključuje rukovoditelje zadužene za okolišne, društvene i upravljačke (ESG) teme. Na proširenom kolegiju raspravlja

se kako ostvariti planirane prodajno-finansijske pokazatelje uz poštivanje ESG ciljeva. Također se provode koordinacije na tjednoj razini gdje rukovoditelji odjela i službi informiraju člana Uprave o ESG temama.

Sjednice Nadzornog odbora NEXE d.d. održavaju se u pravilu kvartalno (a najmanje jednom polugodišnje), nakon finalizacije izvješća o poslovanju za određeni kvartal ili po potrebi elektronskim putem, u slučajevima kada je za provođenje određene poslovne odluke potrebna suglasnost Nadzornog odbora. Pitanja vezana uz rad Nadzornog odbora, definirana su Poslovnikom o radu Nadzornog odbora NEXE d.d. Izvještavanje Uprave o stanju sustava upravljanja kvalitetom, zdravlje i sigurnosti na radu te oko-

lišem i energijom koji sadrže ESG pokazatelje provodi se jednom godišnje. Izvješće Upravi sadržava pregled implementiranih mjera i postignutih rezultata koji se odnose na ESG teme.

Uprava NEXE Grupe, izvršni direktori, direktori sektora, šefovi službi i voditelji odjela za svoje procese i aktivnosti koje proizlaze iz postavljene krovne ESG strategije provode procjene rizika, te identificiraju moguće prilike i donose odluke o provođenju dalnjih aktivnosti za minimiziranje rizika i iskorištavanje prilika. Popis materijalnih ESG tema proizašlih iz krovne ESG strategije objavljen je unutar poglavlja "Materijalni učinci, rizici i prilike"

**3.4.**

## NAGRAĐIVANJE POVEZANO S ESG REZULTATIMA

---

Model nagrađivanja prema ESG pokazateljima oblikovat će se i implementirati u narednom razdoblju. U interesu NEXE Grupe jest da menadžment u svojim odlukama uvijek u obzir uzima interese zaposlenika, lokalne zajednice i drugih dionika te da svojim djelovanjem stvaraju pozitivan učinak na društvo i okoliš.

**3.5.**

## IZJAVA O DUŽNOJ PAŽNJI

---

NEXE Grupa provodi dubinsku analizu društvenih i okolišnih učinaka s ciljem da identifikacije i prevencije negativnih učinaka poslovanja. Glavni elementi dubinske analize održivosti povezani su s nizom međusektorskih objava te su prikazani u tabličnom obliku u svrhu lakšeg snalaženja korisnika informacija.

Elementi dubinske analize	Stranice izvješća
Ugradnja dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	36-39, 65, 66
Uključivanje dionika pod utjecajem u svim ključnim koracima analize	65, 40-43, 45-47, 48-49, 152, 182
Identificiranje i procjena negativnih učinaka	40-43, 45-47, 72-79, 81, 108-110, 124-126
Poduzimanje mjera za minimiziranje negativnih učinaka	89-96, 113-119, 129-131, 163-166, 192-193
Praćenje učinkovitosti napora i komuniciranje	98-101, 102-104, 120-121, 132-133, 137, 167

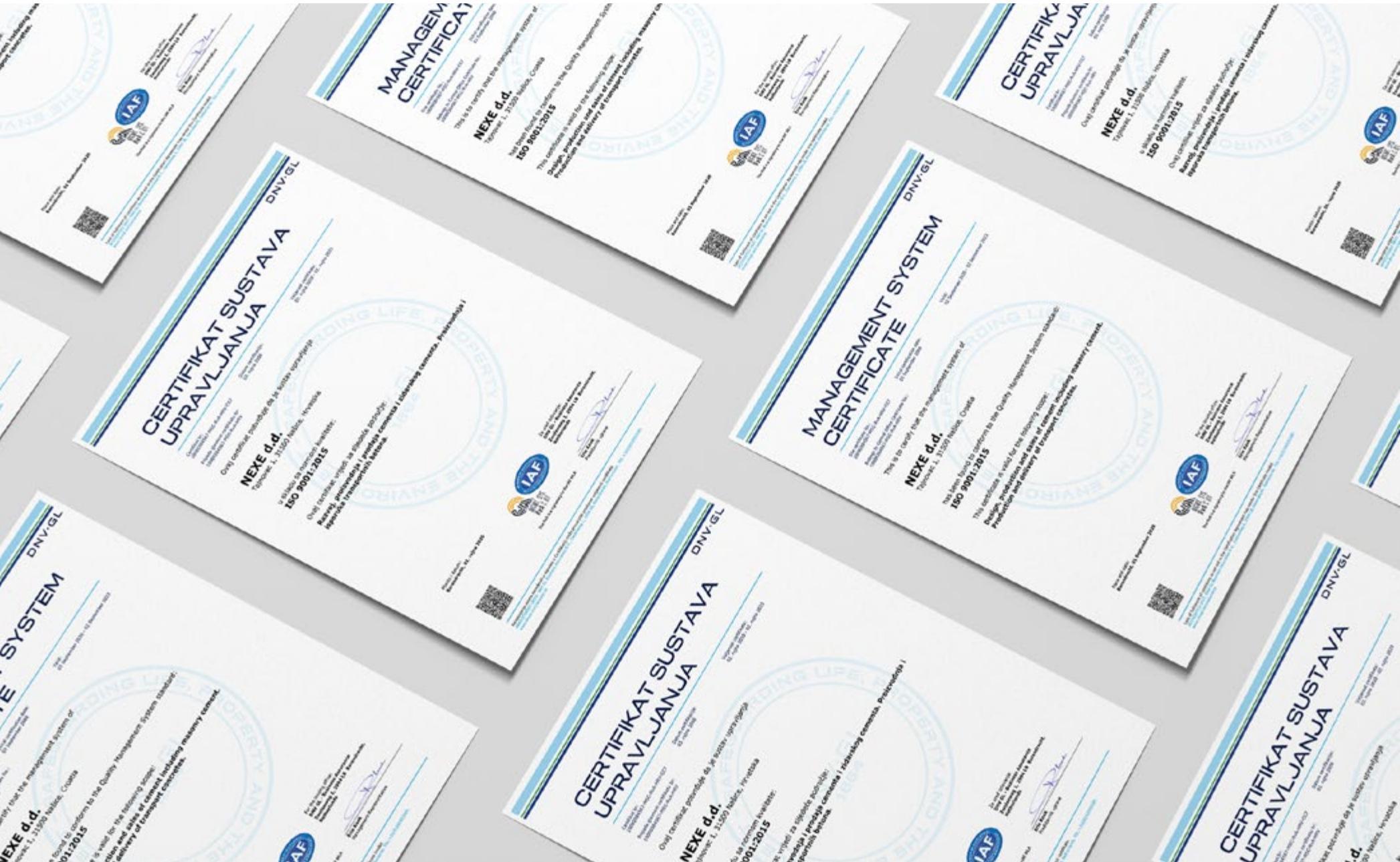
**3.6.**

## UPRAVLJANJE RIZICIMA I INTERNA KONTROLA IZVJEŠĆIVANJA O ODRŽIVOSTI



U izvještajnom razdoblju nije bila uspostavljena interna kontrola procesa izvješćivanja o održivosti. Međutim, NEXE Grupa provodi interne audite sustava upravljanja prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001. Auditi uključuju provjeru podataka, što minimizira rizik točnosti i ažurnosti podataka. U narednim izvještajnim razdobljima planira se uspostaviti sustav internih kontrola i upravljanja rizicima povezanih s izvještavanjem o održivosti.







# NEXE Grupa i klimatske promjene

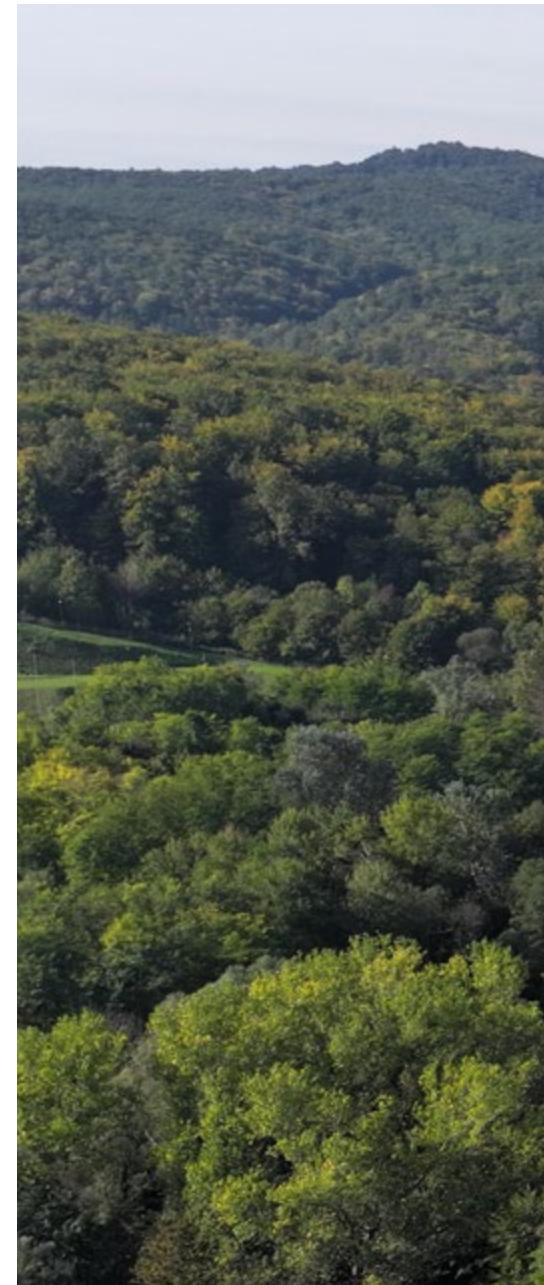
---

Klimatske su promjene jedan od najvećih izazova modernog doba, a kojima je do sada industrija građevinskih materijala doprinosila značajnim emisijama stakleničkih plinova. Kako bi se na vrijeme zaustavile negativne posljedice klimatskih promjena i postigla klimatska neutralnost, potrebna su inovativna i sustavna rješenja. NEXE Grupa predana je implementaciji rješenja za smanjenje izravnih i neizravnih emisija stakleničkih plinova u lancu vrijednosti proizvodnje i korištenja građevinskih materijala.



# PROCJENA UTJECAJA NA KLIMATSKE PROMJENE

NEXE Grupa kao obveznik EU Sustava za trgovanje emisijama (EU ETS) već dugi niz godina ima definirane procedure za praćenje i izvještavanje emisija stakleničkih plinova. Izvori su emisija stakleničkih plinova identificirani i popisani u dokumentu Plan praćenja emisija stakleničkih plinova koji je sastavni dio dozvole za emisije stakleničkih plinova za postrojenje. U EU ETS sustav uključene su tvrtke NEXE d.d. s obzirom na djelatnost proizvodnje klinkera te tvrtka Dilj d.o.o. s djelatnostima proizvodnje cigle i crijeva. Tvrtke imaju obvezu izrade godišnjeg izvještaja na osnovu odobrenog Plana praćenja emisija stakleničkih plinova te verifikaciju istoga od ovlaštene tvrtke. Osim godišnjeg izvještaja verificira se i Izvješće o razini aktivnosti na osnovu koje se tvrtkama dodjeljuje određeni iznos besplatnih emisijskih jedinica za narednu godinu. Verificirana se izvješća o ukupnim emisijama i razini aktivnosti dostavljaju Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja čija je obveza izdavanje stručnog mišljenja.





AD POLET IGK NOVI BEČEJ i POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ u Srbiji te Tvorница opeke d.o.o. Sarajevo u BiH, čije su osnovne djelatnosti proizvodnja crijeva i cijevi, imaju uspostavljen interni sustav praćenja u skladu sa zahtjevima EU ETS-a kako bi spremno dočekali novu regulativu čija se uspostava tek očekuje. Iako NEXE tvornice izvan Republike Hrvatske ne ulaze u ETS sustav, NEXE Grupa, kao društveno odgovorno kompanija, i za te lokacije razmatra aktivnosti smanjenja CO<sub>2</sub> emisija.

Za potrebe su Izvještaja o održivosti prema ESRS standardu utvrđeni izvori emisija u opsegu 1 i 2 uzimajući u obzir sve aktivnosti organizacije, uključujući izravne emisije od korištenja energije u postrojenjima i prijevozu te neizravne emisije koje nastaju u proizvodnji energije koju koristi organizacija. Odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe prikupljaju podatke o emisijama CO<sub>2</sub> iz procesa i potrošnji energije te ih dokumentiraju u propisanom obliku. Granice opsega 1, 2 i 3 (scope 1, 2 i 3) utvrđene su u skladu s uputama iz GHG Protokola o stakleničkim plinovima. Emisije CO<sub>2</sub> računaju se prema metodologiji propisanoj Protokolom o stakleničkim plinovima (eng. GHG Protocol) te pravilima EU ETS-a.

Opseg 1 uključuje emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva.

Opseg 2 uključuje emisije nastale proizvodnjom električne energije iz obnovljivih i neobnovljivih izvora energije te emisije nastale sagorijevanjem biomase (piljevina, drvna sječka) te biogenog dijela otpada koji se koristi u proizvodnji s ciljem energetske uporabe otpada.

U izvještajnom je razdoblju NEXE Grupa započela s identifikacijom neizravnih emisija u lancu vrijednosti (opseg 3). Za potrebe su ovog izvješća prikupljeni podaci i izračunate emisije o putovanju zaposlenika na posao i s posla, emisije kupljenog klinkera, dopreme sirovine i energenata te otpreme gotovih proizvoda.

Tvrtka NEXE d.d. zakonski je obveznik izrade energetskog pregleda prema Zakonu o energetskoj učinkovitosti (NN 127/14, 116/18, 25/20 i 41/21) te je obvezna izraditi energetski pregled svake četiri godine. Ova obveza velikih tvrtki propisana je člankom 19. Zakona o energetskoj učinkovitosti. Postoji iznimka za tvrtke koje imaju važeći ISO 50001 certifikat i one ne moraju vršiti energetski pregled. NEXE d.d. ima implementiran sustav upravljanja energijom od 2016. godine. Sustav je upravljanja energijom implementiran i u članicama NEXE Grupe koje nisu zakonski obveznici: Dlij d.o.o i IGMA d.o.o.

Energijski pregled uključuje pregled zgrada i energijski pregled postrojenja procesa, a prvi je takav pregled prove-

den 2016. za potrebe certifikacije za djelatnost proizvodnje cementa za period od 2012. do 2015. te za proizvodnju betona za 2016. i 2017. godinu. Energijski je pregled zgrada na lokaciji Organizacije proveden standardnom metodologijom definiranom Pravilnikom o energetskom pregledu zgrade i energetskom certificiranju (NN 88/17), a izradila ga je tvrtka ovlaštena za navedene poslove u okviru NEXE Grupe – EKONEX d.o.o.. Tim je pregledom utvrđeno da su zgrade ispod 5% u ukupnom trošku energenata, ali i u ukupnoj potrošnji energije. Povezane se potrošnje smatraju zanemarivima. Ponovni će energetski pregled zgrada biti obavljen po potrebi te će odluku donijeti Tim za upravljanje energijom. Energetski se pregled procesa proizvodnje cementa i betona provodi sukladno Pravilniku o energetskom pregledu za velika poduzeća (NN 123/15, NN 97/21) uzimajući u obzir specifičnosti procesa proizvodnje cementa. Tim za upravljanje energijom objedinjuje i sagledava rezultate oba pregleda.

Energetskim se pregledom procesa uspostavljaju energijski pokazatelji koje Organizacija mjeri i prati radi utvrđivanja uspješnosti ostvarenja energijskih pokazatelja procesa. Energijski su pokazatelji standardne vrijednosti za industriju utvrđene na temelju dugogodišnje industrijske prakse. Na osnovu sustavnog praćenja informacija o energijskim pokazateljima identificiraju se mogući rizici i prepoznaju prilike.

## PROCJENA KLIMATSKIH RIZIKA I PRILIKA

Kako bi NEXE Grupa što uspješnije upravljala rizicima i prilikama vezanim uz klimatske promjene, u izvještajnom je razdoblju provedena Analiza osjetljivosti na klimatske rizike (engl. Climate risk vulnerability assessment - CRVA).

Analiza obuhvaća identifikaciju klimatskih faktora koji bi mogli utjecati na obavljanje ekonomske djelatnosti za vrijeme njezina očekivanog trajanja te procjenu izloženosti djelatnosti identificiranim rizicima. Na temelju osjetljivosti djelatnosti i izloženosti lokacije procjenjuje se ranjivost na klimatske rizike te se procjenjuje rizik koji je kombinacija vjerojatnosti nastanka i opsega posljedica nekog događaja. U konačnici, utvrđuje se primjena određenih fizičkih ili nefizičkih rješenja („rješenja za prilagodbu“) kojima ekonomska djelatnost smanjuje prepoznate klimatske rizike, ako navedena rješenja nisu prepoznata, predlažu se mjere prilagodbe ekonomske djelatnosti klimatskim promjenama.

Fizički se klimatski rizici mogu podijeliti na kronične i akutne, a identificirani su Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2021/2139. Podaci su o mogućim budućim klimatskim uvjetima i promjenama preuzeti iz rezultata klimatskih simulacija i projekcija buduće klime za područje Republike Hrvatske iz dokumenta "Rezultati klimatskog modeliranja na sustavu HPC Velebit za potrebe izrade nacrta Strategije prilagodbe klimatskim promjenama Republike Hrvatske do 2040. i s pogledom na 2070." Za klimatske je simulacije korišten regionalni atmosferski klimatski model RegCM (engl. Regional Climate Model). Značajnost utjecaja klimatskih promjena također uvelike ovisi o globalnim kretanjima kao što su demografske promjene, gospodarski rast i nastojanja da se smanji koncentracija CO<sub>2</sub> u atmosferi. U analizi fizičkih klimatskih rizika razmotreni su potencijali rizika s obzirom na dva scenarija razvoja koncentracije stakleničkih plinova u budućnosti koje je razvio Međuvladin panel o klimatskim promjenama (IPCC). U obzir je uzet pesimističan scenarij reprezentativnih putova koncentracije RCP 8,5 koji predstavlja budućnost u kojoj nisu poduzete nikakve akcije da se smanje antropogene emisije CO<sub>2</sub> što bi rezultiralo povećanjem prosječne globalne temperature za 2,6 do 4,8 °C do kraja stoljeća te umjereni scenariji RCP 4,5 kojeg karakterizira srednja razina koncentracija stakleničkih plinova uz relativno ambiciozna očekivanja njihovog smanjenja u budućnosti što bi porast prosječne temperature zadržalo na do 2 °C do kraja stoljeća.

## FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA INDUSTRIJU GRAĐEVINSKIH MATERIJALA

Specifičan je rizik za industriju građevinskih materijala ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim prilikama. Oštare zime s ekstremno niskim temperaturama ili velike količine oborina tijekom cijele godine mogu imati kratkoročni negativni učinak na građevinsku aktivnost s izravnim posljedicama na prihode i operativnu izvedbu NEXE Grupe. Građevinske aktivnosti su do 2 puta veće u razdoblju svibanj-listopad što snažno utječe na organizaciju poslovnih aktivnosti te likvidnost poduzeća. Uzimajući u obzir da je razina građevinskih aktivnosti do 50% niža u odnosu na planske količine prilikom vremenskih ekstremova (niska temperatura i višak oborina), stvara se potencijalni rizik za poslovanje ako se vremenski ekstremi dogode u razdoblju kad su uobičajeno tijekom godine građevinske aktivnosti najveće. Vremenski ekstremi uzrokovani klimatskim promjenama tako negativno utječu na aktivnosti gradnje što se potencijalno može odraziti na likvidnost poslovanja.

## FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA NEXE GRUPU

### OSJETLJIVOST DJELATNOSTI

Osjetljivost se ocjenjuje s obzirom na glavne segmente djelatnosti: imovina i procesi na lokaciji; ulazi ili inputi (npr. voda, energija, sirovina); izlazi ili outputi (npr. proizvod) i prometna povezanost.

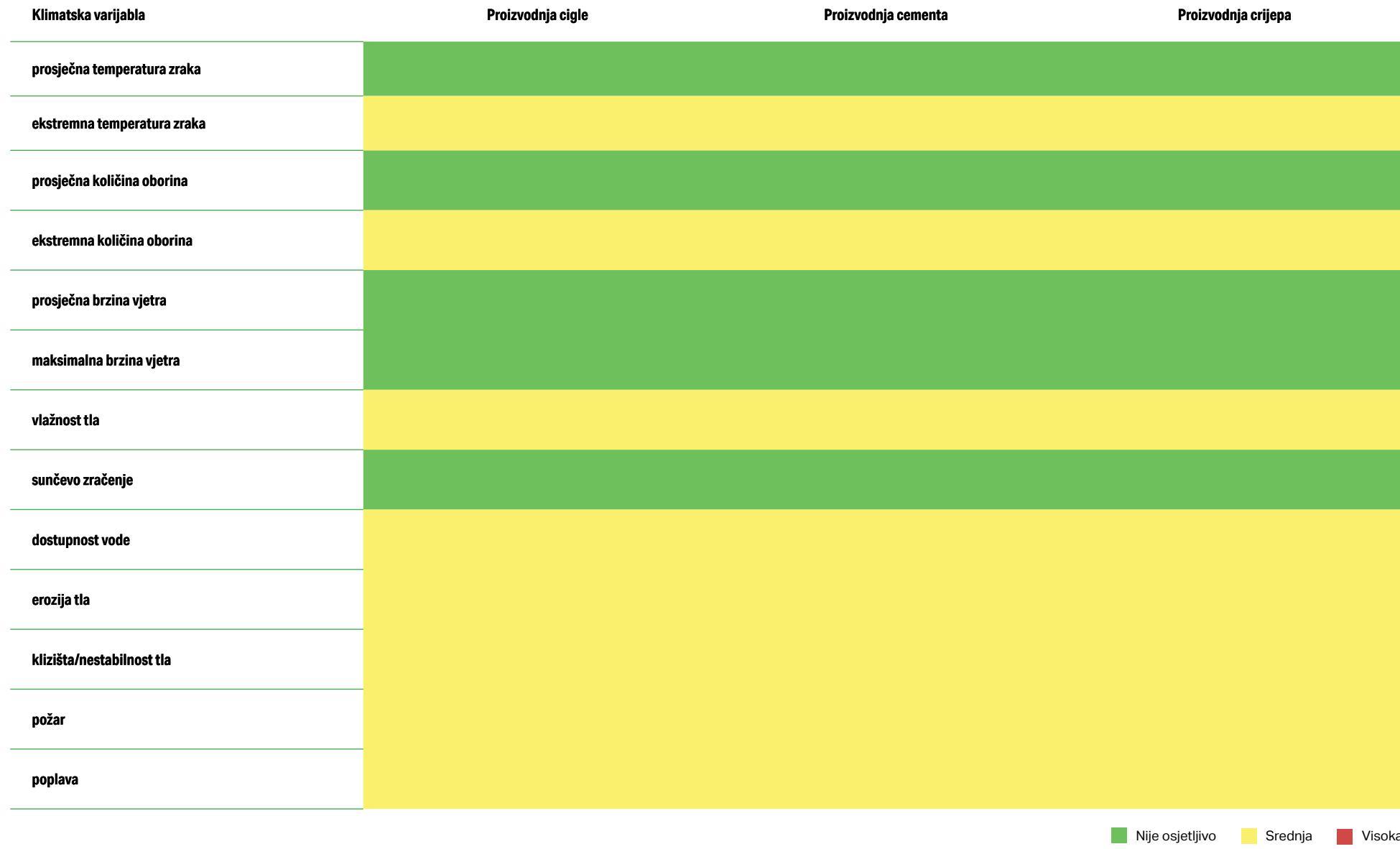
Analizom je osjetljivosti utvrđeno da su imovina i procesi na lokaciji srednje osjetljivi na ekstremnu temperaturu zraka, ekstremnu količinu oborina, vlažnost tla, dostupnost vode, požar i poplave, budući da:

ekstremna temperatura zraka može uzrokovati otežani ljudski rad u zatvorenom i otvorenom prostoru koji je također dio proizvodnog procesa;  
ekstremna količina oborina i vlažnost tla mogu otežati tehnološki proces zbog prevelike vlažnosti sirovine koja zahtijeva ulaganje više resursa i napora pri eksploataciji i sušenju sirovine;  
dostupnost vode može otežati tehnološki proces ako je ograničena količina vode potrebna za hlađenja tehnološkog procesa;  
požar i poplave mogu ošteti imovinu i onemogućiti obavljanje djelatnosti.

Ulas (sirovina) srednje je osjetljiv na ekstremnu količinu oborina i vlažnost tla budući da navedene varijable mogu povećati vlažnost ulazne procesne sirovine koja stoga zahtijeva dugotrajnije sušenje što u konačnici iziskuje više energije i resursa. U suprotnim klimatskim uvjetima u kojima su prisutna dugotrajna sušna razdoblja sirovina, posebno glina, zahtijeva dodatno polijevanje a time i dodatnu potrošnju vode.

Prometna je povezanost srednje osjetljiva na eroziju i nestabilnost tla/klizišta, požar i poplave budući da doprema sirovine može biti ograničena ako dođe do oštećenja pristupnih prometnica i puteva nastupanjem navedenih klimatskih varijabli.

## OSJETLJIVOST DJELATNOSTI NA KLIMATSKE RIZIKE



## IZLOŽENOST KLIMATSKIM VARIJABLAMA

Procjenom izloženosti NEXE tvornica cementa i cigle na lokaciji u Našicama i tvornice crijepe na lokaciji u Vinkovcima budućim klimatskim uvjetima prema klimatskim varijablama na koje su djelatnosti osjetljive (na ekstremnu temperaturu zraka, ekstremnu količinu oborina, vlažnost tla, dostupnost vode, eroziju i nestabilnost tla, požar te poplave), utvrđeno je da su u odnosu na promatrane klimatske uvjete lokacije srednje izložene ekstremnoj temperaturi zraka budući da je tijekom proteklog 50-godišnjeg razdoblja uočeno zatopljenje koje se očituje i u svim indeksima temperatura ekstrema.

Sredinom se 21. stoljeća (razdoblje 2041.-2070. godine) očekuje mogućnost povećanja broja vrućih dana te mogućnost smanjenja broja ledenih dana.

Takve promjene mogu uzrokovati povećanje rizika od požara, rezultirati otežanim uvjetima rada te povećanjem potrošnje energije za rashlađivanje u ljetnim mjesecima.

## MATRICA: ANALIZA RANJVOSTI





## RANJVOST DJELATNOSTI

Analizom ranjivosti je utvrđeno da su djelatnosti proizvodnje cementa, cigle i crijepa srednje ranjive na ekstremnu temperaturu zraka, ekstremne količine oborina, vlažnost tla, dostupnost vode, eroziju i nestabilnost tla/klizišta, požar i poplave.

S obzirom na to da gotovo sve klimatske varijable na koje je djelatnost srednje ranjiva nisu zabilježene u promatrаниm niti se očekuju u budućim klimatskim uvjetima na lokacijama postrojenja za proizvodnju cementa, cigle i crijepa, procjena rizika provedena je samo za klimatske varijable ekstremna temperatura zraka i požar.

Ova su dva rizika identificirana zbog zabilježenog porasta srednje maksimalne temperature zraka u osnovnim/promatranim klimatskim uvjetima s najvećom učestalošću trendova u klasi  $0,3 - 0,4^{\circ}\text{C}$  na 10 godina i očekivanog povećanja broja vrućih dana od 16 do 20 dana za Vinkovce i 20 do 25 dana za Našice te mogućnost smanjenja broja ledenih dana od  $-4$  do  $-5^{\circ}\text{C}$  u budućim klimatskim uvjetima. Takve klimatske promjene mogu otežati radne uvjete i povećati potrošnju energije za hlađenje u ljetnim i grijanje u zimskim mjesecima.

## IDENTIFICIRANI FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA NEXE GRUPU

Klimatski rizik	Opis	Utjecaj na poslovanje	Mjere za smanjenja rizika
Ekstremna temperatura zraka	Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka može otežati ljudski rad koji je također dio proizvodnog procesa i važan faktor u odvijanju ekonomske djelatnosti. Navedeno može utjecati na smanjenje efikasnosti radnika, a time i smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti.	Smanjenje outputa (proizvoda), smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Za hlađenje su prostorija u sklopu tvornice cementa instalirani rashladnici vode (chilleri), a po potrebi zaposlenici koriste i mobilne samostojće ventilatore. Na taj način ostvaruju se ugodni mikroklimatski uvjeti za rad zaposlenika u zatvorenim prostorijama.</li> <li>▪ Za vrijeme ekstremnih temperaturnih događaja, radno je vrijeme radnika na otvorenom u ranim jutarnjim i kasnijim popodnevnim satima, primjerice zadaci na rudokopu se obavljaju od 16.30 do 19.30 h.</li> <li>▪ Za hlađenje su instalirani klima uređaji u upravnoj zgradi i proizvodnom pogonu te sva vozila imaju klima-uređaje.</li> <li>▪ U tijeku je zamjena trenutnog sustava grijanja i hlađenja dizalicama topline koje spadaju u obnovljive izvore energije koji će smanjiti potrošnju električne energije za hlađenje čija se potrošnja povećava u ljetnim mjesecima za vrijeme visokih ljetnih temperatura.</li> <li>▪ U tijeku je postavljanje vanjske ovojnica s boljim izolacijskim svojstvima na građevine u sklopu postrojenja Nexe d.d. Na taj se način smanjuje gubitak toplinske energije za vrijeme niskih temperatura i omogućava bolja izolacija za vrijeme ekstremno visokih temperatura zraka.</li> <li>▪ Kako bi se dodatno smanjila potrošnja električne energije iz klasičnih elektrana na fosilna goriva potrebna za rad sustava za grijanje i hlađenje objekata, NEXE Grupa započela je s postavljanjem fotonaponskih elektrana na krovove postrojenja. Smanjenjem troškova za električnu energiju umanjuje se rizik značajnog negativnog učinka ekstremnih vremenskih temperatura na poslovni rezultat.</li> <li>▪ Ugradnja novih vagona tunelske peći i robota umjesto zastarjele automatike za manipulaciju smanjuje lom proizvoda, a time i specifičnu potrošnju energije i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu.</li> <li>▪ Modernizacija opreme i upravljanja tunelskom peći (smanjenje specifične potrošnje energetika, a samim time i emisije CO<sub>2</sub>).</li> <li>▪ Na upravnoj je zgradi ugrađena vanjska stolarija (PVC s dvostrukim IZO staklom) s boljim toplinskim koeficijentom kako bi se smanjio toplinski gubitak prostora, ali i osigurala bolja izolacija od visokih temperatura ljeti.</li> <li>▪ Toplinska izolacija stropa u skladištu gotovih proizvoda.</li> </ul>
Požar	Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka, sušnih razdoblja bez oborine i povećanje toka ulazne sunčeve energije može povećati meteorološku opasnost od nastanka požara, čime je direktno ugrožena imovina na lokaciji i otežano je obavljanje djelatnosti.	Oštećenje imovine, smanjenje proizvodnje, smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti	<p>Zbog karakteristika djelatnosti, odnosno proizvodnog procesa koji podrazumijeva visoke temperature i cijeli spektar zapaljivih plinova, postrojenje je opremljeno velikim sustavom za zaštitu od požara. Sustav za zaštitu od požara sastoji se od</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unutarnje i vanjske hidrantske mreže</li> <li>▪ opreme za gašenje požara pjenom u funkciji zaštite od požara postrojenja za spaljivanje otpadnih ulja</li> <li>▪ vatrodojavnog sustava</li> <li>▪ plinodojavnog sustava</li> <li>▪ opreme za gašenje požara raspršenom vodom (drencher)</li> <li>▪ vatrogasnih aparata za početno gašenje požara.</li> </ul>

# TRANZICIJSKI RIZICI

Prijelaz je na niskougljično gospodarstvo globalni izazov, a neuspjeh u postizanju ciljeva postavljenih u Pariškom sporazumu i EU Zelenom planu imao bi značajan negativan utjecaj na poslovne rezultate NEXE Grupe. Identificirani su i procijenjeni tranzicijski rizici u razdoblju globalne tranzicije na niskougljično gospodarstvo kako bi se njima što uspješnije upravljalo. Tranzicijski rizici i prilike identificirani su kroz integrirani sustav upravljanja rizicima na razini NEXE Grupe.

## POLITIKA I ZAKONODAVNI RIZICI

U srednjem je i dugom roku kao rizik identificiran stroži regulatorni okvir posebno po pitanju dozvoljenih emisija CO<sub>2</sub> i cijena emisijskih jedinica. U EU se očekuje pooštravanje postojećih i budućih CO<sub>2</sub> propisa, posebno u vezi s ambicijama EU plana zaštite klime "Fit for 55". Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30% troškova poslovanja kod cementa) zbog očekivanih promjena u ETS sustavu predstavljaju rizik za buduće poslovanje ako se na vrijeme ne poduzmu aktivnosti za smanjenje emisija.

Visoki bi troškovi povezani s CO<sub>2</sub> mogli europske kompanije staviti u nepovoljni položaj u odnosu na kompanije iz trećih zemalja. Upravo je zato važno da se uvede Mechanizam za prilagodbu ugljika na granicama (CBAM) namijenjen uspostavi jednakih uvjeta između proizvođača u EU i

uvoznika najkasnije do 2035. Ovakav će mehanizam sigurno utjecati na cijene i konkurentnost poslovanja.

S obzirom na strategiju ozelenjavanja na razini EU i sve veću preferenciju investitora za zelenim ulaganjima, javlja se rizik većih troškova zaduživanja ako NEXE grupa propusti ostvariti dobre ESG pokazatelje i ostvarenje ciljeva.

## TEHNOLOŠKI RIZICI

Na tržištu su dostupne nove tehnologije koje utječu na konkurentnost poslovanja.

Pasivan će se pristup prema ulaganju u nova tehnološka rješenja, modernizaciju opreme i digitalizaciju negativno odraziti na tržišnu poziciju. Zato je važno proaktivno krenuti u zelenu tranziciju poslovanja za koju su na raspolaganju značajna EU sredstva za investicije u energetsku efikasnost, smanjivanje CO<sub>2</sub> emisija i skladištenje ugljikovog dioksida.

Tehnološki rizik u prijelazu na niskougljično gospodarstvo predstavlja ulaganje u tehnologije koje nisu uspješne na tržištu. Ovaj rizik postoji posebno u kontekstu inovativnih procesa kao što su hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida (CCS) koji možda neće biti dovoljno učinkovit u budućnosti. Odluke treba donijeti danas, a to podrazumije-

va značajne investicije koje trenutno utječu na poslovanje.

## TRŽIŠNI RIZIK

Jedan od glavnih tržišnih rizika proizlazi iz moguće promjene preferencija potrošača koje se mogu pojaviti tijekom prijelaza na niskougljično gospodarstvo. Takva bi promjena mogla dovesti do povećane zamjene betona drugim građevinskim materijalima za koje se smatra da imaju niži ugljični otisak. Usljed sve strožih zakonskih normi za standardima gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c raste potražnja za „zelenim“ proizvodima. To može biti rizik za poslovanje, ali i prilika za NEXE Grupu da tržištu ponudi nove, inovativne i održive proizvode.

Drugi se tržišni rizik odnosi na tržište energenata i sirovina. Već nekoliko godina raste cijena električne energije i fosilnih goriva, dok je zamjenska goriva i sirovine sve teže nabaviti zbog porasta potražnje s jedne strane i sve manje dostupnosti s druge strane. Udio troškova za energiju i sirovine čini 50-70% ukupnih troškova poslovanja. Pritom je udio troškova sirovina izraženiji kod betona i agregata, dok su za cement, crijepljivo i ciglu posebno važni energija i CO<sub>2</sub>. Rast ovih troškova može značajno utjecati na poslovne rezultate NEXE Grupe.

## TRANZICIJSKE PRILIKE

Upravljanje CO<sub>2</sub> emisijama osim ispunjavanja zakonskih obveza, omogućuje dugoročnu održivost poslovanja:

stvara stratešku prednost u odnosu na konkureniju; omogućava razbijanje statusa quo, uvođenje inovacija i razvoj poslovanja u području smanjenja CO<sub>2</sub> emisija; optimizira korištenje resursa kompanije što unapređuje donosi internu sinergiju; CO<sub>2</sub> dugoročno može stvarati prihod za poslovanje.

### RESURSNA UČINKOVITOST

Projekti za povećanje energetske efikasnosti i smanjenje udjela neobnovljive energije u energetskom miksu mogu rezultirati operativnim uštedama i pozitivno se odraziti na finansijski rezultat. Energetska je efikasnost posebno značajna u kontekstu otpornosti na promjenjive cijene energenata. NEXE Grupa je već započela s implementacijom mjera koje se odnose na povećanje efikasnosti strojeva i opreme, grijanja i hlađenja te energetske efikasnosti zgrada. Napredak tehnologije omogućuje dodatne efekte na

smanjenju CO<sub>2</sub> kroz implementaciju:  
Projekta digitalizacije Industrija 4.0 i  
Implementacija opreme najnovije generacije.

### IZVORI ENERGIJE

Prelazak na niskougljično gospodarstvo podrazumijeva i promjene u izvorima energije. Cementna se industrija tradicionalno temelji na fosilnim gorivima te je u svrhu smanjenja CO<sub>2</sub> emisija NEXE Grupa već započela s ulaganjima u vlastite kapacitete za iskorištavanje obnovljive energije.

NEXE d.d. već uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjenu fosilnim gorivima te je udio supstitucije u 2022. godine više od 40 % u tvornici cementa, a cilj je kroz dodatna ulaganja povećati taj dio na 90 %, odnosno maksimalno eliminirati korištenje fosilnih goriva u procesu proizvodnje cementa do 2030. godine. Cementna industrija može operabiti određene vrste otpada jer se otpadne supstance (npr. pepeo) ugrađuju u sami proizvod. Gorivo iz otpada i ostale vrste otpada koje se mogu upotrijebiti za energet-

sku uporabu u procesu dobivanja energije služe kao zamjena fosilnim gorivima (ugljenu i petrokoksu) u procesu dobivanja energije.

### PROIZVODI I USLUGE

Posljednjih se godina na tržištu ubrzava razvoj novih generacija proizvoda sa smanjenom CO<sub>2</sub> emisijom. Niže CO<sub>2</sub> emisije moguće su zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE je dosad razvio niz novih generacija „zelenih“ proizvoda koji omogućuju smanjenje CO<sub>2</sub> emisija za više od 10 % u odnosu na industrijski standard za proizvodnju cementa. Razvoj se novih generacija „zelenih“ proizvoda nastavlja te se očekuje primarno razvoj novih generacija cementa što za NEXE d.d. podrazumijeva razvoj niskougljičnih tipova cementa do 2025. godine sa smanjenjem prosječnog klinker faktora ispod 70 % i daljnje smanjenje klinker faktoara nakon 2025. godine. NEXE d.d. vidi razvoj tržišta zelenih proizvoda kao svoju priliku.

## 4.1

# TRANZICIJSKI PLAN

Globalna je promjena klime danas jedan od najvećih izazova čovječanstva. Znanstveno je utvrđeno da su vodeći uzroci promjene klime povećana koncentracija stakleničkih plinova u atmosferi što je najviše posljedica emisija nastalih zbog izgaranja fosilnih goriva, intenzivne poljoprivrede te sječe tropskih šuma. Energetski intenzivna cementna industrija jedna je od najznačajnijih emitera CO<sub>2</sub> koja je, prema Cembureau, odgovorna za oko 4% svih GHG emisija na razini EU-a. Cementna industrija može i mora postići ambiciozne planove za dekarbonizaciju poslovanja. To nije samo nužno kako bi se ublažile klimatske promjene i zaustavio rast prosječne globalne temperature, već je to nužno za dugoročnu finansijsku održivost.

NEXE Grupa godišnje emitira u prosjeku više od 700.000 tona CO<sub>2</sub> što ju čini jednim od većih emitera CO<sub>2</sub> u Republici Hrvatskoj. Pritom je više od 95% CO<sub>2</sub> emisija vezano uz proces proizvodnje cementa u Našicama. NEXE direktnе i indirektnе emisije CO<sub>2</sub> većinom su vezane za:

- direktne CO<sub>2</sub> emisije povezane s korištenjem fosilnih goriva;
- direktne CO<sub>2</sub> emisije povezane s korištenjem sirovine u procesu proizvodnje cementa i
- indirektne CO<sub>2</sub> emisije povezane s korištenjem električne energije.

Pariški je sporazum globalni plan za zaustavljanje klimatskih promjena. Republika Hrvatska je potpisnica Pariškog sporazuma od 2017. godine čime se obvezala provoditi mјere smanjenja emisija stakleničkih plinova u skladu sa strategijom Europske unije (EU). Kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno niskougljično gospodarstvo do 2050. godine (eng. A Roadmap for moving to a competitive low-carbon economy in 2050) Europska je unija definirala cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova 80-95% do 2050.

Kako bi se rast globalne temperature zadržao ispod 1,5°C, prema Pariškom je sporazumu potrebno postići ugljično neutralno gospodarstvo do 2050. godine. NEXE Grupa, kao lider u industriji građevinskih materijala u regiji, klimatsku neutralnost želi postići već 2030. godine.

## NEXE PUT PREMA CO<sub>2</sub> NEUTRALNOSTI

Do 2030. cilj je smanjiti specifične emisije **CO<sub>2</sub> po toni cementa na 0 kg/t**. To će se postići povećanjem energetske efikasnosti proizvodnih procesa i imovine, povećanjem udjela energije iz obnovljivih izvora u ukupnom energetskom miksnu, supstitucijom fosilnih goriva korištenjem alternativnih goriva, korištenjem zamjenskih sirovina te razvojem novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom CO<sub>2</sub> emisijom. NEXE d.d. već dugi niz godina kroz EU ETS sustav aktivno upravlja CO<sub>2</sub> emisijama te implementira mјere za njihovo smanjenje. U razdoblju do 2030. očekuje se intenzifikacija aktivnosti dekarbonizacije poslovanja.

## RAZVOJ NOVIH GENERACIJA POSTOJEĆIH PROIZVODA SA SMANJENOM CO<sub>2</sub> EMISIJOM

Posljednjih je godina povećan naglasak na razvoju novih generacija proizvoda sa smanjenom CO<sub>2</sub> emisijom. Niže su CO<sub>2</sub> emisije moguće zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE d.d. je dosad razvio niz novih generacija „zelenih“ proizvoda koji omogućuju smanjenje CO<sub>2</sub> emisija za više od 10%. Razvoj se novih generacija „zelenih“ proizvoda nastavlja te se očekuje primarno razvoj novih generacija cementa. Planira se razvoj niskougljičnih tipova cementa do 2025. godine sa smanjenjem prosječnog klinker faktora na 70% i daljnje smanjenje klinker faktora nakon 2025. godine. Za implementaciju je aktivnosti potrebna izgradnja sustava koji omogućuje zamjenu klinkera u procesu proizvodnje cementa za što će biti potrebne investicije u iznosu od

2 milijuna eura. Očekuje se godišnje smanjenje CO<sub>2</sub> emisija za 25 000 tona.

## ENERGETSKA UČINKOVITOST I KORIŠTENJE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE

NEXE d.d. je većinom iskoristio benefite koje donose projekti energetske učinkovitosti. Međutim, napredak tehnologije omogućuje dodatne efekte na smanjenju CO<sub>2</sub> kroz implementaciju:

Projekta digitalizacije Industrija 4.0,  
implementacija opreme najnovije generacije,  
fotonaponske elektrane.

Pritom je važno napomenuti kako u ovoj kategoriji projekata postoje značajni indirektni efekti smanjenja CO<sub>2</sub> emisija (npr. proizvodnja obnovljive el. energije za vlastite potrebe). Implementacija je ovih projekata planirana kontinuirano do 2030. godine, a planirane investicije iznose 100 milijuna eura. Izravan bi utjecaj smanjenja CO<sub>2</sub> emisija bio i veći, ali NEXE d.d. već danas koristi električnu energiju u potpunosti dobivenu iz obnovljivih izvora. Godišnji potencijal za smanjenje CO<sub>2</sub> emisija iznosi 2.000 t.

## KORIŠTENJE ZAMJENSIKIH GORIVA

Gorivo iz otpada i ostale vrste otpada koje se mogu upotrijebiti za energetsku uporabu u procesu dobivanja energije služe kao zamjena fosilnim gorivima (ugljenu i petrokoksu) u procesu dobivanja energije. NEXE d.d. već uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjena fosilnim gorivima te

je udio supstitucije u 2022. godine iznosi više od 40% u tvornici cementa, a cilj je kroz dodatna ulaganja povećati taj udio do 90%, odnosno maksimalno eliminirati korištenje fosilnih goriva u procesu proizvodnje cementa do 2030. godine. Uvođenje zamjenskih goriva planirano i u tvornicama crijeva i cigle. Planirane su investicije u iznosu od 40 milijuna eura, a godišnji potencijal za smanjenje CO<sub>2</sub> emisija iznosi 55.000 t.

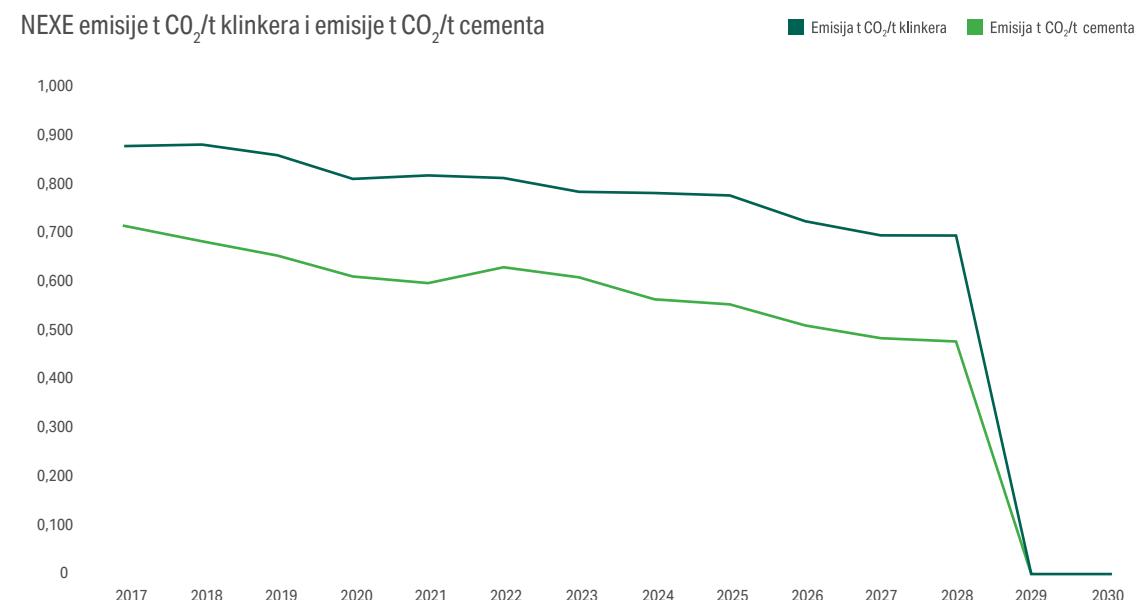
## KORIŠTENJE ZAMJENSKIH SIROVINA

Značajne CO<sub>2</sub> emisije nastaju zbog korištenja sirovine koja sadrži karbonate zbog kojih se u proizvodnom procesu uslijed reakcije kalcinacije kao nusproizvod ispušta CO<sub>2</sub>. Smanjenje se emisija CO<sub>2</sub> može postići korištenjem građevinskog otpada kao zamjenske sirovine budući da isti ne proizvodi dodatne emisije CO<sub>2</sub> prilikom proizvodnje cementa jer je taj proces već prošao prilikom vlastite proizvodnje. Iako je vrijednost kapitalne investicije u odnosu na benefite koje donosi građevinski otpad niska, značajne su operativne aktivnosti potrebne kako bi se osigurale količine kvalitetnog građevinskog otpada. Planirane količine građevinskog otpada koje bi se koristile kao zamjenska sirovina u razdoblju do 2030. godine iznose više od 10.000 tona godišnje.

Mjere dekarbonizacije	Planirana ulaganja	Planirano smanjenje CO <sub>2</sub> emisija	Planirano razdoblje implementacije
Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO <sub>2</sub>	2 mil EUR	25.000 t	2022.-2050.
Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije	100 mil EUR	2.000 t	2022. - 2030.
Supstitucija fosilnih goriva korištenjem alternativnih goriva	40 mil EUR	55.000 t	2022.-2030.
Korištenje zamjenskih sirovina	2 mil EUR	10.000 t	2022. - 2030.

U razdoblju su do 2030. planirana ulaganja u vrijednosti većoj od 140 milijuna eura koja će omogućiti da se godišnje emisije CO<sub>2</sub> smanje za preko 600 000 t CO<sub>2</sub>.

Navedene će mjere u razdoblju do 2030. omogućiti smanjenje specifičnih emisija CO<sub>2</sub> po toni klinkera i CO<sub>2</sub> po toni cementa. **Očekuje se da će 2030. emisija CO<sub>2</sub>/t klinkera iznositi 0. Proizvodnja će se cementa tada, prema kriterijima tehničke provjere koje utvrđuje EU Taksonomija, smatrati okolišno održivom djelatnosti.**

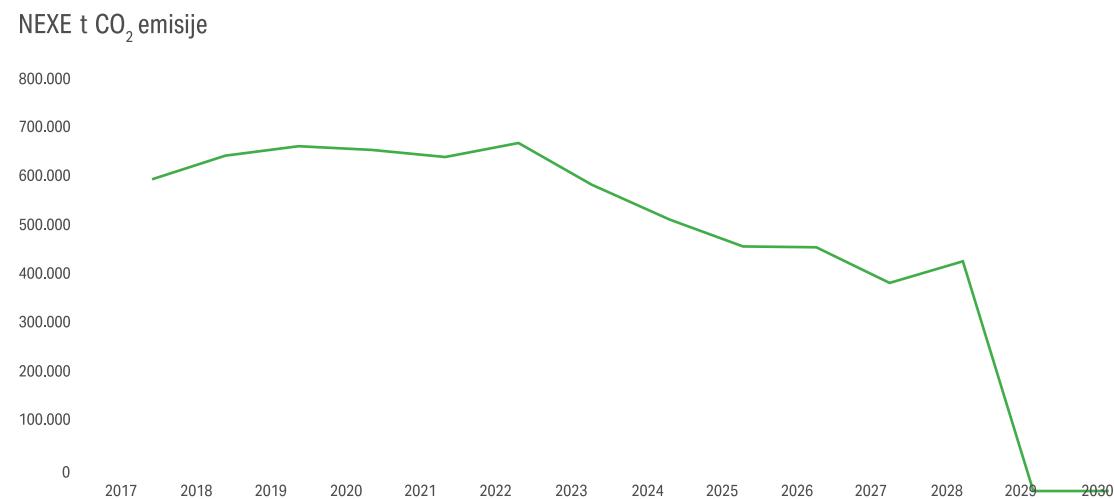


## HVATANJE I SKLADIŠTENJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA

Unatoč svim naporima za smanjenje CO<sub>2</sub> emisija, trenutno je CO<sub>2</sub> neutralnost moguće postići jedino izgradnjom inovativnog sustava s pratećom infrastrukturom koji omogućuje izdvajanje 100% CO<sub>2</sub> iz proizvodnih emisija cementare te stvaranje CO<sub>2</sub> kao izvora sirovine za industriju (EOR) ili trajno zbrinjavanje CO<sub>2</sub> u podzemnim strukturama. Strateški je projekt NEXE Grupe u narednom razdoblju CO<sub>2</sub>NTESSA, inovativno postrojenje za hvatanje i skladištenje preostalih emisija koje neće biti moguće smanjiti optimizacijom portfelja i proizvodnih procesa. Predviđa se da će CO<sub>2</sub>NTESSA krenuti s radom 2029. što će omogućiti da se od 2029. potpuno eliminiraju CO<sub>2</sub> emisije čime će NEXE d.d. proizvodnja cementa postati ugljično neutralna djelatnost.

Ukupno ulaganje iznosi 400 milijuna eura. NEXE d.d. je u ožujku 2023. godine prijavio projekt CO<sub>2</sub>NTESSA na Inovacijski fond velikih razmjera s namjerom da se projekt implementira do 2029. godine.

Uprava je NEXE Grupe 2022. godine donijela novu strategiju poslovanja do 2030. godine koja se temelji na zelenoj i digitalnoj tranziciji s krajnjim ciljem net zero poslovanja 2030. godine. U budućem su razdoblju za mjere dekarbonizacije osigurana vlastita finansijska sredstva koja će se nadopuniti podrškom finansijskih institucija i fondova Europske unije. Vanjska će podrška biti neopohodna s obzirom na veličinu i značajnost planiranih investicija.



## 4.2.

# UPRAVLJANJE ENERGIJOM I EMISIJAMA

Proizvodnja građevinskih materijala, a posebno procesi proizvodnje klinkera te mljevenje cementa, zahtijevaju značajne količine energije zbog visokih temperatura koje je potrebno stvoriti u peći te zbog prirodne reakcije kalcinacije u kojoj se oslobađa CO<sub>2</sub>. Fosilna goriva, iako se njihov udio smanjuje, predstavljaju značajan postotak u ukupnoj energetskoj mješavini. Upravo zbog energetske intenzivnosti poslovanja cijela industrija građevinskih materijala ima značajan učinak na klimu u obliku emisija stakleničkih plinova koji nastaju u proizvodnji. NEXE Grupa prepoznaće svoj učinak na okoliš te radi na implementaciji mjera za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>. Oko 95% svih emisija NEXE Grupe povezano je s aktivnostima proizvodnje cementa u Našicama. Iz tog razloga većina ovog poglavlja odnosiće se na mjere i ciljeve smanjenja CO<sub>2</sub> emisija u proizvodnji cementa, no treba napomenuti kako NEXE Grupa u svojim politikama i mjerama uključuje i druge djelatnosti.

## POLITIKA

NEXE Grupa svjesna je svojeg doprinosa klimatskim promjenama, ali isto tako i utjecaja fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika na poslovanje. Jedna je od strateških odrednica NEXE Grupe za razdoblje do 2030. ulaganje u nova tehnološka rješenja za smanjenje energetske intenzivnosti i emisija CO<sub>2</sub> čime se želi osigurati dugoročna održivost poslovanja.

Pristup upravljanju energijom i emisijama CO<sub>2</sub>, NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politika kvalitete na razini NEXE Grupe i Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. Politike su usklađene sa strateškim ciljevima smanjenja utjecaja na klimatske promjene i smanjenja energetske intenzivnosti te javno objavljene na web stranici [www.nexe.hr](http://www.nexe.hr) kako bi bile dostupne svim zainteresiranim stranama. Politika je primjerena opsegu i djelatnosti Organizacije.

NEXE Grupa obvezuje se da će trajno usklađivati svoje djelovanje s primjenjivom zakonskom regulativom i preuzetim obvezama u području upravljanja energijom te da će upotreboti i nabavom suvremenih te energetski učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja usklađenih s najboljim raspoloživim tehnikama stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije u zrak. NEXE Grupa obvezuje se racionalno trošiti neobnovljive resurse te poboljšavati svoje energetske pokazatelje kako bi se minimizirao negativan učinak poslovanja na klimatske promjene.

Do 2030. godine cilj je NEXE d.d. postići ugljičnu neutralnost. U razdoblju do 2030. provodit će se mjere za smanjenje CO<sub>2</sub> emisija što uključuje:

- razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>;
- povećanje energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije;
- supstitucija fosilnih goriva korištenjem zamjenskih goriva;
- korištenje zamjenskih sirovina.

Obzirom da s trenutnim stupnjem razvoja tehnološkog procesa, bez obzira na spomenute mјere, nije moguće postići proizvodnju bez emisija CO<sub>2</sub>, ulaganja u hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida čine drugi dio jednadžbe u tranziciji prema ugljično neutralnom poslovanju. Početak je rada postrojenja za hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida planiran za 2029. godinu čime će se ukloniti preostale emisije CO<sub>2</sub> koje se zbog prirode procesa ne mogu drugačije smanjiti te će se postići ugljična neutralnost na razini poduzeća NEXE d.d.

Za ostvarenje postavljenih ciljeva ove politike odgovorna je Uprava NEXE d.d., a za implementaciju mјera zaduženi su sektori: Sektor proizvodnje, Sektor investicija i Sektor za strategiju i razvoj poslovanja. Praćenje pokazatelja i napredak prema ostvarenju ciljeva provode odgovorne osobe imenovane od strane Uprave.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001 uveden je i certificiran u NEXE d.d. od 2004. godine. U ostalim su tvrtkama Grupe također uspostavljeni sustavi upravljanja okolišem iako oni nisu trenutno certificirani. NEXE d.d. i Dilj d.o.o., kao „velika poduzeća“ s energetski intenzivnim procesima proizvodnje odlučili su se za uvođenje ISO 50001 kao korak više u svom poslovanju i nadogradnju već postojećih sustava upravljanja. NEXE Grupa politikom zaštite okoliša obvezuje se stalno poboljšavati svoje sustave upravljanja i procese kojima se utječe na okoliš te energetske pokazatelje.

## 4.2.1.

### UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA

NEXE Grupa već godinama radi na implementaciji mjera za ublažavanje klimatskih promjena. Projekti u 2022. uključivali su izgradnju solarnih elektrana, energetsku obnovu pogona i postavljanje pametnih brojila za bolje praćenje potrošnje. Osim toga, u 2022. godini NEXE d.d. krenuo je s razvojem projekta hvatanja i skladištenja ugljikovog dioksida CO<sub>2</sub>NTESSA koji ubrzava put prema klimatski neutralnom cementu, a koji je u 2023. prijavljen za finančiranje iz EU fondova.

### ENERGETSKA UČINKOVITOST I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE

#### ENERGETSKA OBNOVA I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U TVORNICI CEMENTA NEXE d.d.

Projekt obuhvaća provedbu mjera energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu i energetsku obnovu zgrada čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela konvencionalnih izvora uvođenjem obnovljivih izvora energije u tvornice cementa Nexe d.d u Našicama.

Mjere koje će se provoditi u sklopu obnove proizvodnog pogona te pomoćnih zgrada uključuju:

- uvodenje učinkovitijih elektromotornih pogona
- provodenje tehnoloških i ostalih mjera i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetskoj učinkovitosti procesa
- revitalizaciju i ugradnju električnih instalacija-učinkoviti sustavi rasvjete
- ugradnju pametnih brojila i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije
- toplinsko izoliranje vanjskih neprozirnih dijelova ovojnica zgrade (krova, vanjskog zida, poda prema tlu, uko-panih dijelova ovojnica, podova prema vanjskom prostoru, podova, stropova i zidova prema negrijanom prostoru)
- zamjenu ili obnovu vanjske stolarije, zamjena ili obnova svjetlosnih otvora)
- poboljšanje postojećeg ili ugradnja učinkovitijeg sustava ventilacije zgrada
- postavljanje novih sustava za proizvodnju toplinske i/ili rashladne energije, energije za grijanje sanitарне i/ili tehnološke vode te energije za grijanje i hlađenje prostora sa dizalicama topline s vodom kao ogrjevno-rashladnim medijem u sekundarnom krugu.

Projekt uključuje povećanje kapaciteta za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora.

Na zgradi depoa sirovine postavit će se solarni paneli čija će ukupna instalirana snaga iznositi 660 kW, a ukupna očekivanja proizvodnja električne energije 750 MWh godišnje.

Na zgradi centralne komande i laboratorija postavit će se solarni paneli ukupne snage 25 kW, a čija je predviđena proizvodnja oko 29 MWh godišnje.

Provedbom projekta i njihovih mjera ostvarit će se ušteda u isporuci energije za 1.560.336,24 kWh (64,73%) u odnosu na početno stanje. Provedba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 917.130,4 kWh. Očekuje se da će se provedenim mjerama emisije CO<sub>2</sub> smanjiti za 471,4 tona godišnje u odnosu na scenarij da nije bilo nikakvih intervencija. Ukupna vrijednost projekta iznosi 24.942.402,11 HRK (3.310.425,66 EUR) dok je iznos dodijeljenih bespovratnih sredstava 9.892.211,18 HRK (1.313.009,18) odnosno 40%. Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

U tijeku je priprema investicijskih projekata za razdoblje do 2030. godine.

U budućem se razdoblju planiraju izgraditi još tri fotonaponske elektrane:

Jalovište - fotonaponska elektrana snage 7,5 MW  
Fotonaponska elektrana snage 0,5 MW na parkiralištu NEXE d.d.  
Fotonaponska elektrana snage 5,6 MW u gospodarskoj zoni Našice.

Osim toga, planira se ulaganje u postrojenje za prihvatanje, skladištenje i loženje drvne biomase na sušari sirovine, postrojenje za skladištenje i doziranje otpadog osušenog mulja, postrojenje za skladištenje i doziranje tekućih alternativnih goriva, postrojenje za pripremu, skladištenje i doziranje RDF-a (gorivo iz otpada) te postrojenje za proizvodnju, skladištenje i distribuciju zelenog vodika.

## POVEĆANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI POGON SLAVONKA

U 2022. je godini s radom započela sunčana elektrana snage 1,1 MW postavljena na krovu proizvodne hale Slavonka u Vinkovcima. Izgradnja je solarne elektrane dio projekta „Povećanje energetske učinkovitosti Pogon Slavonka“ koji osim izgradnje kapaciteta za korištenje energije iz obnovljivih izvora uključuje i druge mjere energetske efikasnosti. U sklopu su projekta implementirane sljedeće mjerne:

- zamjena vakuum pumpa centraliziranim sustavom
- zamjena kompresora energetski učinkovitijim
- zamjena prečistača gline kolnim mlinom

upgrade frekventnog pretvarača  
iskorištenje otpadne topline kompresora  
uvodenje centralnog nadzornog sustava  
uvodenje mjerila  
zamjena viličara pogonjenih dizelom električnim viličarima  
energetska obnova portirnice - izolacija i zamjena stolarije.

Projekt je vrijedan 13,3 milijuna kuna, a sufinanciran je iznosom od 7,2 milijuna kuna. Njime je predviđena godišnja proizvodnja 1.542.351 kW električne energije za vlastite potrebe. Ukupna ušteda energije ostvarena aktivnostima energetske učinkovitosti u ovom projektu iznosi 700.583 kW godišnje. Očekuje se da će se provedenim mjerama emisije CO<sub>2</sub> smanjiti za 713,64 t godišnje u odnosu na scenarij da nije bilo nikakvih intervencija.



U Dilju d.o.o. nastavlja se s ulaganjima u povećanje energetske efikasnosti. Mjere uključuju:

- tehnološku izmjenu u dijelu proizvodnog procesa sušenja i pečenja glinenog crijeva (gašenje jedne peći, produženje druge, prebacivanje kompletne proizvodnje, rekonstrukcija sušare);
- toplinsku izolaciju vagona za pečenje;
- uvođenje cijelovite regulacije putem sustava mjerjenja i nadzora - SCADA;
- modernizaciju rasvjete;
- ugradnju fotonaponske elektrane;
- uvođenje učinkovitijeg elektromotornog pogona sukladno normi IEC 60034-30 primjenom sustava regulacije brzine okretaja;
- provodenje zahvata energetske učinkovitosti u elektroenergetici putem kompenzacije jalove energije.

U vremenu kada se suočavamo s globalnim izazovom povećanja cijena energenata, kao i njihovom dostupnošću, ovakav projekt koji pridonosi povećanju energetske neovisnosti značajno utječe na finansijske rezultate. Projekt povećanja energetske efikasnosti proizvodnje crijeva i opeke sufinanciran je sredstvima iz Modernizacijskog fonda.

## **POVEĆANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI I KORIŠTENJE OIE OPA KETER IGMA d.o.o.**

U 2022. započela je provedba projekta povećanja energetske učinkovitosti i uvođenja obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu IGMA d.o.o. čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela neobnovljivih izvora energije. Mjere koje će se provoditi u sklopu proizvodnog pogona uključuju:

- provodenje tehnoloških i ostalih mjera i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetskoj učinkovitosti procesa;
- ugradnju pametnih brojila i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije;
- postavljanje novih sustava za proizvodnju električne energije iz energije sunca.



Provđbom projekta i mjera ostvarit će se ušteda u isporuci energije projektnoj cjelini za 547.725,74 kWh, tj. 65,22% u odnosu na početno stanje. Provđba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 112.113,23 kWh. Time će se postići konačni cilj smanjenja emisije CO<sub>2</sub> za 192,17 t/g. Projekt se financira iz EU Mehanizma za oporavak i otpornost 2021.-2026. Ukupna vrijednost projekta iznosi 40.201.982,42 HRK (5.336.074,12 EUR) dok je iznos dodijeljenih bespovratnih sredstava 14.506.461,25 HRK (1.929.986,68), odnosno 36%.

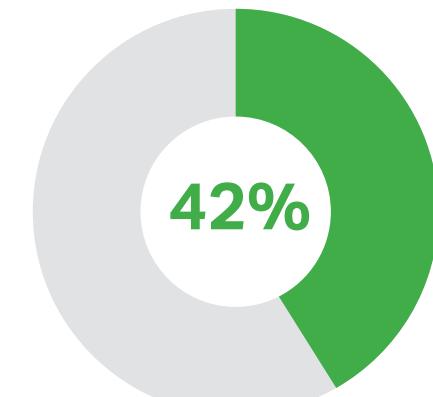
## SUPSTITUCIJA FOSILNIH GORIVA KORIŠTENJEM ZAMJENSKIH GORIVA

Tradicionalno temeljni izvor energije u industriji građevinskih materijala su fosilna goriva. S obzirom da izgaranje fosilnih goriva značajno doprinosi klimatskim promjenama koje su postale globalni izazov, cementna je industrija morala pronaći način kako smanjiti udio fosilnih goriva u proizvodnji. Kao rješenje su se pojavila zamjenska goriva, odnosno sagorijevanje otpadnih materijala poput mulja, otpadnih ulja i goriva iz otpada u svrhu dobivanja energije. Energetska se uporaba otpada obavlja suspaljivanjem u rotacijskoj peći u procesu proizvodnje klinkera. Treba istaknuti da se čak i pepeo koji nastane sagorijevanjem fosilnih goriva i otpada ugrađuje u poluproizvod klinkera.

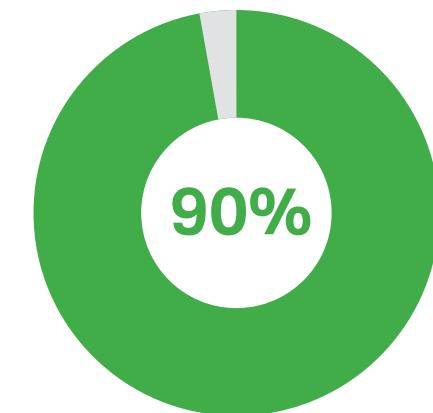
Tako otpad, otpadni materijali i nusproizvodi iz drugih industrija služe kao vrijedne sirovine za NEXE Grupu. Ovi se resursi koriste kao supstitucija prirodnim sirovinama i fosilnim gorivima u proizvodnji cementa što pomaže u očuvanju prirodnih resursa i rješavanju problema povezanih s odlaganjem otpada s kojima se suočavaju općine i industrijska poduzeća. Primjerice, kao zamjensko gorivo koristi se otpadni mulj koji nastaje u procesu obrade otpadnih voda.

Utjecaj je na smanjenje emisija stakleničkih plinova zbog ovog postupka dvostruk. Prvo, smanjuje se količina emisija koja bi nastala uporabom fosilnih goriva, smanjuju se emisije CO<sub>2</sub> i metana koje bi nastale procesima razgradnje otpada na odlagalištima.

U NEXE d.d. u 2022. godini oko 42 % energije iz fosilnog goriva supstituiralo se energijom iz zamjenskih goriva. **Upotrebom zamjenskih goriva ukupno je ušteđeno 48.912 emisija CO<sub>2</sub>e. Ukupno je uporabljeno (energetski i materijalno) 117.108 t otpada.**



Pokazatelj: 42% zamjenskih goriva u proizvodnji NEXE d.d. 2022. godine



Cilj: 90% zamjenskih goriva u proizvodnji 2030. godine

## RAZVOJ NOVIH GENERACIJA POSTOJEĆIH PROIZVODA SA SMANJENOM EMISIJOM CO<sub>2</sub>

Prateći svjetske trendove razvoja cementne industrije kao i europske smjernice vezane za dekarbonizaciju, stručnjaci iz sektora za tehnologiju i kvalitetu NEXE Grupe razvili su niskougljični cement GRAND e+ koristeći optimalan odnos mješavine dodataka kako bi se dobila svojstva koja u potpunosti odgovaraju zahtjevima modernoga graditeljstva.

Riječ je o miješanom portlandskom cementu široke primjene. Kombinacija količine i vrste dodataka daje mu nešto sporiju reakciju hidratacije (razvija manju toplinu hidratacije) uz istovremeno osiguravanje traženih početnih i visokih završnih čvrstoća, a pri proizvodnji betona daje dobru obradivost, lakšu ugradnju zbog produženog vremena početka vezivanja i povećanu otpornost na kemijski agresivni okoliš.

### SASTAV:

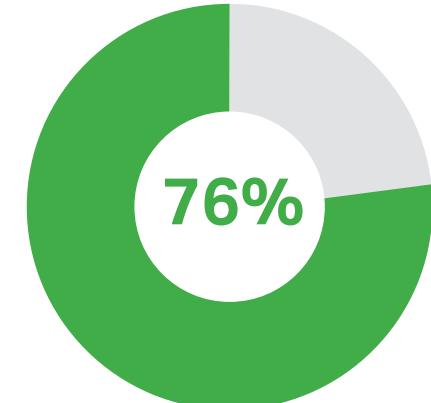
- minimalno 65% portlandskog cementnog klinkera
- do 35% miješanog dodatka, kombinacije silicijskog letećeg pepela (V) i zgure visoke peći (S)
- regulator vezivanja (prirodni gips).

Manji je udio klinkera u cementu ključ za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> s obzirom na energetsku intenzivnost njegove proizvodnje. Za zamjenu klinkera koristi se pepeo iz elektrana na ugljen i troska iz visokih peći. U budućnosti se očekuje smanjenje tih izvora zbog čega se istražuju alternativni materijali kao što su kalcinirana glina i karbonizirani beton.

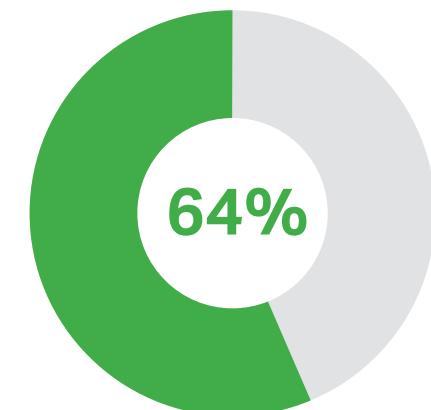
GRAND e+ može se koristiti za:

- gradnju cestovnih objekata i radove u cestogradnji
- proizvodnju transportnih i pumpanih betona
- betonske elemente i konstrukcije velikog presjeka
- proizvodnju gotovih betonskih elemenata
- za stanogradnju, poslovne, industrijske i obiteljske objekte gdje potpuno zadovoljava zahtjeve za sve betonske radove, izradu podloga i glazura, temelja i nosivih betonskih konstrukcija.

NEXE proizvodi čine srž najvažnije gradske infrastrukture. Razvojem održivijih proizvoda NEXE Grupa, kao jedna od vodećih kompanija u industriji građevinskih materijala, podupire razvoj održivih gradova i otpornih zajednica. NEXE Grupa aktivno radi na razvoju novih niskougljičnih proizvoda.



Pokazatelj: udio klinkera u toni cementa iznosi 76% u proizvodnji 2022. godine



Cilj: udio klinkera u toni cementa iznosi 60% u proizvodnji 2030. godine

## HVATANJE I SKLADIŠTENJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA

### KLIMATSKI NEUTRALNA PROIZVODNJA CEMENTA U TVORNICI CEMENTA NEXE U NAŠICAMA

Industrija građevinskih materijala dostiže svoje granice što se tiče smanjenja emisija CO<sub>2</sub> koje nastaju u proizvodnji zbog čega je ključno implementirati nova rješenja za postizanje klimatske neutralnosti. Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida (CCS) ključna je tehnologija za dekarbonizaciju proizvodnje cementa jer se sektor suočava s neizbjježnim procesnim emisijama.

Ove neizbjježne procesne emisije proizlaze iz reakcije kalcinacije vapnenca i iznose 60%-65% ukupnih emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa.

Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida (engl. Carbon capture and storage - CCS) proces je u kojem se ugljični dioksid izdvaja se iz dimnih plinova velikih stacionarnih industrijskih izvora, a zatim komprimira, transportira i utiskuje u duboke geološke formacije u cilju njegovog trajnog pohranjivanja. Na taj se način sprječava da emisije CO<sub>2</sub> dospiju u atmosferu. Hvatanjem i skladištenjem CO<sub>2</sub> smanjuje se koncentracija CO<sub>2</sub> u atmosferi što doprinosi stabilizaciji klime.

NEXE d.d. 2022. godine započeo je s razvojem projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Polysius PureOxyfuel tehnologije druge generacije koju je razvila grupacija Thyssenkrupp. Trenutno je to najekonomičnije dugoročno rješenja za potpuno uklanjanje CO<sub>2</sub> emisija u proizvodnji cementa. Projekt CO<sub>2</sub>NTESSA omogućit će hvatanje više od 700 tisuća tona CO<sub>2</sub> godišnje te tako proizvodnju cementa približiti nultoj stopi emisija. Tehnologija koja će se implementirati u postrojenje fokusira se na hvatanje CO<sub>2</sub> na izvoru nastanka, za razliku od većine ostalih tehnologija koje djeluju tek na završetku proizvodnog procesa. Inovativnost projekta omogućuje veću troškovnu efikasnost procesa u odnosu na ostale tehnologije hvatanja CO<sub>2</sub> osiguravajući dugoročnu konkurentnost cementnih proizvoda u RH i inozemstvu. Projekt je predvodnik u veličini industrijske primjene navedene tehnologije te je jedan od rijetkih u EU koji ima efikasno rješenje zbrinjavanja uhvaćenog CO<sub>2</sub> transportnim cjevovodom do lokacije Bockovci-1 gdje će se CO<sub>2</sub> utiskivati u ležište-slani akvifer.

Geološki vrlo prikladna on-shore lokacija za skladištenje Bockovci-1 udaljena je samo 38 km što omogućuje energetski i troškovno učinkovito utiskivanje uhvaćenog CO<sub>2</sub>. Projektom CO<sub>2</sub>NTESSA NEXE d.d. postao bi prvi korisnik infrastrukture za transport i skladištenje ugljik-

ovog dioksida kojeg Hrvatska razvija u sklopu GT CCS projekta. Očekuje se da će projekt GT CCS biti uvršten na EU popis projekata od zajedničkog interesa (PCI), s potencijalom da postane regionalni hub za CO<sub>2</sub> čime će projekt CO<sub>2</sub>NTESSA postati važna prekretnica u razvoju hvatanja i skladištenja ugljika u Hrvatskoj i šire. Projekt CO<sub>2</sub>NTESSA oslobodit će potencijal da NEXE d.d. postane prvi negativni emiter CO<sub>2</sub> u EU zbog upotrebe zamjenskih goriva.

Tehnologije za hvatanje ugljikovog dioksida u proizvodnji cementa zahtijevaju golema ulaganja čineći visoke troškove glavnom preprekom za široku primjenu rješenja za hvatanje ugljika, stoga je javno financiranje ključno za postizanje energetskih i klimatskih ciljeva u industriji cementa. Ukupni će trošak investicije u projekt CO<sub>2</sub>NTESSA biti 400 milijuna EUR što ga čini jednim od najvećih planiranih ulaganja u industriju u Hrvatskoj. NEXE d.d. prijavio je projekt CO<sub>2</sub>NTESSA na treći poziv velikih razmjera za dodjelu sredstava Inovacijskog fonda EU u ožujku 2023. godine (Inovacijski fond projekti velikih razmjera – opća dekarbonizacija). Projektu CO<sub>2</sub>NTESSA već je iskazana široka potpora, od lokalne do razine EU-a, s glavnim zainteresiranim stranama u industriji. Projektom CO<sub>2</sub>NTESSA NEXE d.d. nastavlja zelenu tranziciju i u konačnici stvara preuvjetne za proizvodnju CO<sub>2</sub> neutralnog cementa.

#### 4.2.2.

## PRILAGODBA NA KLIMATSKE PROMJENE

S obzirom na djelatnosti NEXE Grupe i izloženosti vremenskim varijablama kao jedan od klimatskih rizika ističu se ekstremne temperature koje bi mogле utjecati na troškove povezane s grijanjem i hlađenjem. Kako bi se prilagodila na klimatske promjene, NEXE Grupa krenula je s implementacijom određenih rješenja.

### VANJSKA OVOJNICA ZGRADE

Mjera uključuje postavljanje nove ovojnica i ventilirane fasade na zgrade centralne komande, laboratorija, restorana i upravne zgrade NEXE d.d. Na taj će se način smanjiti gubitak toplinske energije za vrijeme niskih temperatura i omogućiti bolja izolacija za vrijeme ekstremno visokih temperatura zraka. Ukupna očekivana ušteda na zgradi centralne komande i laboratorija iznosit će oko 67 MWh/god., a na zgradi restorana oko 32 MWh/god.

### DIZALICE TOPLINE ZA GRIJANJE I HLAĐENJE

Postojeći se sustav za hlađenje prostorija u NEXE d.d. sastoji od rashladnika vode (eng. chillera). U rashladnim se tijelima rashladna voda zagrijava oduzimanjem topline iz prostora čime se prostor posljedično hlađi. Rashladnik vode ponovno ohlađuje rashladnu vodu i šalje ju rashladnim tijelima u prostore koji se žele ohladiti. Rashladniku je vode za rad potrebna električna energija čija se potrošnja povećava u ljetnim mjesecima za vrijeme visokih ljetnih temperatura budući da je potrebno uložiti puno više električne energije za dobivanje potrebne rashladne energije. Dovršena je zamjena sustava grijanja i hlađenja dizalicama topline koje spadaju u obnovljive izvore energije. Mjera uključuje zamjenu svih radijatora s ventilokonvektorima i ugradnju dizalica topline na zgradi centralne komande, uprave i restorana. Ukupna očekivana ušteda na zgradi centralne komande iznosit će oko 95 MWh/god., na zgradi uprave oko 50 MWh/god. i na zgradi restorana oko 30 MWh/god.

## MODERNIZACIJA TUNELSKЕ PEĆI

U tijeku je modernizacija opreme i upravljanja tunelskom peći i ugradnja novih vagona tunelske peći i robova umjesto zastarjele automatike za manipulaciju u postrojenju za proizvodnju cigle u Našicama i crijepe u Vinkovcima. Na taj se način smanjuje lom proizvoda, a time i specifične potrošnje energenata i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu.

Ove će mjere prilagodbe ublažiti utjecaj ekstremnih vremenskih temperatura na finansijski rezultat s obzirom na to da troškovi energije čine značajan udio u ukupnim troškovima.

## CILJEVI

U svrhu tranzicije na klimatski neutralno poslovanje NEXE Grupa prati politike EU i preporuke na razini sektora proizvodnje građevinskih materijala te u skladu s tim postavlja ciljeve i definira mjere za njihovo postizanje. Plan za postizanje klimatske neutralnosti je utemeljen na znanstvenim istraživanjima i uputama za ostanak unutar povećanja od 1,5°C. U izvještajnom su razdoblju ciljevi smanjenja emisija i potrošnje energije postavljeni na razini članice NEXE d.d. za djelatnost cementa s obzirom na to da se radi o ugljično najintenzivnijoj proizvodnji. U narednom će se razdoblju ciljevi razraditi i za ostale djelatnosti, odnosno članice NEXE Grupe.

Energetski najintenzivnija članica NEXE Grupe, NEXE d.d., strateški se obvezala na net zero emisije do 2030. godine te na smanjenje CO<sub>2</sub> emisija za 9% do 2026. u odnosu na 2022. godinu. Taj će se cilj nastojati ostvariti povećanjem udjela obnovljivih izvora energije i zamjenskih goriva i sirovina te povećanjem energetske efikasnosti postrojenja i procesa. Do 2029. planira se izgradnja postrojenja za hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida čime će se ukloniti preostale emisije iz opsega 1 koje zbog prirode procesa nije moguće smanjiti i tako proizvodnja učiniti ugljično neutralnom.

Bazna godina za sve ciljeve je 2022., a bazne vrijednosti su:

Opseg 1: 757.915 t CO<sub>2</sub>,

Opseg 2: 56.228 t CO<sub>2</sub>,

Opseg 3: 35.664 t CO<sub>2</sub>.

Ciljevi su smanjenja CO<sub>2</sub> emisija u skladu s ograničavanjem rasta prosječne globalne temperature na manje od 1,5°C, prema kojima bi do 2050. trebali postići ugljičnu neutralnost gospodarstva. NEXE d.d. planira ugljično neutralno poslovanje postići do 2030. godine. Ciljevi su utvrđeni s obzirom na zakonsku regulativu i strategiju

dekarbonizacije gospodarstva EU. Polazište politike Europske unije (EU) za put prema niskougljičnom gospodarstvu je smanjenje emisija stakleničkih plinova za 80-95% do 2050. godine definiran kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno niskougljično gospodarstvo do 2050. godine (eng. A Roadmap for moving to a competitive low-carbon economy in 2050).

Pretpostavka na kojoj se temelje ciljevi smanjenja CO<sub>2</sub> jest razvoj i implementacija projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji će omogućiti potpuno uklanjanje emisija iz opsega 1. NEXE će implementacijom projekta CO<sub>2</sub>NTESSA do 2029. postići CO<sub>2</sub> neutralnost.

#### Ciljevi emisija do 2030. u opsegu 1 i 2

Opseg 1: 0 t CO<sub>2</sub>e. U 2030. godini sve emisije koje nastaju u scope 1 na ispustu će se hvatati i skladištiti kroz sustav CO<sub>2</sub>NTESSA zbog čega neće biti emisija koje se ispuštaju u atmosferu

Opseg 2: 0 t CO<sub>2</sub>e. 2030. neće biti emisija iz potrošnje električne energije jer će se nabavljati iz obnovljivih izvora za što NEXE d.d. ima certifikat HEP ZelEn.

Opseg 3: NEXE d.d. je trenutno u procesu uspostavljanja sustava praćenja emisija iz opsega 3 te će se u narednom izvještajnom razdoblju uspostaviti ciljevi za smanjenje emisija.

Granice opsega 1,2 i 3 definirane su prema standardima GHG protokola.

	Bazna godina (2022)	Potencijal smanjenja do 2030. (t/god)	Cilj 2030
<b>GHG emisije (tCO2e)</b>	656.243 t CO <sub>2</sub> e	/	0
<b>Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije</b>		-2.000 t	
<b>Supstitucija fosilnih goriva korištenjem alternativnih goriva</b>		-55.000 t	
<b>Korištenje alternativnih sirovina</b>		-10.000 t	
<b>Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub></b>		-25.000 t	
<b>Implementacija CCUS tehnologija</b>		Potpuna eliminacija CO <sub>2</sub> emisija	

Ciljevi smanjenja emisija CO<sub>2</sub> za tvrtku NEXE d.d.

**4.3.**

## ENERGIJA



U 2022. je godini ukupna potrošnja energije u NEXE Grupi iznosila 1.383.188 MWh što je u odnosu na prethodnu godinu rast od 2,98% pri čemu se potrošnja energije iz neobnovljivih izvora smanjila u odnosu na 2021. za 5,62%. U 2022. godini udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji iznosio je 9,86% što je povećanje od 8,21 postotna poena u odnosu na 2021. godinu. U 2022. godini značajan rast energije dobivene iz obnovljivih izvora rezultat je prelaska na potrošnju električne energije iz obnovljivih izvora, certificirane HEP ZelEn certifikatom te početka rada solarne elektrane.

## Potrošnja energije

		2022	2021
(1) Potrošnja energije iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	298.018	292.100
(2) Potrošnja energije iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	254.426	247.039
(3) Potrošnja energije iz prirodnog plina	MWh	392.413	374.775
(4) Potrošnja energije iz ostalih neobnovljivih izvora	MWh	266.177	261.174
(5) Potrošnja iz nuklearnih izvora	MWh	0	0
(6) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, toplinske energije, toplinske energije, pare i hlađenja iz neobnovljivih izvora	MWh	35.722	145.914
<b>(7) Ukupna potrošnja neobnovljive energije (MWh)</b>	<b>MWh</b>	<b>1.246.756</b>	<b>1.321.002</b>
<b>Udio neobnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije</b>	<b>%</b>	<b>90,14%</b>	<b>98,35%</b>
(8) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora (uključujući biomasu, biopljin, otpada od nefosilnih goriva, vodik iz obnovljivih izvora itd.)	MWh	0	0
(9) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, topline, pare i hlađenja iz obnovljivih izvora (MWh)	MWh	135.329	22.128
(10) Potrošnja vlastite proizvodnje obnovljive energije bez goriva (MWh)	MWh	1.103	0
<b>(11) Ukupna potrošnja obnovljive energije (MWh)</b>	<b>MWh</b>	<b>136.433</b>	<b>22.128</b>
<b>Udio obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)</b>	<b>%</b>	<b>9,86%</b>	<b>1,65%</b>
<b>Ukupna potrošnja energije (MWh)</b>	<b>MWh</b>	<b>1.383.188</b>	<b>1.343.130</b>

## Proizvodnja energije

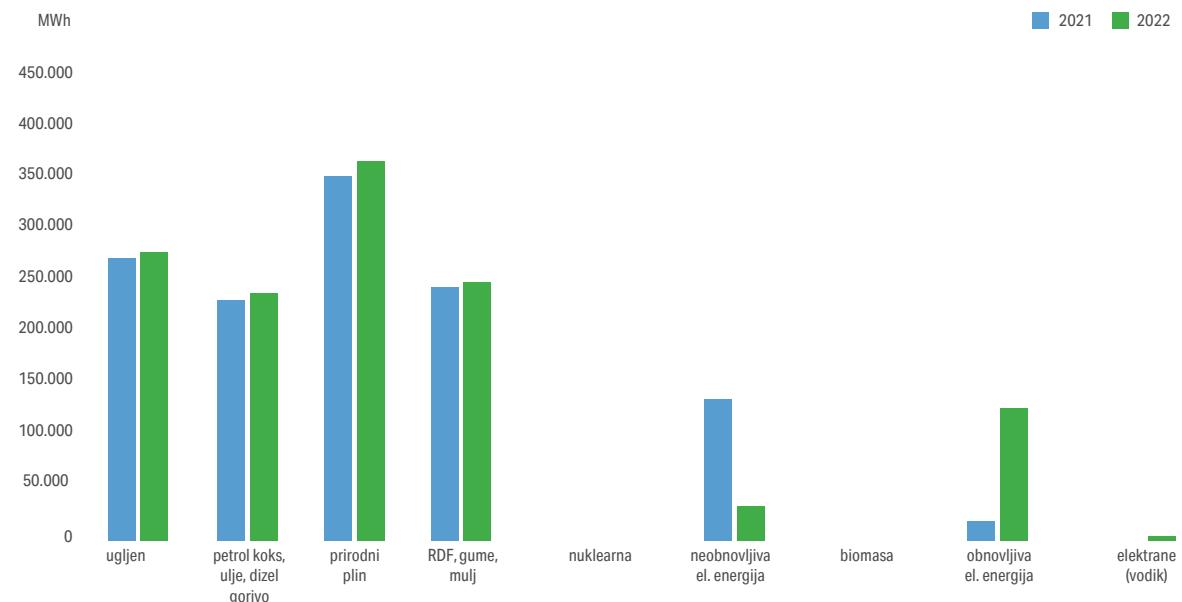
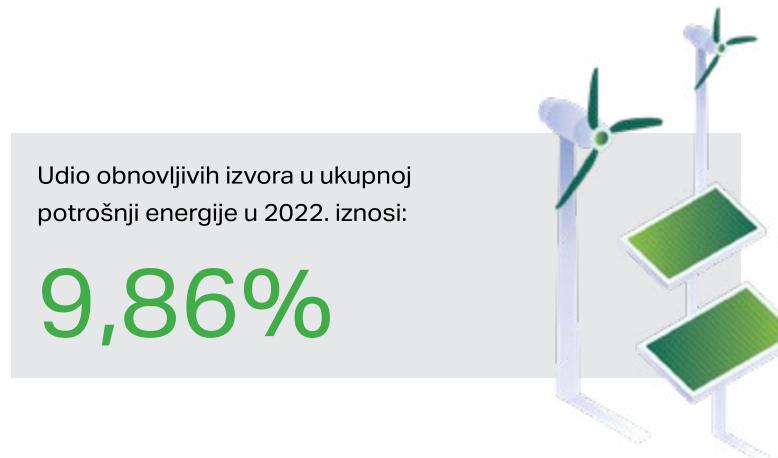
		2022	2021
Proizvodnja iz neobnovljive energije	MWh	0	0
Proizvodnja iz obnovljive energije	MWh	1.107	0

Od neobnovljivih je izvora energije u energetskom miksu najzastupljeniji prirodni plin s 31,47%, a slijedi ugljen s 23,9%. Najveći je potrošač energije 2022. godine u NEXE Grupi proizvodnja cementa u NEXE d.d. na koju otpada 67% ukupne potrošnje energije iz neobnovljivih izvora. Slijedi proizvodnja crijepa u Poletu s 15% ukupne potrošnje energije iz neobnovljivih izvora te proizvodnja crijepa i opeke u Dilj d.o.o.

NEXE Grupa dio energije iz fosilnih goriva supstituirala je zamjenskim gorivom. U 2022. godini ukupno je 266 177 MWh energije, odnosno 21,35% nastalo korištenjem RDF-a, spaljivanjem guma i mulja. U izvještajnom je razdoblju u tvornici cementa čak 32,29% energije iz neobnovljivih izvora dobiveno iz zamjenskih goriva.

U 2022. je godini NEXE Grupa započela s proizvodnjom električne energije iz vlastitih izvora te je ukupno proizvedeno 1107 MWh. To je rezultat ulaganja u izgradnju solarne elektrane na pogonu Slavonka. U narednim se godinama zbog ulaganja u vlastite kapacitete za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora očekuje daljnji rast.

Idući grafikon prikazuje zastupljenost različitih izvora energije u ukupnoj potrošnji tijekom 2022. i 2021. godine.



## HEP ZelEn

U izvještajnom su razdoblju neke NEXE članice započele s korištenjem električne energije dobivene samo iz obnovljivih izvora što potvrđuje certifikat HEP ZelEn. Da je električna energija koju koriste NEXE članice dobivena isključivo iz obnovljivih izvora, dokazuje se ukidanjem dovoljnog broja jamstva podrijetla električne energije u registru jamstava podrijetla električne energije kojeg vodi Hrvatski operator tržišta energije (HROTE).

## ENERGETSKI INTENZITET

U 2022. je godini energetski intenzitet povezan s aktivnostima u sektoru s velikim utjecajem na klimu iznosio 0,0074 MWh po 1 EUR neto prihoda. NEXE Grupa забиљежила је смањење енергетског intenziteta у односу на 2021. годину када је енергетски intenzitet iznosio 0,0087 MWh по 1 EUR neto prihoda. У наведеном су се периоду приходи пovećali za 22%, а енергетски intenzitet se smanjio za 16%. Смањење је енергетске intenzivnosti poslovanja rezultат ulaganja у мјере енергетске уčinkovitosti.

### Energetski intenzitet na temelju neto prihoda

	Usporedna godina 2022	Početna godina 2021	%N/N-1
Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije po neto prihodu) povezana s aktivnostima u sektorima s velikim utjecajem na klimu	MWh/EUR	0,0074	0,0087
Neto iznos prihoda od aktivnosti u sektorima s velikim utjecajem na klimu	EUR	187.505.425	153.569.382



**4.4.**

# UGLJIČNI OTISAK

Opseg 1 uključuje emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva.

Opseg 1: 757.915 t CO<sub>2</sub>e, od čega je 87,04% emisija iz EU ETS sustava.

Opseg 2 uključuje emisije nastale proizvodnjom električne energije iz neobnovljivih izvora energije.

Opseg 2: 56.228 t CO<sub>2</sub>e iz proizvodnje električne energije

Opseg 3 uključuje emisije nastale putovanjem zaposlenika na posao i s posla, emisije koje su rezultat dopreme sirovine i energetika i otpreme gotovih proizvoda.

Opseg 3: 35.664 t CO<sub>2</sub>e

Djelatnost/Poduzeće	ukupno tona CO <sub>2</sub> /god	
Proizvodnja cementa i betona NEXE d.d.	2021	2022
Scope 1	637.262	658.964
Scope 2	61.528	0
Scope 3	18.854	21.826

Djelatnost/Poduzeće	ukupno tona CO <sub>2</sub> /god	
Proizvodnja betona NEXE BETON DOO NOVI SAD	2021	2022
Scope 1	556	639
Scope 2	111	111
Scope 3	1.143	1.560
<b>NEXE BETON d.o.o. Sarajevo</b>		
Scope 1	410	319
Scope 2	89	82
Scope 3	313	293

Djelatnost/Poduzeće	ukupno tona CO <sub>2</sub> /god	
Proizvodnja opeka, crijeva i ostalih proizvoda od pečene gline za građevinarstvo Dili d.o.o.	2021	2022
Scope 1	24.470	25.573
Scope 2	8.831	0
Scope 3	1.472	1.285
<b>Tvornica opeke do.o. Sarajevo</b>		
Scope 1	10.657	11.472
Scope 2	3.405	3.764
Scope 3	551	512

<b>AD POLET IGK NOVI BEČEJ</b>			
	Scope 1	45.808	45.355
	Scope 2	46.422	45.933
	Scope 3	2.485	1.980

<b>POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ</b>			
	Scope 1	13.294	14.127
	Scope 2	3.645	3.789
	Scope 3	1.043	1.287

<b>Djelatnost/Poduzeće</b>		<b>ukupno tona CO<sub>2</sub>/god</b>	
<b>Vađenje šljunka i pjeska IGMA d.o.o.</b>		2021	2022
	Scope 1	1.462	1.413
	Scope 2	2.520	2.549
	Scope 3	6.829	6.811

<b>Djelatnost/Poduzeće</b>		<b>ukupno tona CO<sub>2</sub>/god</b>	
<b>Obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.</b>		2021	2022
	Scope 1	9	9
	Scope 2	0	0
	Scope 3	80	62

<b>Djelatnost/Poduzeće</b>		<b>ukupno tona CO<sub>2</sub>/god</b>	
<b>Ostale djelatnosti EKONEX d.o.o.</b>		2021	2022
	Scope 1	33	28
	Scope 2	0	0
	Scope 3	3	10

<b>N-INVEST d.o.o. Sarajevo</b>			
	Scope 1	0	0
	Scope 2	0	0
	Scope 3	0	0

<b>NEXE d.o.o. Sarajevo</b>			
	Scope 1	0	0
	Scope 2	0	0
	Scope 3	0	0

<b>NEXE INVEST d.o.o.</b>			
	Scope 1	0	0
	Scope 2	0	0
	Scope 3	0	0

<b>CE - MA d.o.o.</b>			
	Scope 1	0	0
	Scope 2	0	0
	Scope 3	1	1

<b>NEXE GRADNJA d.o.o. Našice</b>			
	Scope 1	16	15
	Scope 2	0	0
	Scope 3	33	36

<b>UKUPNO</b>		Scope 1	Scope 2
	Scope 1	733.976	757.915
	Scope 2	126.552	56.228
	Scope 3	32.807	35.664

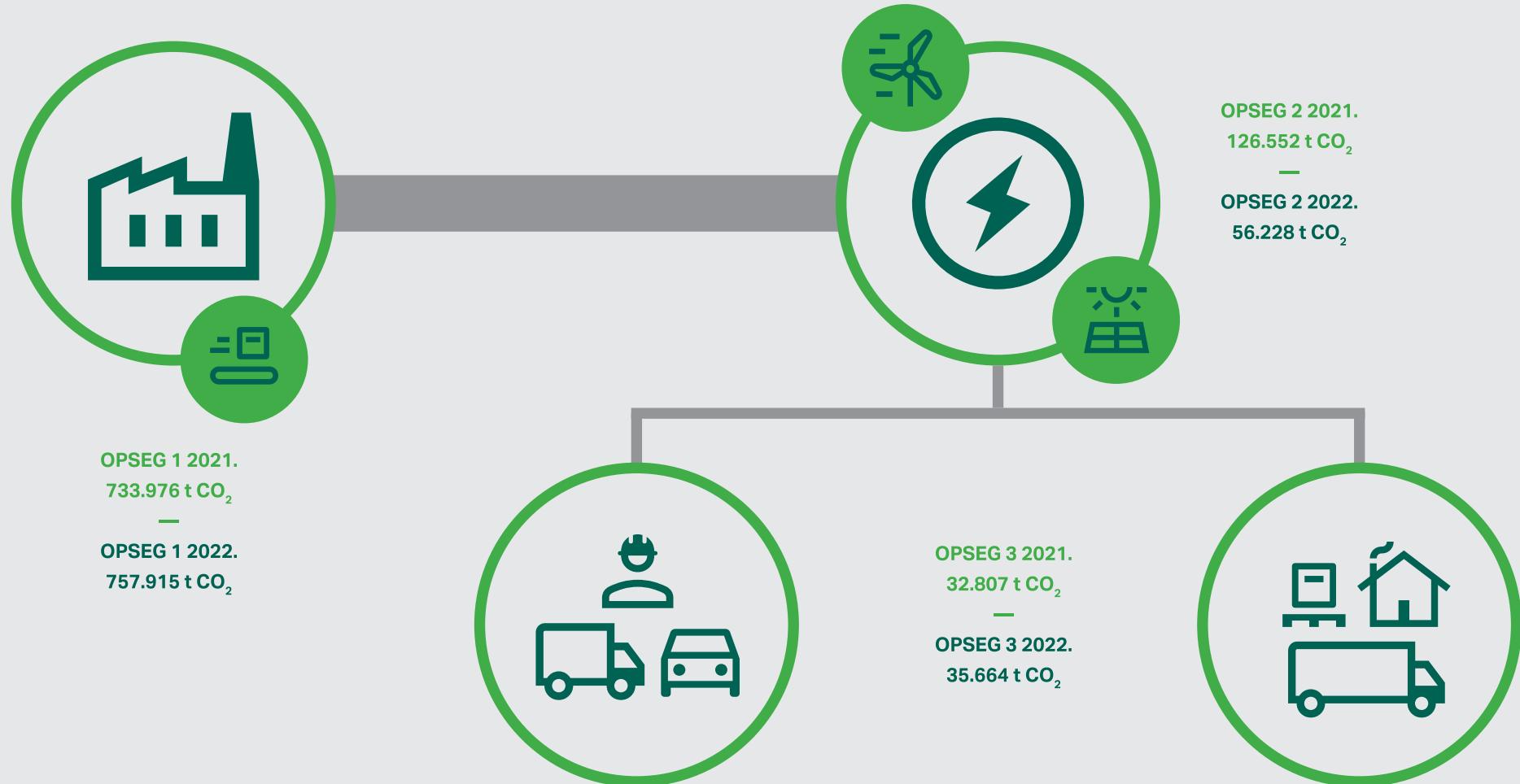
## GHG INTENZITET

U 2022. godini GHG intenzitet NEXE Grupe iznosio je 0,004 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda. NEXE Grupa zabilježila je smanjenje za 22,16 % GHG intenziteta u odnosu na 2021. godinu kada je GHG intenzitet iznosio 0,0051 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda. Smanjenje GHG intenziteta rezultat je povećanja prihoda i smanjenja ukupnih emisija CO<sub>2</sub> povećanjem korištenja biogenih materijala te kupovine električne energije isključivo iz obnovljivih izvora.

## METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA PODATAKA I IZRAČUNA POKAZATELJA

Odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, koje su ujedno i članovi tima za izvještavanje o održivosti, prikupljaju podatke o potrošnji energije te ih dokumentiraju u propisanom obliku. Podaci i pokazatelji o potrošnji energije i emisijama stakleničkih plinova kontinuirano se prikupljaju, računaju i prate u skladu sa zakonskim zahtjevima, ISO standardom 50001:2018 i EU ETS sustavom. Emisije stakleničkih plinova računaju se prema metodologiji propisanoj Protokolom o stakleničkim plinovima (eng. GHG Protocol) te pravilima EU ETS-a.







# Emisije u zrak i vodu

---

05

Okolišna dozvola izdaje se s ciljem cjelovite zaštite okoliša putem integriranog sprječavanja i kontrole onečišćenja, osiguravajući visoku razinu zaštite okoliša i uvjete za sprječavanje značajnog onečišćenja okoliša zbog industrijskih aktivnosti. Provedba je postupka ishođenja Okolišne dozvole propisana Zakonom o zaštiti okoliša (NN 80/13, 153/13, 78/15, 12/18 i 118/18) i Uredbom o okolišnoj dozvoli (NN 8/14 i 5/18) kojima su obuhvaćene odredbe Direktive 2010/75/EU o industrijskim emisijama (integrirano sprečavanje i kontrola onečišćenja; skraćenica IPPC). Izdavanje okolišne dozvole uključuje procjenu utjecaja na okoliš kojom se identificiraju i procjenjuju materijalne ovisnosti o prirodnim resursima te materijalni učinci na okoliš. Ključna je značajka navedene Direktive zahtjev da se dozvole temelje na primjeni najboljih raspoloživih tehnika (NRT).

U NEXE Grupi kontinuirano se prate i analiziraju sljedeći utjecaji na okoliš:

- emisije onečišćujućih tvari u zrak;
- onečišćenje tla;
- onečišćenje vode;
- otpad koji nastaje;
- buka koja se stvara;
- način upotrebe energenata i vode;
- i ostali utjecaji.

Za razliku od ostalih postrojenja kod kojih se praćenja emisija i dinamika ispitivanja uglavnom provode prema zakonskim obvezama, kod obveznika Okolišne dozvole u samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerjenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerjenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.





Tvrtke NEXE d.d. i Dilij d.o.o su, s obzirom na djelatnosti koje se odvijaju u postrojenjima i instaliranim kapacitetima, postrojenja koja su obveznici ishođenja Okolišne dozvole. Prema Popisu djelatnosti koje mogu prouzročiti emisije kojima se onečišćuje tlo, zrak, vode i more koje su dane na Prilogu I Uredbe o okolišnoj dozvoli (NN 8/14 i 5/18), djelatnosti koje spadaju pod obveze Okolišne dozvole su:

### 3. Industrija minerala

3.1. Postrojenja za proizvodnju cementnog klinkera u rotacijskim pećima preko 500 t/dan.

3.5. Izrada keramičkih proizvoda pečenjem, osobito crjepova, opeke, vatrostalne opeke, pločica, kamenine ili porculana, proizvodnog kapaciteta preko 75 tona na dan i/ili kapaciteta peći preko 4 m<sup>3</sup> i gustoće stvrđivanja preko 300 kg/m<sup>3</sup> po peći.

Postrojenje se za proizvodnju cementa koristi i za energetsku oporabu otpada suspaljivanjem odnosno kao nepokretno postrojenje čija je prvenstvena svrha proizvodnja cementa odnosno cementnog klinkera te otpad koristi kao svoje dopunsko gorivo.

Izmjenje Okolišne dozvole zadnji put rađena 2021. godine uslijed tehničkih promjena na postrojenju za RDF. Tada su ugrađeni novi otprašivači s ciljem poboljšanja

radnih uvjeta, smanjenja negativnih utjecaja na opremu te sprječavanja neplaniranih zastoja i finansijskih troškova koje je uzrokovalo prethodno rješenje.

NEXE d.d. zbog vrste djelatnosti i tehničkih karakteristika spada pod obveze drugih dozvola iz područja zaštite okoliša kao što je i dozvola za gospodarenje otpadom, a navedeno je opisano u Poglavlju 6. Kružno gospodarstvo.

Upravljanje otpadnim vodama na lokacijama tvrtki članica NEXE Grupe je propisano Okolišnom dozvolom za obveznike iste, a na ostalim lokacijama vodopravnim dozvolama. Navedeni akti propisuju izradu Pravilnika o radu i održavanju objekata i uređaja koji su u funkciji zaštite voda od zagađenja kojim se utvrđuju:

vrste otpadnih voda koje nastaju u organizaciji  
način odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda  
održavanje objekata odvodnog sustava i uređaja  
za prihvat i pročišćavanje otpadnih voda  
način zbrinjavanja otpada nastalog tijekom održavanja uređaja za pročišćavanje voda  
postupanje u slučaju iznenadnog zagađenja  
provodenje monitoringa otpadnih voda  
ovlaštenja i odgovornosti.

S obzirom na djelatnost i značajan utjecaj na okoliš, tvrtka NEXE d.d. ima implementiran i certificiran sustav upravljanja okolišem prema standardu ISO 14001:2015, a time i propisanu metodologiju za procjenu rizika mogućih utjecaja na okoliš, odnosno aspekata koji se pojavljuju kao posljedica provođenja aktivnosti organizacije.

NEXE d.d. ima interno razvijenu metodologiju za procjenu rizika negativnog učinka procesa na okoliš. Metodologija je procjene rizika aspekata okoliša propisana dokumentiranim procedurom DP.B-4.1-07 "Metodologija procjene rizika aspekata okoliša". U proceduri je opisana primjenjena metodologija za identifikaciju rizika i prilika te za analizu i obradu rizika.

Ocjena značaja rizika za svaki utjecaj na okoliš određuje se na osnovu ozbiljnosti posljedica za okoliš i ljudе, vjerojatnosti odstupanja od propisanih zahtjeva te mogućnosti uočavanja ranog utjecaja na okoliš. Obzirom na postojeće mјere koje se primjenjuju, određuje se rezidualni (preostali) rizik. Propisuje se akcija (pokretanje radnje ili cilja) za svaki značajni rizik te se za sve rizike procjenjuje njihov utjecaj na poslovanje.



## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

### EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK

Glavni utjecaj na okoliš iz djelatnosti poslovnog sustava NEXE Grupe jesu emisije onečišćujućih tvari u zrak, što zbog prirode procesa i visokih procesnih temperatura, a što zbog praškastih komponenti u proizvodnom procesu.

Iz tog je razloga članicama NEXE Grupe prioritet poboljšavati procese koji mogu utjecati na daljnje emisije onečišćujućih tvari u zrak ugradnjom novih i učinkovitih uređaja te primjenom novih tehnoloških rješenja kojima se ostvaruju rezultati emisija u zrak niži od zakonom dozvoljenih.

### EMISIJE BUKE

Eksplotacija sirovina i proizvodnja građevinskih materijala rezultira emisijama buke u okoliš.

### KORIŠTENJE VODE I ISPUŠTANJE OTPADNIH VODA

Proizvodnja građevinskih materijala može imati značajan negativni učinak na vodne resurse ako se vodom ne upravlja odgovorno. Voda se koristi u fazi eksplotacije sirovina (pijesak, šljunak, kamen...), za hlađenje pogona, za sprječavanje nastanka prašine i za čišćenje postro-

jenja i imovine. Proizvodnja je cementa suhi proces u kojem se koristi minimalna količina vode za hlađenje plinova i pranje strojeva. Kako bi se smanjila upotreba voda u ostalim segmentima poslovanja, reciklirana se voda koristi u proizvodnji betona, a kako bi se sprječilo onečišćenje prije ispusta otpadnih voda u vodotoke ili sustave javne odvodnje, provodi se pročišćavanje otpadnih voda i redovita kontrola na ispusnim točkama u skladu sa zahtjevima okolišne i vodopravne dozvole.

### RIZICI

**Gubitak podrške lokalne zajednice** - ukoliko bi NEXE Grupa propustila odgovorno upravljati svojim učincima na okoliš, mogla bi izgubiti podršku lokalne zajednice i ugroziti reputaciju na tržištu.

**Kazne** - prekoračenje dopuštenih emisija onečišćujućih tvari u okoliš može rezultirati značajnim novčanim kaznama što bi utjecalo na uspješnost poslovanja.

**Povećani troškovi poslovanja** - u slučaju izvanrednih događaja onečišćenja okoliša može doći do povećanih troškova zbog saniranja negativnog učinka.

### PRILIKE

**Ulaganja u najmoderne tehnologije** - implementacija novih tehnologija koje su u skladu s najbolje raspoloživim tehnikama (NRT) može poboljšati praćenje i upravljanje emisijama onečišćujućih tvari u zrak i vode. To može pomoći NEXE Grupi da još više smanji svoje emisije onečišćujućih tvari i osigura podršku dinonika.

## EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK I VODU

Emisije u zrak koje nastaju na ispustu rotacijske peći te ostalim ispustima otprašivača i kotlovnica su: ukupna praškasta tvar, oksidi sumpora ( $\text{SO}_x$ ), dušikovi oksidi ( $\text{NO}_x$ ), ukupni organski ugljik (TOC), vodikov klorid (HCl), vodikov fluorid (HF), amonijak ( $\text{NH}_3$ ), dioksini, furani te teški metali. Voda se kategorizira na: tehnološku (za pranje strojeva), rashladnu (hladi plinove prije nego što idu na otprašivač peći) i sanitarnu. U otpadne vode mogu dospjeti onečišćujuće tvari što može onečistiti lokalne vodene resurse.

### POLITIKA

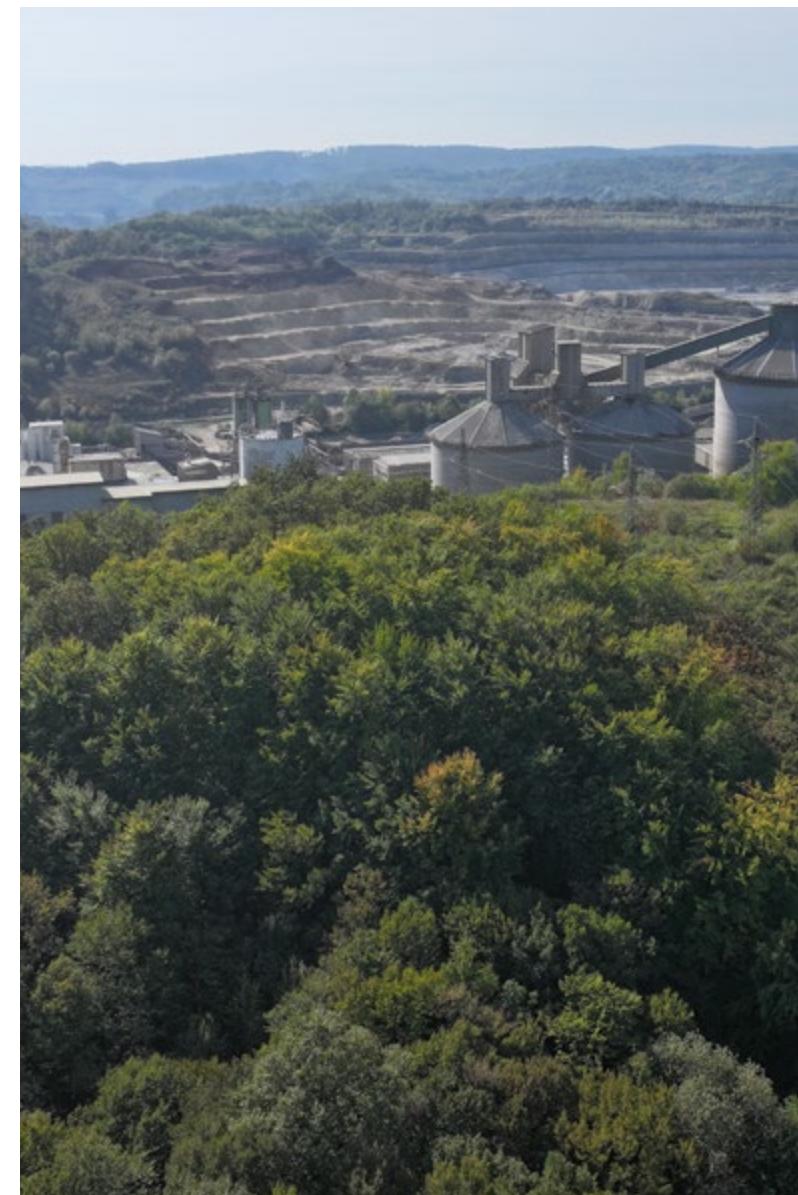
Pristup upravljanju negativnim utjecajima na okoliš NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama:

Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d.

Politikama se NEXE Grupa obvezuje trajno usklađivati svoje djelovanje s primijenjivom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području zaštite okoliša te stalno poboljšavati svoje sustave upravljanja i procese kojima se utječe na okoliš. NEXE Grupa obvezuje se upotrebom i nabavom suvremenih te energetski učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja uskladenih s najboljim raspoloživim tehnikama, stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije onečišćujućih tvari u zrak, vodu i tlo, proizvodnju otpada te racionalno trošiti prirodne resurse.

NEXE Grupa nastoji poticati razvoj svijesti o potrošnji energije i zaštiti okoliša svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga te biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici, otvoren u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš te okolišnih pokazatelja. U sklopu dokumentacije sustava upravljanja propisane su procedure za kontrolu i sprječavanje onečišćenja zraka i vode, rad uređaja za otprašivanje ispušnih plinova i pročišćavanje otpadnih voda te praćenje emisija u zrak i vodu.

Tvrte NEXE d.d. i Dilj d.o.o obveznici su ishođenja Okolišne dozvole. U samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerjenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerjenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu. Glavni su ciljevi politike spriječiti onečišćenje okoliša ograničavanjem emisija onečišćujućih tvari unutar granica propisanih okolišnom dozvolom i zakonom te primjenjivati trenutno najbolje raspoložive tehnike. Za provedbu su politike zaduženi sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.





## PRIMJENA NAJBOLJIH RASPOLOŽIVIH TEHNIKA

Kako bi poduzeće dobilo Okolišnu dozvolu, s obzirom na svoju djelatnost, mora dokazati da primjenjuje najbolje raspoložive tehnike. Prema Zakonu o zaštiti okoliša najbolje su raspoložive tehnike najnaprednija faza u razvoju aktivnosti i njihovih načina rada što pokazuje kolika je praktična primjenjivost pojedinih tehnika kao osnova za granične vrijednosti emisije i ostale uvjete dozvole koji su osmišljeni kako bi spriječili i gdje to nije izvedivo, smanjili emisije i utjecaj na okoliš u cijelosti.

"Tehnike" označavaju i tehnologiju koja se koristi i način na koji se postrojenje projektira, gradi, održava, koristi i stavlja izvan upotrebe.

"Raspoložive tehnike" označavaju tehnike koje su razvijene u opsegu koji dozvoljava primjenu u odgovarajućem industrijskom sektoru, pod ekonomski i tehnički održivim uvjetima, vodeći računa o troškovima i prednostima, bez obzira jesu li tehnike korištene ili proizvedene u Republici Hrvatskoj, sve dok su operateru raspoložive po prihvatljivim uvjetima.

"Najbolje" podrazumijeva najučinkovitije u postizanju visoke opće razine zaštite okoliša u cijelosti.

## MJERE ZA SMANJENJE NEGATIVNOG UTJECAJA NA ZRAK

Tijekom posljednjih desetljeća industrijske su se emisije (npr.  $\text{NO}_x$  i  $\text{SO}_2$ ) u europskom sektoru građevinskih materijala značajno smanjile. To je postignuto upravo primjenom najboljih raspoloživih tehnika kao što su moderni uređaji za filtriranje prašine (vrećasti otprašivači), zatvoreni sustavi za skladištenje, transport i doziranje sirovina i goriva, on-line analizatori emisija i optimizacija upravljanja procesima, selektivna nekatalitička redukcija (SNCR) za smanjenje emisija  $\text{NO}_x$  te sustav za smanjivanje emisija  $\text{SO}_2$  - odsumporavanje suhim postupkom. Članice NEXE Grupe imaju implementirana spomenuta rješenja koja omogućavaju niske emisije onečišćujućih tvari u zrak.

## MJERE ZA SMANJENJE EMISIJA UKUPNE PRAŠKASTE TVARI

U cementnoj je industriji kontrola prašine važna za zdravlje i sigurnost radnika kao i iz ekoloških razloga. NEXE Grupa dosljedno provodi mјere koje sprječavaju onečišćenje zraka prašinom.

Sustavi za prikupljanje prašine: na emisijskim su mjestima u tvornicama postavljeni vrećasti filteri koji hvataju čestice prašine sprječavajući njezino oslobođanje u atmosferu. U 2022. su godini ugrađena dva nova otprašivača na postrojenju za RDF u tvrtki NEXE d.d.

Redovno održavanje i čišćenje: jedna je od najjednostavnijih metoda prevencije emisija prašine redovito čišćenje strojeva i pogona čime se uklanja akumulirana prašina i sprječava njezino podizanje u zrak.

Pravilno upravljanje skladištima: skladištenje sirovina ili energenata može rezultirati prašinom ako se skladišta dobro ne osiguraju. U organizaciji su postavljene procedure kako bi se skladišta dobro osigurala s ciljem prevencije emisija prašine.

Praćenje emisija: emisije se prašine kontinuirano prate i kontroliraju te se u slučaju neuobičajeno visokih vrijednosti provode nadzor od strane operatera i implementiraju korektivne mјere.

## MJERE ZA SMANJENJE EMISIJA PLINOVA ONEČIŠĆIVAČA

U NEXE d.d. primjenjuju se različite mјere kako bi se smanjile emisije sumporovog dioksida ( $\text{SO}_2$ ) i dušikovih oksida ( $\text{NO}_x$ ) koji su štetni za okoliš i zdravlje ljudi.

Korištenje niskosumpornih goriva: Zamjenom tradicionalnih visokosumpornih goriva, poput ugljena, niskosumpornim gorivima kao što su zamjenska goriva i prirodni plin, smanjuju se emisije  $\text{SO}_2$ . Niskosumporna goriva imaju prirodno niži sadržaj sumpora što rezultira manjim emisijama  $\text{SO}_2$ . Odsumporavanje dimnih plinova u cementnoj se industriji bazira na preuzimanju postojećih tehnologija iz drugih industrija, a u NEXE d.d. primijenjen je suhi postupak u kojem se kao reagens koristi hidratizirano vapno.

Primjena određenih primarnih mјera za smanjivanje emisija dušikovih oksida: hlađenje plamena, Low  $\text{NO}_x$  plamenik, optimirani automatski vođen proces. Selektivna nekatalitička redukcija (SNCR) za smanjenje emisija  $\text{NO}_x$  koja podrazumijeva ubrizgavanje 25% otopine amonijaka na unaprijed definirana mјesta unutar pretkalcinadora izmjenjivača topline.

Nakon ubrizgavanja otopine i njezinog miješanja s vrućim dimnim plinovima dolazi do kemijske reakcije oksida dušika (od kojih skoro 95% sačinjavaju oksidi  $\text{NO}_x$ ) i molekula amonijaka pri čemu nastaju dušik i vodena para.

Optimizacija sagorijevanja: Pravilna kontrola procesa sagorijevanja u peći može smanjiti formiranje  $\text{NO}_x$ . Primjeri mјera uključuju prilagodbu parametara sagorijevanja, optimizaciju protoka zraka, pravilno raspoređivanje goriva i upotrebu sustava predgrijavanja zraka za sagorijevanje.

Praćenje i nadzor procesa: automatski mjerni uređaj na ispustu dimnjaka peći kontinuirano prati emisije onečišćujućih tvari u zrak što omogućava brzo reagiranje u slučaju visokih vrijednosti na ostalim ispustima u postrojenju.

## INTERNO PRAĆENJE EMISIJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK

Interni sustav praćenja omogućava stalni nadzor nad emisijama u zrak, kontrolu onečišćenja i omogućava provedbu operativnih mjera kako bi se osigurala usklađenost s propisima o kvaliteti zraka.

Za razliku od ostalih postrojenja kod kojih se praćenja emisija i dinamika ispitivanja uglavnom provode prema zakonskim obvezama, kod obveznika Okolišne dozvole u samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerjenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerjenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.

Sukladno zakonskim zahtjevima za praćenje emisija onečišćujućih tvari iz nepokretnih izvora, NEXE d.d. je jedina članica NEXE Grupe koja ima obvezu kontinuiranog mjerjenja emisija onečišćujućih tvari u zrak na ispustu dimnjaka rotacijske peći koja se provodi automatskim mjernim sustavom kojim se osiguravaju podaci o koncentraciji i emitiranom masenom protoku onečišćujuće tvari u otpadnom plinu tijekom neprekidnog rada nepokretnog izvora, kao i podaci o parametrima stanja otpadnog plina (temperatura, tlak, vlaga i drugi). Automatski mjerni sustav za kontinuirano mjerjenje emisije onečišćujućih tvari obuhvaća: mjerne instrumente, bilježenje i pohranjivanje svih rezultata mjerjenja, relevantnih vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova i parametara režima rada nepokretnog izvora, vrednovanje rezultata mjerjenja, odnosno vrijednosti utvrđenih emisijskih veličina i vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova, dnevno, mjesечно i godišnje izvješćivanje i kontinuirani prijenos u informacijski sustav o praćenju emisija kojeg vodi nadležno Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja.

Umjeravanje i redovna godišnja kontrola automatskog mjernog sustava za kontinuirano mjerjenje obavlja se propisanim referentnim metodama mjerjenja u skladu s normom HRN EN 14181. O rezultatima umjeravanja i redovne godišnje provjere ispravnosti mjernog sustava izrađuje se izvješće. Na ispustu se dimnjaka rotacijske peći provode kontinuirana mjerjenja ukupne praškaste tvari,  $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_2$ , TOC, HCl, HF i  $\text{NH}_3$ , a povremeno se provode mjerjenje emisija dioksina i furana, teških metala te žive.

Na ostalim se ispustima i u ostalim članicama NEXE Grupe povremeno prate emisije praškastih tvari i ostalih plinova s obzirom na djelatnost. Također se provode i mjerjenja na ispustima kotlovnica. Tvrte i lokacije koje nisu obuhvaćene okolišnom dozvolom prate emisije onečišćujućih tvari u zrak u skladu s nacionalnim zakonodavstvom. Sva su mjerjenja u skladu sa zakonskim zahtjevima, a provode ih ovlašteni ispitni laboratorijski.



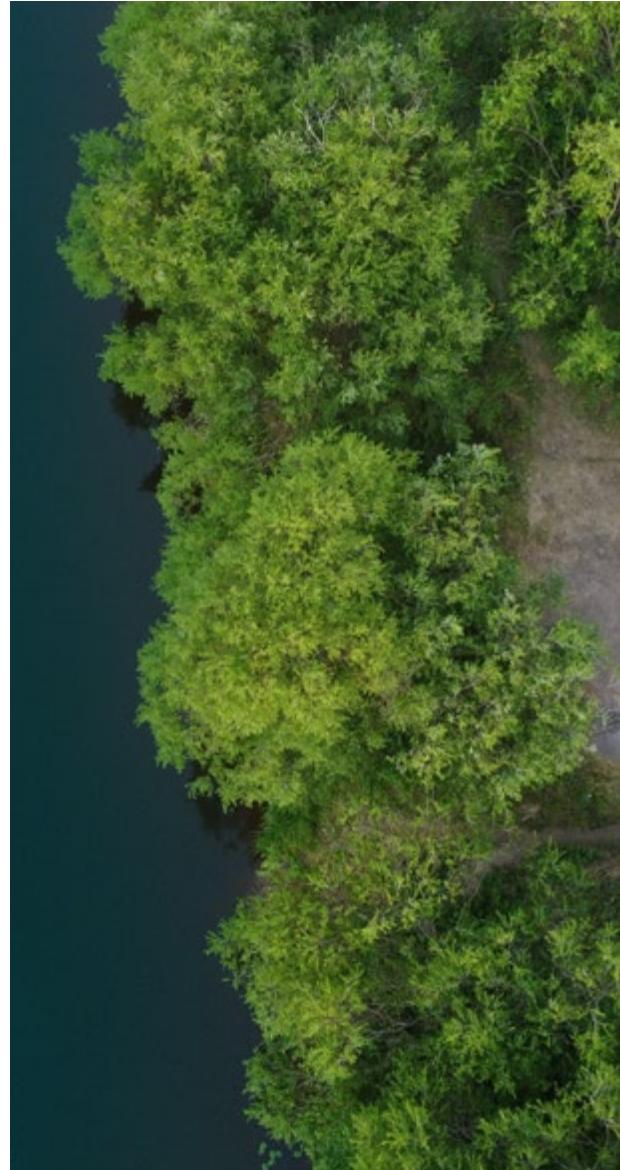
## STANICA ZA PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA U ZOLJANU

Imisije su tvari koje se mijere u nekom području, a koje omogućuju utvrđivanje kvalitete zraka. Kako bi lokalno zajednici omogućili praćenje utjecaja proizvodnje cementa na kvalitetu zraka u njihovom gradu, NEXE d.d. je 2004. godine postavio stanicu za praćenje kvalitete zraka u Zoljanu. Takva je odluka bila rezultat provedenog postupka procjene utjecaja na okoliš za prelazak s plina na ugljen na postrojenju za proizvodnju klinkera NEXE d.d. Od tada se podaci sa stanice prikupljaju i provjeravaju u skladu sa zakonskim zahtjevima i zahtjevima normi koji se odnose na praćenje kvalitete zraka te se provodi kategorizacija zraka.

Točna lokacija mjerne stanice je određena Rješenjem Ministarstva nadležnog za zaštitu okoliša, a na temelju izrađene Studije utjecaja na okoliš, uzimajući u obzir ružu vjetrova na lokaciji tvornice. Postaja je makrolokacijski postavljena između postrojenja NEXE d.d. i Našica, 2200 m sjeverno od postrojenja na blago većoj nadmorskoj visini u smjeru predominantnog strujanja zraka i 6 km jugoistočno od grada Našica. Mikrolokacijski ima osiguranu protočnost zraka kao i sigurnu električnu i informatičku infrastrukturu koja joj omogućava kontinuirani rad. Postaja je smještena tako da daje podatke o najvišim koncentracijama onečišćujućih tvari za koje je vjerojatno da im je stanovništvo izloženo, neposredno ili posredno, u razdoblju koje je značajno u odnosu na vrijeme usrednjavanja graničnih vrijednosti.

Na automatskoj se postaji za praćenje kvalitete zraka provode kontinuirana mjerena koncentracija sumporovog dioksida ( $\text{SO}_2$ ), dušikovog dioksida ( $\text{NO}_2$ ) i koncentracija lebdećih čestica aerodinamičkog promjera  $<10\mu\text{m}$  ( $\text{PM}_{10}$ ). Osim navedenog, provode se mjerena za određivanje količine ukupne taložne tvari (UTT) u zraku te analize teških metala u njoj. Navedena se mjerena provode prema akreditiranim ispitnim metodama, a provode ih vanjski ispitni laboratoriji za praćenje kvalitete zraka: NZZJZ Andrija Štampar (UTT i teški metali) i Ekonerg d.o.o. (plinovi i  $\text{PM}_{10}$ ). Od postavljanja mjerne postaje pa sve do danas podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama.





## MJERE ZA SMANJENJE NEGATIVNOG UTJECAJA NA VODU

### SUSTAV ODVODNJE I PROČIŠĆAVANJE VODA

S obzirom na Okolišnu dozvolu i razrađen Pravilnik o radu i održavanju objekata i uređaja koji su u funkciji zaštite voda od zagađenja, u NEXE d.d. razvijen je sustav odvodnje, pročišćavanja i praćenja kvalitete otpadnih voda.

Sustav se odvodnje tvornice NEXE d.d. sastoji od oborinske, odnosno onečišćene oborinske i sanitарne odvodnje. U tvornici NEXE d.d. ne nastaju industrijske otpadne vode iz samog tehnološkog procesa zato što se voda namijenjena za hlađenje tehnološkog procesa koristi u zatvorenom sustavu recirkulacije. Oborinske vode na lokaciji NEXE d.d. nastaju otjecanjem kiše te topljenjem snijega i leda s građevinski uređenog zemljišta, krovnih površina, površinskih kopova za eksploataciju mineralne sirovine i sa zelenih površina kruga tvornice i jalovišta. Pod pojmom onečišćene oborinske vode, odnosno oborinsko-tehnološke vode u tvornici NEXE d.d. podrazumijevaju se vode koje mogu nastati od pranja pogona, kamiona, strojeva i vozila te vode s onečišćenih, prometnih i manipulativnih površina.

### ODVODNJA OTPADNIH VODA U NEXE d.d. PROVODI SE:

- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za sanitарne vode;
- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za zajedničku odvodnju oborinske i tehnološke otpadne vode;
- zasebnim odvodnim sustavom dijelom otvorenih zemljanih iskopa (kanala) i dijelom ukopanih cijevi za odvodnju oborinske vode.

### PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA U NEXE d.d. PROVODI SE SLJEDEĆIM POSTUPCIMA:

- primarnim pročišćavanjem, uključujući separatore ulja i masnoća, mastolove, taložnike, koji se koriste za uklanjanje krutih otpadnih tvari većih dimenzija, uklanjanje ugljena, pijeska, šljunka i sličnih tvari te separaciju masti i ulja iz vode, kao i korištenje pješčanog filtra za uklanjanje ulja i maziva, emulzije, mješavine ulje-voda, masti iz mastolova i mješavine odmašćivač-voda;
- sekundarnim pročišćavanjem koje uključuje biološku razgradnju organske tvari upotrebom pročišćivača tipa BIO-DISK.

## INTERNO PRAĆENJE I MJERE ODRŽAVANJA OBJEKATA I UREĐAJA U FUNKCIJI ZAŠTITE VODA OD ONEČIŠĆENJA

Sustav se odvodnje u svakoj članici NEXE Grupe redovito održava i kontinuirano prati kako bi se na vrijeme uočila eventualna ispuštanja onečišćujućih tvari u vodu. Prije ispuštanja otpadne se tehnološke i oborinske vode pročišćavaju odgovarajućim fizikalnim postupkom. Na lokaciji Tajnovac 1 (proizvodnja cementa) sanitarne se vode pročišćavaju biološkim uređajem za pročišćavanje prije ispuštanja u vodotok.

Provode se redovite kontrole na ispusnim točkama gdje se prate emisije onečišćujućih tvari u skladu s Okolišnom dozvolom i vodopravnim dozvolama.

U izvještajnom je razdoblju provedeno ispitivanje nepropusnosti internog kanalizacijskog sustava koje je ukazalo da su neke dionice propusne te je na osnovu toga pokrenuta investicija za sanaciju istih. S obzirom na kompleksnost zahvata u postojećoj infrastrukturi, izrađen je Plan sanacije sustava odvodnje tvornice cementa NEXE d.d. po dionicama i s rokovima.

## RECIKLIRANJE VODE

Kako bi smanjili potrošnju vode u aktivnostima, NEXE Grupa nastoji optimizirati sustav upravljanja na način da se voda što dulje održi u sustavu. Najbolje je to vidljivo kod hlađenja postrojenja gdje ista voda kruži u sustavu. Postojeći se sustav za hlađenje prostorija sastoji od rashladnika vode (chillera). U rashladnim se tijelima rashladna voda zagrijava oduzimanjem topline iz prostora čime se prostor poslijedno hlađi. Rashladnik vode ponovno ohlađuje rashladnu vodu i šalje ju rashladnim tijelima u prostore koji se žele ohladiti. Također, u proizvodnji se betona maksimalno iskorištava voda od pranja kamiona miješalica na način da se ista pročišćava na uređajima za izdvajanje suspendiranih tvari i reciklira natrag u proces proizvodnje.

## POSTUPANJE U SLUČAJU IZVANREDNOG DOGAĐAJA U NEXE d.d.

Zbog prisutnosti opasnih tvari na lokaciji proizvodnje cementa u NEXE d.d. razvijen je i implementiran dokumentirani postupak za postupanje u slučaju izvanrednog događaja. U ostalim članicama NEXE Grupe nisu prisutne opasne tvari stoga oni nisu obveznici izrade navedenih planskih dokumenata. U ostalim je članicama NEXE Grupe

obvezna izrada Plana evakuacije i spašavanja.

Dokumentima PL.B-4.1-01 Operativni Plan zaštite i spašavanja, PL.B-4.1-02 Plan i program mjera za slučaj izvanrednog događaja – područje ionizirajućeg zračenja i DP. B-4.1-12 Upravljanje izvanrednim situacijama u tvrtki NEXE d.d. propisan je način sprječavanja takvih situacija, način postupanja u slučaju izvanredne situacije te način ublažavanja mogućih negativnih utjecaja na okoliš ako do njih dođe. Prikladnost se navedenog dokumenta i sposobljenost svih osoba predviđenih za sudjelovanje u takvim situacijama provjerava u planiranim vremenskim razmacima kroz simulaciju izvanrednih događaja te se po potrebi dopunjava ili mijenja te provodi dodatno sposobljavanje.

NEXE d.d., prema Uredbi o sprječavanju velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 44/14, 31/17, 45/17), pripada u niži razred postrojenja u kojima su prisutne opasne tvari u malim količinama te mora imati donesenu Politika sprječavanja velikih nesreća. Ona je dio integriranog sustava upravljanja u kojoj su prepoznate, identificirane i analizirane sve opasnosti vezano za rukovanje i skladištenje opasnih tvari te poduzete sve mјere s ciljem sprječavanja velikih nesreća koje mogu ugroziti živote i zdravlje zaposlenika i dobavljača, okoliš, materijalna dobra te poslovanje tvrtke.

Navedenom Uredbom propisane su informacije koje je operater dužan dati javnosti za slučaj opasnosti u slučaju velike nesreće. Politika o spječavanju velikih nesreća i Informacije za javnost o sustavu upravljanja sigurnošću u NEXE d.d dostupne su na web stranici NEXE Grupe.

Za obveznike je okolišne i vodopravne dozvole obvezna izrada operativnog plana mјera u slučaju izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.



## CILJEVI

### ONEČIŠĆENJE ZRAKA

Granične su vrijednosti emisija u zrak propisane Okolišnim dozvolama i primjenjivim zakonodavstvom. Kontinuirani je cilj NEXE Grupe ostvarivanje vrijednosti nižih od propisanih graničnih vrijednosti te primjenom najboljih raspoloživih tehnika smanjivati emisije onečišćujućih tvari. Cilj je u blizini postrojenja NEXE Grupe zadržati najvišu I. kategoriju kvalitete zraka.

### ONEČIŠĆENJE VODE

Granične su vrijednosti i dozvoljene koncentracije opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama propisane okolišnim i vodopravnim dozvolama. Kontinuirani je cilj NEXE Grupe ostvarivanje vrijednosti nižih od popisanih graničnih vrijednosti u navedenim dokumentima.

### POKAZATELJI

#### KVALITETA ZRAKA

Na mjernej je stanici Zoljan u izvještajnom razdoblju broj prekoračenja granične vrijednosti satnih odnosno dnevnih koncentracija za onečišćujuće tvari ( $PM_{10}$ ,  $NO_x$  i  $SO_2$ ) koje se prate bio manji od dozvoljenih u kalendarskoj godini te je prosječna godišnja koncentracija za onečišćujuću tvar  $PM_{10}$  bila manja od granične vrijednosti. Također, rezultati mjerena količina ukupne taložne tvari (UTT) i analize teških metala u istoj pokazale su da su utvrđene koncentracije teških metala (olova, kadmija, arsena, nikla, žive i talija) ispod graničnih vrijednosti propisanih zakonom i Okolišnom dozvolom. Podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama.

Praćenje kvalitete zraka na osnovu sljedećih pokazatelja: UTT i teški metali provodi se i na lokaciji betonare Osijek, pogonu Dilja u Našicama te na lokacijama eksploatacije tvrtke IGMA. Prema dobivenim rezultatima mjerena količine ukupne taložne tvari i količine metala u njoj, zrak u okolišu za navedene lokacije u periodu ispitivanja tijekom 2021. i 2022. godine bio je I. kategorije kvalitete.

### EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU

Provadena su mjerena emisija u zrak prema učestalosti definiranu u Okolišnoj dozvoli ili u skladu sa zakonskim zahtjevima u svim tvrtkama članicama. Mjerena, osim kontinuiranog koji ima posebne zakonske zahtjeve, na ostalim ispuštima provodi ovlašteni ispitni laboratorij koji je akreditiran prema ISO 17025 i za metode mjerena pojedinih onečišćujućih tvari.

Nisu zabilježena prekoračenja graničnih vrijednosti emisija u zrak za niti jednu onečišćujuću tvar.

#### Emisije onečišćujućih tvari u zrak na razini NEXE Grupe

	2021. (tona/god.)	2022. (tona/god.)
$SO_2$ (sumporov dioksid)	759,92	794,73
$NO_x$ (dušični dioksid)	781,56	942,54
NMVOC (nemetanski hlapljivi organski spojevi)	3,01	2,58
$PM_{2,5}/PM_{10}$ /ukupna praškasta tvar	40,87	43,94
$NH_3$ (amonijak)	42,49	48,23
Teški metali ukupno	0,18592	0,21846

**Emisije onečišćujućih tvari u vodu u izveštajnom razdoblju**

	<b>2021. (tona/god.)</b>	<b>2022. (tona/god.)</b>
Ukupni dušik	0,03094	0,07055
Ukupni fosfor	0,00505	0,00667
Fenoli	0	0,00008
Nikal i spojevi nikla	0,00041	0,00136
Olovo i spojevi olova	0,00083	0,00104
Kadmij	0,00001	0,00003

U izveštajnom razdoblju nisu utvrđene neusklađenosti s graničnim vrijednostima propisanim Okolišnim i vodo-pravnim dozvolama.

### METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA I IZRAČUNA PODATAKA

Unutar NEXE Grupe postoje osobe zadužene za zaštitu okoliša koje organiziraju praćenje emisija onečišćujućih tvari u vode i zrak. Na mjestima ispusta ovlašteni ispitni laboratorij uzima uzorke onečišćenog zraka i otpadnih voda te provodi analize sukladno referentnim metodama. Ukupna se količina ispuštanja onečišćujućih tvari u okoliš utvrđuje na temelju prisutnosti tvari u uzorku i ukupne količine ispuštene vode, odnosno sati rada uređaja za pročišćavanje zraka u izveštajnom razdoblju.





# Kružno gospodarstvo

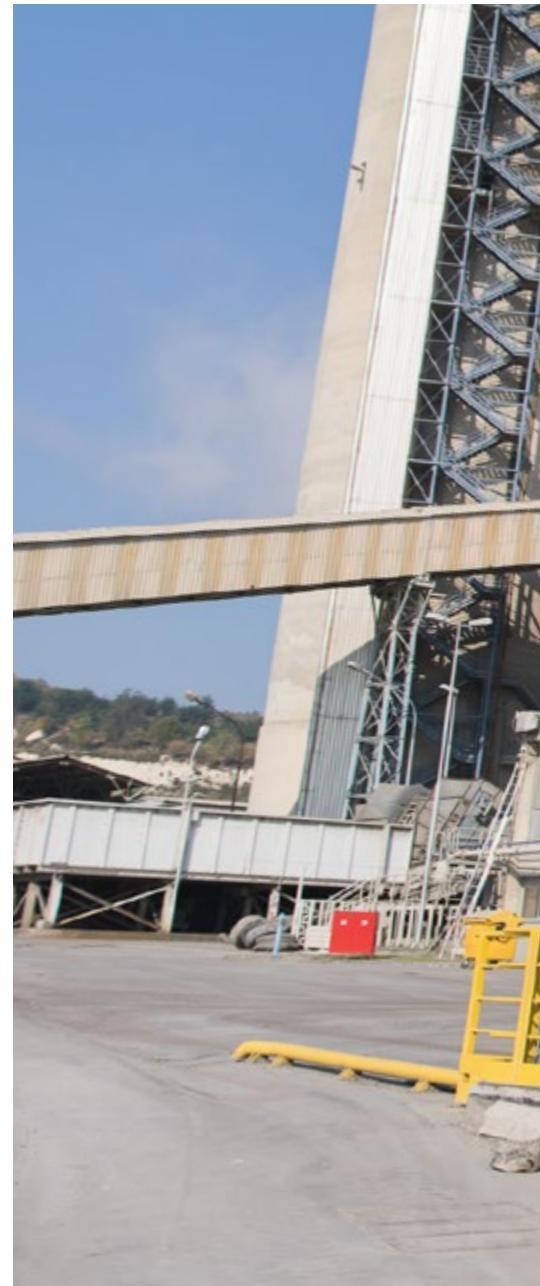
---

Način na koji naše društvo koristi prirodne resurse neodrživ je. Neučinkovito upravljanje materijalima i ogromne količine otpada predstavljaju ključni izazov u postizanju održivog razvoja. Industrije diljem svijeta moraju preuzeti aktivnu ulogu u kružnom gospodarstvu i poduzeti hitne mjere za rješavanje problema otpada s kojim se suočavaju zajednice diljem svijeta. NEXE Grupa shvaća svoju odgovornost za pravilno razvrstavanje i zbrinjavanje otpada u proizvodnji, kružno dizajniranje proizvoda te implementaciju tehnologija za povećanje učinkovitosti. NEXE Grupa može otpadu dati dodanu vrijednost.



## IDENTIFIKACIJA MATERIJALNIH UČINAKA, RIZIKA I PRILIKA POVEZANIH S KORIŠTENJEM RESURSA I OTPADOM

Gospodarenje se otpadom provodi sukladno važećim dozvolama za gospodarenje otpadom. Za vrste i količine otpada koji se proizvode, skladište i obrađuju vode se Očeviđnici o nastanku i tijeku otpada na propisanim obrascima e-ONTO mrežne aplikacije, po vrstama otpada/ključnim brojevima. Podaci se unose ažurno i potpuno nakon svake nastale promjene stanja. Očeviđnici i Prateći listovi se vode ažurno za svaku vrstu otpada zasebno, a podaci iz Očeviđnika služe za popunjavanje propisanih obrazaca prijave otpada u Registar onečišćavanja okoliša (ROO). Studijama su utjecaja na okoliš na razini NEXE d.d. identificirani utjecaji na okoliš povezani s gospodarenjem otpadom odnosno energetskom i materijalnom oporabom, a postupcima procjene utjecaja na okoliš za zahvate na temelju izrađenih studija o utjecaju na okoliš dana je ocjena da su zahvati prihvatljivi uz primjenu mjera zaštite okoliša i provođenje programa praćenja stanja okoliša. Provedeno je pet postupaka procjene utjecaja na okoliš, a tri se odnose na korištenje zamjenskih goriva.





Za potrebe postupka procjene utjecaja na okoliš izrađene su sljedeće studije utjecaja na okoliš:

Studija o utjecaju na okoliš postrojenja za spaljivanje guma i rabljenog ulja za tvornicu Našice cement (SPP d. o. o., 2004).

Studija o utjecaju na okoliš za novu liniju proizvodnje klinkera – LPK II na lokaciji (APO d. o. o., 2011.).

Studija o utjecaju na okoliš rekonstrukcije i dogradnje građevina za korištenje alternativnih goriva na lokaciji tvornice Nexe d.d., Grad Našice, Osječko-baranjska županija (DVOKUT-ECRO d.o.o., 2022).

Postupci su zbrinjavanja i oporabe otpada obuhvaćeni Zakonom o gospodarenju otpadom (NN 84/21) prema kojem se u tvorničkom kompleksu obavlja postupak materijalne i energetske oporabe:

**R1** Korištenje otpada uglavnom kao goriva ili drugog načina dobivanja energije

**R3** Materijalna oporaba otpada (oplemenjivanje sirovine) - Recikliranje/obnavljanje otpadnih organskih tvari koje se ne koriste kao otapala (uključujući kompostiranje i druge procese biološke pretvorbe)

**R5** Recikliranje/obnavljanje drugih otpadnih anorganskih materijala

**R12** Razmjena otpada radi primjene bilo kojeg od postupaka navedenim pod R1-R11

**R13** Skladištenje otpada prije bilo kojeg od postupaka oporabe navedenim pod R1-R12

**Navedeni su postupci opisani u elaboratima za gospodarenje otpadom koji su sastavni dio dozvole za gospodarenje otpadom čiji je nositelj NEXE d.d.**

**Nastanak proizvodnog otpada** - aktivnosti NEXE Grupe rezultiraju nastankom vlastitog otpada iz proizvodnje.

**Oporaba otpada kao zamjenskih goriva i sirovine**  
- u NEXE d.d. koriste se zamjenska goriva i sirovine u proizvodnji cementa. Navedenim se postiže ušteda na osnovnim, fosilnim gorivima i sirovini pri proizvodnji klinkera. Zbog energetske i materijalne oporabe, smanjuje se potrošnja prirodnih resursa i oslobađa okoliš od otpada čime se doprinosi globalnom smanjenju CO<sub>2</sub>.

## RIZICI

**Sporo prihvatanje zelenih proizvoda na tržištu** - kompanije u industriji građevinskih materijala nastoje smanjiti svoj negativni učinak na okoliš, posebice u pogledu emisija stakleničkih plinova. Međutim, potrošači još nisu razvili visoku svijest niti su pod regulatornim pritiscima EU za smanjenje svog ugljičnog otiska zbog čega još nije razvijena visoka potražnja za takvim alternativama.

**Konkurentnost zelenih proizvoda na tržištima izvan EU** - sve stroža regulativa Europske unije potiče kompanije na smanjenje negativnih učinaka njihovih proizvoda na okoliš kroz cijeli lanac vrijednosti. To najčešće

znači više troškove u kratkom i srednjem roku što se odražava na konkurenčnost tih proizvoda na tržištima koji nisu pod takvim regulatornim pritiscima.

## PRILIKE

**Ekološki standardi gradnje** - ekološki certifikati i standardi mogu potaknuti razvoj niskougljičnih proizvoda. Standardi kao što su LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ili BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) pomažu u stvaranju tržišta za niskougljične proizvode. Razvoj novih niskougljičnih proizvoda koji odgovaraju potrebama potrošača osnažit će poziciju NEXE Grupe na tržištu.

**Resursna učinkovitost** - moderne tehnologije, bolji dizajn proizvodnih procesa i iskorištanje otpadnih materijala najčešće rezultiraju povećanom učinkovitošću u upotrebi resursa što se pozitivno održava na finansijski rezultat.

**Certifikacija proizvoda** - proizvodi sa smanjenim učinkom na okoliš mogu postati nositelji poznatih eko-certifikata što može pozitivno utjecati na reputaciju NEXE proizvoda među potrošačima.

## 6.1.

# UPRAVLJANJE OTPADOM

Akcijski plan Europske unije za kružno gospodarstvo promiče bolje prakse upravljanja otpadom prema hijerarhiji gospodarenja otpadom postupanja potičući ponovnu uporabu otpada ili nusproizvoda jednog industrijskog procesa u stvaranju novih proizvoda.

Proizvodnja je građevinskih materijala tradicionalno prepoznata kao industrija koja koristi velike količine prirodnih materijala. Upravo je zato dobro postavljeni sustav upravljanja otpadom i usmjerenost prema recikliraju važna za smanjenje negativnog učinka na okoliš.

Razvojem svijesti o zaštiti okoliša i prilikama za smanjenje operativnih troškova povezanih s energijom i emisijama, NEXE Grupa je prepoznala važnost supstituiranja prirodnih materijala i fosilnih goriva otpadom (zamjenskim gorivima) te osigurala potrebnu infrastrukturu i ishodila potrebne dozvole za gospodarenjem otpadom kako bi mogla smanjiti količine otpada koji završe na odlagalištu i kako bi moglo energetski i materijalno uporabiti otpad.

## POLITIKA

Od dizajna proizvoda do odgovorne nabave te učinkovito upravljanje resursima ključni su za poslovanje NEXE Grupe, a to se odražava u usredotočenosti na postizanje cilja UN SDG 12: Odgovorna proizvodnja i potrošnja.

NEXE Grupa kontinuirano nastoji smanjiti otpad koji nastaje u vlastitim proizvodnim procesima te poboljšati gospodarenje otpadom kroz cijeli lanac vrijednosti. Pristup je upravljanju otpadom NEXE Grupa utvrdila svojim politikama: Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini

NEXE d.d., a fokusiran je na smanjenje, ponovnu uporabu i recikliranje otpadnih materijala kako bi se smanjio utjecaj na okoliš i povećala učinkovitost resursa.

Kao dio industrije građevinskih materijala, sve članice NEXE Grupe pridržavaju se strogih ekoloških propisa i smjernica u pogledu gospodarenja otpadom. To uključuje pravilno rukovanje, skladištenje, predaju ovlaštenim osobama za sakupljanje i oporabu/zbrinjavanje otpada.

Uspješno uspostavljen sustav upravljanja otpadom pomaze u rješavanju rastućeg izazova nedostatka resursa i doprinosi smanjenju industrijskog otpada i emisija. To uključuje smanjenje količina nastalog otpadnog materijala u proizvodnim procesima, posebno opasnih materijala, te poboljšanje učinkovitosti procesa. Ciljevi politike zaštite okoliša vezani uz upravljanje otpadom jesu racionalno trošiti neobnovljive resurse, smanjiti ukupne količine otpada koje završe na odlagalištu te povećati cirkularnost u proizvodima i proizvodnji. Za provedbu politike zaduženi su sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.

## MJERE

**Razdvajanje, pravilno sortiranje i upravljanje vlastitim otpadom iz proizvodnje** - U NEXE Grupi glavne su kategorije otpada koje nastaju kao posljedica aktivno-

sti proizvodnje i održavanja: otpadni čelik i željezo, papir, plastika, elektronički otpad, otpadne gume, otpadni voskovi i masti, ambalaža onečišćena opasnim tvarima te glomazni otpad. Vrste i količine nastalog otpada variraju na godišnjoj razini, a značajne promjene u količinama rezultat su zahvata održavanja.

U NEXE postrojenjima provode se mјere koje omogućuju izdavanje različitih vrsta otpada na samom izvoru. To omogućava bolje upravljanje i odgovarajuće rukovanje otpadnim materijalima. Tako izdvojene materijale lako je sortirati i pravilno zbrinuti u sljedećim fazama.

Na svim lokacijama je uspostavljen sustav odvojenog sakupljanja sljedećih vrsta otpada: komunalni otpad, papir i plastika u vidu zelenih otoka. Otpad koji se ne može interno ponovno uporabiti ili se treba zbrinuti na poseban način predaje se na zbrinjavanje, recikliranje ili završnu obradu ovlaštenim sakupljačima otpada. U NEXE d.d. u 2022. ukupno je na oporabu predano 485 t otpada. U 2022. ukupno 4,13% otpada koji je nastao u proizvodnji cementa uporabljen je u organizaciji obzirom da NEXE d.d. ima važeće dozvole za gospodarenje otpadom.

## PONOVA UPOTREBA OTPADNIH MATERIJALA

Mineralne se sirovine potrebne za proizvodnju klinkera mogu substituirati i zamjenskim sirovinama koji su nusprodukti ili otpadi iz drugih procesa proizvodnje, a da se po svom kemijskom sastavu mogu ugraditi u klinker. Zamjenske sirovine koje se koriste u proizvodnji jesu: čeličanska troska, piritna ogorina, otpadni pijesci, razni pepeli i prašine. Materijalnom oporabom zamjenskih sirovina povećava se učinkovitost cijelokupnog proizvodnog procesa, poboljšava kemijski sastav klinkera, smanjuje utrošak energenata i smanjuje emisiju stakleničkog plina  $\text{CO}_2$ . Ova praksa smanjuje potrebu za korištenjem prirodnih sirovina i pruža održivo rješenje za gospodarenje otpadom. U svrhu smanjenja emisija  $\text{CO}_2$ , NEXE planira korištiti i građevinski otpad kao zamjensku sirovinu. Planirane količine građevinskog otpada koje bi se koristile kao zamjenska sirovina u razdoblju do 2030. godine iznose 100.000 t godišnje.

**U 2022. je supstituirano 39.574 t zamjenskih sirovina te su time smanjenje emisije iz procesa  $\text{CO}_2$  za 10.329 t.**

## PRETVARANJE OTPADA U ENERGIJU

NEXE d.d. dobiva 42% toplinske energije iz zamjenskih goriva za energetsku oporabu. Na primjer, otpadna se ulja I. i II. kategorije već godinama koriste u industriji građevinskih materijala kao zamjena za fosilno gorivo. Koristeći zamjenska goriva, tvrtka NEXE d.d. pomaže u rješavanju rastućeg društvenog problema odlaganja otpada i smanjuje upotrebu fosilnih goriva. Otpad koji se trenutno koristi kao gorivo za energetsku oporabu, uključujući i opasni otpad, privremeno se skladišti u zatvorenom prostoru na način da ne ugrožava okoliš i ljudsko zdravlje te se označava sukladno propisima RH i EU.

Ovakav način oporabe otpada sprječio je da ukupno 56 554 t otpada u 2022. godini završi na odlagalištu. Korištenje otpada koji sadržava biogenu komponentu daje poseban doprinos klimatskoj tranziciji jer se, prema europskom zakonodavstvu, smatra klimatski neutralnim. Razlog tome je što se emisije CO<sub>2</sub> ne prikazuju kao fosilne. Biomasa se u procesu izgaranja smatra obnovljivim izvorom energije jer tijekom rasta veže CO<sub>2</sub> u procesu fotosinteze. Ovisno o količini biorazgradivih tvari u gorivu iz otpada i njegovim suspaljivanjem, smanjuje se neto emisija CO<sub>2</sub> iz postrojenja.

	2022	2021		
	t	%	t	%
<b>ENERGETSKA OPORABA (tona)</b>				
Gorivo iz otpada (RDF/SRF)	37.637	32,14%	36.843	34,22%
Otpadno ulje I. i II. kategorije	5.401	4,661%	5.998	5,57%
Otpadni mulj	11.374	9,71%	8.902	8,27%
Opasni otpad	2.012	1,72%	2.472	2,26%
Gume	130	0,11%	130	0,12%
<b>MATERIJALNA OPORABA (tona)</b>				
Otpadni pijesak, pepeo i troska, itd.	60.554	51,70%	53.321	49,52%
Ukupno	117.108	100%	107.666	100%

## SURADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM

Članica NEXE Grupe, EKONEX d.o.o., posjeduje dozvole za gospodarenje otpadom na temelju kojih preuzima određene vrste otpada od lokalnih poduzeća. Fokus rada je sakupljanje otpadnih ulja i nastale onečišćene ambalaže od lokalnih mehaničarskih radionica. Koristi ovakve suradnje su rješavanje problema onečišćenja okoliša i smanjenje uporabe fosilnih goriva u proizvodnom procesu.

### **ZAŠTO JE OPORABA OTPADA U CEMENTNOJ INDUSTRiji BOLJA ALTERNATIVA ZA OKOliŠ OD ODLAGANJA NA ODLAGALiŠTE OTPADA ILI OBIČNOG SPALJIVANJA U SPALIONICAMA OTPADA?**

Iskorištavanje otpada kao goriva umjesto njegovog odlaganja na odlagalište otpada smanjuje emisije stakleničkih plinova. Naime, odlaganjem 1 tone otpada na odlagališta oslobađa se 0,27 t CO<sub>2</sub>, a od 1 tone otpada može se proizvesti oko 400 kg goriva iz otpada. Iz toga proizlazi da se proizvodnjom goriva iz otpada smanjuje količina odloženog otpada, a time se postiže i globalno smanjenje emisije CO<sub>2</sub>.

Za razliku od spaljivanja u spalionicama, energetskom oporabom otpada u proizvodnji cementnog klinkera nema ostataka u obliku pepela ili šljake jer se svi nastali produkti izgaranja ugrađuju u krajnji proizvod - klinker.

### **KAKO SE OSIGURAVA DA JE ENERGETSKA OPORABA OTPADA SIGURNA ZA LJUDE I OKOliŠ?**

Obrada otpada u proizvodnji cementa provodi se ovisno o fizikalno-kemijskim svojstvima otpada, mogućnostima manipulacije otpadom, utjecaju na proces te kvalitetu proizvoda, utjecaju na okoliš te utjecaju na zdravlje i sigurnost zaposlenika. Operater je procesa proizvodnje klinkera dužan pratiti sve parametre proizvodnog procesa te držati proces unutar unaprijed zadanih vrijednosti ključnih procesnih ili emisijskih parametara. U slučaju poremećaja temperature ili prekoračenja emisije u zrak na dimnjaku rotacijske peći ili bilo kakvog poremećaja koji može dovesti do onečišćenja okoliša, operater postupa na način da prestaje s doziranjem otpada i smanjuje kapacitet proizvodnje.

## CILJEVI NEXE GRUPE POVEZANI S GOSPODARENJEM OTPADOM

NEXE Grupa već dugi niz godina radi na razvoju sustava upravljanja otpadom te uspješno provodi materijalnu i energetsku uporabu otpada. Već sada se u proizvodnji cementa čak **42%** energije dobiva iz zamjenskih goriva. Energetska uporaba ograničena je s jedne strane tehnološkim kapacitetom, a s druge strane dozvolama za gospodarenje otpadom.

Cilj je NEXE Grupe do 2030. povećati stopu supstitucije energije iz fosilnih goriva energijom iz otpada na > 90%. Kako bi se postigao taj ambiciozan cilj, radi se na investicijama za povećanje količina otpada koji se mogu uporabiti. U planu su tri nova zahvata na postrojenjima za pripremu, skladištenje i doziranje zamjenskih goriva. Planiranim se investicijama nastoji povećati supstitucija fosilnih goriva i tako smanjiti operativni troškovi te izbjegći ovisnost poslovnog rezultata o volatilnim kretanjima cijena fosilnih goriva na tržištu.

## POKAZATELJI

### KATEGORIJE OTPADA

U NEXE Grupi nastaju sljedeće kategorije otpada:

#### OPASNI OTPAD:

Tiskarski toneri; 08 03 17\*  
 Otpad od pročišćavanja plinova; 10 01 18\*  
 Istrošeni voskovi i masti; 12 01 12\*  
 Otpadna ulja i otpad od tekućih goriva; 13 01 10\*/13 02 05\*/13 02 08\*/13 04 01\*/13 05 08\*/13 07 01\*/13 07 03  
 Otpadna ambalaža/apsorbensi i filterski materijali; 15 01 10\*/15 02 02\*  
 Otpadne baterije, elektronička oprema i ostali nespecificirani otpad; 16 01 07\*/16 02 13\*/16 06 01\*/16 07 09\*  
 Građevinski otpad; 17 06 03\*/17 06 05\*  
 Komunalni otpad; 20 01 21\*/20 01 23\*/20 01 33\*/20 01 35\*

#### NEOPASNI OTPAD:

Tiskarski toneri; 08 03 18  
 Otpad iz termičkih procesa; 10 01 02/10 12 99  
 Strugotine i opiljci koji sadrže željezo; 12 01 01  
 Otpadna ambalaža/ apsorbensi i filterski materijali; 15 01 01/15 01 02/15 01 03/15 02 03  
 Otpadne gume i vatrostalni otpad; 16 01 03/16 11 06  
 Građevinski otpad; 17 02 03/17 04 01/17 04 02/17 04 05/17 04 07/17 04 11/17 06 04/17 09 04  
 Plastika i guma; 19 12 04  
 Komunalni otpad; 20 01 01/20 01 02/20 01 11/20 01 36/20 01 39/20 03 07

**Količine uporabljenog i odloženog, opasnog i neopasnog otpada NEXE Grupe**

Kategorija	2022		2021	
	t	%	t	%
Ukupna količina stvorenog otpada	1.209,88	100%	768,4	100%
Neopasni otpad	1.131,90	94,37%	721,51	93,97%
Opasni otpad	67,57	5,58%	46,32	6,03%
Oporaba	1204,13	99,52%	721,45	94,01%
Odlaganje	5,79	0,48%	45,94	5,99%
Ukupan iznos radioaktivnog otpada	0	0	0	0

**METODOLOGIJA ZA PRIKUPLJANJE PODATAKA I IZRAČUN**

Podaci o vrstama i količinama nastalog otpada te načinu zbrinjavanja otpada prikupljeni su na temelju Očevidnika iz e-ONTO mrežne aplikacije. Podaci vezani uz gospodarenje otpadom unose se ažurno nakon svake nastale promjene stanja i za svaku vrstu otpada zasebno. Podatke kontinuirano prikupljaju i prate odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, a izračune je za potrebe ovog izvješća pripremila radna skupina za izvještavanje o održivosti.

## 6.2.

# INOVATIVAN DIZAJN PROIZVODA ZA ZELENU GRADNJU

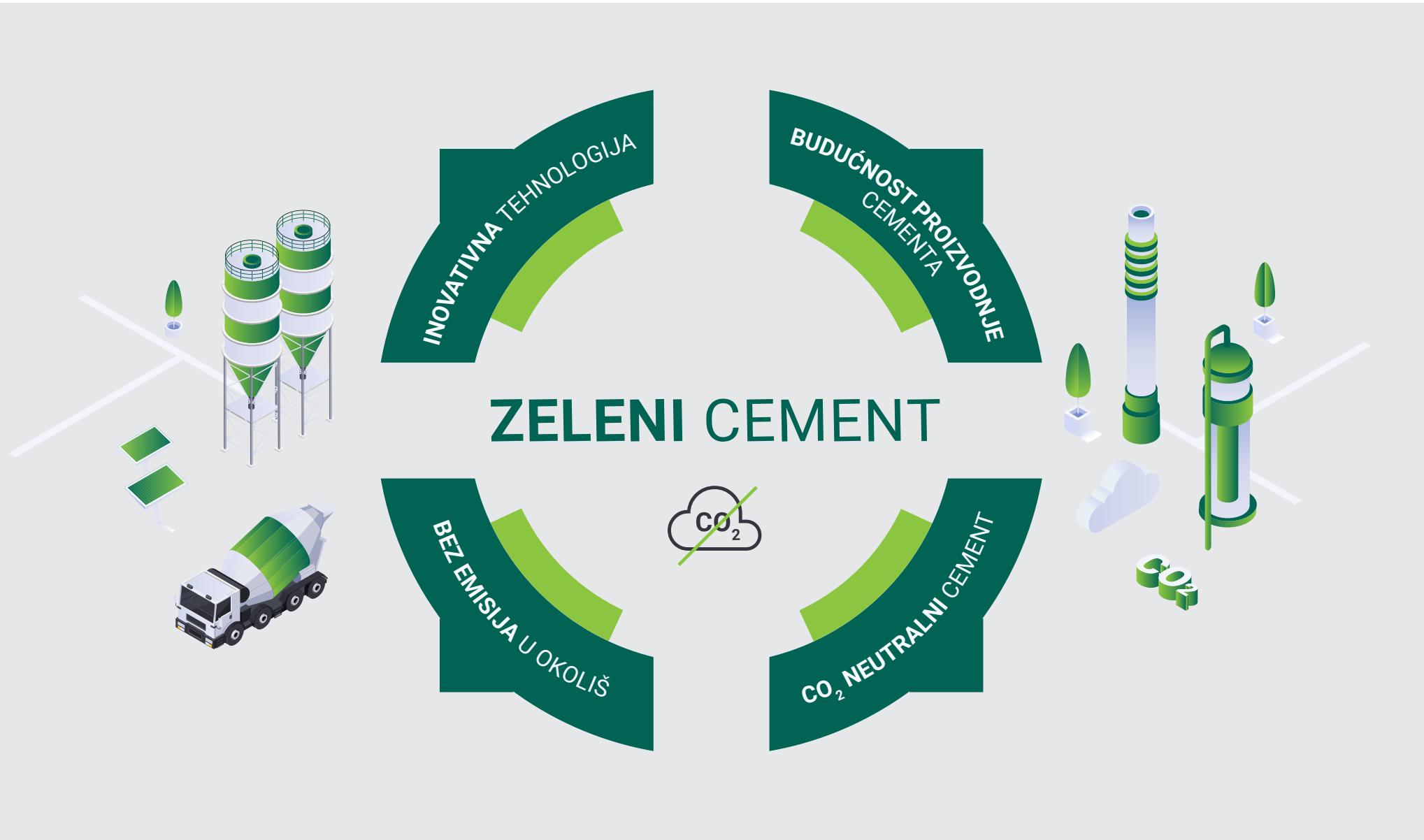
Prema Europskoj komisiji, svake godine u Europi nastane oko 450-500 milijuna tona građevinskog otpada i otpada od rušenja od čega je najmanje trećina beton. Procjenjuje se da je građevinski sektor odgovoran za više od 35% ukupno stvorenog otpada EU-a godišnje. Emisije stakleničkih plinova koje nastaju tijekom eksploatacije materijala, proizvodnje građevinskih proizvoda te izgradnje i obnove zgrada procjenjuju se na 5-12% ukupnih nacionalnih emisija stakleničkih plinova. Upravo zbog ovih negativnih učinaka, Akcijski plan EU za kružno gospodarstvo industriju građevinskih materijala stavlja u fokus i procjenjuje da bi veća učinkovitost u upotrebi materijala mogla uštedjeti 80% tih emisija.

Industrija građevinskih materijala igra važnu ulogu u promicanju otpornosti na klimatske promjene i prelasku na održivi model kružnog gospodarstva. Kao lider u korištenju zamjenskih goriva i materijala u procesima i proizvodima, NEXE Grupa prepoznaće kružno gospodarstvo kao priliku za rast poslovanja.

Proizvodi dizajnirani prema načelima kružne ekonomije u industriji građevinskih materijala imaju za cilj smanjiti gubitak resursa, minimizirati otpad i produžiti životni ciklus materijala. Kružna ekonomija promiče održivo korištenje resursa, a NEXE Grupa želi dati svoj doprinos za zaštitu okoliša.

Jedno je od temeljnih načela kružnog gospodarstva duži životni vijek proizvoda. NEXE d.d. koristi visokokvalitetne materijale i modernu proizvodnu tehnologiju što proizvode čini dugotrajnima i izdržljivima. Takav pristup dizajnu prodljuje životni vijek proizvoda te time smanjuje ukupnu potrošnju resursa.

U proizvode se nastoji sve više ugrađivati reciklirane materijale umjesto novih sirovina. Na primjer, beton se može beskonačno puta reciklirati pa tako NEXE d.d. može iskoristiti otpadni beton za izradu novih građevinskih elemenata ili za popravak i obnovu postojećih struktura. Upotreba recikliranih materijala smanjuje potrebu za ekstrakcijom novih resursa i smanjuje otpad na odlagalištima.



Razvoj niskougljičnih proizvoda prema načelima kružne ekonomije ima ključnu ulogu u zelenoj tranziciji EU. Naime, niskougljični proizvodi imaju manji ugljični otisak tijekom svog životnog ciklusa u usporedbi s konvencionalnim proizvodima što doprinosi cilju ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja niskougljičnih proizvoda zahtjeva promjene u svakom koraku lanca vrijednosti. U niskougljične se proizvode ugrađuje veći udio recikliranog materijala, prirodni se resursi zamjenjuju otpadnim materijalima, fosilna se goriva zamjenjuju energijom iz obnovljivih ili alternativnih izvora, a posebna se pažnja posvećuje i njihovom transportu.

## PRIMJERI PROIZVODA SA SMANJENIM UČINKOM NA OKOLIŠ

### BETON

Beton je materijal koji ima nekoliko svojstava koja ga čine pogodnim za kružnu ekonomiju.

Izdržljivost i trajnost: Beton je izuzetno izdržljiv materijal s dugim vijekom trajanja. Kvalitetno izrađen beton može trajati desetljećima bez gubitka svojih osnovnih svojstava.

Recikliranje i upotreba recikliranih agregata: Beton se može reciklirati i koristiti kao agregat u novoj betonskoj smjesi. Postupak recikliranja betona uključuje drobljenje otpadnog betona i upotrebu drobljenog betona kao zamjene za prirodne aggregate. Ovo smanjuje potrebu za ekstrakcijom novih sirovina i smanjuje otpad koji završi na odlagalištima.

Upotreba sporednih produkata: U betonskim se smjesama mogu koristiti otpadni materijali iz drugih industrija kao zamjena za dijelove tradicionalnih betonskih smjesa.

Inovativne formule za dulji životni vijek: Razvoj i umješavanje aditiva i dodataka može poboljšati svojstva betona i omogućiti veću učinkovitost u upotrebni resursa. Primjena takvih tehnologija može smanjiti količinu potrebnog cementa, poboljšati otpornost na habanje i produžiti životni vijek betonskih struktura.

## CEMENT

Niskougljični su cementi vrsta cementa koja ima smanjeni ugljični otisak u usporedbi s konvencionalnim cementom. Proizvodnja konvencionalnog cementa generira značajne emisije stakleničkih plinova, prije svega ugljičnog dioksida ( $\text{CO}_2$ ), što ga čini značajnim izvorom emisija u građevinskoj industriji. Najveći se udio emisija oslobađa tijekom kemijske reakcije kalcinacije u procesu proizvodnje klinkera, glavne komponente cementa.

Niskougljični su cementi razvijeni s ciljem smanjenja emisija  $\text{CO}_2$  tijekom proizvodnog procesa. To se nastoji postići prvenstveno kroz smanjenje udjela klinkera, glavne komponente cementa i kroz supstituciju fosilnih goriva zamjenskim. Proizvodnja klinkera zahtijeva visoku temperaturu i energiju što rezultira znatnim emisijama  $\text{CO}_2$ . Niskougljični cementi smanjuju udio klinkera u smjesi zamjenjujući ga drugim materijalima (npr. otpadom iz drugih industrija) što smanjuje potrebu za energijom i samim time emisije  $\text{CO}_2$ .

## CILJEVI

Ciljevi NEXE Grupe u razdoblju do 2030. su:

Raditi na razvoju inovativnog dizajna proizvoda prema cirkularnim načelima kako bi NEXE proizvodi podržavali prelazak na cirkularno gospodarstvo.

Povećavati udio zamjenskih sirovina u proizvodima kako bi se smanjilo korištenje prirodnih sirovina (virgin raw materials).

Povećavati udio zamjenskih goriva u proizvodnji kako bi se smanjilo korištenje neobnovljivih fosilnih goriva.

Koristiti više recikliranih materijala (npr. u proizvodnji betona).

Povećavati udio prihoda od niskougljičnih proizvoda.

Ciljevi su postavljeni dobrovoljno, a kvantificirat će se u narednom razdoblju.

## POKAZATELJI

U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa je proizvela 270.887 t cementa kojemu je udio klinkera smanjen za 25-40 % u odnosu na industrijski standard. U 2022. niskougljični su proizvodi činili 5,07% prihoda NEXE Grupe.





# EU Taksonomija

---



Uredbom o EU Taksonomiji (EU) 2020/852 Europska unija uspostavila je zajednički, znanstveno utemeljeni klasifikacijski sustav za identifikaciju održivih gospodarskih djelatnosti. Klasifikacija održivih djelatnosti glavni je preduvjet za preusmjeravanje tokova kapitala za postizanje klimatske neutralnosti i okolišne održivosti definirane Europskim zelenim planom. Člankom 3. Uredbe (EU) 2020/852 definirani su kriteriji za određivanje okolišno održive gospodarske djelatnosti. Gospodarska djelatnost smatra se okolišno održivom ako: znatno doprinosi barem jednom okolišnom cilju iz članka 9. Uredbe (EU) 2020/852, bitno ne šteti ostvarenju drugih okolišnih ciljeva, ako se provodi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama utvrđenim u članku 18. i ako je usklađena s kriterijima tehničke provjere koje je Komisija u delegiranim aktima utvrdila za svaku taksonomski prihvatljivu aktivnost.





Izvješća s taksonomski kategoriziranim djelatnostima i ključnim pokazateljima uspješnosti usklađenosti prihoda, kapitalnih i operativnih rashoda s kriterijima značajnog doprinosa okolišnim ciljevima obvezna su objaviti poduzeća koja na temelju članka 19.a ili članka 29.a Direktive 2013/34/EU moraju objaviti godišnja nefinansijska izvješća. Iako NEXE Grupa nije u izvještajnom razdoblju bila obveznik nefinansijskog izvještavanja, dobrovoljno je odlučila prikazati svoj doprinos okolišnim ciljevima EU. Izvještajem o održivosti obuhvaćene su sve članice NEXE Grupe, a taksonomski izvještaj u nastavku poglavlja prikazuje samo podatke za NEXE d.d.

## PRIHVATLJIVOST GOSPODARSKIH AKTIVNOSTI

Gospodarska aktivnost taksonomski je prihvatljiva ako je uvrštena u delegirane akte Uredbe o taksonomiji, odnosno ako su za nju raspisani tehnički kriteriji provjere.

Radna skupina za izvještavanje o održivosti napravila je pregled prihvatljivosti gospodarskih djelatnosti društva prema Delegiranoj uredbi o ublažavanju i prilagodbi klimatskim promjenama te primjenivši prag materijalnosti, identificirala je gospodarsku djelatnost 3.7. proizvodnju cementa kao taksonomski prihvatljivu djelatnost u 2022. godini. Za primarni okolišni cilj kojem NEXE d.d značajno doprinosi identificiran je cilj ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja cementa smatra se prijelaznom djelatnosti za ostvarenje cilja ublažavanja klimatskih promjena prema članku 10. Uredbe 2020/852. Treba napomenuti kako su za 2022. izvještajnu godinu bili objavljeni i usvojeni samo tehnički kriteriji provjere na temelju kojih se određuje doprinosi li djelatnost prva dva okolišna cilja: ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama.

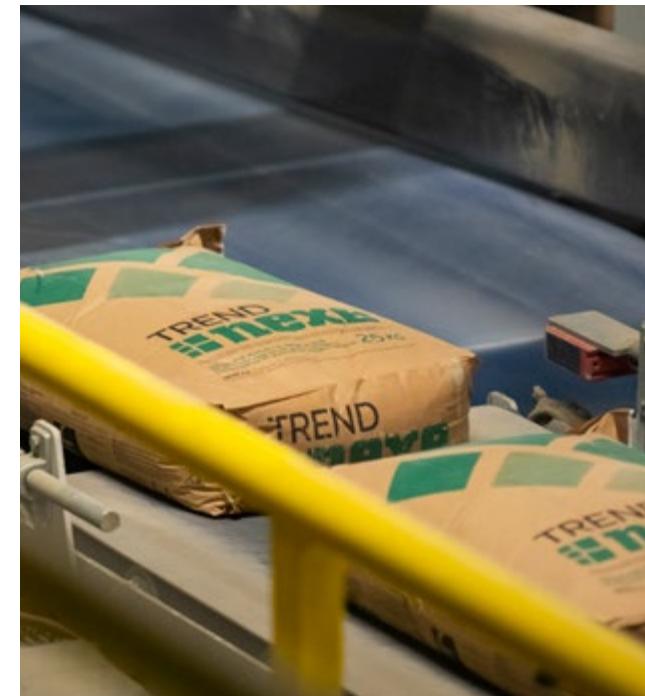
## USKLAĐENOST PRIHVATLJIVIH GOSPODARSKIH DJELATNOSTI

Ako je djelatnost taksonomski prihvatljiva, za nju je potrebno provesti analizu usklađenosti na temelju, delegiranim aktima utvrđenih, tehničkih kriterija provjere.

### PROIZVODNJA CEMENTA

Analizu usklađenosti za djelatnost proizvodnje cementa u NEXE d.d. provela je radna skupina za izvještavanje uz podršku vanjskih stručnjaka. Kako bi se proizvodnja cementa smatrala okolišno održivom potrebno je da su specifične emisije stakleničkih plinova u proizvodnji niže od 0,722 t CO<sub>2</sub>e po toni sivog cementnog klinkera ili niže od 0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizведенog cementa ili alternativnog veziva. U 2022. godini specifične emisije stakleničkih plinova u proizvodnji bile su više od 0,722 zbog čega se djelatnost proizvodnje cementa smatra taksonomski neusklađenom u izvještajnom razdoblju.

Za proizvodnju cementa analizirani su i kriteriji nenanošenja bitne štete (eng. Do No Significant Harm - DNSH) ostvarenju ostalih okolišnih ciljeva.



DNSH kriterij	Objašnjenje
DNSH 2: Prilagodba klimatskim promjenama	U izvještajnom razdoblju provedena je analiza klimatskih rizika za djelatnost proizvodnje cementa prema zahtjevima iz dodatka A priloga Delegirane uredbe koja je pokazala da je djelatnost ranjiva na ekstremne temperature zraka i požar za što NEXE d.d. već ima implementirane učinkovite mјere prilagodbe čime je zadovoljen DNSH kriterij (2) Prilagodba klimatskim promjenama.
DNSH 3: Održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa	NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je studiju procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća, koja uključuje procjenu utjecaja na vodu u skladu s Direktivom 2000/60/EZ. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za smanjenje potrošnje vode i sprječavanje onečišćenja te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.
DNSH 4: Prelazak na kružno gospodarstvo	Nije utvrđen DNSH kriterij. Odnos NEXE d.d. prema kružnom gospodarstvu opisan je u poglavljiju 6. Kružno gospodarstvo.
DNSH 5: Sprječavanje i kontrola onečišćenja	Analizirani su kriteriji za sprječavanje onečišćenja iz dodatka C, Priloga A Delegirane uredbe te je zaključeno da je NEXE d.d. pri obavljanju djelatnosti usklađen s primjenjivim EU Uredbama čime je zadovoljen DNSH kriterij. Pri obavljanju djelatnosti ne proizvode se, ne stavljaju na tržiste niti ne koriste tvari nevedene u dodatku C priloga A Delegirane uredbe.
DNSH 6: Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava	NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je studiju procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za sprječavanje onečišćenja okoliša i zaštitu ekosustava te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.

## KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Uredba o taksonomiji propisuje 3 ključna pokazatelja uspješnosti koja se moraju objaviti s obzirom na udio taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti u ukupnim djelatnostima društva:

- Prihod
- Operativni rashodi (OpEx)
- Kapitalni rashodi (CapEx)

Ključni pokazatelji uspješnosti za utvrđenu gospodarsku djelatnost izračunati su i objavljeni u skladu s Delegiranim uredbom o objavama (EU) 2021/2178.



	Ekonomске djelatnosti	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima										Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju					MSS (Da/Ne)	Udio prihoda usklađen s taksonomijom (%)	Kategorija (omo-guću-juća djelatnost)	Kateg-oriјa (pri-jelazna djelat-nost)
		Apsolutni prihodi	Udio	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/ Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/ Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne					
PRIHOD	<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																			
	A.1 Okolišno održive djelatnosti																			
	Prihod okolišno održivih djelatnosti A.1.	0,00 HRK	0															0%	0%	0%
	A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti																			
	3.7. Proizvodnja cementa	102.819.734,00 kuna (88.023.869,00 EUR)	100%											Da						
	Prihod od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti A.2.	102.819.734,00 kuna (88.023.869,00 EUR)	100%																	
	Ukupno (A.1. + A.2.)	102.819.734,00 kuna (88.023.869,00 EUR)	100%																	
	<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																			
	Prihod od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)	0,00 HRK	0,00%																	
	UKUPNO (A + B)	102.819.734,00 kuna (88.023.869,00 EUR)	100%																	

Tablica 1. Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za 2022. godinu. Prihod od 2.819.734,00 kuna (88.023.869,00 EUR) uključuje prihod od prodaje gotovih proizvoda - cementa i namala koji su navedeni u Godišnjem izvešću Nexe d.d. za 2022. godinu na stranici 33.

Ekonomске djelatnosti			Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima							Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju							MSS (Da/Ne)	Udio CapEx-a uskladen s taksonomijom (%)	Kategorija (omoćujuća djelatnost)	Kategorija (prijelazna djelatnost)
	Apsolutni CapEx	% CapEx-a	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne	O	P				
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																				
A.1 Okolišno održive djelatnosti																				
3.7. Proizvodnja cementa	13.311.278,00 kuna (1.767.766,00 EUR)	7,62%	100%						/	Da	Da	/	Da	Da	Da	7,62%		P		
Kapitalni troškovi okolišno održivih djelatnosti A.1.	13.311.278,00 kuna (1.767.766,00 EUR)	7,62%	100%						/	Da	Da	/	Da	Da	Da	7,62%	0%	7,62%		
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti																				
3.7. Proizvodnja cementa	161.367.471,00 kuna (21.429.943 EUR)	92,38%														Da				
Kapitalni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti A.2.	161.367.471,00 kuna (21.429.943 EUR)	92,38%																		
Ukupno (A.1. + A.2.)	174.678.749,00 kn (23.197.709,00 EUR)	100%																		
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																				
Kapitalni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)	0,00 HRK	0,00%																		
<b>UKUPNO (A + B)</b>	<b>174.678.749,00 kn (23.197.709,00 EUR)</b>	<b>100%</b>																		

Tablica 2. Udio kapitalnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima uskladenima s taksonomijom – objava za 2022. godinu

Nazivnik obuhvaća povećanja materijalne i nematerijalne imovine u finansijskoj godini, prije njezine amortizacije i ponovnih mjerjenja, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti, za relevantnu finansijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti. Nazivnik obuhvaća i povećanja materijalne i nematerijalne imovine koja su rezultat poslovnih spajanja. Kapitalni rashodi obuhvaćaju troškove koji se obračunavaju primjenjujući: MRS 16, točku 73.e), podtočke (i) i (iii), MRS 38 točku 118.e) podtočku (i), MRS 40, točke 76.a) i b) (za fer vrijednost), MRS 40, točku 79.d) podtočke (i) i (ii) (model troška), MRS 41, točka 50 točke b) i e) te MSFI 16, točku 53.h) kako je navedeno u Prilogu

I. delegirane uredbe o objavama (EU) 2021/2178. U 2022. godini ukupni kapitalni rashodi NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose 174.678.749,00 kn ili 23.197.709,00 EUR (nazivnik) te se smatraju taksonomski prihvatljivim, od toga se 7,62% kapitalnih rashoda, odnosno 13.311.278,00 kuna ili 1.767.766,00 EUR (brojnik) smatra ulaganjem u cilju postizanje usklade s taksonomijom kroz smanjenje emisija stakleničkih plinova.

U brojnik ključnog pokazatelja uspješnosti za djelatnost proizvodnje cementa uključena su ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu tijekom tekuće godine koji su navedeni u Godišnjem izvješću NEXE d.d. za 2022. godinu na stranici 40.



	Ekonomске djelatnosti	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima										Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju										MSS (Da/Ne)	Udio CapEx-a usklađen s tak- sonomi- jom (%)	Kate- gorija (omo- guću- juća djelat- nost)	Kate- gorija (pri- jelazna djelat- nost)
		Apsolutni OpEx	% OpEx-a	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne	0	P								
OPERATIVNI TROŠKOVI	<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																								
	A.1 Okolišno održive djelatnosti																								
	Operativni troškovi okolišno održivih djelatnosti A.1.	0,00 HRK	0																				0%	0%	0%
	A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti																								
	3.7. Proizvodnja cementa	56.564.855,50 kuna (7.511.933,00 EUR)	100%																			Da			
	Operativni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti A.2.	56.564.855,50 kuna (7.511.933,00 EUR)	100%																						
	Ukupno (A.1. + A.2.)	56.564.855,50 kuna (7.511.933,00 EUR)	100%																						
	<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																								
	Operativni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)	0,00 HRK	0,00%																						
	UKUPNO (A + B)	56.564.855,50 kuna (7.511.933,00 EUR)	100%																						

Tablica 3. Udio operativnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za 2022. godinu

Nazivnik obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam, održavanje i popravak te sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja poduzeće ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine.

U 2022. ukupni operativni rashodi na razini NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose ukupno 56.564.855,50 kuna (7.511.933,00 EUR).

U 2022. nije bilo operativnih rashoda usklađenih s taksonomijom zbog čega ključni pokazatelj uspješnosti za tu djelatnost iznosi 0.

Društvo NEXE d.d. primjenjuje međunarodne standarde finansijskog izvještavanja. Prilikom izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za potrebe izvještavanja u skladu sa zahtjevima Uredbe o taksonomiji, provedena je analiza pojedinih elemenata koje je bilo potrebno uključiti u izračun ključnih pokazatelja uspješnosti.



# Odgovorno upravljanje ljudskim potencijalima

---

U 2022. godini NEXE Grupa imala je 1805 zaposlenika u svojim članicama u Hrvatskoj, Srbiji i BiH. Zaposlenici NEXE Grupe temelj su našeg uspjeha i čine nas jednim od vodećih poduzeća u našem sektoru. Zato je ključno osigurati im najbolje uvjete za rad i jednake prilike. Kao proizvodna kompanija, posebnu važnost pridajemo zaštiti zdravlja i sigurnosti naših zaposlenika.

088

## INTERESI DIONIKA

NEXE Grupa kontinuirano sudjeluje u dijalogu sa svojim zaposlenicima kako bi što bolje upravljala njihovim očekivanjima i potrebama. O interesima zaposlenika i prijedlozima za poboljšanje uvjeta rada raspravlja se na sastancima sindikata, radničkog vijeća i odbora za zaštitu na radu. Zaposlenike se o politikama, procedurama i odlukama obavještava putem službenih stranica i internih kanala. Zaposlenici se u slučaju nezadovoljstva mogu obratiti direktno nadređenom menadžeru ili Službi za ljudske resurse. Tijekom izrade ovog izvješća provedene su fokus grupe s voditeljima odjela i predstavnicima sindikata kako bi se utvrdio stav prema NEXE Grupi i dobila njihova percepcija uspješnosti upravljanja materijalnim učincima, rizicima i prilikama. Osim navedenih kanala komunikacije, u izvještajnom razdoblju provedeno je istraživanje zadovoljstva zaposlenika kojim se nastoje utvrditi područja za napredak i evaluirati postojeće inicijative za dobrobit zaposlenika.

Zaposlenici NEXE Grupe očekuju adekvatne radne uvjete i primanja. Osim toga, očekuju da se na radnom mjestu osjećaju sigurno i da nisu izloženi rizicima po zdravlje koji proizlaze iz poslovнog modela NEXE Grupe. U njihovom je interesu imati prilike za edukaciju i trening te da njihov poslodavac brine o razvoju karijere i pruža prilike za napredovanje. Upravo zato jačanje znanja i kompetencija zaposlenika definirano je kao strateški cilj NEXE Grupe za naredno razdoblje. Osim toga, zaposlenici na radnom mjestu žele biti zaštićeni od diskriminacije i uzneniranja te ostvariti dobre međuljudske odnose, što se potiče kroz razvoj etične poslovne kulture. Temeljni interesi i očekivanja zaposlenika uzimaju se u obzir, stoga NEXE Grupa već godinama ulaže u unaprjeđenje sustava upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu, modernizaciju postrojenja i nabavu najmodernejše zaštitne opreme, radi na razvoju programa razvoja i internih edukacija, razvija kulturu međusobnog poštovanja i uključivosti te s predstvincima zaposlenika kontinuirano pronalazi rješenja za poboljšanje materijalnih uvjeta. Više o politikama, inicijativama i rezultatima pročitajte u nastavku poglavљa.





## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

Na temelju dijaloga sa zaposlenicima i predstavnicima sindikata te kroz raspravu radne skupine za izvještavanje o održivosti, identificirani su najznačajniji učinci na zaposlenike. Dio negativnih učinaka proizlazi iz poslovnog modela poduzeća (npr. rizici po zdravlje i sigurnost), dok veliki broj pozitivnih učinaka proizlazi iz poslovne strategije NEXE Grupe koja se temelji na kompetentnim i zadovoljnim zaposlenicima.

**Zdravlje i sigurnost zaposlenika** - Za industriju proizvodnje građevinskih materijala specifični su zdravstveni rizici povezani s bukom na radnom mjestu, prašinom u zraku, rad s velikim teretima i potencijal za udisanje kristalnog silicija (RCS), koji, ako se ne kontrolira, može uzrokovati dugoročne zdravstvene probleme. Potrebno je upravljati sigurnosnim rizicima kako bi se minimizirale mogućnosti za nezgode i ozljede na radnom mjestu. S obzirom na prirodu industrije, zaposlenici NEXE Grupe mogu biti pod potencijalno negativnim utjecajem, no tim se učinkom upravlja kroz primjenu i kontinuirani razvoj sustava za upravljanje zdravljem i sigurnosti na radnom mjestu i inicijativama za unaprjeđenje zdravlja zaposlenika.

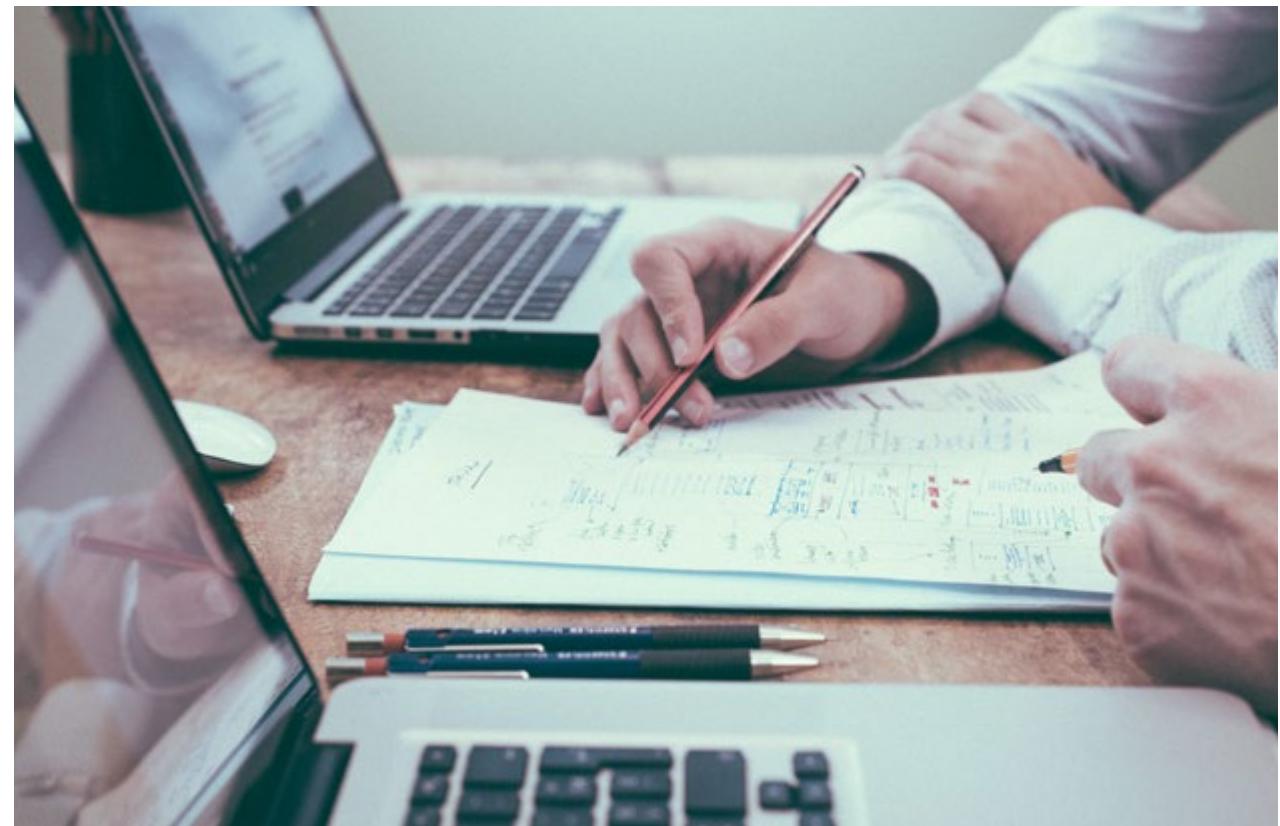
**Razvoj vještina** - Svaki poslodavac ima odgovornost ulagati u razvoj svojih zaposlenika i pružati im podršku u profesionalnom i osobnom razvoju. Kroz programe razvoja karijera, interne i eksterne edukacije te prilike za napredak unutar organizacije, NEXE Grupa pozitivno utječe na svoje zaposlenike.

**Uvjeti rada** - Kako bi zadržala svoje zaposlenike i kontinuirano održavala njihovo zadovoljstvo na visokoj razini, NEXE Grupa prilikom oblikovanja uvjeta rada savjetuje se s radničkim vijećem i sudjeluje u pregovorima sa sindikatima te nastoji ispuniti očekivanja zaposlenika. NEXE Grupa nastoji svojim zaposlenicima omogućiti sigurnost, adekvatna primanja i radno vrijeme te dodatne materijalne i nematerijalne pogodnosti kako bi ostvarila pozitivan učinak i zadovoljstvo svih zaposlenih.

**Ravnoteža između privatnog i poslovnog života** - S obzirom na proizvodnu djelatnost i stroga pravila koja štite zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, NEXE Grupa za veliki dio radnih mjesta nije u mogućnosti osigurati veću fleksibilnost u pogledu radnog mjeseta ili radnih sati. NEXE Grupa svim zaposlenicima omogućava dopuste za brigu o obitelji (u slučaju prinove, posvojenja ili brige za članove obitelji u teškom zdravstvenom stanju).

**Kolektivno pregovaranje i dijalog** - Zaposlenici NEXE Grupe imaju mogućnost kolektivnog pregovaranja, a dogovorenih uvjeta poštuju se i primjenjuju na sve zaposlenike koji su obuhvaćeni kolektivnim ugovorom.

**Raznolikost i jednake prilike** - radna snaga NEXE Grupe odlikuje se spolnom, dobnom, etničkom, kulturnom i religijskom raznolikošću, što se izrazito cijeni i poštuje. Sve zaposlenike nastoji se zaštiti od diskriminacije i uznemiravanja na radnom mjestu i pružiti im jednake prilike.



**Nedostatak radne snage** - s obzirom na sve manji interes za proizvodnim zanimanjima i smanjenju broja stanovnika, NEXE Grupa potencijalno se može suočiti s nedostatkom radne snage što bi otežalo ostvarivanje poslovnih rezultata.

**Velika stopa ozljeda i gubitak radnih dana zbog bolovanja** - ako organizacija ne provodi dosljedno i kvalitetno politiku zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, moguće je povećanje broja ozljeda i posljeđično gubitak radnih dana zbog bolovanja. Loše upravljanje opasnostima i rizičnim situacijama ne bi bilo štetno samo za uključene zaposlenike, nego i za finansijski rezultat NEXE Grupe, s obzirom na to da se naknade za bolovanje, izgubljeni radni dani i saniranje nesreća odražavaju na povećanje troškova.

**Fluktuacija zbog nezadovoljstva radnim uvjetima** - svaki zaposlenik ima pravo otkazati Ugovor o radu ako je nezadovoljan radnim uvjetima, prilikama za napredak i odnosu s nadređenim i kolegama. Ako NEXE Grupa ne bi ulagala u pogodnosti za zaposlenike, organizacijsku kulturu jednakih mogućnosti i razvoj sustava upravljanja karijerama, postoji rizik od rasta nezadovoljstva zaposlenika, što bi rezultiralo napuštanjem organizacije. Velike stope fluktuacije značile bi i povećane troškove privlačenja i obuke novih zaposlenika te smanjenu produktivnost u tranzicijskom periodu.





**Zdravje i sigurnost** - Ulaganje u sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu koji za cilj ima smanjiti broj ozljeda na radnom mjestu nije samo od izuzetne važnosti za zaposlenike i podugovarače, nego pozitivno utječe i na poslovne rezultate. Bolje upravljanje sigurnosnim rizicima i ulaganje u inicijative za poboljšanje zdravlja zaposlenika pozitivno utječe na produktivnost, smanjuje broj izgubljenih sati zbog bolovanja i povećava zadovoljstvo poslom. To se odražava na poslovni rezultat kroz smanjenje troškova povezanih s izostancima radnika, odlaskom radnika i smanjene produktivnosti zbog nezadovoljstva radnim uvjetima.

**Suradnja s obrazovnim institucijama** - Na vrlo kompetitivnom tržištu rada, gdje se smanjuje privlačnost proizvodnih djelatnosti i strukovnih zanimanja, važno je proaktivno surađivati s obrazovnim institucijama, komunicirati s mladim ljudima, osigurati prilike u obliku stručnih praksi i pripravnštva jer to može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mesta. To će omogućiti lakše privlačenje radnika, čime se minimizira rizik nedostatka radne snage.

## STRUKTURA RADNE SNAGE

U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa imala je ukupno 1805 zaposlenika. S obzirom na prirodu industrije, uobičajeno je da je u radnoj snazi prisutno više muškaraca nego žena. U 2022. godini, u NEXE Grupi, muškarci su činili 81,83% radne snage, a žene 18,17%. NEXE Grupa nudi jednake mogućnosti zapošljavanja i muškarcima i ženama, međutim, činjenica je da se veliki dio radnih mjeseta odnosi na fizičke poslove za koje se uglavnom prijavljuju muškarci. Ovakva struktura radne snage uobičajena je za poduzeća u industriji građevinskih materijala. U 2022. godini zabilježen je porast broja zaposlenika od 2,44%. Stopa fluktuacije za 2021. i 2022. godinu iznosi 12%.

U 2022. godini 63,32% zaposlenika bilo je zaposleno u članicama NEXE Grupe sa sjedištem u Hrvatskoj, 30,80% zaposlenika bilo je dio članica u Srbiji, dok je 5,88% zaposlenika bilo dio članica NEXE Grupe u Bosni i Hercegovini.

Podaci o strukturi radne snage prikupljeni su tijekom godine za svaku pojedinu članicu. Stručna osoba zadužena za ljudske resurse u svakoj članici NEXE Grupe na početku mjeseca za prethodni mjesec utvrđuje broj zaposlenih (na zadnji dan u mjesecu) te se razrađuje broj zaposlenih prema kvalifikacijskoj strukturi, dobroj i spolnoj strukturi, vrsti radnog odnosa, tipu posla

i državi. Također se bilježi broj novozaposlenih tijekom mjeseca za koji se radi izvještaj i broj zaposlenika koji su napustili NEXE Grupu uključujući podatke o razlogu odlaska, vrsti radnog odnosa, doboj i spolnoj strukturi te kvalifikacijama. Prikazani podaci odnose se na stanje na dan 31.12.2021. i 31.12. 2022.

U izvještajnom razdoblju nije bilo radnika koji su zaposleni u društvima čija je primarna djelatnost definirana NACE kodom N78 (agencijski radnici) ili zaposlenika koji su s članicama grupe imali potpisane ugovore, a koji ne spadaju pod ugovore o radu (samozaposleni radnici).

### S1-6 Struktura radne snage (po državama)

Država	Broj zaposlenika	
	2021	2022
Hrvatska	1104	62,65%
Srbija	556	31,56%
BIH	102	5,79%
Ukupno	1762	100%
	1805	100%

### S1-6 Struktura radne snage (po spolu)

Spol	Broj zaposlenika		
	2021	2022	
Muški	1447	82,12%	1477
Ženski	315	17,88%	328
Ostalo	0	0	0
Ukupno	1762	100%	1805
			100%

**8.1.**

## ZDRAVLJE I SIGURNOST NA RADU

Svjetska zdravstvena organizacija i Međunarodna organizacija rada procjenjuju kako svake godine na radu smrtno strada oko 2 milijuna radnika uz 260 milijuna ozljeda na radu uz vrlo veliki broj slučajeva pojave profesionalnih bolesti. Mogućnost ozljeda na radu i pojava profesionalnih bolesti predstavljaju potencijalan negativan učinak NEXE Grupe na zaposlenike. Identificirani rizici na zdravlje i sigurnost zaposlenika koji proizlaze iz prirode posla kojim se NEXE Grupa bavi uključuju: rad s teškim strojevima, veliku razinu buke, prašinu i čestice kristalnog silicija. Sigurna radna okolina pravo je svakog čovjeka koje NEXE Grupa nastoji osigurati kroz primjenu i razvoj strogih procedura i praksi za zaštitu zdravlja na radnom mjestu.

### POLITIKA

Zdravlje i sigurnost na radu prioritet su za NEXE Grupu i dio poslovne strategije poduzeća. Zaštita i sigurnost zdravlja na radu ključan su dio dobrog poslovnog upravljanja i društvene odgovornosti, a edukacija i prevencija preduvjet su u sprječavanju nezgoda na radu i važna karika u osiguranju zdravog i sigurnog radnog mesta u tvrtkama NEXE Grupe, s usmjeranjem ka stalnom poboljšanju uvjeta rada te prevenciji i sprečavanju nezgoda na radu.

Upravljanje zdravljem i sigurnosti na radu definirano je Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti za NEXE d.d., a za ostale članice Politikom kvalitete. Temeljna odrednica politike kojom se vode svi rukovoditelji i zaposlenici je prevencija ozljeda i nulta tolerancija na rizične aktivnosti koje mogu rezultirati nesrećama. Politikom se postavljaju jasna očekivanja za rukovoditelje i zaposlenike da obavljaju svoje aktivnosti na siguran način te da brinu o zdravlju i sigurnosti svojih kolega, izvođača i ostalih dionika. Politike su razrađene kroz operativne dokumente - Priručnik za rad na siguran način, Pravilnik o zaštiti na radu i Pravilnik o zaštiti od požara - koji sadržavaju opise rizika, pravila i procedure za rad na siguran način.

NEXE Grupa politikama zdravlja i sigurnosti i kvalitete obvezuje se:

Poticati razvoj svijesti o zdravlju i sigurnosti na radu svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga.

Redovito procjenjivati stanje zdravlja i sigurnosti na radu u poduzeću, te upotrebom suvremenih organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja i stalnim nadzorom provoditi mjere u cilju sprječavanja ozljeda i bolesti na radu i poboljšanja uvjeta rada svojih radnika i ostalih osoba za vrijeme rada i boravka pod kontrolom članica NEXE Grupe.

Trajno uskladjavati svoje djelovanje s primijenjenom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području upravljanja zdravljem i sigurnosti zaposlenih.

Za implementaciju politike zaduženi su svi radnici NEXE Grupe, a za ostvarenje postavljenih ciljeva odgovoran je član uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

S ciljem što boljeg upravljanja rizicima za zdravlje i sigurnost, razvijen je sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti kojim su obuhvaćeni svi zaposlenici i izvođači radova na lokacijama kojima upravlja NEXE Grupa. Sustav upravljanja usklađen je sa zakonskim odredbama zemalja u kojima NEXE Grupa posluje, sa zahtjevima ISO standarda 45001 i dobrom praksom u industriji proizvodnje građevinskih materijala. Glavni cilj implementiranog sustava postizanje je nulte stope ozljeda na radu.

Zdravljem i sigurnosti na radu upravlja Odjel za sigurnost i zaštitu na radu i stručnjaci ZNR po pojedinim tvrtkama koji predlažu i provode aktivnosti, otklanjaju potencijalne opasnosti, provode edukacije i stručna osposobljavanja, podižu svijest o radu na siguran način, istražuju i uvode najsigurnije tehnike rada i kontinuirano prate učinkovitost implementiranih rješenja. Na godišnjoj razini se postavljaju ciljevi smanjenja ozljeda na radu te smanjenja broja izgubljenih dana zbog ozljeda na radu. Odjel prikuplja podatke o nesrećama, istražuje uzroke koji su do njih doveli i prati ostvarivanje postavljenih ciljeva. Odjel redovito podnosi izvješća Upravi o aktivnostima, rezultatima i planovima za unaprjeđenje sustava upravljanja.

Kako bi politika bila učinkovita potrebno ju je komunicirati prema svim zainteresiranim stranama. Politika zaštite zdravlja i sigurnosti uvijek je dostupna kao službeni dokument na intranetu, o njoj se informira nove zaposlenike i izvođače radova koji se prvi puta susreću s NEXE Grupom i na temelju nje se provode osposobljavanja za rad na siguran način. Ključne odluke o unaprjeđenju rada na siguran način koji se donesu na razini Uprave i Odjela zaštite zdravlja i sigurnosti komuniciraju se svim rukovoditeljima, a oni ih prenose na zaposlenike. Prevencija i zaštita sigurnosti je temeljna vrijednost koja se nastoji kroz komunikaciju i aktivnosti prenijeti na zaposlenike, izvođače radova i druge dionike.

## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

### SASTANCI ODBORA ZAŠTITE NA RADU

Na sastancima Odbora za zaštitu na radu raspravlja se o analizama ozljeda na radu, nedostacima utvrđenim internim nadzorom, izvještaju povjerenika radnika za zaštitu na radu te primjerima ozljeda na radu. Na sastancima Odbora zaštite na radu u 2022. godini prijavljeno je 6 prijedloga u cilju unapređenja zaštite na radu u NEXE d.d., dok se u ostalim članicama ciljevi unapređenja utvrđuju interno prilikom sastanaka Odbora zaštite na radu ili drugim oblicima komunikacije s ključnim sudionicima.

### KOMUNIKACIJA S POVJERENIKOM RADNIKA ZA ZAŠTITU NA RADU

Jedan od oblika dijaloga u NEXE d.d. je komunikacija s povjerenikom radnika za zaštitu na radu vezano za provođenje pravila i mjera zdravlja i sigurnosti na radu. U NEXE d.d., povjerenik radnika zaštite na radu sudjeluje na sastancima odbora zaštite na radu na kojima daje prijedloge radnika u vezi s poboljšanjem uvjeta rada te povratno informira radnike o poduzetim aktivnostima. Navedena praksa namjerava se implementirati u ostale članice.

### SASTANCI I KOLEGIJI

Kao jednoj od najvažnijih strateških tema, o zdravlju i sigurnosti komunicira se gotovo svakodnevno putem sastanaka i kolegija na svim razinama Organizacije. Svrha ovakvih sastanaka rana je identifikacija i otklanjanje rizika te stalno poboljšavanje sustava zdravlja i sigurnosti.



### PLATFORME ZA INFORMIRANJE ZAPOSLENIKA

O promjenama u sustavu upravljanja zdravljem i sigurnosti, o inicijativama za promociju zdravlja, radu na siguran način i drugim važnim temama zaposlenike se informira putem oglasne ploče, internog maila, izmjenom dokumenta kroz aplikaciju Hivergen, internim sastancima i putem NEXE novosti, službenog glasila NEXE Grupe.



## PRIJAVLJIVANJE OPASNIH SITUACIJA I ISTRAGA NESREĆA

Nakon nastanka ozljede na radu, odnosno čim je ista prijavljena, ovlaštenik/poslovođa i stručnjak ZNR dolaze na mjesto događaja i utvrđuju okolnosti. Ako postoji mogućnost ponavljanja događaja ili opasnost nije prošla, obustavljaju se sve aktivnosti u tom području do njihovog otklanjanja. Prilikom istrage incidenta formira se tim za istragu koji čine osobe upoznate s procesom i okolnostima, proučavaju se činjenice i utvrđuju okolnosti, uzimaju izjave sudionika i svjedoka, donose zaključci i razmatraju neposredne i ostale mjere poboljšanja. Svi rezultati istrage i mjere objedinjeni su u unificirani dokument te distribuirani relevantnim osobama na razini NEXE Grupe. U svrhu poboljšanja praćenja procesa zaštite na radu, uspostavljen je interni sustav za praćenje i prijavljivanje opasnih situacija i ozljeda na radu. Interni sustav razvijen je u obliku digitalne platforme kroz koju voditelji mogu prijaviti sve rizične situacije. Sve opasne situacije, događaje i ozljede sudionici ili svjedoci prijavljuju direktno nadređenoj osobi ili voditelju odjela zaštite na radu. Istraga se provodi pomoću unificiranog dokumenta i uputa za obavljanje istrage na razini Grupe. Sve prijavljene opasne situacije istražuju se, rizici se otklanjaju u najkraćem mogućem roku, a prijavitelja se izvještava o provedenim mjerama neposredno nakon nastanka događaja i prilikom izvršenja u zadanim vremenskim rokovima. Svi slučajevi ozljeda na radnom mjestu temeljito se istražuju kako bi se što bolje razumjelo što je do njih dovelo, a u svrhu identifikacije potrebnih radnji za sprječavanje budućih incidenta. Nalazi ovih istagra komuniciraju se svim zaposlenicima u obliku naučenih lekcija putem internih kanala s ciljem sprječavanja budućih nesreća.

## PROVEDBA REDOVITIH INSPEKCIJSKIH NADZORA

Provode se redoviti inspekcijski nadzori od strane inspektora zaštite na radu i inspektora zaštite od požara. Tijekom nadzora, provjerava se usklađenost sa zakonskim zahtjevima. U izvještajnom razdoblju nisu utvrđene nesukladnosti. U slučaju utvrđivanja nesukladnosti pokreću se korektivne radnje.

## AKTIVNOSTI

U izvještajnom razdoblju provodila su se stručna osposobljavanja iz područja sigurnosti na radu, ulagalo se u modernizaciju postrojenja s korištenjem najboljih mjera sigurnosti i koristile su se najsigurnije tehnike rada sve kako bi se što uspješnije minimiziralo rizike za zdravlje i sigurnost na radu.

## KONTINUIRANA STRUČNA OSPOSOBLJAVANJA RADNIKA

Svi zaposlenici nakon što se zaposle prolaze osposobljavanje: Rad na siguran način, Osposobljavanje iz zaštite od požara i pružanje prve pomoći. Njihova znanja i vještine iz područje zaštite na radu se kontinuirano procjenjuju i unaprjeđuju kroz stručna osposobljavanja. Provode se osposobljavanja za rukovanje strojevima i uređajima, upravljanje elektroenergetskim postrojenjima i rad s opasnim kemikalijama, a sve s ciljem povećanja sigurnosti radnika na radnim mjestima sa specifičnim uvjetima rada.

Kontinuiranim usavršavanjem programa obuke nastoji se postići da svi zaposlenici i rukovoditelji posjeduju odgovarajuća znanja, vještine i iskustvo za sigurno obavljanje svog posla.

## MODERNIZACIJA POSTROJENJA U SVRHU POVEĆANJA SIGURNOSTI

Modernizacija postrojenja provodi se u cilju smanjenja broja ozljeda na radu. Prilikom rekonstrukcije postojećih ili izgradnje novih postrojenja, Grupa vodi brigu o uvrštavanju modernih i sigurnih tehnika i tehnologija prateći standarde i najnovije trendove koji su dostupni na tržištu.

## MJERENJA I ISPITIVANJA

U izvještajnom razdoblju, sukladno proceduri propisanoj Sustavom upravljanja i zakonskim zahtjevima organizirana su i provedena mjerenja/ispitivanja:

- opreme za rad (strojevi i uređaji s povećanom opasnošću)
- ispitivanja dizalica i dizala
- instalacija (panik rasvjeta, električne instalacije, statičkog elektriciteta, sustava zaštite od munje, električnih instalacija izvedenih u Ex - sigurnosnoj izvedbi..)
- fizikalnih štetnosti na 97 lokacija;
- stabilnih sustava za zaštitu od požara i gašenje požara
- prijenosnih vatrogasnih aparata
- protupožarnih zaklopki, elektromagnetsnih ventila za plin
- vatrodojavnog sustava
- plinskih instalacija i
- izvora ionizirajućih i neionizirajućih zračenja.

Neposredno nakon mjerena i ispitivanja pokrenute su radnje poboljšanja u cilju otklanjanja nesukladnosti na onoj radnoj opremi koja nije bila sukladna zakonskim zahtjevima. U 2022. godini u cilju praćenja provođenja pravila i mjera zdravlja i sigurnosti od strane stručnjaka za zaštitu na radu provode se interni nadzori opreme. Utvrđeni nedostaci prezentirani su na odboru za zaštitu na radu ili drugim oblicima komunikacije sa relevantnim osobama. Vodstvo članice donosi odluke o načinu otklanjanja utvrđenih nedostataka (korisnik sam otklanja nedostatak, pokretanje radnje poboljšanja).

U svrhu implementacije politike i ostvarenja ciljeva u izvještajnom razdoblju dodatno su provedene različite aktivnosti.

## POBOLJŠANJA PRISTUPA MJESTIMA RADA

Upravo u cilju stalnog poboljšavanja i smanjivanja rizika prilikom obavljanja redovnih ili izvanrednih aktivnosti, u NEXE d.d. nedavno su napravljeni novi prilazi (podesiti) na mesta rada. Radi se o izgradnji novog podesta i penjalica na izlaznoj glavi peći, čime je smanjen rizik od pada radnika prilikom postavljanja privremenog horizontalnog sustava za zaštitu od pada na rotacijskoj peći, otvaranja vrata na plaštu peći, kontrole plašta peći i drugih aktivnosti koje zahtijevaju kretanje radnika na peći. Izgradnja podesta na hladnjaku klinkera povećala je sigurnost radnika prilikom vizualnog nadzora rada hladnjaka i drobilice klinkera tijekom procesa proizvodnje klinkera (izbjegavanje korištenja prijenosnih ljestava ili skele). Također, olakšani su i ubrzani radovi kod otklanjanja kvarova u zastolu proizvodnog procesa. Podest na izmjenjivaču omogućio je siguran pristup radnicima održavanja kod zamjene termoelemenata za praćenje dimnih plinova bez korištenja opreme za zaštitu od pada. Na izgradnji pristupa sudjelovali su zaposlenici Službe investicija i Službe održavanja.

## 5 MINUTA ZA SIGURNOST

U vrijeme remontnih radova postoji povećani rizik od ozljeda. Zato je u tvornici cementa NEXE d.d. uvedena aktivnost prevencije pod nazivom "5 minuta za sigurnos". "5 minuta za sigurnost" odnosi se na vrijeme koje zaposlenici izdvajaju prije početka rada, tijekom kojeg procjenjuju rizike, pregledavaju opremu i međusobno komuniciraju o sigurnom načinu rada. Sektoru proizvodnje i održavanja upućen je službeni dopis, a zaposlenicima su podijeljeni letci sa sloganom "5 minuta za sigurnost".

## EDUKACIJE ZA RAD NA SIGURAN NAČIN

Za zaposlenike u sektoru održavanja provedene su kratke edukacije na temu najčešćih opasnosti koje se pojavljuju prilikom izvođenja aktivnosti održavanja. Edukacije su pokrile teme: opasnosti kod rada na visini, osobna zaštitna oprema za rad na visini, prašina - opasnost u radnom okolišu, osobna zaštitna oprema dišnih organa, opasnosti od električne energije i zaštitne mjere u radu s električnom energijom. Za edukacije su korišteni materijali financirani sredstvima Europske agencije za sigurnost i zdravlje na radu: <https://www.napofilm.net/en> u kojima je glavni junak simpatičan industrijski radnik koji uči kako raditi na siguran način.

## PREGLED VIDA I ZAŠTITNE DIOPTRIJSKE NAOČALE

Prilikom reprocjene rizika u skladu s novim Pravilnikom o zaštiti na radu objavljenim u Narodnim novinama utvrđeni su poslovi na kojima je radnik izložen naporu vida. Na temelju zaključaka procjene rizika, 70 radnika obavilo je pregled vida kod specijaliste medicine rada. Kao mjeru poboljšanja radnih uvjeta i povećanja sigurnosti u postrojenju za proizvodnju cementa, 102 radnika iz Tehničkog sektora i Sektora proizvodnje koji imaju potrebu korištenja pomagala za vid, obavilo je pregled vida nakon čega su im nabavljene zaštitne naočale s dioptrijom. Zaštitne naočale su izrađene od plastičnih leća otpornih na lomljenje i udarce, kako bi zaštitile oči od letećih čestica. Dioptrijske zaštitne naočale moderne su zaštita očiju koja ujedinjuje sigurnost, funkcionalnost i kvalitetu.

## KAMPANJE RAZVOJA SVIJESTI SIGURNOSTI I ZDRAVLJA NA RADU

Izgradnja kulture sigurnosti stalno je i dinamičan proces koji traži uključivanje svih razina u poduzeću. Svaki rad mora biti i siguran rad. Sviest o rizicima, sigurnom načinu rada i potrebi zaštite zdravlja kontinuirano se podiže kroz plakate i letke o pravilima sigurnosti, informacije o rizicima i novim tehnikama rada.

## BRIGA O ZDRAVLJU ZAPOSLENIKA IZVAN RADNOG MJESTA

U izvještajnom razdoblju počelo je planiranje programa preventivnih pregleda za sve radnike u RH. Svi djelatnici koji rade na poslovima s povećanim rizikom obavljaju dodatne periodične pregledе kojima se utvrđuje njihovo zdravstveno stanje i sposobnost za obavljanje poslova. Navedena praksa se planira uspostaviti i u ostalim članicama.

NEXE Grupa također potiče zaposlenike na bavljenje sportom, zdravu prehranu i brigu o mentalnom zdravlju promoviranjem, organiziranjem i sponzoriranjem raznih sportskih događaja kao što su dvoranski nogomet, utrke, tennis.

## CERTIFIKACIJA SUSTAVA UPRAVLJANJA ZDRAVLJEM I SIGURNOSTI

NEXE d.d. je 2021. uspješno proveo tranziciju integriranog sustava upravljanja na normu ISO 45001:2018. U ostalim članicama se uspostavlja najbolja praksa sustava upravljanja zdravlja i sigurnosti. Cilj norme je poboljšati postojeću situaciju upravljanja zdravljem i sigurnosti zaposlenika, smanjiti rizik na radnom mjestu i stvoriti bolje uvjete rada. Rezultati sustava upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu se vide kroz niz poboljšanja koja proizlaze iz sastanaka Odbora zaštite na radu kao i iz redovnih nadzornih obilaska pogona.





## CILJEVI

Zdravlje i sigurnost na radu prioritet je u kojem se dosljedno provodi korporativna odgovornost s konačnim i kontinuiranim ciljem 0 ozljeda na radu u svim članicama Grupe. Ciljevi vezani uz smanjenje ozljeda na radu, smrtnih slučajeva povezanih s ozljedama na radu i smanjenjem dana bolovanja proizlaze iz politike upravljanja, a definiraju se na godišnjoj razini s obzirom na prošlogodišnje rezultate.

## POKAZATELJI

100% zaposlenika NEXE Grupe obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu. U izvještajnom se razdoblju na radnom mjestu ozlijedilo 2,33% zaposlenika. Zabilježene su ukupno 42 ozljede na radnom mjestu, što je rezultiralo gubitkom 1404 radna dana zbog bolovanja. Stopa ozljede na radu u 2022. iznosi 13,28 (ozljede na milijun radnih sati). Zabilježene su i 2 ozljede kooperanata unutar postrojenja NEXE Grupe. U izvještajnom razdoblju nije bilo smrtnih slučajeva uzrokovanih ozljedama na radnom mjestu. Iako je 2022. godine bilo 43 zaposlenika više u odnosu na 2021. godinu, dogodilo se 11 ozljeda manje (20%). 2022. godine izgubljeno je 7% manje dana u odnosu na 2021. godinu.

	2021	2022
Broj zaposlenih	1762	1805
Ukupan broj ozljeda	54	42
Ozljede izvan mjesta rada (na putu)	0	1
Ozljede vanjskih izvođača	0	2
Broj izgubljenih dana zbog bolovanja	1501	1404

**8.2.**

# RADNI UVJETI

---

## PREDANOST DOBROBITI ZAPOSLENIKA

Kako bi privukla, motivirala i zadržala radnike, NEXE Grupa nastoji osigurati konkurentne radne uvjete koji imaju pozitivan učinak na dobrobit zaposlenika. Prava zaposlenika u svim članicama NEXE Grupe ne ograničavaju se samo na zakonski propisane minimalne uvjete već se osiguravaju dodatne pogodnosti s ciljem poticanja pozitivnog iskustva rada.

Predanost stvaranju konkurentnih uvjeta rada kroz zapošljavanje na neodređeno vrijeme, pružanju adekvatnih primanja, stabilnog radnog vremena i osiguranja u slučaju nepredviđenih okolnosti propisana je kroz Pravilnik o radu i Kolektivni ugovor. Za provedbu politike upravljanja ljudskim resursima, što obuhvaća i radne uvjete, zadužena je Služba za ljudske resurse koja direktno odgovara članu uprave nadležnom za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja, te sigurnosti i zaštite na radu.

## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

Zaposlenici svoje brige i potrebe mogu iskazati putem Radničkog vijeća i Sindikata. Predstavnici radnika pregovaraju s odgovornim osobama u svrhu postizanja što boljih uvjeta i zadovoljenja očekivanja zaposlenika.

Komunikacija sa zaposlenicima o radnim uvjetima odvija se svakodnevno unutar tima, a svaki zaposlenik može se obratiti i Službi za ljudske resurse.

## MEHANIZMI ŽALBE

Služba za ljudske resurse u posljednjih 20 godina nije primila niti jednu pritužbu koja se odnosi na povrede odredbi Ugovora o radu, Pravilnika o radu ili Kolektivnog ugovora.

Zaposlenici koji nisu zadovoljni radnim uvjetima mogu se obratiti nadređenoj osobi, povjereniku zaštite na radu ili Službi ljudskih resursa. Po zaprimljenom upitu/pritužbi, slučaj se istražuje te se provode pojedinačni razgovori s osobom koja je uputila pritužbu, s nadređenom osobom i ostalim osobama koje su bile uključene, te se nastoji doći do optimalnog rješenja.

## AKTIVNOSTI

### ADEKVATNA PRIMANJA

Služba za ljudske resurse kontinuirano prati stanje na tržištu rada, stope inflacije, promjene poreznih propisa i sl. u cilju pravovremenog donošenja odluka o promjenama plaće radnika. Također, prate se prosječne plaće na razini država i sektora te se kvartalno izrađuju izvještaji o realizaciji plana prosječnih plaća u odnosu na državni prosjek. Plan plaće radi se sukladno smjernicama koje izrađuje Služba za ljudske resurse, na temelju politike zapošljavanja, smjernica Uprave, plana povećanja plaća zbog utjecaja inflacije, povećanja troškova života i rezultata rada individualno za svakog radnika. U suradnji s predstavnicima zaposlenika prati se adekvatnost primanja te se izrađuju prijedlozi povećanja plaća u pojedinačnim članicama NEXE Grupe.

### RAVNOTEŽA PRIVATNOG I POSLOVNOG ŽIVOTA

Prekovremeni sati i manjak odmora mogu ugroziti sigurnost na radu i negativno utjecati na zdravje zaposlenika, zbog čega se nastoji izbjegći duge smjene, prekovremeni rad i rad bez tjednog odmora. Modeli i rasporedi radnog vremena za pojedinu tvrtku i/ili organizacijsku jedinicu oblikuju se kroz sastanke i radionice s menadžmentom. Kako bi se što bolje upravljalo radnim vremenom, NEXE Grupa je u izvještajnom razdoblju započela uvođenje softwarea koji će omogućiti

učinkovitiju evidenciju radnog vremena, te su provedene radionice s evidentičarima radnog vremena oko pravila vođenja evidencije. Omogućavaju se fleksibilne radne prakse gdje je to prikladno, kako bi se omogućila zdrava ravnoteža između poslovnog i privatnog života za zaposlenike. U tom smislu usvojena je Odluka o jednakom i nejednakom trajanju i rasporedu radnog vremena te pripadajuća Tablica s rasporedom jednakog i nejednakog radnog vremena po organizacijskim jedinicama.

## KOLEKTIVNO PREGOVARANJE

NEXE Grupa poštuje prava svojih zaposlenika na osnivanje i učlanjenje u sindikate te sudjelovanje u kolektivnom pregovaranju. U izvještajnom razdoblju potpisani su novi kolektivni ugovori za NEXE d.d., Dilij d.o.o., IGMA d.o.o. te Luka tranzit Osijek d.o.o., u kojima je povećan budžet za plaće te su zadržana sva ostala materijalna prava zaposlenika.

## DODATNI BENEFITI

Radna uspješnost se u većini članica NEXE Grupe prati na mjesечноj razini kroz model mjesечne stimulacije. Model mjesечne stimulacije je povezan sa specifikacijom radnih mjesta i individualnim odnosom zaposlenika prema radnom mjestu i radnim kolegama te poželjnim ponašanjima. Definiran je proces postavljanja godišnjih ciljeva za menadžerske pozicije kroz koje se prati i njihova radna uspješnost na temelju koje će moći ostvariti i pravo na godišnji bonus. Prodaja po tvrtkama ima svoj model varijabilne naknade koji ovisi o ostvarenju zadanih prodajnih ciljeva.

Dodatni benefiti koje je NEXE Grupa osigurala svojim zaposlenicima u izvještajnom razdoblju su: isplata regresa i božićnice, dar u naravi uoči Uskrsa i Božića, isplata dara djeci povodom Božića, dodatni dani godišnjeg odmora, slobodni plaćeni dani zbog privatnih obveza zaposlenika, isplata jubilarnih nagrada za godine neprekidnog staža u tvrtki, nagrada za ostvarene rezultate rada kao dio financijskog uspjeha tvrtke, naknada za prijevoz u punom iznosu mjesечne karte i osiguran besplatan topli obrok svim zaposlenicima (korištenje toplog obroka ili mjesечna isplata paušalnog iznosa).

## CILJEVI

Cilj NEXE Grupe je kontinuirano poboljšavati radne uvjete kroz obnovu proizvodnih pogona i ostalih prostora u kojima zaposlenici borave i rade.

Istraživanje zadovoljstva zaposlenika radnim uvjetima provodi se internim upitnikom. U narednom razdoblju bit će definiran cilj poboljšanja zadovoljstva radnim uvjetima.

## POKAZATELJI

### SIGURNOST ZAPOSLENJA

U 2022. godini, 88,48% zaposlenika imalo je Ugovor na neodređeno vrijeme, a 99,50% zaposlenika bilo je zaposleno na puno radno vrijeme.

### KOLEKTIVNO PREGOVARANJE

U 2021. godini, ukupno 97% zaposlenika bilo je obuhvaćeno pravima iz kolektivnih ugovora. U 2022. udio zaposlenika na koje se primjenjuje kolektivni ugovor iznosio je 91%. Postotak je niži u 2022. godini u odnosu na 2021. jer u dvjema članicama NEXE Grupe još traju pregovori, s obzirom na to da se sklapaju na različit vremenski period. Na zaposlenike koji nisu obuhvaćeni kolektivnim ugovorima primjenjuju se ostali opći akti doneseni u poduzeću, poput Pravilnika o radu i drugih općih akata i odluka koji reguliraju prava i obveze radnika i poslodavca.

Svaka proizvodna članica NEXE Grupe ima svog sindikalnog povjerenika/predstavnika radnika koji se zalaže za unaprijeđenje prava radnika u svim organizacijskim jedinicama. Ukupno 100 % zaposlenika radi u jedinicama koje imaju svog predstavnika radnika.



## ADEKVATNA PRIMANJA

Svi zaposlenici NEXE Grupe imaju ugovorenou osnovnu bruto plaću koja nije manja od propisane zakonske minimalne plaće.

## SOCIJALNA ZAŠTITA

NEXE Grupa u općim je aktima na razini članica osigurala financijsku pomoć (u slučaju bolovanja radnika ili smrti radnika-pomoći obitelji), te pomoć u obliku slobodnih dana za posebne socijalne potrebe (smrt člana obitelji, sklapanje braka, rođenje djeteta, preseljenje u drugo mjesto, teže bolesti užeg člana obitelji) za sve zaposlenike u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom.

## RAVNOTEŽA IZMEĐU PRIVATNOG I POSLOVNOG ŽIVOTA

Sva prava i uvjeti tijekom korištenja rodiljnog, roditeljskog i očinskog dopusta uređeni su posebnim zakonskim propisima i kao takvi se primjenjuju u svim članicama NEXE Grupe bez iznimki. Svi zaposlenici imali su pravo na rodiljni/roditeljski/očinski dopust u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom.

U 2022. godini 1,69% zaposlenika iskoristilo je svoje pravo na rodiljni/roditeljski/očinski dopusta (odnosno 25 zaposlenika), i 10,37% zaposlenica (odnosno 34 zaposlenice).

2021. godine ukupno 22 zaposlenika koristila su pravo rodiljnog/roditeljskog/očinskog dopusta, a 2022. godine taj je broj iznosio 59 zaposlenika.

### Vrsta ugovora o radu (po spolu)

Vrsta ugovora	2021	2022
<b>Ugovor na neodređeno</b>	<b>1551</b>	<b>88,02%</b>
Muškarci	1281	1310
Žene	270	287
<b>Ugovor na određeno</b>	<b>211</b>	<b>11,98%</b>
Muškarci	165	163
Žene	46	45
Ugovor nezajamčenih sati	0	0
<b>Zaposleni na puno radno vrijeme</b>	<b>1757</b>	<b>99,72%</b>
Muškarci	1442	1469
Žene	315	327
<b>Zaposleni na pola radnog vremena</b>	<b>5</b>	<b>0,28%</b>
Muškarci	3	8
Žena	2	1
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	<b>1762</b>	<b>1805</b>

**Vrsta ugovora o radu (po državama)**

<b>Država</b>	<b>2021</b>		<b>2022</b>	
<b>Hrvatska</b>				
Ugovor na neodređeno	998	90,40%	1047	91,60%
Ugovor na određeno	106	9,60%	96	8,40%
Ugovor nezajamčenih sati	0	0%	0	0%
Ugovor na puno radno vrijeme	1102	99,82%	1140	99,74%
Ugovor na pola radnog vremena	2	0,18%	3	0,26%
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	<b>1104</b>		<b>1143</b>	

**Udio zaposlenika koji je iskoristio pravo na rodiljni/roditeljski/očinski dopust**

<b>2021</b>		<b>2022</b>	
M	Ž	M	Ž
0,14%	6,35%	1,69%	10,37%

Postotak je izračunat u odnosu na ukupan broj zaposlenika određenog spola

**Srbija**

Ugovor na neodređeno	459	82,55%	452	81,30%
Ugovor na određeno	97	17,45%	104	18,70%
Ugovor nezajamčenih sati	0	0%	0	0%
Ugovor na puno radno vrijeme	556	100%	556	100%
Ugovor na pola radnog vremena	0	0%	0	0%
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	<b>556</b>		<b>556</b>	

**BIH**

Ugovor na neodređeno	94	92,16%	98	92,45%
Ugovor na određeno	8	7,84%	8	7,55%
Ugovor nezajamčenih sati	0	0%	0	0%
Ugovor na puno radno vrijeme	99	97,06%	100	94,33%
Ugovor na pola radnog vremena	3	2,94%	6	5,67%
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	<b>102</b>		<b>106</b>	

**8.3.**

## RAZVOJ ZAPOSLENIKA

---

### RAZVOJ ZNANJA I VJEŠTINA

NEXE Grupa svjesna je da su ljudi najveća vrijednost poduzeća i zato joj je izuzetno važno ulaganje u zaposlenike, njihove vještine i kompetencije. Predana je pomaganju zaposlenicima u postizanju uspjeha i osigurava im pristup prilikama da ostvare svoje ciljeve. Kontinuirano radi na privlačenju, zadržavanju i razvoju vrhunskih talenta u svojoj industriji. Stručan, iskusan i motiviran menadžment na svim hijerarhijskim razinama jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja NEXE Grupe.

Služba za ljudske resurse u suradnji s izravno nadređenim rukovoditeljima razvija individualne razvojne planove. Svi zaposlenici imaju mogućnost osobnog i profesionalnog razvoja te ih se osnažuje da rade na razvoju vještina i izvan onoga što od njih traži radno mjesto. Za ostvarenje postavljenih ciljeva zadužen je član uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja, te sigurnosti i zaštite na radu.

### DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

Za promicanje i koordiniranje teme razvoja, obrazovanja i napredovanja odgovorna je Služba za ljudske resurse, odnosno voditelj procesa za obrazovanje i selekciju. Svaki rukovoditelj odgovoran je planirati sa zaposlenikom njegov razvoj karijere, edukacije i obrazovanje te o tome redovno komunicirati.

Služba za ljudske resurse o razvoju karijera zaposlenika komunicira s predstavnicima odjela/službi/sektora na temelju čega rukovoditelji sa svakim zaposlenikom posebno razgovaraju o razvoju karijere. Rukovoditelj o ovoj temi sa zaposlenicima razgovara kontinuirano, a formalno jednom godišnje prilikom planiranja obrazovanja za iduću godinu. Za ključna radna mesta i identificirane talente pojedinačne razgovore provodi i Služba za ljudske resurse.

U izvještajnom razdoblju provedene su fokus grupe na kojima se sa zaposlenicima raspravljalo o temi razvoja karijere, edukacija i napredovanja. Ovakav format pokazao se uspješnim te se planira provoditi barem jednom godišnje.

Interesi zaposlenika uzimaju se u obzir i pri izradi Plana edukacija za naredno razdoblje. Za ponuđene sadržaje obrazovanja zaposlenici se javljaju izravno Službi za ljudske resurse, a njihovo pohađanje koordinira se s nadređenom osobom.

## AKTIVNOSTI

### UPRAVLJANJE KARIJERAMA

U izvještajnom razdoblju provedena je procjena potencijala zaposlenika kao sveobuhvatni projekt u suradnji s vanjskim suradnikom. Prema kriterijima iz same procjene evidentirana je baza talenata te su za sve njih izrađeni individualni razvojni programi. Svi ostali zaposlenici dobili su povratnu informaciju s preporukom za daljnji razvoj. Svake godine izrađuju se planovi obrazovanja. Rukovodeće osobe procjenjuju obrazovne potrebe za svakog zaposlenika na temelju njihovih znanja i vještina te budućih potreba radnog mesta i razvoja nasljednika na ključnim radnim mjestima. Planiranje na ovaj način usklađeno je sa strategijom NEXE Grupe.



## RAZVOJ KOMPETENCIJA

U NEXE Grupi zaposlenicima je omogućeno sudjelovanje u različitim oblicima usavršavanja - na stručnim seminarima i radionicama, stručnim skupovima i konferencijama, radionicama za razvoj osobnih ili menadžerskih kompetencija, ali i na radionicama koje su zakonski propisane te su preduvjet rada na određenim poslovima.

### NEXE Akademija

Tijekom izvještajnog razdoblja oformljena je NEXE Akademija, strukturirani program kojim se želi unaprijediti postojeći sustav edukacija kako bi zaposlenici ostvarili svoj puni potencijal, razvili dodatne radne vještine i povećali svoju radnu učinkovitost. NEXE Akademija obedinjuje 4 razvojna programa:

NEXE Baza - predviđeno za nove zaposlenike, koji nisu prošli predviđene osnovne edukacije i kojima je potrebna dodatna edukacija na temu komunikacije, timskog rada, upravljanja vremenom i konfliktima i slično.

NEXE Stručnjak - edukacije usko specijalizirane za zaposlenike po pojedinim procesima s temama vezanim za prodaju, nabavu, financije itd.

NEXE Menadžer - predviđeno za razvoj menadžerskih kompetencija postojećih menadžera, i za razvoj vještina novounaprijeđenih menadžera.

NEXE Talent - edukacija s ciljem individualnog razvoja zaposlenika s velikim razvojnim potencijalom.

Kroz NEXE Akademiju su tijekom 2021. i 2022. godine

provedene radionice usmjerenе ciljano pojedinim skupinama zaposlenika, ovisno o tome nalaze li se na stručnoj ili rukovodećoj poziciji te ovisno o poziciji u organizaciji i potencijalu preuzimanja zahtjevnijih uloga u budućnosti. U svrhu razvoja menadžerskih vještina, zaposlenici su sudjelovali na edukacijama usmjerenim razvoju vještina komunikacije u ulozi rukovoditelja. Zaposlenici koji se često nalaze u ulozi voditelja ili sudiонika u projektu sudjelovali su u edukaciji na temu upravljanja projekta, dok su oni koji se redovito nalaze u ulozi mentora dobili priliku obnoviti i proširiti znanja vezana uz mentorske vještine. Dio zaposlenika je imao priliku sudjelovati na edukacijama na temu organizacijskog znanja i inovativnosti.

### Edukacije i usavršavanja

Zaposlenici redovito sudjeluju u edukacijama iz vlastitog poslovnog područja koje se održavaju u obliku stručnih seminara i radionica te stručnih skupova i konferencija.

U 2022. godini, s obzirom na uvođenje nove valute, zaposlenici iz poslovnog područja financija sudjelovali su na vanjskim edukacijama vezanim za prilagodbu i preporuke zbog uvođenja eura, ali i na drugim temama vezanim uz izradu finansijskih izvještaja. Dodatno, s obzirom na promjene u izvještavanju, zaposlenici su sudjelovali u edukacijama koje se tiču održivih financija i ESG izvještavanja.

Unutar područja revizije, zaposlenici su se educirali na temu vizualizacije revizorskih podataka i o reviziji kao

podršci upravljanju rizicima.

Zaposlenici iz IT sektora su se educirali na temu mrežne administracije i sigurnosti.

Što se tiče drugih poslovnih područja, zaposlenici su sudjelovali u edukacijama iz područja zaštite na radu te iz područja pravnih poslova i radnih odnosa. Provedeno je i obrazovanje po propisima u području proizvodnje, elektroinženjerstva, građevinarstva, vođenja održivih financija te za obavljanje poslova carinskog agenta.

Tijekom 2021. i 2022. realizirano je sudjelovanje na domaćim i međunarodnim konferencijama i simpozijima iz područja informacijske sigurnosti, zaštite okoliša, gospodarenja otpadom, rudarstva, financija, upravljanja ljudskim resursima, marketinga i nabave.

Dodatno, u Grupi se također potiče i sufinancira učenje stranog jezika te daljnje formalno školovanje zaposlenika koje je od interesa za poslovanje organizacije.

## EVALUACIJA

Uspješnost provedenih aktivnosti prati se na temelju provedenih anketa zadovoljstva zaposlenika s organiziranim In-house edukacijama, Godišnjom ocjenom kvalitete i učinkovitosti obrazovanja te Zaključnim izvještajem o zadovoljstvu zaposlenika. Služba za ljudske resurse izrađuje izvještaje o obrazovanju unutar kojih se prikazuje realizacija u odnosu na plan obrazovanja. Svi zaposlenici po završetku edukacije ocjenjuje kvalitetu obrazovanja, a ocjenu učinkovitosti obrazovanja daje nadređena osoba polaznika koji je bio na edukaciji.

## NEXE POSLODAVAC PARTNER

U izvještajnom razdoblju članici Grupe NEXE d.d. dodijelen je certifikat Poslodavac Partner. Poslodavci partneri su tvrtke koje su dokazale izvrsnost u upravljanju ljudskim potencijalima te su pokazale snažnu podršku dugoročnom rastu zaposlenika i organizacije. Za dodjelu certifikata zadužena je vodeća hrvatska grupacija za upravljanje ljudskim potencijalima SELECTIO. Certifikat Poslodavac Partner potvrda je posvećenosti ulaganju u razvoj ljudskih resursa i uspješnosti u izgradnji dugoročnih partnerskih odnosa sa zaposlenicima.



## CILJEVI

Osnova za postavljanje ciljeva su definirani ključni pokazatelji uspješnosti (KPU) procesa te se tako osigurava da su ciljevi relevantni i u skladu s Politikom te Strateškim i općim ciljevima grupe. Godišnji ciljevi su ciljane vrijednosti KPU procesa i potprocesa. KPU su definirani opisom procesa i potprocesa sukladno organizacijskoj shemi. Planiranje ciljnih vrijednosti radi se na godišnjoj razini. Nositelj KPU i ciljeva su vlasnici procesa odnosno odgovorne osobe potprocesa. Oni su ujedno i nositelji ciljeva te su odgovorni za njihovu realizaciju. Kvartalno se uspoređuje realizacija ciljeva u odnosu na plan.

NEXE Grupa identificirala je povećanje udjela zaposlenika koji redovito sudjeluju u edukacijama i evaluacijama razvoja vještina kao jedan od ciljeva povezanih sa stvaranjem pozitivnih učinaka na zaposlenike.

Ciljevi vezani za edukacije bit će definirani u narednim izvještajnim razdobljima.

## POKAZATELJI

U izvještajnom razdoblju bilo je ukupno 7534 sati edukacije, odnosno 4,17 sati po zaposleniku. U izvještajnom razdoblju prosječno je bilo 6,7 sati edukacija za žene, i 3,6 sati za muškarce. Ukupno je 13% zaposlenika sudjelovalo u nekom obliku edukacije, odnosno 18% žena i 12% muškaraca. U odnosu na prethodno razdoblje (2021.), kada je bilo 6252 sati edukacije i kada je 7% zaposlenika sudjelovalo u edukacijama bilježi se rast.

U izvještajnom razdoblju provodile su se godišnje evaluacije učinka na način da su zaposlenici dobivali povratne informacije po potrebi od svojih nadređenih. Dugoročni plan u sklopu korporativnog upravljanja je uspostaviti sustav za redovito praćenje razvoja karijera i evaluaciju učinka.

## PROSJEČAN BROJ SATI EDUKACIJE PO ZAPOSLENIKU (PREMA KATEGORIJI I SPOLU)

Država	Broj zaposlenika na 31.12.2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
BiH	102	12	12%	366	3,59
Hrvatska	1104	91	8%	5514	4,99
Srbija	556	13	2%	372	0,67
Ukupno	1762	116	7%	6252	3,55

Država	Broj zaposlenika na 31.12.2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
BiH	106	13	12%	216	2,04
Hrvatska	1143	195	17%	6988	6,11
Srbija	556	23	4%	330	0,59
Ukupno	1805	231	13%	7534	4,17

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
Administracija	220	29	13%	1242	5,65
Marketing i prodaja	123	6	5%	348	2,83
Menadžment	99	45	45%	1230	12,42
Proizvodnja i održavanje	1320	36	3%	3432	2,60
Ukupno	1762	116	7%	6252	3,55

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
Administracija	243	53	22%	2670	10,99
Marketing i prodaja	115	6	5%	78	0,68
Menadžment	106	61	58%	1198	11,30
Proizvodnja i održavanje	1341	111	8%	3588	2,68
Ukupno	1805	231	13%	7534	4,17

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije **	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
Muškarci	1447	88	6%	5268	3,64
Žene	315	28	9%	984	3,12
Ukupno	1762	116	7%	6252	3,55

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
Muškarci	1477	171	12%	5326	3,61
Žene	328	60	18%	2208	6,73
Ukupno	1805	231	13%	7534	4,17

<b>Spolna raznolikost u visokom menadžmentu</b>				
MNG-2022	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17%
B-1	16	10	26	38%
<b>Ukupno</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>34%</b>

MNG-2021	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17%
B-1	15	12	28	43%
<b>Ukupno</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>33</b>	<b>39%</b>

Razinu B-1 predstavljaju direktori tvrtki, direktori sektora na razini Grupe i šefovi službi na razini Grupe

<b>Omjer kompenzacije - odnos najveće kompenzacije i medijana kompenzacija za sve zaposlenike u izvještajnom razdoblju</b>		
<b>Članica grupe</b>	<b>2021.</b>	<b>2022.</b>
<b>Hrvatska</b>		
NEXE d.d.	10.46	7.79
EKONEX d.o.o.	2.03	3.15
IGMA d.o.o.	4.31	3.79
DILJ d.o.o.	7.31	6.08
LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.	4.79	4.49
NEXE GRADNJA d.o.o.	4.63	3.70
CE - MA d.o.o.	2.03	1.96
<b>Srbija</b>		
NEXE BETON DOO NOVI SAD	3.38	3.87
AD POLET IGK NOVI BEČEJ	6.30	5.97
POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ	6.67	6.35
<b>BIH</b>		
NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	2.50	2.05
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	2.98	3.64

<b>Dobna raznolikost radne snage</b>				
<b>Dobna struktura</b>	<b>2022.</b>	<b>2022.%</b>	<b>2021</b>	<b>2021%</b>
do 30 god	364	20%	328	19%
30-50	906	50%	861	49%
preko 50	535	30%	573	33%
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>		<b>1762</b>	

## INCIDENTI, PRITUŽBE I KRŠENJE LJUDSKIH PRAVA

Etičkim kodeksom NEXE Grupe propisano je da selekcija, napredovanje u karijeri, definiranje plaće i benefita treba biti bazirano na sposobnosti, iskustvu i uskladenosti s temeljnim vrijednostima NEXE Grupe. Odluke vezano uz poslovni put i radno iskustvo bilo koga u NEXE Grupi ne smiju biti vezane uz sljedeće parametre: starost, nacionalna pripadnost, vjerska pripadnost, spol, bračno stanje, spolnu orientaciju i druge karakteristike pojedinca koje mogu biti osnova za diskriminaciju. Etičkim kodeksom propisano je da nikakav oblik uznemiravanja nije prihvatljiv u međusobnim odnosima između zaposlenih, kao i s drugim dionicima. Zajednička je odgovornost svih zaposlenika kreirati inkluzivni radni ambijent za sve zaposlene i za sve dionike. U izvještajnom razdoblju nisu zabilježene prijave za diskriminaciju ili uznemiravanje na radnom mjestu. Nije bilo prijava, potvrđenih slučajeva niti kazni za kršenje ljudskih prava.



# Naš doprinos lokalnoj zajednici

---



## INTERESI DIONIKA

U NEXE Grupi trude se održavati redoviti kontakt s lokalnim zajednicama, lokalnom upravom i ostalim dionicima lokalne zajednice kako bi ih informirali o aktivnostima i planiranim projektima, ali i bolje razumjeli njihova očekivanja. Osim osobne komunikacije, koriste se i ostali kanali poput medija, društvenih mreža, web stranice i korporativnih novina NEXE Grupe, te sudjelovanja na javnim događajima.

Lokalnu zajednicu čine stanovnici naselja, grada i općina u kojima se nalaze tvornice NEXE Grupe u 3 države: Hrvatskoj, Srbiji i BiH. Lokalne zajednice očekuju od članica NEXE Grupe da odgovorno upravljaju proizvodnjom s ciljem sprječavanja potencijalnog štetnog utjecaja na njihovo zdravlje ili kvalitetu života. U komunikaciji s lokalnom zajednicom, predstavnici su istaknuli da ih najviše brinu lokalni učinci na okoliš, posebice utjecaj na kvalitetu zraka zbog emisija plinova i prašine iz NEXE aktivnosti.

S druge strane, dionici ističu kako NEXE Grupa dolaskom u lokalnu zajednicu stvara nova radna mjesta i prilike za poduzetnike te čini temelj industrije u tim krajevima. Lokalna zajednica vidi NEXE Grupu kao pouzdanog i društveno odgovornog partnera koji brine o kvaliteti života i ulazi u razvoj infrastrukture, sporta, obrazovanja, kulture i umjetnosti.

## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

**Razvoj lokalnog gospodarstva** - NEXE Grupa u sredinama u kojima posluje nastoji zapošljavati lokalno stanovništvo i pružiti im sigurnost radnog mesta i kvalitetne uvjete rada. Surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi omogućila prilike za mlade. Također, podržava lokalne poduzetnike kroz njihovo uključivanje u svoj lanac vrijednosti. To se posebice odnosi na usluge transporta i logistike. Osim toga, indirektno ima utjecaj na lokalno gospodarstvo kroz potražnju proizvoda i usluga (npr. smještaj u hotelu za partnera i dobavljače).

**Donacije i sponzorstva** - NEXE Grupa donacijama i sponzorstvima stvara pozitivan učinak na kvalitetu života i razvoj lokalnih sredina. NEXE Grupa ulaže u sport, obrazovanje, kulturu, umjetnost i infrastrukturu te finansijski podupire humanitarne i ostale projekte lokalnih zajednica. Njihova podrška od velikog je značaja za lokalne dionike koji mogu lakše realizirati projekte i zadovoljiti potrebe zajednice.

**Lokalni okolišni učinci** - glavne emisije onečišćujućih tvari u zrak koje proizlaze iz aktivnosti su lebdeće čestice, dušikovi oksidi ( $\text{NO}_x$ ) i sumporni oksidi ( $\text{SO}_x$ ). Lebdeće čestice se mogu pojaviti zbog aktivnosti na rudokopu, tijekom transporta ili zbog otvorenog skladištenja materijala.  $\text{NO}_x$  nastaje zbog izgaranja goriva, a  $\text{SO}_x$  zbog oksidacije sumpora u sirovini i gorivu. Ostali elementi oslobađaju

se u vrlo malim ili zanemarivim količinama. Više o upravljanju ovim učinkom možete pročitati u poglavljiju "kvaliteta zraka".

**Gubitak podrške lokalne zajednice** - ako bi NEXE Grupa propustila uzeti u obzir interese i očekivanja lokalne zajednice, to bi moglo rezultirati prosvjedima, otežanim poslovanjem i problemima s pristupom radnoj snazi. To bi se moglo odraziti na reputaciju članica NEXE Grupe na tržištu i otežati prodaju proizvoda i usluga.

**Suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama** - proaktivna suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama, pravovremena komunikacija s mladim ljudima, osiguranje prilika u obliku stručnih praksi i pripravnštva može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mesta. To će omogućiti lakše privlačenje i zadržavanje kvalitetnih radnika, a stručna i kvalitetna radna snaga odrazit će se na bolje poslovne rezultate.

**9.1.**

# RAZVOJ SPOSOBNOSTI ZAPOŠLJAVANJA

Postrojenja za proizvodnju građevinskih materijala uglavnom se nalaze izvan glavnih gradova u manje razvijenim sredinama, zbog čega mogu dati značajan doprinos u razvoju lokalnog gospodarstva kroz otvaranje radnih mesta i uključivanje malih poduzetnika u lanac vrijednosti.

## POLITIKA

NEXE Grupa usvojila je politiku lokalnog zapošljavanja kojom nastoji priliku za rad prije svega dati stanovnicima koji žive u blizini postrojenja. Politika lokalnog zapošljavanja provodi se u postupku selekcije kandidata za što su odgovorne osobe zadužene za ljudske resurse u tvrtkama članicama NEXE Grupe.

NEXE Grupa surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kroz edukativne posjete, stručne prakse i sajmove karijera. Na taj način NEXE Grupa ima priliku predstaviti se potencijalnim zaposlenicima i istovremeno im pružiti priliku za uspješan početak razvoja karijere.

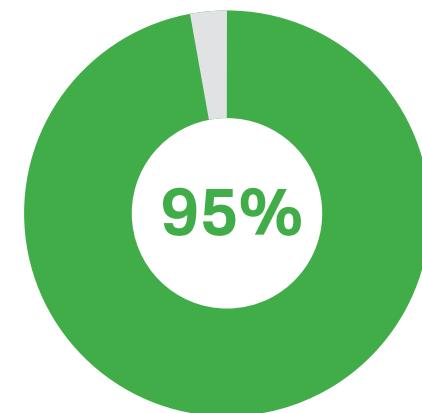
Osim uključivanja lokalnog stanovništva u radnu snagu, NEXE Grupa također nastoji uključiti i male poduzetnike u lanac vrijednosti. Za provedbu politike zadužen je

sektor nabave koji, ako zadovoljavaju uvjete kvalitete, zdravlja i sigurnosti, angažira male dobavljače iz lokalnih sredina. Uglavnom se radi o uslugama logistike i transporta.

## DIJALOG S DIONICIMA

O otvorenim natječajima za zapošljavanje i poslovnu suradnju dionike se informira putem službenih stranica NEXE Grupe, lokalnih medija i društvenih mreža. Svi zainteresirani dionici uvijek mogu uputiti svoju zamolu, prijedlog suradnje, upit putem službenih kanala dostupnih na web stranicama i direktnim kontaktom.

NEXE Grupa s obrazovnim institucijama potpisuje partnerske sporazume kojima definira način suradnje. S predstavnicima institucija komunicira se po potrebi te se zajednički radi na osmišljavanju programa integracije mladih na tržište rada.



Zaposlenika dolazi iz  
lokalnih sredina

## SURADNJA S OBRAZOVnim INSTITUCIJAMA I PRILIKE ZA MLADE

### STRUČNE PRAKSE

NEXE Grupa svake godine organizira stručne prakse koja studentima omogućava da upoznaju procese o kojima uče na fakultetima i spoje teorijska znanja i praktičnu primjenu. NEXE provodi stručne prakse u suradnji s Hrvatskom udrugom poslodavaca i svake godine tijekom ljetnih mjeseci održi nekoliko stručnih praksi u trajanju od 2 do 4 tjedna za studente Ekonomskog, Elektrotehničkog, Pravnog i Prehrambeno-tehnološkog fakulteta i Odjela za matematiku Sveučilišta J.J. Strossmayera iz Osijeka. U 2022. sklopljena je suradnja za obavljanje studentske stručne prakse s Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom u Zagrebu i Geotehničkim fakultetom u Varaždinu. Svaki student tijekom prakse ima mentora koji ga upoznaje s procesima i načinom rada te priprema na buduće poslovne izazove. Provedba stručnih praksi pokazala se izuzetno korisnom i za studente i poslodavce, jer studenti tako razvijaju svoje vještine, a poslodavci imaju priliku predstaviti se studentima i povećati bazu potencijalnih zaposlenika.

### SUDJELOVANJE NA SAJMOVIMA KARIJERA I DANI OTVORENIH VRATA

U 2022. NEXE Grupa sudjelovala je na sajmu TP JOB u Novom Sadu i na sajmu poslova u organizaciji Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta u Zagrebu. Organizirani su i Dani otvorenih vrata, tijekom kojih poduzeće posjećuju zainteresirani studenti i učenici. NEXE Grupa također rado sudjeluje u organiziranju stručnih posjeta i terenske nastave za učenike i studente te njihove nastavnike. Tvornicu cementa NEXE d.d. u prosincu su posjetili učitelji fizike osnovnih škola s područja Osječko-baranjske županije. Posjet je organiziralo Županijsko stručno vijeće Osječko-baranjske županije u sklopu programa trajnog stručnog usavršavanja učitelja. Učitelje je ugostio izvršni direktor Sektora proizvodnje NEXE d.d. Danijel Koren koji je, osim organiziranog obilaska proizvodnog postrojenja, gostima održao i zanimljivo predavanje na temu Energetske učinkovitosti, zelene i digitalne tranzicija u cementnoj industriji u kojem je, osim s tehnološkim procesom proizvodnje, prisutne upoznao i s izazovima vezanima za CO<sub>2</sub> emisije, mogućnostima smanjenja utroška energije u cementnoj industriji, kao i konkretnim projektima koje je NEXE d.d. proveo i koje još uvijek provodi u ovom segmentu.

**9.2.**

## DONACIJE I SPONZORSTVA

---

NEXE Grupa kao društveno odgovoran poslovni sustav želi dati dodatan doprinos razvoju lokalne zajednice, što je vidljivo kroz donacije i sponzorstva s ciljem stvaranja pozitivnog učinka.

### POLITIKA

NEXE Grupa svojom se Politikom kvalitete obvezala poslovanje u skladu s principima društveno odgovornog poslovanja, a koji između ostalog podrazumijevaju i dobrovoljnu brigu o društvu, odnosno lokalnoj zajednici u kojoj djeluju članice poslovnog sustava NEXE Grupe. Cilj takve politike je podizanje kvalitete života ljudi u zajednici, ulaganje u razvoj sporta, očuvanje kulturne baštine lokalne zajednice i zaštita okoliša.

NEXE Grupa trudi se izgraditi inkluzivnije i otpornije zajednice kroz zajednički pristup svih članica NEXE Grupe koji uzima u obzir specifične potrebe svake zajednice. Područja na koja se NEXE Grupa fokusira uskladjena su s misijom stvaranja zajedničke vrijednosti i izgradnje bolje budućnosti. Ova dobrovoljna predanost društvu doprinosi postizanju dugoročne društveno-ekon-

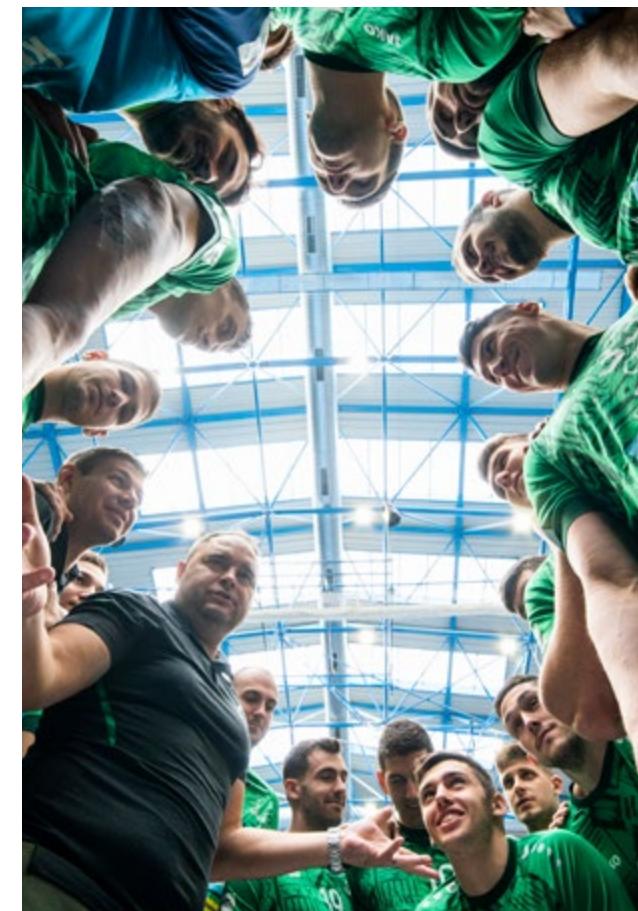
omske dodane vrijednosti za lokalne zajednice. NEXE Grupa na ovaj način želi dodatno doprinijeti ostvarenju globalnih ciljeva održivog razvoja UN-a.

Budžet za realizaciju donacija definira se godišnjim Planom donacija i sponzorstava, prilikom izrade gospodarskih planova članica. Zasebno se planira iznos za donacije u robi (primarno građevinski materijal iz assortimenta NEXE Grupe), a zasebno za donacije u novcu. Prilikom izrade prijedloga planova donacija, članice se vode ostvarenjem budžeta prethodne godine kao i očekivanjima lokalne zajednice (npr. najavljeni projekti odgojno-obrazovnih institucija, sportskih klubova, kulturnih manifestacija i slično).

### DIJALOG S DIONICIMA

Dionici kontinuirano mogu uputiti zamolbu za donaciju ili upit za sponzorsku suradnju putem službenih kanala. Ured Uprave tijekom mjeseca prikuplja molbe za donacije i sponzorstva za sve članice u Grupi i na temelju Plana donacija i sponzorstava te prijedloga direktora tvrtki priprema pregled molbi za donacije i sponzorstva koji se razmatra jednom mjesečno na sjednici Uprave. Uprava donosi odluku o odobrenju donacija i sponzorstava u skladu s vizijom, misijom i Politikom kvalitete NEXE Grupe. Ured Uprave koordinira realizaciju odluka Uprave o odobrenim donacijama i sponzorstvima dajući povratnu informaciju članicama Grupe, komunicirajući odluku primatelju, te ostale operativne aktivnosti radi eventualnih dogovora oko realizacije. Kroz pristigne upite i prijave, NEXE Grupa prati potrebe lokalne zajednice

što omogućava bolje planiranje natječaja i finansijskih potpora. NEXE Grupa sve relevantne informacije komunicira putem priopćenja, objava na društvenim mrežama, objavama na NEXE web stranici, kroz NEXE novosti koje su, osim zaposlenicima, dostupne lokalnoj zajednici i široj javnosti.



## NEXE U SPORTU

Popularizacija sporta i zdravog načina života dio je vrijednosti koje NEXE Grupa kroz podršku sportskim organizacijama želi prenijeti lokalnoj zajednici, posebice mladim naraštajima, te ujedno predstavlja priliku za unaprjeđenje kvalitete života lokalnih zajednica u kojima djeluje, posebice dobrobiti djece i mlađih.

### NOGOMET U NAŠICAMA

NEXE Grupa podržava projekte u čiji rad su uključeni mlađi, tako je prošle godine NEXE d.d. objavio Poziv za dodjelu donacija nogometnim klubovima Nogometnog središta Našice koji je trajao od 20.5.2022. do 20.6.2022. godine. Cilj je bio potaknuti razvoj sporta i rad s najmlađim dobним kategorijama lokalne zajednice. Na natječaj se javilo 17 klubova te je kroz poziv donirano ukupno 306.256,14 kuna.

### RUKOMETNI KLUB NEXE

NEXE d.d. pruža veliku podršku i Rukometnom klubu NEXE, koji je iz lokalnog kluba malog grada prerastao u klub danas poznat na europskoj sceni. Osim sponzorske suradnje, NEXE d.d. dugogodišnji je donator Rukometnog kluba NEXE, a najveća dobrobit doniranih sredstava Rukometnom klubu NEXE vidljiva je kroz funkcioniranje Škole rukometa. Danas Škola rukometa organizirana u sklopu RK NEXE okuplja gotovo 400 djece, a osim toga u okviru RK NEXE djeluje i NEXE Akademija koju čini 6 selekcija najmlađih dobnih skupina. Kako bi i oni koji nisu u Našicama imali priliku zaigrati rukomet, u 7 škola pokrenuta je NEXE otvorena škola mini – rukometa za koju je interes pokazalo 200 djece.

### ŽENSKI ODBOJKAŠKI KLUB VINKOVCI

Ženski odbojkaški klub Vinkovci 2006. godine započeo je s provedbom projekta „Škola odbojke“ u osnovnim školama Vukovarsko-srijemske županije, a s ciljem promicanja ženske odbojke u Vinkovcima, ali i mjestima uz grad Vinkovce. Dilj d.o.o. izvršio je donaciju za provođenje Škole odbojke u obliku sportske opreme.

### RK SPAČVA, VINKOVCI

Dilj d.o.o. donacijom je podržao rad RK Spačva koji u Vinkovcima djeluje od 1950. godine. U sklopu Kluba djeluje i škola rukometa koja u svim mlađim uzrastima okuplja oko 150 djece.

### NK DILJ

Klub je osnovan 1950. godine u okrilju tvrtke Dilj, te od tada do danas Klub djeluje pod istim imenom u prepoznatljivoj crvenoj boji i nosi nadimak "Crijevari". NK Dilj ostvario je velike uspjehe i brojne zapažene rezultate, a danas je NK Dilj sudionik međuzupanijske nogometne lige Osijek – Vinkovci.

### NOGOMET U KOPRIVNICI

IGMA d.o.o. pruža podršku nogometnim klubovima u mjestima gdje djeluje: NK Lipa, Hlebine; NK Tomislav, Drnje; NK Podravec, Torčec; NK Graničar, Legrad

### RK JEDINSTVO NOVI BEČEJ

Rukometni klub Jedinstvo jedini je klub ekipnih sportova u općini Novi Bečej koji se natječe u višem rangu. Bilježe kontinuirani napredak u natjecateljskom i organizacijskom smislu, a danas igraju u Super B ligi Srbije koja je druga po rangu liga u državi. 2021. pokrenuli su rukometni kamp Handball Friends u Novom Bečeju i pružili polaznicima priliku da treniraju s vrhunskim trenerima. Pokretanje rukometnog kampa podržala je i članica NEXE Grupe, AD Polet IGK Novi Bečej.

FUDBALSKI KLUB JEDINSTVO, NOVI BEČEJ FK Jedinstvo osnovan je 1927. pod nazivom Sportski klub Jedinstvo. Sudionici su područne lige Vojvodine, okupljuju 90 registriranih članova, a u okviru Kluba organizirana je Škola nogometa koju je donacijom podržao AD Polet IGK Novi Bečej.

### ĐURĐENOVAČKI MALI MARATON

U ožujku 2022. u sklopu Programa proslave blagdana Sv. Josipa i Dana Općine Đurđenovac, u punom sjaju vratio se kulturni Đurđenovački mali maraton. Osmo izdanje legendarne utrke održano je nakon više od 30 godina pauze. Organizator ovog velikog sportskog međunarodnog događaja bila je Općina Đurđenovac uz podršku udruga, klubova i društava koji djeluju na području Općine Đurđenovac i Grada Našica. Tvrta NEXE d.d., osim što je prepoznala i financijski podržala ovu hvalevrijednu inicijativu, imala je nekoliko svojih zaposlenika i među samim natjecateljima. Na polumaratonu skoj utrci zapažen rezultat ostvario je Josip Ergović, dok su Loreta Savić, Marko Umiljanović i Željko Beraković sudjelovali na utrci građana na kojoj su, također, uspješno nastupile i mlađe selekcije RK NEXE.

## PODRŠKA STUDENTIMA

### STEM GAMES

U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa prvi je put podržala STEM Games koje su održane u Rovinju od 17. do 22.5.2022., a koje su okupile više od 1500 sudionika. STEM Games međunarodno je natjecanje studenata iz STEM područja. Tijekom pet dana, studenti imaju priliku natjecati se u primjeni stečenoga znanja i različitim sportskim i eSport disciplinama kako bi što bolje predstavili svoje fakultete. Sudjelujući u natjecanju i ostalim edukativnim i zabavnim aktivnostima, studenti mogu upoznati kolege sa srodnih fakulteta, predstavnike poduzeća i znanstvenike s fakulteta te imati priliku razmijeniti različita znanja i iskustva. Cilj STEM Gamesa je poticanje interdisciplinarnosti, pružanje prilike za odmjeravanje znanja, poticanje i promocija sveučilišnoga sporta, kao i zdravog načina života. Tema natjecanja bila je World of opportunities. Na STEM Games u sportskom dijelu programa sudjelovale su i ženska i muška odbojkaška ekipa Fakulteta strojarstva u brodogradnje iz Zagreba, čije je sudjelovanje NEXE Grupa podržala s kompletima dresova za obje ekipе.

### SIMPOZIJ STUDENATA BIOLOŠKIH USMJERENJA (SiSB)

S Udrugom studenata biologije – BIUS iz Zagreba ostvarena je suradnja u okviru projekta „Simpozij studenata bioloških usmjerenja (SiSB)“ koji se održao u Zagrebu 21. i 22. svibnja 2022. godine. SiSB je međunarodni dvodnevni simpozij studenata bioloških usmjerenja, koji okuplja više od 1000 sudionika, a čiji je cilj pružiti platformu za izlaganje studentskih stručnih radova od kojih su brojni nagrađeni Rektorovom nagradom.

### KAMPUSIJADA

NEXE Grupa podržala je i Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu u organizaciji Kampusijade, sportskog natjecanja studenata zagrebačkog sveučilišta na Kampusu Borongaj koje je održano od 1. do 3.6.2022. godine.

### LJETNA ARHITEKTONSKA ŠKOLA I 1. MEĐUNARODNA KONFERENCIJA STUDENATA GRAĐEVINARSTVA

Financijski je podržan i Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek u održavanju ljetne arhitektonske škole u Sinju, u srpnju i kolovozu 2022., a s Građevinskim fakultetom iz Rijeke ostvarena je suradnja u sklopu 1. Međunarodne konferencije studenata građevinarstva, Rijeka, 14.-17.7.2022. na kojem sudjeluje više od 100 studenata građevinskih fakulteta iz regije (Srbija, BiH, Crna Gora, Makedonija, Bugarska, Slovenija i Hrvatska).



### **ISTRAŽIVAČKA LJETNA ŠKOLA PSIHOMNIJE**

Psihomnia – krovna udruga studenata psihologije u Hrvatskoj provodila je projekt Istraživačka ljetna škola, koji se održao od 11. do 15.7.2022. u Zadru. Predavanja, radionice, sesije s mentorima i priprema za buduću karijeru i ulazak na tržiste rada čine bogat program ove Ljetne škole koju je NEXE d.d. također podržao.

### **GOVORNIČKA ŠKOLA DEBATNOG KLUBA**

Pružena je podrška Debatnom klubu Ekonomskog fakulteta u Zagrebu u organizaciji Govorničke škole koja je održana u Crikvenici, a polazilo ju je 60 studenata koji su tijekom tri dana u rujnu 2022. slušali predavanja vodećih domaćih komunikologa te su stekli praktična i teorijska znanja o komunikaciji, govorništvu i javnom nastupu.

### **TRČIMO ZA MENTALNO ZDRAVLJE**

U rujnu 2022. ostvarena je donacija Filozofskom fakultetu u Osijeku za organizaciju utrke „Trčimo za mentalno zdravlje“ povodom obilježavanja Svjetskog dana mentalnog zdravlja, Osijek, 9.10.2022.

### **ERASMUS+ PROJEKT TRIPLEX CONFINIUM**

Polet a.d. Novi Bečeji donacijom je pomogao održavanju Erasmus+ projekta Triplex Confinium - radionice za studente arhitekture - inovativni pristupi građenju od opeke i gline, Terra muzej, Kikinda. Dvojedni program koji je uključivao radionice za studente i profesore arhitekture sa sveučilišta u Novom Sadu, Budimpešti, Bukureštu, Debrecenu, Sofiji i Temišvaru održan je u okviru Triplex Confinium projekta Erasmus plus programa, rezultat čega je bila međunarodna arhitektonska izložba radova studenata i profesora arhitekture „Think Brick“. U okviru izložbe prikazan je i eksponat Digital Brick, inovativni proizvod od opeke razvijen od strane Centra za digitalni dizajn, Departmana za arhitekturu, Univerziteta u Novom Sadu, nastao kombiniranjem modeliranja gline, parametarskog dizajna i robotske proizvodnje, a čiju je realizaciju podržala članica NEXE Grupe – AD POLET IGK NOVI BEĆEJ.

## SURADNJA S EKO-ŠKOLOM

NEXE d.d. već dugi niz godina surađuje s Osnovnom školom Dore Pejačević iz Našica kroz projekt međunarodne Eko škole, čiji status ova ustanova ima od 2008. godine. Od samog početka, NEXE Grupa podržava provedbu ovog programa čiji cilj je ugradnja odgoja i obrazovanja za okoliš u sve segmente odgojno-obrazovnog sustava i svakodnevni život učenika i djelatnika Eko – škole. Zadaća je odgojiti mlade generacije osjetljivima na pitanja okoliša i sposobiti ih za donošenje odluka o razvitu društva u budućnosti. Sustavna i stabilna podrška od strane NEXE Grupe izuzetno je važna za uspješnu provedbu edukativnih aktivnosti.

U ožujku 2023. tvornicu cementa NEXE d.d. posjetili su učenici 3. c razreda Osnovne škole Dore Pejačević iz Našica. Posjet je organiziran u sklopu otvorenih vrata, a osnovnoškolci su se imali priliku upoznati s procesom proizvodnje cementa – od rudokopa do pečenja sirovine te finalne faze proizvodnje i otpreme cementa.

## OSTALI PROJEKTI

### PJEŠAČKO-BICIKLISTIČKA STAZA U OPĆINI DRNJE

Tijekom 2022. godine ističe se projekt izgradnje pješačko-biciklističke staze u Općini Drnje, koju je IGMA d.o.o. podržala donacijom vrijednom preko 1,1 milijun kuna. Nova staza uvelike će doprinijeti sigurnosti pješaka i biciklista u prometu, posebice školaraca.

### UREĐENJE PROSTORA

Udruženje Okular iz Čićevca već godinama provodi besplatne inkluzivne aktivnosti za djecu i mlade. U protek-

loj godini realizirali su više od 100 aktivnosti za više od 1000 djece i mladih u 10 općina u Srbiji. Jedan od najveselijih trenutaka bilo je useljavanje u novi prostor u Čićevcu. Nexe beton d.o.o. Novi Sad je 2022. godine Udruženju Okular iz Čićevca donirao cement za uređenje vanjskog prostora iz objekta Udruženja za provedbu aktivnosti na otvorenom, a uređenjem je omogućen pristup i osobama s invaliditetom.

### OSNOVNA ŠKOLA MILOJE ČIPLIĆ, NOVI BEČEJ

Polet – keramika d.o.o. Novi Bečej donacijom keramičkih pločica iz assortimana NEXE Keramike pomogli su u stvaranju uvjeta za prelazak na jednosmjenski rad u Osnovnoj školi Miloje Čiplić u Novom Bečeju sudjelujući na taj način u poboljšanju uvjeta obrazovanja mladih generacija u Novom Bečeju.

### UDRUŽENJE GRADSKOG

### FOLKLORA „BEĆARAC“ NOVI BEČEJ

Udruženje je osnovano 2003. godine, a broji oko 80 članova. U cilju očuvanja kulturne tradicije, Polet a.d. donirao je novčana sredstva za nabavu novih nošnji.

### SOS DJEĆJA SELA BIH

Humanitarna organizacija SOS Dječja sela BiH brine o djeci i mladima koji su ostali bez roditeljske skrbi i pruža im šansu za sretno djetinjstvo i bolju budućnost. SOS Dječja sela BiH djeluju u BiH od 1994. godine i dio su SOS Children's Villages International, međunarodne organizacija koja više od 70 godina djeluje u 136 zemalja diljem svijeta, na svih 5 kontinenata. Financijskom donacijom u 2022. godini Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo je podržala rad ove humanitarne organizacije.

### PROJEKTI U VINKOVCIМА

Dilj d.o.o. kontinuirano tijekom godine pomaže niz manjih projekata kojima je cilj unapređenje kvalitete života zajednice u kojoj djeluje, primjerice Povjesno sportsko društvo Hrvatski sokol, Vinkovci, Dječji dom Sveta Ana Vinkovci, Milosrdne sestre sv. Križa Vinkovci, KUD Žute dunje Vinkovci, Udruga ljubitelja filma RARE Vinkovci, Atletski klub osoba s invaliditetom Vinkovci, Gradsko kazalište Joza Ivakić Vinkovci, Šahovski klub Vinkovci, Odbojkaški klub Zrinski Nuštar, Udruga Vinkovački ljudari Vinkovci, Kulturni centar Gatalinka Vinkovci, Tehnička škola Ruđera Boškovića Vinkovci...

### CILJEVI

NEXE Grupa nastoji kontinuirano povećavati ulaganja u lokalnu zajednicu te pružiti podršku dionicima u provedbi projekata značajnih za razvoj sporta, zaštitu okoliša i kulturne baštine te edukaciju mladih. Na godišnjoj razini Planom donacija i sponsorstava predviđena je podrška projektima lokalnih zajednica. Plan se kreira na temelju ostvarenja prethodnih godina i dosadašnje suradnje s lokalnom zajednicom, a realizacija se prati tijekom godine.

### POKAZATELJI

Iznos donacija na razini NEXE Grupe u 2022. godini:  
12,6 milijuna kuna (1,67 milijuna eura)

Iznos sponsorstava na razini NEXE Grupe u 2022. godini: 7,2 milijuna kuna (0,96 milijuna eura).

## 9.3.

# UPRAVLJANJE OKOLIŠNIM UTJECAJIMA U LOKALNOJ ZAJEDNICI

## POLITIKA

Industrija građevinskog materijala po svojoj prirodi ostvaruje negativne učinke na okoliš zbog intenzivne eksploatacije sirovina i emisija. NEXE Grupa u svim lokalnim zajednicama posluje u skladu sa svim primjenjivim propisima zaštite okoliša i dobivenim dozvolama te nastoji dobrovoljnim aktivnostima dodano doprinijeti stvaranju pozitivnih utjecaja na okoliš.

Na lokaciji proizvodnje cementa i betona u RH uspostavljen je sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001:2015 i pripadajuća Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti. U ostalim članicama važeća je Politika kvalitete. Spomenutim se politikama NEXE Grupa obvezuje biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici, te otvoren u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš te energetskih pokazatelja. Praćenjem i upravljanjem okolišnim utjecajima bavi se odjel za sustave upravljanja u NEXE d.d., a u ostalim članicama postoje odgovorne osobe za okoliš. Za usklađenost sa zakonom i minimiziranje štetnih učinaka odgovoran je član uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja, te sigurnosti i zaštite na radu.

NEXE Grupa u svom poslovanju nastoji minimizirati negativne učinke na okoliš i lokalnu zajednicu zbog čega strogo prati zakonski i okolišnim dozvolama postavljena ograničenja emisija, ulaže u modernizaciju postrojenja i provodi dobrovoljne aktivnosti za dodatno smanjenje utjecaja. Cilj ovakve politike je maksimalno smanjiti štetne učinke poslovanja i sprječiti potencijalno negativan učinak na kvalitetu života lokalnih zajednica.

izrađuju sva zakonska izvješća i dostavljaju nadležnim tijelima uključujući podatke za Registar onečišćivanja okoliša (ROO), Godišnje izvješće o kontinuiranom i povremenom mjerenu emisija u zrak, Izvješća o sakupljanju i uporabi otpada, Izvješća o ispuštanjima u vode i drugo. U slučaju izvanrednih situacija i incidenta dionike se informira putem medija i predstavnika dioničke te se postupa prema službenom dokumentu Operativnom planu civilne zaštite.

## DIJALOG S DIONICIMA

Zainteresirani dionici se o načinu upravljanja mogu informirati na korporativnim internetskim stranicama NEXE Grupe i na stranicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja na kojima su dostupni godišnji izvještaji o kvaliteti zraka. Svaki zabrinuti stanovnik naselja u blizini postrojenja uvijek može kontaktirati predstavnike Grupe putem službenih kanala dostupnih na web stranicama, a svaki upit se razmatra i na njega se odgovara u najkraćem mogućem roku.

O utjecajima na okoliš članice NEXE Grupe redovno

## SANIRANJE UČINKA NA OKOLIŠ I PROCESI ZA IZRAŽAVANJE ZABRINUTOSTI

Sve zainteresirane strane mogu se NEXE Grupi obratići sa svim upitima vezanim uz sumnju na onečišćenje okoliša putem službene e-mail adrese koja je dostupna na službenoj web stranici i službenim dopisom. Ovisno o kanalu putem kojeg je zaprimljen upit, pritužba ili zahtjev za informaciju, dostavlja se i odgovor zainteresiranoj strani. Odgovorna osobe za informacije razmatraju upite vezano za onečišćenje okoliša te dostavljaju traženu informaciju zainteresiranoj strani. Vodi se evidencija o zaprimljenim pritužbama.

U slučaju pritužbi provodi se istraga te se, ako je zaprimljena pritužba opravdana, pokreću korektivne radnje za smanjenje onečišćenja okoliša i negativnom učinka na lokalnu zajednicu.

Tablica: ukupni broj zaprimljenih i opravdanih pritužbi u NEXE Grupi

	<b>2022</b>
Broj zaprimljenih pritužbi	7
Broj opravdanih pritužbi	2
Riješene pritužbe (ispravak neusklađenosti)	2

S obzirom na to da su NEXE d.d. i Dilj d.o.o. obveznici ishođenja okolišne dozvole u navednim postrojenjima provede se koordinirani inspekcijski nadzori i izvanredni inspekcijski nadzori po zaprimljenim pritužbama lokalne zajednice ili po tematskom nadzoru inspekcije.

Tablica: ukupni broj provedenih nadzora inspekcije zaštite okoliša i broj utvrđenih nesukladnosti

	<b>2022</b>
Broj inspekcijskih nadzora	5
Broj utvrđenih neusklađenosti sa zakonskim zahtjevima	2
Riješene neusklađenosti	2

Nesukladnosti su zabilježene je u tvrtki AD POLET IGK NOVI BEČEJ. Za navedene nesukladnosti pokrenute su aktivnosti za usklađivanjem sa zakonskim zahtjevima. Nakon otklanjanja nedostataka kontrolnim inspekcijskim nadzorom utvrđeno je postupanje u skladu sa zakonskim zahtjevima.

U izvještajnom razdoblju nije bilo prijava u vezi kršenja ljudskih prava.

## AKTIVNOSTI

### BRIGA ZA ZAŠTIĆENU VRSTU PTICA U KOPRIVNICI

Na eksploatacijskom polju Mladje kojim upravlja IGMA d.o.o. na malom otočiću u jezeru Šoderica, smjestila se strogo zaštićena vrsta ptica - crvenokljune čigre, koje su tamo pronašle jedini sigurni dom na cijelom dravskom području u Hrvatskoj. IGMA d.o.o., članica NEXE Grupe iz Koprivnice, već niz godina surađuje sa Zavodom za ornitologiju u sklopu projekta „Kopno ili more: ekološki i genetički aspekti izbora staništa crvenokljune čigre“ koji je u istraživanje uključio i koloniju crvenokljunih čigri na otočiću koji se nalazi unutar eksploatacijskog polja Mladje. U proljeće 2022. IGMA d.o.o. imala je priliku pridružiti se volonterima neprofitne organizacije WWF Adria (WWF – World Wide Fund for Nature), koji su organizirali akciju čišćenja otoka na jezeru Šoderica. Naime, Crvenokljune čigre se na ovom otoku gnijezde posljednjih četiri ili pet godina no otok lagano zarasta, prvenstveno bagremom, a njima treba otvorena površina sa šljunkom ili eventualno niskom travom. Ako otok zaraste u grmlje bagrema, one se više tu neće moći gnijezditi. Marljivi volonteri u ovoj su akciji uklonili vegetaciju i pripremili otok za dolazak čigri.

### PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA

NEXE d.d., kao članica NEXE Grupe koja zbog prirode proizvodnih procesa ima najznačajniji potencijalni utjecaj na kvalitetu zraka, ima neovisnu stanicu za praćenje kvalitete zraka kojom upravlja EKONERG-institut za energetiku i zaštitu okoliša. Na stanicu Zoljan u Našicama, koja je udaljena od postrojenja NEXE d.d. 2 km, prati se razina dušikovog i sumporovog dioksida i lebdeće čestice Prema rezultatima mjerjenja, a sukladno regulativi, kvaliteta zraka u razdoblju od 2004. do 2022. godine bila je I. kategorije u odnosu na NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i lebdeće čestice (PM<sub>10</sub>).

Kvaliteta zraka nekog područja određuje se prema razinama onečišćenosti. S obzirom na propisane granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon utvrđuju se dvije kategorije kvalitete zraka:

- I. kategorija kvalitete zraka gdje je zrak čist ili neznatno onečišćen – nisu prekoračene granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon.
- II. kategorija kvalitete zraka gdje je zrak onečišćen – prekoračene su granične vrijednosti, ciljne vrijednosti ili ciljne vrijednosti za prizemni ozon.

Primarni faktor koji određuje kvalitetu zraka nekog područja su emisije onečišćujućih tvari u zrak. Izvori emisija mogu biti prirodnji (npr. prašina, pelud, erupcije vulkana, erozija) i antropogeni (npr. industrijski procesi, izgaranje fosilnih goriva, poljoprivreda, obrada otpada).

Emisije onečišćujućih tvari u zrak i kvaliteta zraka direktno su povezane. Usljed visokih emisija onečišćujućih tvari dolazi do pogoršanja kvalitete zraka. Ako su te emisije kontinuirane i dovoljno visoke, one mogu sman-

iti kvalitetu zraka te ugroziti zdravlje ljudi, vegetacije i ekosustava.

Mjerenje razine  $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_2$  i lebdećih čestica na stanicu Zoljan provodi se kontinuirano, a trenutnu razinu onečišćenja zraka u Našicama svi zainteresirani dionici mogu pratiti na sljedećem linku:

<https://iszz.azo.hr/iskzl/>



Izvještaj o kretanju kvalitete zraka tijekom godine izrađuje neovisan institut za energetiku i zaštitu okoliša - EKONERG, te je isti javno dostupan na stranicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. Izvještaj za 2022. godinu dostupan je na sljedećem linku:

<https://iszz.azo.hr/iskzl/datoteka?id=142810?>

## CILJEVI

Zadržati kvalitetu zraka I. kategorije u Našicama.

Broj slučajeva neusklađenosti u odnosu na Okolišnu dozvolu i zakonske propise: 0

## POKAZATELJI

Broj slučajeva neusklađenosti s ograničenjima vezanim za onečišćenje okoliša u odnosu na Okolišnu dozvolu i zakonske propise.

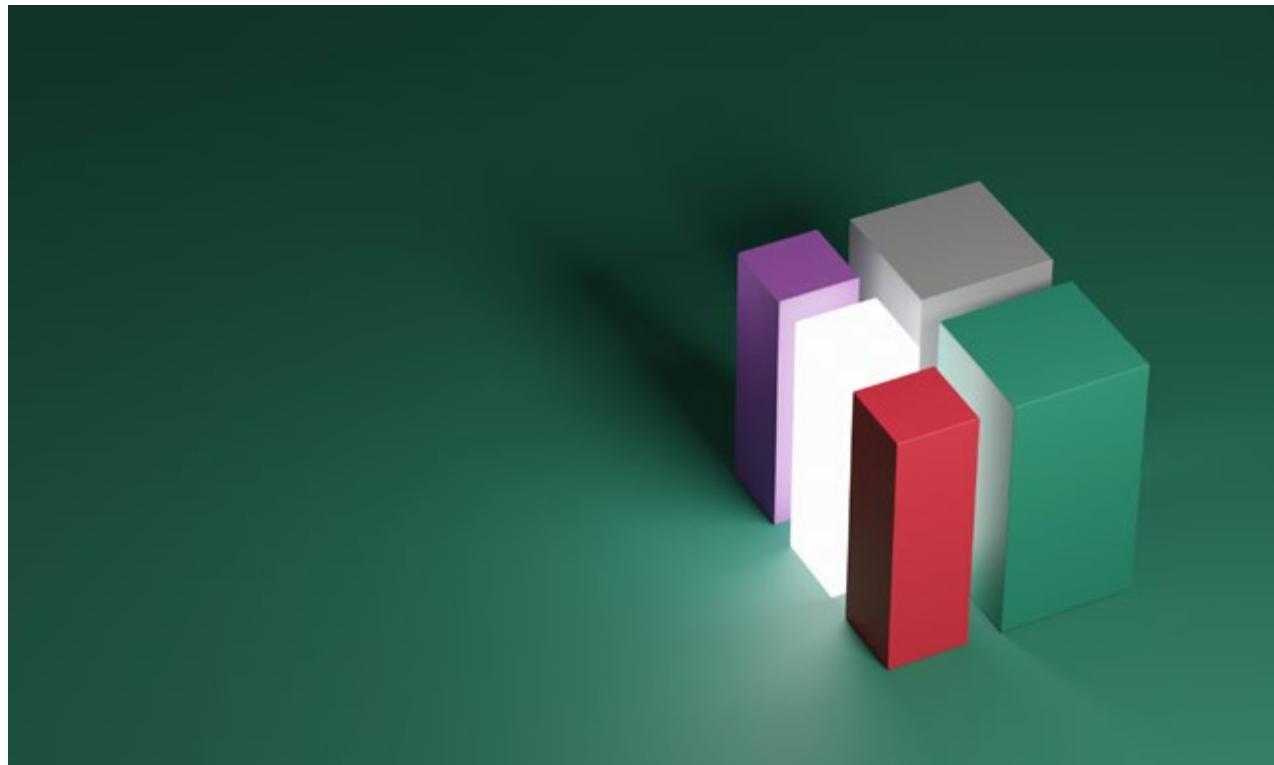


# Korporativno upravljanje

---

1

0



Učinci, rizici i prilike povezani s korporativnim upravljanjem identificirani su SWOT i PESTEL analizom koju je proveo Sektor za strategiju i razvoj poslovanja prilikom definiranja korporativne strategije NEXE Grupe. U procjeni učinaka, rizika i prilika sudjelovao je visoki menadžment, a identificirani su i procijenjeni rizici na razini svih djelatnosti i uključuju sve aktivnosti i transakcije Grupe u Hrvatskoj, Srbiji i BiH.

Uprava NEXE d.d razvila je i usvojila Etički kodeks koji definira vrijednosti, postavlja etičke standarde i daje smjernice svim zaposlenicima kako se ponašati na radnom mjestu. Za Upravu NEXE d.d, i sva povezana društva, osim poslovnog rezultata, važan je i način kojim se do tog rezultata dolazi, što podrazumijeva integriranje etičkih normi u poslovanje i u odnose sa svim dionicima.

## UČINCI, RIZICI I PRILIKE

**Dugoročni odnosi s dobavljačima** - NEXE Grupa, kao veliki i snažan poslovni sustav, u svome poslovanju nastoji njegovati dugoročne odnose s dobavljačima i tako im osigurati stabilnost poslovanja. Ovo može imati značajan pozitivan učinak na male dobavljače.

**Likvidnost poslovanja** - Kašnjenje s plaćanjima prema malim i srednjim dobavljačima može negativno utjecati na njihovu likvidnost. Članice NEXE Grupe nastoje se držati odredbi ugovora te svoje obveze prema dobavljačima podmirivati na vrijeme.

**Etika u poslovanju** - NEXE Grupa svoju korporativnu kulturu temelji na društvenoj odgovornosti i poslovnoj etici što vodi sve odluke, aktivnosti i odnose s dionicima.

**Korupcija** - Kako bi izbjegla rizik od korupcije koji može rezultirati pravnim postupcima i narušenom reputacijom, NEXE Grupa svoje poslovanje temelji na politici nulte tolerancije na djelovanje protivno zakonu i etičkom kodeksu.

**Transparentnost u poslovanju** - Transparentnost o korporativnom upravljanju i ESG učincima poslovanja može dovesti do povećanog povjerenja dionika i boljih odnosa s investitorima.

**Podizanje svijesti i treninzi anti-korupcije** - NEXE Grupa prepoznaće važnost boljeg informiranja i educiranja vlastitih zaposlenika o potencijalnom riziku podmićivanja.

**Lobiranje** - Odgovorno uključivanje u rasprave povezane s materijalnim temama za NEXE Grupu može pozitivno utjecati na poslovanje. Lobiranje omogućuje kompaniji da izradi svoje stavove, interese i potrebe izravno ili putem gospodarskih udruženja relevantnim zakonodavnim tijelima. Kroz argumentirano zagovaranje tvrtka može pokušati utjecati na oblikovanje politika koje olakšavaju poslovno okruženje.

## KORPORATIVNA KULTURA I PONAŠANJE

Etičnost i odgovornost trebaju biti temelji poslovanja u dinamičnom i izazovnom okruženju koje zahtijeva česte prilagodbe. Usklađenost sa zakonom, poslovanje u skladu s najvišim standardima industrije i društvena odgovornost dio su korporativne kulture NEXE Grupe. U potrazi za finansijskim uspjehom, članice NEXE Grupe fokusirane su na integritet i pravednost u svim svojim aktivnostima i odnosima s dionicima, a uz snažnu podršku Uprave i Nadzornog odbora.

Vizija NEXE Grupe biti vodeći proizvođač građevinskih materijala prepoznat po društveno odgovornome poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu. NEXE Grupa usvojila je 2006. godine, kao članica Hrvatske gospodarske komore, Kodeks etike u poslovanju. Potpisnik Kodeksa prihvata obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri i poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju te vlastitim zaposlenicima.

Na razini NEXE Grupe je usvojen Etički kodeks. U svim članicama NEXE Grupe primjenjuje se Etički kodeks i predstavlja okvirne smjernice o ponašanjima koja jesu ili nisu prihvatljiva. NEXE d.d. imenovao je Etički odbor kojemu interni i eksterni dionici mogu podnijeti prijave

kršenja kodeksa, tj. mogu tražiti savjet u svrhu razjašnjenja eventualnih nejasnoća. Etički odbor ima mandat od 3 godine. U slučaju bilo kakvih etičkih dvojbi, kao i za tumačenje Etičkog kodeksa, zaposlenici se NEXE Grupe mogu obratiti svojim neposredno ili posredno nadređenima, predstavnicima službi podrške (Služba ljudskih resursa, Služba pravnih poslova) ili članovima Etičkog odbora.

Korporativna se kultura temelji na dvosmjernoj komunikaciji, osjećaju pripadnosti i zajedništva, promicanju samostalnosti i odgovornosti, sigurnosti i povjerenju i zadovoljstvu svih dionika. NEXE Grupa želi djelovati u skladu sa zakonom, sektorskim standardima, etičkim načelima i očekivanjima dionika zbog čega se protivi poslovanju koje bi rezultiralo povredama zakona, ljudskih prava ili usvojenih načela. Nadređeni kontinuirano promiču ove vrijednosti u svakodnevnoj komunikaciji i radu sa zaposlenicima, a podršku im u tome pružaju Uprava i Nadzorni odbor.

Polazeći od toga da zaposlenici kao ključni dionici predstavljaju ključ održivog uspjeha, NEXE Grupa preuzima odgovornost stvarati i razvijati radno okruženje koje će biti ugodno i poticajno. Želi graditi radno okruženje u kojemu će se poštovati mentalno i fizičko zdravlje radnika i njihova sigurnost na radu. Radno okruženje treba biti mjesto profesionalnog razvoja koje prepoznaje osobni talent, rad i rezultat, u kojem se prihvataju različitosti, poštuje privatnost i uvažavaju osobne potrebe.

Zaposlene se želi ohrabriti da zajedno rade proaktivno, iskreno i uz međusobno poštovanje. Ključnu ulogu u stvaranju takvoga ozračja imaju rukovoditelji na svim razinama, a oni osobno moraju demonstrirati vodstvo, spremnost na suradnju, transparentnost i poštenje, kreirajući pozitivno radno ozračje, biti dostupni za svoje zaposlene i primjerom promovirati navedene temeljne vrijednosti.

## ETIČKI KODEKS I POSLOVNO PONAŠANJE

Etički kodeks na jednom mjestu objedinjuje sva pitanja poslovnog ponašanja i etičke standarde NEXE Grupe. Svrha je Kodeksa poslovnog ponašanja utvrditi standarde ponašanja zaposlenika i uređiti odnose sa svim dionicima. Kodeks obuhvaća pitanja borbe protiv mita i korupcije, sprečavanja sukoba interesa, političkog angažmana, pridržavanja zakona o antitrustovskom ponašanju i odnosa prema dobavljačima. Osim toga, kodeksom se uređuju i odnosi prema dionicima te okolišu. Kodeks služi kao praktični vodič za etično djelovanje na radnom mjestu, u poslovnim odnosima i u zajednicama u skladu s vrijednostima poduzeća i vizijom održivog razvoja poslovanja. Kodeks pomaže zaposlenicima identificirati moguće rizične aktivnosti, izbjegći neetične radnje i identificirati situacije u kojima trebaju tražiti savjet svojih nadređenih ili etičkog povjerenika.

Donošenjem je Pravilnika o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe uređen postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, postupak imenovanja povjerljive osobe zadužene za postupak u vezi s prijavom nepravilnosti i njezina zamjenika, zaštita prijavitelja nepravilnosti te čuvanje zaprimljenih podataka o prijavljenim nepravilnostima.

## PRIJAVA NEPRAVILNOSTI

Pravilnik sadržava upute za prijavu nepravilnosti, opisuje proces istrage pristiglih pritužbi i objašnjava na koji se način štite oni koji prijavljuju nepravilnosti ili incident. Svaka će se prijava pregledati brzo i neovisno i, u slučaju da se dokaže nedopušteno ponašanje, primijenit će se određena disciplinska mjera, u različitim oblicima, ovisno o težini prekršaja. Kako do nepravilnosti i neusklađenosti ne bi niti došlo, radi se na razvoju preventivnih mjera i jačanju korporativne kulture nulte tolerancije na djelovanje u suprotnosti s Etičkim kodeksom NEXE Grupe.

Svakom je zaposleniku/ici bilo koje članice NEXE Grupe osigurano da anonimno može podnijeti prijavu o uočenim nepravilnostima, neetičnom ili nezakonitom ponašanju Etičkom odboru koji djeluje neovisno o administrativnim, upravljačkim i nadzornim funkcijama. Sve se zaprimljene prijave pregledavaju, istražuju i evaluiraju te se o ishodu izvještava Uprava i Nadzorni odbor.

Odgovornost je za djelovanje zaposlenika u skladu sa zakonskim ograničenjima, standardima i vrijednostima na rukovoditeljima i, u konačnici, na svakom pojedinom zaposleniku.

Svi su zaposlenici informirani o navedenim mehanizmima i Etičkom kodeksu putem internih kanala komunikacije. U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa nije provodila edukativne aktivnosti o etičkom kodeksu, politici antikorupcije, mehanizmu za otkrivanje i prijavljivanje nepravilnosti te mehanizmima zaštite prijavitelja.

## ANTITRUSTOVSKA REGULATIVA

NEXE Grupa je u potpunosti predana poslovanju u skladu s načelima poštene trgovine i tržišnog natjecanja. Predana je nezavisnom poslovanju koji u cijelosti poštuje Zakon o zaštiti tržišnog natjecanja (primjenjiv u svakoj pojedinoj zemlji u kojoj tvrtka posluje). Politika je NEXE Grupe s oprezom postupati na lokacijama gdje imaju dominantan tržišni položaj kako se ne bi ugrozila sloboda tržišnog natjecanja te izbjegavanje nedozvoljenih sporazuma s konkurencijom koji bi narušavali tržišnu utakmicu. NEXE Grupa neće ni na koji način komentirati sadašnje ili buduće cijene, troškove, marže, prodajne strategije, popuste i druge specifične elemente prodajnog pristupa, kao ni postupanje prema pojedinom kupcu ili tržištu. U slučaju bilo kakve dvojbe u konkretnom postupanju, potrebno je kontaktirati službu podrške – Služba pravnih poslova.

U izvještajnom razdoblju nije bilo slučajeva neusklađenosti s antitrustovskom regulativom, odnosno antimonopolskim zakonima i propisima u zemljama u kojima posluje.

## USKLAĐENOST

NEXE Grupa uvijek radi u skladu sa zakonom i s poštovanjem prema svim razinama vlasti u svim zemljama u kojima posluje. U izvještajnom razdoblju nisu zabilježena nezakonita postupanja i kršenja zakonskih odredbi po pitanju okolišnih, društvenih i upravljačih tema.

## ANTIKORUPCIJA

NEXE Grupa smatra da je korupcija značajna prepreka održivom razvoju, gospodarskom rastu i slobodnoj konkurenциji te ima jasan stav o nultoj toleranciji i odbijanju svakog oblika korupcije i podmićivanja. Ovaj se stav Uprave i Nadzornog odbora interno komuncira sa svim zaposlenicima te je dio korporativne kulture. Politika je anti-korupcije dio Etičkog kodeksa koji se primjenjuje na sve zaposlenike NEXE Grupe, sve transakcije i odnose s dionicima.

NEXE Grupa smatra nedopuštenim obećavanje ili darvanje bilo kakve vrijednosti (novac, poklon, usluga, itd.) bilo kojem državnom službeniku u zamjenu za bilo kakvu nezakonitu uslugu, prednost ili utjecaj na buduću odluku od strane zaposlenika NEXE Grupe, izravno ili preko posrednika.

Kako bi se osiguralo transparentno izvještavanje o održivosti u pogledu sprečavanja, otkrivanja i rješavanja pritužbi na djelovanje protivno politikama NEXE Grupe, poduzeće ima internu uspostavljenu jasnu proceduru. Prijavljenim se i otkrivenim slučajevima korupcije bavi Etički odbor koji je odvojen od lanca upravljanja, tj. organizacijski je neovisan. U slučaju prijavljivanja nepravnosti odmah izvještavaju Upravu i Nadzorni odbor.

U izvještajnom razdoblju nije bilo potvrđenih slučajeva te u niti jednoj članici NEXE Grupe nije bilo pravnih tužbi i novčanih kazni za kršenje Zakona o suzbijanju korupcije i podmićivanja. Takvi će se rezultati nastojati zadržati i u narednom periodu. U izvještajnom razdoblju nije bilo treninga po pitanju primjene politike antikorupcije.

## ODNOSI S DOBAVLJAČIMA

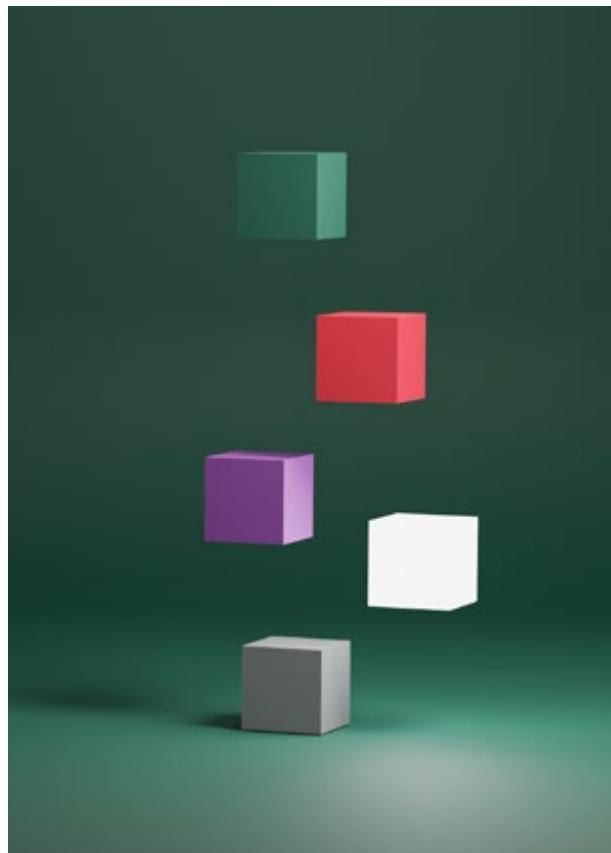
Pravednost je temeljna odrednica u odnosima NEXE Grupe s dobavljačima. Politika je NEXE Grupe uvijek se prema svojim dobavljačima odnositi s poštenjem i uvažavanjem, nudeći istu priliku svim dobavljačima da nude svoje proizvode, usluge i poslovna rješenja i da u procesu ponude imaju stvarnu mogućnost da budu odabrani kao najbolji ponuditelj. Prilikom traženja ponuda uvijek se definiraju jednaki uvjeti za sve dobavljače, a pristigle ponude evaluiraju se po jednakim, unaprijed utvrđenim, kriterijima vezanim uz tehničke karakteristike, rokove isporuke i cijenu. Proces nabave treba uvijek biti povjerljiv i konzistentan. Kriteriji za odabir dobavljača uključuju konkurentnu cijenu i uvjete plaćanja, kvalitetu, iskustvo, kvalitetu usluge/isporuke i primjenu održivih poslovnih praksi. Kriteriji se odabira i ugovornih odnosa transparentno i jasno komuniciraju svim dobavljačima. Glavni je cilj u odnosima s dobavljačima pravovremena isporuka roba i usluga po najpovoljnijim uvjetima.

O rokovima se plaćanja prema dobavljačima raspravlja s drugom stranom te su definirani ugovorom. Ugovorenih se rokovi plaćanja uvijek poštaju. U izvještajnom su razdoblju standardi uvjeti plaćanja NEXE Grupe iznosili 15 dana, dok je prosječno vrijeme potrebno za plaćanje fakture iznosilo 59 dana od početka računanja ugovorenog ili zakonskog roka plaćanja. U izvještajnom razdoblju nije bilo sudskih postupaka za zakašnjela plaćanja.

Kao značajni pokretač gospodarskog razvoja u lokalnim sredinama gdje posluje, NEXE Grupa nastoji u dobavljački lanac uključiti lokalne dobavljače za dobavu roba i usluga s posebnim naglaskom na dobavljanje logističkih usluga. Posebno se ističe pružanje prilika lokalnim prijevoznicima za obavljanje usluga isporuke betona. Odnosi se s lokalnim dobavljačima uvijek razvijaju isključivo uz preduvjet njihove kvalitete, sposobnosti i usk-

lađenosti s NEXE temeljnim vrijednostima.

NEXE Grupa provodi ocjene dobavljača tijekom ili nakon suradnje s obzirom na njihov utjecaj na okoliš, potrošnju energije, zdravље i sigurnost na radu. U narednom razdoblju NEXE Grupa uvest će dubinsku analizu dobavljača s ciljem da se prilikom odabira u obzir uzme i njihov utjecaj na pitanja održivosti.



<b>Prakse plaćanja</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Prosječno vrijeme potrebno poduzeću za plaćanje fakture od datuma kada se počinje računati ugovorni ili zakonski rok plaćanja, izraženo u danima	69	59
Standardni uvjeti plaćanja poduzeća u broju dana	30	15
Udio plaćanja u skladu sa standardnim uvjetima	100%	100%
Broj sudskih postupaka (trenutačno neriješenih) tijekom izvještajnog razdoblja za zakašnjela plaćanja	0	0

Kako bi se unaprijedili odnosi s dobavljačima, zaposlenicima su u nabavi osigurane edukacije iz pregovaračkih i komunikacijskih vještina, a kako bi poboljšala učinkovitost u pregledu i ocjenjivanju ponuda, implementiran je softver za prikupljanje i analizu ponuda.

U izazovnim je vremenima velikih fluktuacija cijena i nestašica resursa izuzetno važno upravljanje rizicima u dobavljačkim lancima. Kako bi se povećala otpornost nabavnog lanaca i minimizirali utjecaji poremećaja na poslovanje, NEXE Grupa ulaže resurse u praćenje i analizu najrizičnijih tržišta. Aktivnosti uključuju praćenje tržišnih kretanja cijena energenta na burzama, odabir pravovremenog trenutka za kupnju istih te sklanjanje višegodišnjih ugovara s poznatim nabavnim uvjetima.

## POLITIČKI UTJECAJ I LOBIRANJE

Odgovorno je zagovaranje korporativnih interesa ključno načelo koje vodi svaku interakciju NEXE Grupe s donositeljima političkih odluka bilo izravno ili neizravno kroz industrijska udruženja, a vezano za sve aspekte poslovanja te pitanja održivosti. Uključivanje u rasprave o značajnim temama, kao što su klimatske promjene, zdravlje i sigurnost na radu, vođeno je dobrim namjera- ma i društvenom odgovornošću, a temelji se na ekspertizi zaposlenika.

Etičkim je kodeksom dana mogućnost sudjelovanja u političkim procesima s tim da prema kodeksu nije prihvatljivo provođenje političkih aktivnosti u poslovnim prostorima NEXE Grupe koristeći resurse kompanije niti ih provoditi u radno vrijeme. Osobne se političke aktivnosti, uključujući i verbalne i pisane izjave za javnost, ne smiju povezivati s NEXE Grupom odnosno njenim članicama.

NEXE Grupa članica je CROATIA CEMENT g.i.u., Udruženja hrvatskih tvornica cementa. CROATIA CEMENT g.i.u. gospodarsko je interesno udruženje koje predstavlja i promiče zajedničke ciljeve industrije cementa u Hrvatskoj. Udruženje je osnovano još 1953. godine, a pod imenom CROATIA CEMENT g.i.u. posluje od 1996. godine. Ključni je zadatak Udruženja suradnja s institucijama u Republici Hrvatskoj.

CROATIA CEMENT g.i.u. zalaže se za:

Održivost proizvodnje cementa

Poslovanje uz minimiziranje utjecaja na okoliš u proizvodnji i svim drugim segmentima te unaprjeđivanje zdravlja i sigurnosti na radu

Promocija betona i drugih proizvoda, odnosno rješenja na bazi cementa

Informiranje javnosti o pozitivnom utjecaju cementne industrije na nacionalno gospodarstvo.

NEXE Grupa kroz sudjelovanje u radnim skupinama CROATIA CEMENT g.i.u. aktivno sudjeluje u procesu donošenja i usklađenja regulatornih dokumenata (zakona, pravilnika, normi itd.) vezanih za industriju cementa.

CROATIA CEMENT g.i.u. pridruženi je član vrhovne organizacije cementne industrije u Europi, Cembureaua, koja na Europskoj razini surađuje sa zakonodavnim tijelima u razvoju plana za prelazak cementne industrije na niskougljično poslovanje. NEXE Grupa podržava inicijative vezane za ublažavanje klimatskih promjena i održivu gradnju što pokazuje i vlastitim projektima predstavljenim u poglavljima "Klimatske promjene" i "Kružna ekonomija".

NEXE d.d. je član strukovno-gospodarskih udruženja gdje svojim iskustvom i znanjem doprinosi radu skupina za klimu, zaštitu okoliša i gospodarenje otpadom, a putem kojih mogu proaktivno sudjelovati u oblikovanju zakonskih regulativa.

### **Članstva**

Hrvatske gospodarske komore (HGK)  
Hrvatske udruge poslodavca (HUP)  
Američka gospodarska komora u Hrvatskoj  
Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)  
Hrvatska udruga za zaštitu zraka  
Međunarodni institut za klimatske aktivnosti  
Hrvatska udruga za zaštitu zraka  
Hrvatska udruga za zdravo radno mjesto  
Gradsko društvo Crvenog križa Našice  
Vatrogasna zajednica Našice

U izvještajnom razdoblju nije bilo članova upravnih, upravljačkih i nadzornih tijela koji su bili na usporedivom položaju u javnoj upravi (uključujući zakonodavna tijela) u dvije godine koje su prethodile imenovanju.

U izvještajnom razdoblju nije bilo financijskih i nenovčanih političkih doprinosa.

## ESRS Indeks

		Stranica
ESRS 2 OPĆE OBJAVE	DR BP-1 – Opća osnova za sastavljanje izjava o održivosti	213
	DR GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	52-64
	DR GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	65
	DR GOV-3 - Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	66
	DR GOV-4 - Izvještaj o dužnoj pažnji	67
	DR GOV-5 - Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	68
	DR SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	8-25, 28-35
	DR SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	48-49
	DR SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	36-39
	DR IRO-1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	40-43, 45-47
ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE	DR IRO-2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	
	Objava povezana s ESRS 2 GOV-3 Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	66
	DR E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	83-86
	Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	81-83
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	72-79, 81
	DR E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	87-88
	DR E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	89-96
	DR E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	96-97
ESRS E2 ONEČIŠĆENJA	DR E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	98-101
	DR E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	102-104
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	108-110
	DR E2-1 – Politike povezane s onečišćenjem	112
	DR E2-2 – Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	113-119
ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO	DR E2-3 – Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	120
	DR E2-4 – Onečišćenje zraka, vode i tla	120-121
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	124-126
	DR E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	128-129
	DR E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	129-131
	DR E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	132, 137
	DR E5-5 – Odljev resursa	132-133, 137

ESRS S1 OWN WORK-FORCE	Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	152
	Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	154-157
	DR S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	159-160
	DR S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	161,168, 173,174
	DR S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	162, 168
	DR S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	163-166, 168-169, 174-176
	DR S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	167,170, 177
	DR S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	158, 171, 172
	DR S1-7 – Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	158
	DR S1-8 – Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	170
	DR S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	179
	DR S1-10 – Odgovarajuće plaće	171
	DR S1-11 – Socijalna zaštita	171
	DR S1-13 – Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	177-178
	DR S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	167
	DR S1-15 – Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	171-172
	DR S1-16 – Pokazatelji naknade	179
	DR S1-17 – Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	179
ESRS S3 POGOĐENE ZAJEDNICE	Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	182
	Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	182
	DR S3-1 – Politike za pogodene zajednice	183, 185, 190
	DR S3-2 – Postupci za suradnju s pogodenim zajednicama u vezi s učincima	183, 185, 190
	DR S3-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogodene zajednice mogu izraziti zabrinutost	191
	DR S3-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogodene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogodenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	184, 186-189, 192-193
ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE	DR S3-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	189, 193
	Objava povezana s ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	196
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	196
	DR G1-1 – Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	196-201
	DR G1-2 – Upravljanje odnosima s dobavljačima	202
	DR G1-3 – Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	201
	DR G1-4 – Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	201
ESRS G2 SOCIJALNO DIONIČKO PONAŠANJE	DR G1-5 – Politički utjecaj i lobiranje	204
	DR G1-6 – Prakse plaćanja	203

## Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
ESRS 2 GOV-1 Rodna raznolikost u upravi točka 21. podtočka (d) Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.	Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		52
ESRS 2 GOV-1 Postotak članova uprave koji su neovisni točka 21. podtočka (e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		52
ESRS 2 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji točka 30.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I.				67
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim i energijom točka 40. podtočka (d) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 1 Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, tablica 1: Kvalitativne informacije o okolišnom riziku i tablica 2: Kvalitativne informacije o socijalnom riziku	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NEXE Grupa ne sudjeluje u navedenim aktivnostima.
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija točka 40. podtočka (d) ii.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 2 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontrolerznim oružjem točka 40. podtočka (d) iii.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 1 iz Priloga I. Delegirana		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana točka 40. podtočka (d) iv.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
ESRS E1-1 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050. točka 14.				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	83-86
ESRS E1-1 Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma točka 16. podtočka (g)		Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospjeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. stavak 1. točke od (d) do (g) i članak 12. stavak 2.		83-86
ESRS E1-4 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova točka 34.	Pokazatelj br. 4 iz tablice 2 Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 6.		96-97
ESRS E1-5 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu) točka 38.	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 i pokazatelj br. 5 iz tablice 2 Priloga I.				99
ESRS E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije, točka 37.	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 iz Priloga I.				99
ESRS E1-5 Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu točke od 40. do 43.	Pokazatelj br. 6 iz tablice 1 iz Priloga I.				101
ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova točka 44.	Pokazatelji br. 1 i 2 iz tablice 1 Priloga I	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospjeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 5. stavak 1., članak 6. i članak 8. stavak 1.		102-103

ESRS E1-6 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova točke od 53. do 55.	Pokazatelj br. 3 iz tablice 1 Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.		104
ESRS E1-7 Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti točka 56.				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	ND
ESRS E1-9 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama točka 66.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND
ESRS E1-9 Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (a) ESRS E1-9 Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku točka 66. podtočka (c)		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točke 46. i 47. Obrazac 5: Knjiga pozicija – Fizički rizik klimatskih promjena: Izloženosti koje podliježu fizičkom riziku.			ND
ESRS E1-9 Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti točka 67. podtočka (c).		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 34., obrazac 2: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Krediti s nekretninom kao kolateralom – Energetska učinkovitost kolateralna			ND
ESRS E1-9 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanimi s klimatskim promjenama točka 69.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II.		ND
ESRS E2-4 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo, točka 28.	Prilog I. pokazatelj br. 8 tablica 1, Prilog I. pokazatelj br. 2 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 1 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 3 tablica 2				120-121
ESRS E3-1 Vodni i morski resursi, točka 9.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E3-1 Posebna politika, točka 13.	Pokazatelj br. 8 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E3-1 Održivi oceani i mora točka 14.	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E3-4 Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode, točka 28. podtočka (c)	Pokazatelj br. 6.2. iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E3-4 Ukupna potrošnja vode u m3 po neto prihodu od vlastita poslovanja točka 29.	Pokazatelj br. 6.1. iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16. podtočka (a) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 1 Priloga I.				NM
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16. podtočka (b)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS 2- IRO 1 – E4 točka 16. podtočka (c)	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E4-2 Održive zemljишne/poljoprivredne prakse ili politike točka 24. podtočka (b)	Pokazatelj br. 11 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E4-2 Održive prakse ili politike za oceane/mora točka 24. podtočka (c)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 Priloga I.				NM

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
ESRS E4-2 Politike za rješavanje problema krčenja šuma, točka 24. podtočka (d)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 2 Priloga I.				NM
ESRS E5-5 Nerekiklirani otpad, točka 37. podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 2 Priloga I.				133
ESRS E5-5 Opasni otpad i radioaktivni otpad, točka 39.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 1 Priloga I.				133
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od prisilnog rada, točka 14. podtočka (f)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 3 Priloga I.				179
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od dječjeg rada točka 14. podtočka (g)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 Priloga I.				179
ESRS S1-1 Obveze u području politike ljudskih prava točka 20.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.				159-160, 168-169, 179
ESRS S1-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 21.			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND
ESRS S1-1 Postupci i mјere za sprečavanje trgovanja ljudima točka 22.	Pokazatelj br. 11 iz tablice 3 Priloga I.				NM
ESRS S1-1 Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja, točka 23.	Pokazatelj br. 1 iz tablice 3 Priloga I.				159-160
ESRS S1-3 Mechanizam za rješavanje pritužbi, točka 32. podtočka (c)	Pokazatelj br. 5 iz tablice 3 Priloga I.				162-168
ESRS S1-14 Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu, točka 88. podtočke (b) i (c)	Pokazatelj br. 2 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		167
ESRS S1-14 Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti točka 88. podtočka (e)	Pokazatelj br. 3 iz tablice 3 Priloga I.				167
ESRS S1-16 Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola stavak 97. točka (a)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND
ESRS S1-16 Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika točka 97. podtočka (b)	Pokazatelj br. 8 iz tablice 3 Priloga I.				179
ESRS S1-17 Slučajevi diskriminacije, točka 103. podtočka (a)	Pokazatelj br. 7 iz tablice 3 Priloga I.				179
ESRS S1-17 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 104. podtočka (a)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 i pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		179
ESRS 2 – SBM3 – S2 Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b) Pokazatelji br. 12 i 13 iz tablice 3 Priloga I.				NM
ESRS S2-1 Obveze u području politike ljudskih prava točka 17.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.				NM

ESRS S2-1 Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti točka 18.	Pokazatelji br. 11 i 4 iz tablice 3. Priloga I.				NM
ESRS S2-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 19.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
ESRS S2-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 19.			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NM
ESRS S2-4 Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti točka 36.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.				NM
ESRS S3-1 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.				190-191
ESRS S3-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		ND
ESRS S3-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 36.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.				191
ESRS S4-1 Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike, točka 16.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 Priloga I.				NM
ESRS S4-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a točka 17.	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
ESRS S4-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 35.	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 Priloga I.				NM
ESRS G1-1 Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije, točka 10. podtočka (b)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 3 Priloga I.				201
ESRS G1-1 Zaštita zviždača točka 10. podtočka (d)	Pokazatelj br. 6 iz tablice 3 Priloga I.				199-200
ESRS G1-4 Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja, točka 24. podtočka (a)	Pokazatelj br. 17 iz tablice 3 Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		201

NM = Nije materijalno ND = Nije dostupno



# O IZVJEŠĆU

---

Izvješće o održivosti NEXE Grupe pripremljeno je za izvještajno razdoblje od 1. siječnja 2022. do 31. prosinca 2022. godine, na konsolidiranoj osnovi i uključuje informacije o tvrtkama NEXE Grupe: NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE GRADNJA d.o.o. Našice, Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o., Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, NEXE BETON DOO NOVI SAD i PO-LET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ, osim ako u tekstu nije drugačije naznačeno.

U pripremi izvješća o održivosti praćeni su Europski standardi za izvješćivanje o održivosti (ESRS) kako bi se NEXE Grupa na vrijeme pripremila za nadolazeću obvezu izvješćivanja prema Direktivi o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD). U narednim izvještajnim razdobljima radit će se na potpunoj usklađi.

Informacije o održivosti prikupila je radna skupina NEXE Grupe za izvješćivanje o održivosti koja je uključila predstavnike organizacijskih jedinica nadležnih za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama.

Izvješće je pripremljeno u PDF i tiskanom formatu te je dostupno na korporativnoj web stranici. NEXE Grupa poziva dionike da pročitaju izvješće te svoje komentare, sugestije i pitanja upute na e-mail adresu: [josipa.hecimovic@nexe.hr](mailto:josipa.hecimovic@nexe.hr).

# IMPRESSUM

---

Izdavač: NEXE d.d.

Tim za pripremu izvješća o održivosti: Josipa Hećimović, Sonja Lihtental, Igor Bušljeta, Mirjana Tonković, Davor Blažek, Dario Gašpar, Katarina Knežević, Silvija Tomljanović, Irena Budiša, Martina Baričević, Krešimir Dundović, Sandra Bilić Maričić, Zlata Riger Jukić, Adrijana Stojisavljević, Mirjana Rukavina, Tena Abičić, Nikolina Škorić i Matija Koš Savjetnici u pripremi izvješća prema ESRS standardima: dr. sc. Nikolina Markota Vukić, mag. ing. aedif. Hrvoje Vukić, Stella Hrvatin MA

Lektura: Lingua d.o.o.

Dizajn i grafički prijelom: Tin Jerger

Fotografije: Privatna kolekcija, Unsplash, Adobe Stock

Tisk: Printera Grupa d.o.o.

Naklada: 200 primjeraka.





The logo consists of a stylized graphic element followed by the word "nexe". The graphic element is composed of four white squares arranged in a 2x2 grid, with the top-left square being slightly smaller than the others. To the right of the graphic, the word "nexe" is written in a bold, lowercase, sans-serif font.

nexe