



Izvješće o  
održivosti

---

2023.



# SADRŽAJ

---

<b>1.</b>	<b>O NEXE Grupi</b>	<b>6</b>
1.1.	Upravljanje	14
1.2.	Strategija održivog razvoja NEXE Grupe	34
1.3.	Materijalne teme	56
<b>2.</b>	<b>Okolišne informacije</b>	<b>68</b>
2.1.	Taksonomija EU-a	70
2.2.	NEXE Grupa i klimatske promjene	80
2.3.	Emisije u zrak i vodu	112
2.4.	Upravljanje vodom	126
2.5.	Zaštita bioraznolikosti	130
2.6.	Kružno gospodarstvo	146
<b>3.</b>	<b>Društvene informacije</b>	<b>160</b>
3.1.	Odgovorno upravljanje ljudskim resursima	162
3.2.	Naš doprinos lokalnoj zajednici	198
<b>4.</b>	<b>Korporativno upravljanje</b>	<b>216</b>

# PORUKA PREDsjedNIKA UPRAVE

## Izvešće o održivosti 2023.

Pred vama je drugo Izvešće o održivosti NEXE Grupe u kojem izvještavamo o materijalnim okolišnim, društvenim i upravljačkim temama održivog poslovanja NEXE Grupe za 2023. godinu, transparentno potvrđujući njime naš napredak unutar ovih tema. Kontinuitet izvještavanja i prikazivanja informacija o održivosti NEXE Grupe i prije zakonske obveze izvještavanja o održivosti prema Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), potvrđuje našu predanost društveno odgovornom poslovanju i strategiji održivosti.

NEXE Grupa je u 2023. godini zadržala pozitivne trendove u svom poslovanju, nastavljajući s aktivnostima operativne realizacije Strategije NEXE Grupe za razdoblje 2022.-2030. i realizacije intenzivnog ciklusa investicija u mjere za smanjenje ugljičnog otiska, što za cilj ima jačanje naše otpornosti na regulatorne i tržišne izazove, osiguravajući dugoročni razvoj i održivost poslovanja. Vodeći se takvim pristupom u našem poslovanju, bilježimo pozitivne trendove finansijskih pokazatelja u 2023. godini – primjerice, konsolidirani prihodi od prodaje na razini Grupe rasli su 3,7 % u odnosu na 2022. godinu, dok su ukupni poslovni prihodi rasli 2,7 %. Nasuprot tome, ostvareni ukupni poslovni rashodi na razini Grupe u 2023. godini rasli su 2,3 % u odnosu na godinu ranije.

Osim u finansijskim pokazateljima poslovanja, nastavljeno su i pozitivni trendovi u okolišnim, društvenim i upravljačkim

područjima, pa ću tako u nastavku istaknuti najvažnija postignuća.

Ukupna potrošnja energije na razini NEXE Grupe smanjena je za 8,53 % u odnosu na 2022. godinu, dok su GHG-emisije smanjenje za 8,3 %. Udio obnovljivih izvora energije u ukupnoj potrošnji se kontinuirano povećava te njegov udio u energetske miksu za 2023. godinu iznosi 11,4 %. Nadalje, sva nabavljena električna energija u NEXE d.d. i Dilj d.o.o. dolazi iz obnovljivih izvora energije što potvrđuje certifikat HEP ZelEn, a kao rezultat ulaganja u mjere energetske učinkovitosti, energetske intenzitet smanjen je za 10,8 %. Nastavljen je i intenzivan rad na projektu CO<sub>2</sub>NTESSA čijom bi se implementacijom postigla net zero proizvodnja cementa u našoj tvornici u Našicama od 2029. godine.

Postignut je značajan napredak i u području kružnog gospodarstva. Oporabljene količine otpada kontinuirano rastu, te su one u 2023. rasle 19,59 % u odnosu na prethodnu godinu. Ostvaren je i rast udjela zamjenskih goriva u proizvodnji cementa sa 42 % s krajem 2022. godine, na 51 % u 2023. godini. Nastavljen je trend smanjenja prosječnog udjela klinkera u toni cementa, a 67,08 % proizvedenog cementa u 2023. godini bio je cement s manjim emisijama stakleničkih plinova po toni u odnosu na industrijski standard (0.822 t CO<sub>2</sub>/t cementa). U narednom razdoblju nastavljamo s ulaganjima kojima je cilj povećanje udjela za-

zamjenskih goriva i sirovina u procesu proizvodnje, te razvoj niskougličnih proizvoda.

Ključni dionici za ostvarenje naše strategije su naši zaposlenici, te su naše aktivnosti i u 2023. godini bile usmjerene na povećanje zadovoljstva naših zaposlenika u svim aspektima, od materijalnih uvjeta rada do kontinuiranog ulaganja u zaštitu na radu, zdravlje i sigurnost, obrazovanje i usavršavanje vještina. Nastavljena je kvalitetna suradnja i dijalog sa sindikatima u našim članicama što nam omogućava da pronađemo najbolja rješenja koja će zadovoljiti očekivanja obje strane, i zaposlenika i NEXE Grupu kao poslodavca.

Razvoj vještina i znanja naših zaposlenika visoko je na ljestvici prioriteta NEXE Grupe, te je tijekom 2023. godine NEXE Akademija bila mjesto profesionalnog usavršavanja za 217 zaposlenika kroz 20 radionica. Ukupno je ostvareno 2.107 sati edukacije, a u projekt je ukupno uloženo 47.093 eura. Ukupno 25 % naših zaposlenika sudjeluje u nekom obliku edukacije, a u 2023. ostvareno je 50 % više sati edukacije u odnosu na prethodnu godinu. S posebnom pažnjom pratimo, analiziramo i unapređujemo sve aspekte s ciljem povećanja stupnja sigurnosti i zdravlja naših zaposlenika. Ulaganje u modernizaciju procesa, opremu za zaštitu na radu i podizanje svijesti zaposlenika, rezultiralo je s ukupno manje ozljeda na radu u odnosu na 2022. godinu, iako je zbog pada broja zaposlenika stopa ozljeda na radu minimalno porasla.

---

Održivo poslovanje nemoguće je bez podrške lokalne zajednice. Pozitivni trendovi našeg poslovanja, novi projekti i prilike za budućnost otvaraju prostor za nova radna mjesta, razvoj lokalnog gospodarstva, ali i podršku brojnim projektima u zajednicama u kojima djelujemo. I u 2023. godini ostvarena je značajna sponzorska i donatorska suradnja s brojnim sportskim klubovima, kulturnim i obrazovnim ustanovama, te organizacijama civilnog društva u lokalnim zajednicama u kojima djeluju članice NEXE Grupe. Ukupno je u zajednice uloženo 2,97 milijuna EUR, što je porast od 13 % u odnosu na 2022. godinu.

U 2024. želimo biti još bolji u svim aspektima održivosti, te u tom svjetlu nastavljamo odgovorno graditi bolju budućnost za naše kupce, dobavljače, zaposlenike, vlasnike i društvenu zajednicu.





# O NEXE Grupi

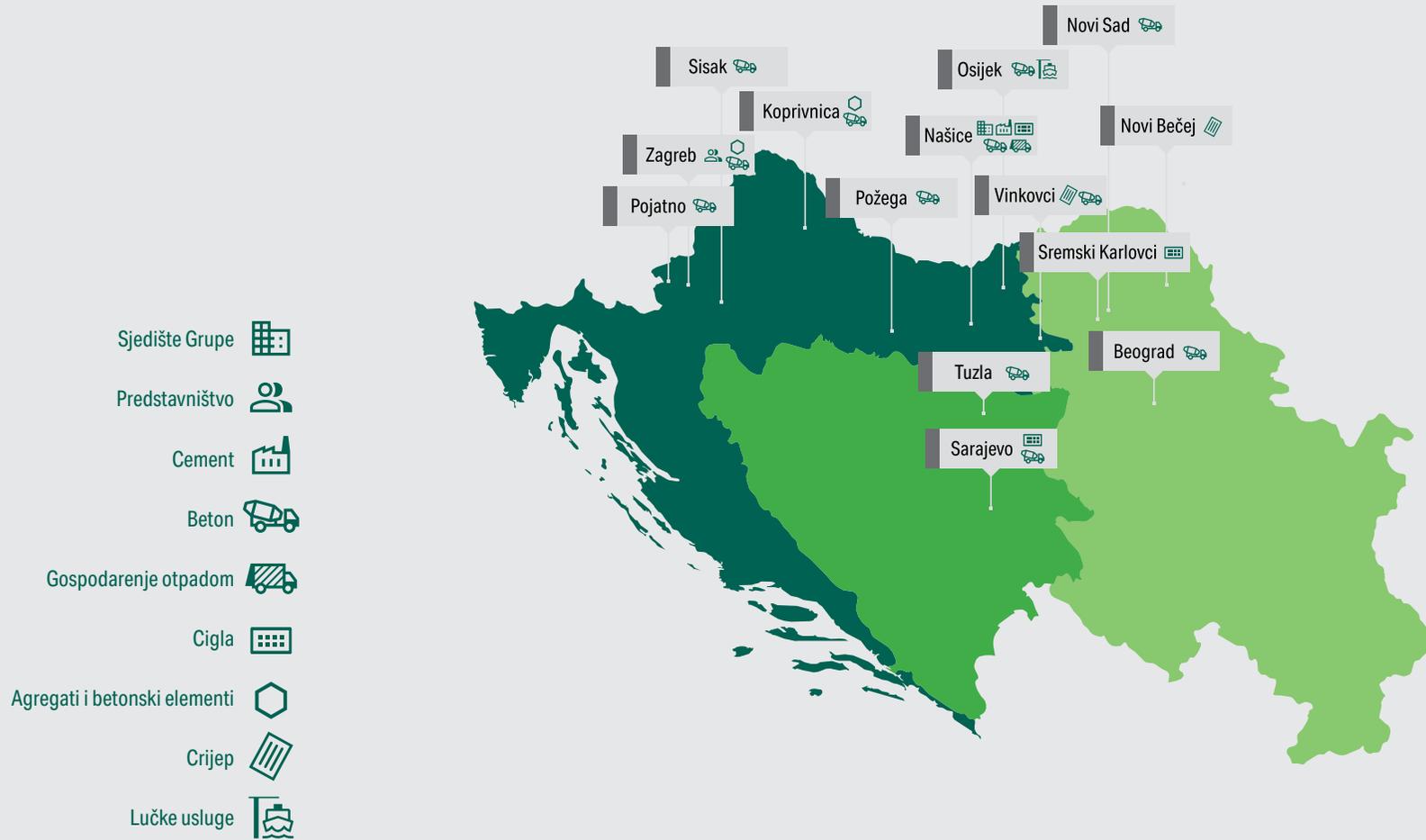
---

NEXE Grupa poslovni je sustav 15 tvrtki koje posluju u Republici Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini: NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE GRADNJA d.o.o. Našice (29. 9. 2023. pripojena društvu NEXE d.d.), Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o., Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo, AD POLET IGK NOVI BEČEJ i NEXE BETON DOO NOVI SAD i POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ (obavljanje djelatnosti proizvodnje prestalo 15. 9. 2023.).

01

---

Osnovna djelatnost NEXE Grupe jest proizvodnja građevinskih materijala: cementa, betona, agregata, betonskih elemenata, crijepa, cigle i keramičkih pločica (proizvodnja prestala 15. 9. 2023.). U poslovnom sustavu NEXE Grupe nalaze se i tvrtke koje obavljaju djelatnosti gospodarenja otpadom i lučke usluge. NEXE proizvodi koriste se u gotovo svim građevinskim projektima, od velikih javnih infrastrukturnih projekata do poslovnih zgrada i stambenih objekata.



## VIZIJA

---

Vizija NEXE Grupe jest biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

## MISIJA

---

Misija NEXE Grupe jest odgovorno graditi bolju budućnost. Ulaganjem u stabilna i rastuća tržišta NEXE Grupa želi stvoriti portfolio koji će osigurati stabilan rast u sljedećim godinama na tržištima u regiji.

# VRIJEDNOSTI

---

**SNAGA NEXE GRUPE** je izvor optimizacije poslovanja (kvantitativne sinergije) i ključ strateškog razvoja kompanija (kvalitativne sinergije).

**POVJERENJE I IZVRSNOST** u odnosima s našim kupcima i partnerima. NEXE Grupa želi biti ključni čimbenik građevinskog tržišta gdje služi kao platforma koja otklanja problem asimetričnosti informacija te služi kao čimbenik povjerenja i izvrsnosti u svakoj fazi procesa planiranja, realizacije i utilizacije investicije.

**LJUDI I ZNANJE** ključni su za ostvarivanje izvrsnosti. NEXE Grupa želi graditi svoju budućnost temeljenu na ljudima i njihovim znanjima te implementirati ta znanja za unapređenje poslovanja.

**JEDINSTVENI RAZVOJ** omogućuje simultano građenje sadašnjosti i budućnosti. Potrebno je istovremeno razvijati postojeće poslovanje u industriji građevinskog materijala (eksploatacija postojećih resursa i kompetencija kroz učinkovitost, izvrsnost i diferencijaciju) i graditi nove poslovne prilike u građevinskoj industriji (istraživanje novih mogućnosti otvaranjem potencijala građevinske industrije).

**ODGOVORNOST** je temelj dugoročno održivog poslovanja. Fokus je na ekonomsku, ekološku i socijalnu odgovornost.

**INOVATIVNOST** je nositelj dodatne vrijednosti kroz predviđanje zahtjeva tržišta, prevladavanje ograničenja i predrasuda te implementaciju hrabrih inicijativa.



---

Stvaranje održive vrijednosti za dionike ključni je cilj mnogih poduzeća. Održiva vrijednost odnosi se na dugoročno stvaranje vrijednosti za sve dionike poduzeća, uključujući zaposlenike, kupce i partnere, investitore i lokalnu zajednicu u kojoj poduzeće posluje. Način na koji NEXE Grupa stvara održivu vrijednost za dionike prikazan je u nastavku.

## ODRŽIVO STVARANJE VRIJEDNOSTI

ZAŠTO IMAMO REZULTATE?	GDJE STVARAMO REZULTAT?	KAKO NASTAJE REZULTAT?	KOME STVARAMO REZULTAT?	KAKO STVARAMO REZULTAT?
<b>SVRHA</b>	<b>STRATEŠKO USMJERENJE</b>	<b>OPERATIVNI MODEL</b>	<b>LANAC VRIJEDNOSTI</b>	
Gradimo povjerenje zajedno	 Razvoj ljudi i organizacije	 Matrična organizacija	 Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> <li>Motivirajući radni uvjeti koji stvaraju zadovoljne zaposlenike</li> <li>Razvoj i prijenos znanja i kompetencija</li> <li>Jasnoća uloge u organizaciji i međusobnih odnosa</li> <li>Perspektiva razvoja karijernog puta</li> <li>Fleksibilnost poslovne suradnje</li> <li>Povjerenje u izvrsnost materijala i usluga</li> <li>Razumijevanje potreba kupaca i partnera</li> <li>Podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera</li> <li>Osiguravanje dugoročno održivog poslovanja kroz istovremeno poboljšanje učinkovitosti poslovanja i stvaranje dodatne vrijednosti putem inovacija</li> <li>Rast dobiti</li> <li>Upravljanje ključnim rizicima</li> <li>Potpura ekonomskom razvoju</li> <li>Partnerstvo s lokalnom zajednicom</li> <li>Smanjenje negativnog utjecaja na okoliš</li> <li>Sigurnost i zaštita zdravlja na radnom mjestu</li> </ul>
<b>MISIJA</b>	 Tržišna orijentiranost	 Potporne funkcije	 Kupci i partneri	
Odgovorno graditi bolju budućnost	 Implementacija novih tehnologija	 Digitalizacija	 Investitori	
<b>VRIJEDNOSTI</b>	 Operativna izvrsnost		 Lokalna zajednica	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Snaga NEXE Grupe</li> <li>Povjerenje i izvrsnost</li> <li>Ljudi i znanje</li> <li>Jedinstveni razvoj</li> <li>Odgovornost</li> <li>Inovativnost</li> </ul>				

1.1.

# UPRAVLJANJE

---

## STRUKTURA I RAZNOLIKOST ADMINISTRATIVNIH, UPRAVLJAČKIH I NADZORNIH TIJELA

Upravu NEXE d.d. čini 6 članova koji upravljaju cjelokupnim poslovanjem NEXE Grupe. Svi članovi Uprave izvršni su i nema neovisnih članova. U Upravi NEXE d.d. udio žena iznosi 16,7 %, dok u Nadzornom odboru nema žena. Interesi radnika zastupljeni su sudjelovanjem Marijana Baričevića u Nadzornom odboru NEXE d.d. Radničko vijeće izabralo je Marijana Baričevića kao predstavnika radnika. Svi članovi Uprave stekli su obrazovanje u području ekonomije, financija i inženjerstva te imaju iskustvo u industriji građevinskog materijala, što im omogućava dobro poznavanje i uspješno upravljanje najznačajnijim učincima, rizicima i prilikama poslovanja. Svi članovi Uprave upoznati su s lokalnim prilikama i posebnostima lokacija na kojima posluju.



## UPRAVA NEXE d.d.

---

**Ivan Ergović** obnaša funkciju predsjednika Uprave NEXE d.d. i koordinira upravljanjem NEXE Grupe u cjelini. Nadležan je za procese Ureda Uprave, poslove interne revizije i odjel turizma. U Tvornici cementa Našice počeo je raditi 1983. godine kao inženjer strojarstva u službi održavanja. Šef službe strojarskog održavanja postao je 1987., a 1990. godine tadašnji Radnički savjet Tvornice cementa Našice imenovao ga je glavnim direktorom poduzeća. Od 1995. godine generalni je direktor Našice-cement d.d., a od 2001. godine predsjednik Uprave. Od srpnja 2003. godine predsjednik je Uprave Nexe grupe d.d. Našice, a od 1. 7. 2021. godine, nakon pripajanja Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d., imenovan je predsjednikom Uprave NEXE d.d.



**Stjepan Ergović** zamjenik je predsjednika Uprave NEXE d.d. i član Uprave za proizvodnju i tehnologiju. Nadležan je za proizvodnju, tehnologiju i kvalitetu proizvoda te investicije. Cijeli radni vijek, od 2008. godine do danas, proveo je u Našicecementu d.d. Našice. Nakon pripravničkog radnog staža, obavljao je funkciju inženjera u održavanju (2009. – 2011.), a od 2011. do 2014. godine bio je Šef službe proizvodnje. Od 2014. godine bio je na funkciji Direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova, do imenovanja članom Uprave za proizvodnju i tehničke poslove 1. 10. 2015. godine. Od 1. 11. 2019. do 30. 6. 2021. obnašao je funkciju predsjednika Uprave Našicecementa d.d. (današnji NEXE d.d.). Od 1. 2. 2019. godine član je Uprave za proizvodnju i tehnologiju Nexe grupe d.d. Našice, a pripajanjem Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 1. 7. 2021. godine na funkciji je zamjenika predsjednika Uprave i člana Uprave NEXE d.d.



**Josip Ergović** član je Uprave NEXE d.d. za komercijalne poslove, a nadležan je za procese prodaje, marketinga, CRM-a, nabave i logistike. Josip Ergović završio je diplomski studij Sveučilišta u Zagrebu – Ekonomski fakultet, a 2010. godine i GMP na IEDC Bled, Slovenija. U NEXE Grupi zaposlen je od 2005. godine. Od rujna 2008. do lipnja 2012. godine bio je na funkciji direktora Sektora nabave Nexe grupe d.d., gdje je bio odgovoran za stratešku i operativnu nabavu u svim članicama NEXE Grupe u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini i Srbiji. U srpnju 2012. godine prelazi na funkciju direktora komercijalnih poslova u Našicecementu d.d. Našice (današnji NEXE d.d.) te se njegova odgovornost osim u dijelu strateške nabave i logistike proširuje i na odgovornost za prodaju cementa i betona, a 1. 10. 2015. godine imenovan je i članom Uprave za komercijalne poslove NEXE d.d. Od 1. 2. 2019. godine do pripajanja Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 1. 7. 2021. godine, obnašao je i funkciju člana Uprave za komercijalne poslove Nexe grupe d.d.



**Ivan Ergović** obnaša funkciju člana Uprave za strategiju i razvoj NEXE d.d. U njegovoj su nadležnosti procesi strategije te upravljanje portfeljem investicija, poslovnim razvojem i IT-em NEXE Grupe. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Pohađao je niz edukacija na temu upravljanja promjenama, strateškog menadžmenta i organizacijskog dizajna, a 2017. godine pohađao je Advanced Program in Business u organizaciji Instituta za inovacije. Svoj poslovni put započinje u Nexe grupi d.d. 2012. godine na poslovima stručnog suradnika za riznicu. Godine 2014. prelazi u NEXE beton d.o.o. Našice na funkciju direktora Sektora komercijalnih poslova, da bi 2016. godine bio imenovan pomoćnikom člana Uprave za komercijalne poslove Našicecementa d.d. Našice (današnji NEXE d.d.). Odlukom Nadzornog odbora 1. 2. 2019. godine dolazi na funkciju člana Uprave za strategiju i razvoj Nexe grupe d.d. Našice, a pripajanjem Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 1. 7. 2021. godine, na funkciji je člana Uprave NEXE d.d.



**Ivana Čehulić** je članica Uprave za financije NEXE d.d. Diplomirala je Poslovnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2000. godine, gdje je 2008. godine završila i poslijediplomski studij: Quality management, a pohađala je i niz domaćih i inozemnih edukacija iz područja financijskog menadžmenta. Godine 2016. na SAID Business School na Sveučilištu Oxford uspješno je završila „Oxford Finance and Corporate Governance Programme“.

Poslovni put započela je u Hrvatske autoceste d.o.o., gdje je napredovala do Šefice samostalnog odjela za ekonomske i financijske poslove odgovornog za likvidnost kompanije te upravljanje novčanim tijekom. Navedena pozicija uključivala je suradnju s bankama, revizorskim kućama i drugim financijskim institucijama. Godine 2014. prelazi u tvrtku Tokić d.o.o. na poziciju direktorice financija, što je uključivalo i sudjelovanje u razvoju poslovanja te prepoznavanje novih mogućnosti financiranja. Od lipnja 2019. godine, uz poziciju direktorice financija, obnašala je i dužnost članice Uprave tvrtke Autocentar Marinići d.o.o., a od srpnja 2019. godine i poziciju direktorice društva Tokić d.o.o. Slovenija.

Od 1. 2. 2020. godine pridružuje se Nexe grupi d.d. na poziciju članice Uprave za financije. Pripajanjem Nexe grupe d.d. društvu NEXE d.d. 1. 7. 2021. godine, na funkciji je članice Uprave NEXE d.d.



**Velimir Vilović** član je Uprave NEXE d.d. nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu. Velimir Vilović diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Zagreb, smjer vanjska trgovina, 1996. godine, a poslijediplomski studij poslovnog upravljanja (MBA) završio je 2006. godine u poslovnoj školi IEDC na Bledu u Sloveniji. Od 1998. godine ostvaruje poslovnu karijeru u industriji građevinskog materijala kroz različite rukovodne pozicije u „Dalmacijacementu“ (kasnije „CEMEX Hrvatska“) – do 2005. godine kao regionalni direktor prodaje zadužen za izvoz, zatim od 2006. do 2007. godine kao voditelj prodaje u Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori, od 2008. do 2010. godine kao direktor ljudskih resursa, od 2010. do 2017. godine kao direktor prodaje i logistike te konačno od 2017. do ožujka 2022. godine predstavlja upravu kao direktor društva. Svoj poslovni put od 1. 9. 2022. godine nastavlja u NEXE Grupi na funkciji člana Uprave NEXE d.d.



## NADZORNI ODBOR

**Željko Lukač**, predsjednik Nadzornog odbora, diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas, 1993. godine, smjer Marketing i financije. Godine 1995. završio je magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. Godine 1996. priključuje se vodećoj osiguravajućoj kući Croatia Osiguranje d.d. Od 1997. godine u Europskoj banci za obnovu i razvoj radio je na poziciji glavnog bankara u Uredu EBRD-a u Zagrebu i Londonu te bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije. Godine 2003. s partnerima osniva i vodi prvi hrvatski *private equity fond* – Quaestus Private Equity Kapital. Tijekom 2008. godine preuzima i dužnost predsjednika Uprave Metronet telekomunikacije d.d. – tvrtke kojoj je većinski vlasnik Quaestus fond, koji je zapao u financijske poteškoće. Nakon uspješno provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, u veljači 2017. godine uspješno realizira prodaju većinskog udjela u Metronetu. Trenutno radi kao predsjednik Uprave u društvu Inceptum ICT, gdje je zadužen za realizaciju poslovnog plana i koordinaciju članova Uprave.

**Oto Ostović** član je nadzornog odbora NEXE d.d. Diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Nakon zaposlenja u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, početkom 1989. godine zapošljava se u Slavoniji IGM d.d. Našice, članici NEXE Grupe. U tvornicu cementa Našice dolazi 1992. godine na radno mjesto elektro inženjera u Razvojno tehničkoj službi, a od 1994. do 1998. godine na radnom je mjestu šefa službe elektroenergetike, nakon čega je do 2000. godine obnašao funkciju direktora Slavonije IGM d.d. Našice. Od 1. 5. 2000. do 31. 8. 2003. godine obnašao je funkciju direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova u Našicecementu d.d. Od 1. 9. 2003. godine zaposlen je u Nexe grupi d.d. kao viši savjetnik za tehničke poslove, a od 1. 9. 2005. godine do novog imenovanja, direktor je Divizije za cement, vapno, beton i agregat i generalni direktor Našicecementa d.d. Imenovanjem tročlane Uprave, 1. 10. 2015. godine imenovan je predsjednikom Uprave Našicecementa d.d. a tu funkciju obnaša do 31. 10. 2019. godine. Istovremeno, od 1. 11. 2008. do 31. 10. 2019. godine bio je član Uprave Nexe grupe d.d. Našice. Od 1. 11. 2019. do 31. 1. 2023. godine obnašao je funkciju savjetnika predsjednika Uprave Nexe grupe d.d. Od 3. 3. 2020. godine zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora NEXE d.d., a tu funkciju obavlja i danas.

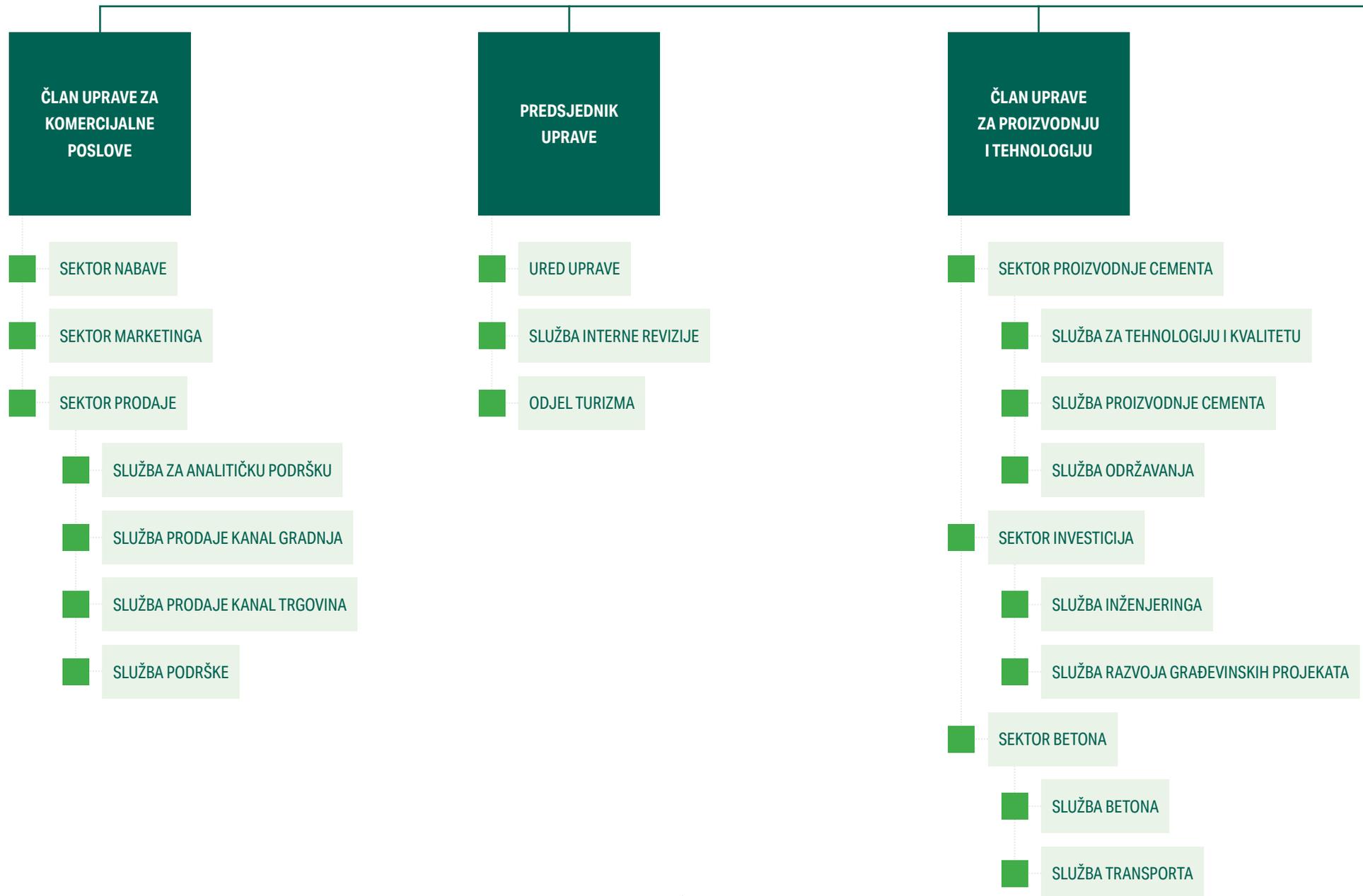
**Oleg Uskoković** član je nadzornog odbora NEXE d.d. Diplomirao je 1994. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekavši titulu diplomiranog pravnika. Oleg Uskoković ima više od 20 godina iskustva rada u struci. Partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o. Njegovo iskustvo i područje stručnosti u granama prava važni su za korporativne klijente (npr. korporativno i trgovačko pravo, financije, arbitraže i parnice, radno pravo, itd.), gdje je u proteklih sedamnaest godina strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletnu pravnu podršku za, između ostalih, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne *due diligence*, izdavanja vrijednosnih papira te širok raspon ugovora, parnica i arbitražnih postupaka. Oleg Uskoković član je nadzornog odbora NEXE d.d. Našice, Medike d.d. Zagreb, Atlantske plovidbe d.d. Dubrovnik i PBZ invest d.o.o. Zagreb.

**Ivan Gerovac** član je nadzornog odbora NEXE d.d. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu (po planu i programu bivšeg Fakulteta za vanjsku trgovinu), a na riječkom Sveučilištu magistrirao je na području ekonomske znanosti, gdje stječe naziv magistra znanosti. Kontinuirano se obrazuje na brojnim seminarima i konferencijama, tečajevima i ciljanim edukacijama. Tijekom karijere proteklih tridesetak godina obnašao je odgovorne rukovodeće funkcije u Privrednoj banci Zagreb d.d. – od izvršnog direktora, pomoćnika generalnog direktora, ovlaštene osobe za restrukturiranje banke, do člana Uprave. Upravo na mjestu člana Uprave za rad s velikim poduzećima, devizno poslovanje i investicijsko bankarstvo završava bankarsku karijeru. Uz obnašanje funkcija u Privrednoj banci Zagreb d.d., tijekom proteklih tridesetak godina bio je član i brojnih nadzornih odbora iz područja industrije, turizma i trgovine. Od 1. 1. 2022. godine Ivan Gerovac član je Nadzornog odbora NEXE d.d.

**Marijan Baričević** član je nadzornog odbora NEXE d.d.. Od 1985. godine zaposlen je u tvornici cementa u Našicama u Odjelu elektroodržavanja, na poslovima električara. Odlukom Radničkog vijeća tadašnjeg Našicecementsa d.d. Našice, danas NEXE d.d., od 23. 6. 2017. godine, Marijan Baričević imenovan je predstavnikom radnika u Nadzornom odboru Društva. Obnaša funkciju glavnog sindikalnog povjerenika Sindikata graditeljstva Hrvatske – Sindikalna podružnica NEXE d.d.

## DIJAGRAM ORGANIZACIJSKE STRUKTURE NEXE d.d.

## U P R A V A



## U P R A V A

ČLAN UPRAVE  
ZA LJUDSKE  
RESURSE, PRAVO,  
SUSTAVE  
UPRAVLJANJA  
I ZNR

SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE

SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE

ODJEL ZA SUSTAVE UPRAVLJANJA

ODJEL SIGURNOSTI I ZAŠTITE NA RADU

ČLAN UPRAVE  
ZA FINACIJE

SEKTOR FINACIJA

SLUŽBA RIZNICE

SLUŽBA RAČUNOVODSTVA

SLUŽBA KONTROLINGA

ČLAN UPRAVE  
ZA STRATEGIJU  
I RAZVOJ

SEKTOR INFORMATIKE

SEKTOR ZA STRATEGIJU I RAZVOJ POSLOVANJA

## ULOGI I ODGOVORNOSTI U UPRAVLJANJU ESG-TEMAMA

---

Uprava NEXE Grupe, izvršni direktori, direktori sektora, šefovi službi i voditelji odjela imaju odgovornost za upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s poslovanjem. Članovi Uprave NEXE d.d. zaduženi su za postavljanje strateških smjernica, prilagodbu poslovnog modela te razvoj akcijskih planova i godišnjih ciljeva kako bi negativne društvene i okolišne učinke sveli na najmanju moguću mjeru, a pozitivne ostvarili. Odgovornosti su definirane njihovim ugovorima i opisima radnih mjesta te politikama poslovanja.

Za ključna ESG-područja definirane su uloge i odgovornosti na razini Uprave i ostalih organizacijskih jedinica, što je navedeno u tablici na sljedećoj stranici. Rukovoditelji organizacijskih jedinica procjenjuju i upravljaju učincima, rizicima i prilikama te nadležnog člana Uprave izvještavaju o rezultatima. U svim članicama NEXE Grupe definirane su odgovorne osobe koje prikupljaju podatke, prate i izvještavaju ESG-pokazatelje.

KLJUČNA ESG-PODRUČJA	NADLEŽNI ČLAN UPRAVE	ORGANIZACIJSKA JEDINICA	ODGOVORNA OSOBA U ČLANICAMA
Energija i GHG-emisije	Član Uprave za proizvodnju i tehnologiju Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Sektor proizvodnje tvrtke članice Odjel za sustave upravljanja	Direktor sektora proizvodnje u članicama, Voditelj održivosti i sustava upravljanja, Voditelj odjela za sustave upravljanja i stručni suradnici za zaštitu okoliša
Zaštita okoliša (emisije, otpad i bioraznolikost)	Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Odjel za sustave upravljanja Sektor proizvodnje tvrtke članice	Direktor sektora proizvodnje u članicama, Voditelj održivosti i sustava upravljanja, Voditelj odjela za sustave upravljanja i stručni suradnici za zaštitu okoliša
Zaštita i sigurnost na radu	Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Odjel za sigurnost i zaštitu na radu Sektor proizvodnje tvrtke članice	Voditelj procesa zaštite na radu i sigurnosti i stručni suradnik za zaštitu na radu
Upravljanje zaposlenicima	Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu	Služba za ljudske resurse	Šef službe za ljudske resurse i stručni suradnik za ljudske resurse u članicama
Doprinos lokalnoj zajednici	Uprava	Ured Uprave Služba za ljudske resurse Odjel za sustave upravljanja	Šef Ureda Uprave Šef službe za ljudskih resurse Voditelj odjela za sustave upravljanja Voditelj održivosti i sustava upravljanja

# SUSTAVI UPRAVLJANJA U NEXE GRUPI

Kako bi imala što bolji pregled učinaka i rizika, Uprava NEXE Grupe uspostavila je sustave upravljanja i definirala odgovorne osobe koje redovno izvještavaju o ostvarenim rezultatima.

Sustavi upravljanja omogućuju lakše kretanje kroz ESG-rizike povezane s klimatskim promjenama, energijom, okolišem te zdravljem i sigurnosti i predstavljaju temelj za poboljšanja i unapređenja poslovanja u tim segmentima.

## SUSTAVI UPRAVLJANJA I CERTIFIKATI U NEXE GRUPI

	NEXE d.d.	Dilj d.o.o.	IGMA d.o.o.	AD POLET IGK NOVI BEČEJ	POLET- KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	NEXE BETON DOO NOVI SAD	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo
ISO 9001 (SUK)	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV
ISO 50001 (SUE <sub>n</sub> )	DNV	LRQA	SGS	NA	NA	NA	NA	NA
ISO 14001 (SUO)	DNV	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
ISO 45001 (SUZIS)	LRQA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA



ESG-ciljevi proizlaze iz strategije NEXE Grupe, a za njihovo ostvarenje odgovorni su vlasnici procesa. Pri definiranju ciljeva vodi se računa o područjima najvećih učinaka, interesima dionika te rizicima i prilikama za poslovanje. Postavljeni ciljevi specifični su, mjerljivi, vremenski ograničeni i za svaki cilj dodijeljena je odgovorna osoba. Vlasnici procesa izvještavaju Upravu o ključnim pokazateljima uspješnosti na mjesečnoj bazi te godišnje svaki vlasnik procesa podnosi izvješće Upravi o provedenim mjerama, ostvarenim rezultatima, napretku u ostvarenju ciljeva i planovima za iduće razdoblje.

Tako je Uprava informirana o napretku prema postignuću ciljeva povezanih sa značajnim učincima, rizicima i prilikama. ESG-ciljevi osiguravaju da NEXE Grupa ostane posvećena održivom poslovanju i odgovornom upravljanju resursima.

## INFORMIRANJE ADMINISTRATIVNIH, NADZORNIH I UPRAVLJAČKIH TIJELA O ESG-TEMAMA

O materijalnim učincima, rizicima i prilikama kontinuirano se raspravlja na svim razinama NEXE Grupe tijekom tjednih sastanaka sektora i službi. Svaki tjedan rukovoditelji odjela i službi informiraju člana Uprave o ESG-temama. O međudodnosu prodajno-financijskih i ESG-pokazatelja raspravlja se na sjednicama Uprave i Kolegiju NEXE Grupe te na proširenom Kolegiju NEXE Grupe koji se u pravilu održava kvartalno, a koji uključuje rukovoditelje zadužene za okolišne, društvene i upravljačke (ESG) teme.

Izveštavanje Uprave o stanju sustava upravljanja kvalitetom, zdravljem i sigurnosti na radu te okolišem i energijom provodi se jednom godišnje. Izvešće Upravi sadržava ESG-pokazatelje, pregled implementiranih mjera i postignutih rezultata koji se odnose na ESG-teme.

Uprava integrira pitanja održivosti u strategiju razvoja poduzeća a odluke o glavnim transakcijama temelji na razmatranjima potencijalnih učinaka na društvo i okoliš te financijskim posljedicama na poslovanje.

Uprava i Nadzorni odbor u 2023. godini razmatrali su sljedeće ESG-teme:

- kružna ekonomija
- emisije stakleničkih plinova
- energija
- zaštita okoliša
- zaštita zdravlja i sigurnosti na radu
- Taksonomija EU-a
- upravljanje zaposlenicima
- doprinos lokalnoj zajednici.

U izvještajnom razdoblju programi poticaja nisu bili povezani s čimbenicima održivosti.

# IZJAVA O DUŽNOJ PAŽNJI

NEXE Grupa kontinuirano utvrđuje i procjenjuje stvarne i potencijalne učinke svog poslovanja s ciljem da spriječi i, gdje to nije moguće, ublaži utjecaj na društvo i okoliš. Glavni elementi dužne pažnje povezani su s nizom objava te su prikazani u tabličnom obliku u svrhu lakšeg snalaženja korisnika informacija.

ELEMENTI DUBINSKE ANALIZE	STRANICE IZVJEŠĆA
Ugradnja dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	str. 30, 62 – 67
Uključivanje dionika pod utjecajem u svim ključnim koracima analize	str. 30, 52 – 55, 60, 172 – 174, 180, 187, 201, 209 – 211
Utvrđivanje i procjena negativnih učinaka	str. 56 – 67
Poduzimanje mjera za umanjivanje ili svođenje negativnih učinaka na najmanju moguću mjeru	str. 88 – 93, 94 – 100, 116 – 123, 128, 139 – 142, 149 – 153, 175 – 177, 212 – 214
Praćenje učinkovitosti napora i komuniciranje	str. 100 – 111, 124 – 125, 129, 143 – 145, 153 – 156, 178, 214

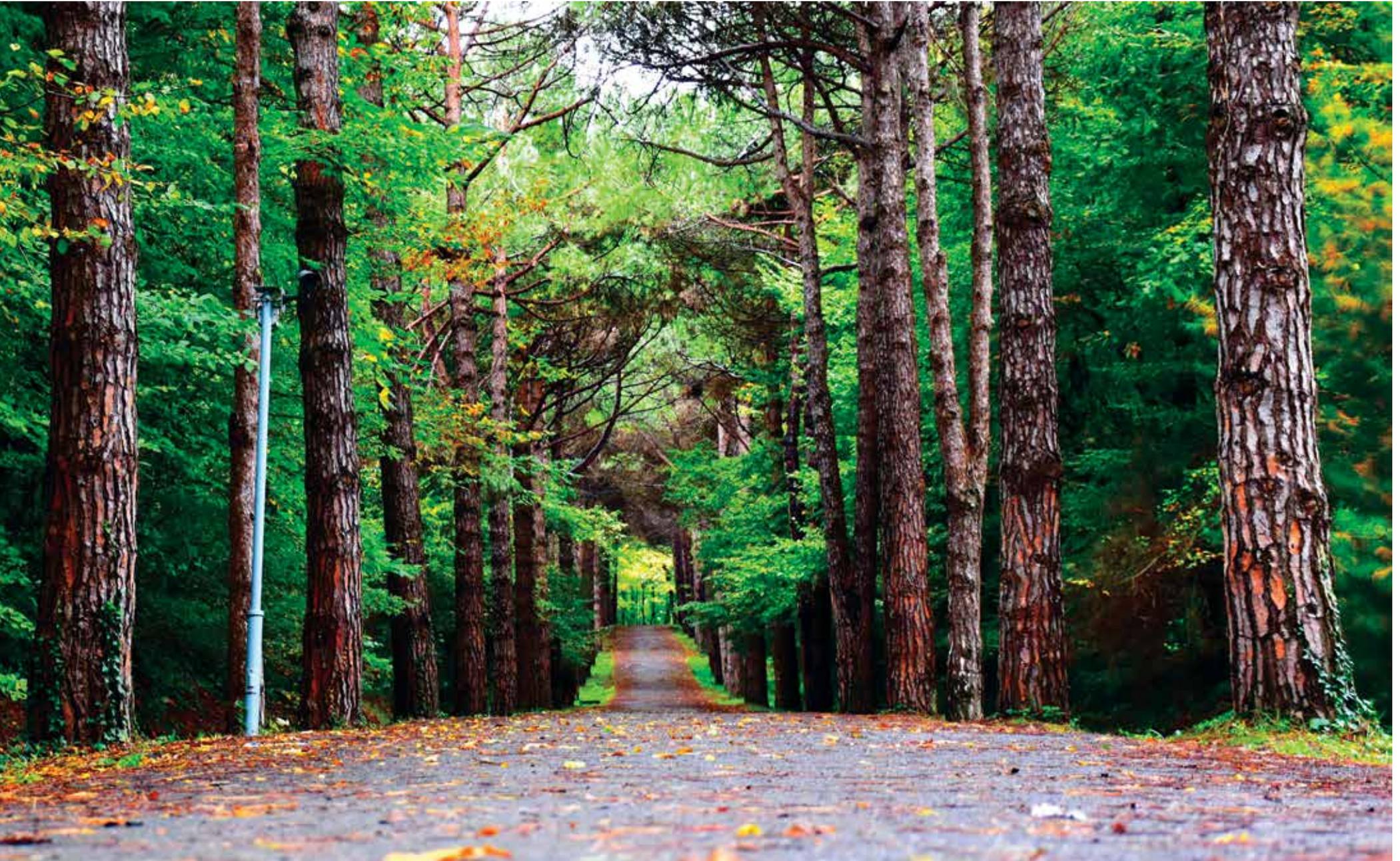
# UPRAVLJANJE RIZICIMA I INTERNA KONTROLA IZVJEŠTAVANJA O ODRŽIVOSTI

---

Ključni rizici povezani s izvještavanjem o održivosti uključuju nepotpunost, netočnost i nedostupnost podataka. U pojedinim članicama NEXE Grupe implementirani su sustavi upravljanja prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001 te se u skladu s njima provode interni auditi koji uključuju provjeru podataka, što umanjuje rizik točnosti i ažurnosti podataka. Kako bi se umanjio rizik dostupnosti podataka s obzirom na veliki broj članica, i u članicama koje nisu certificirane prema navedenim standardima uspostavljeno je prikupljanje podataka prema istoj metodologiji.

Podaci o ljudskim resursima i okolišu se prikupljaju u skladu sa zakonskom regulativom i industrijskom praksom kontinuirano tijekom godine, uglavnom uz pomoć IT-alata. Za potrebe izvještavanja o održivosti, dodjeljene su odgovornosti prikupljanja podataka predstavnicima članica zaduženima za materijalne ESG-teme. Odjel za sustave upravljanja konsolidira i pregledava prikupljene podatke. Načelo „četiri oka“ rizik ljudskih pogrešaka svodi na najmanju moguću mjeru. Metodologija prikupljanja podataka tijekom 2023. i 2024. godine usklađuje se sa zahtjevima ESRS-standarda.





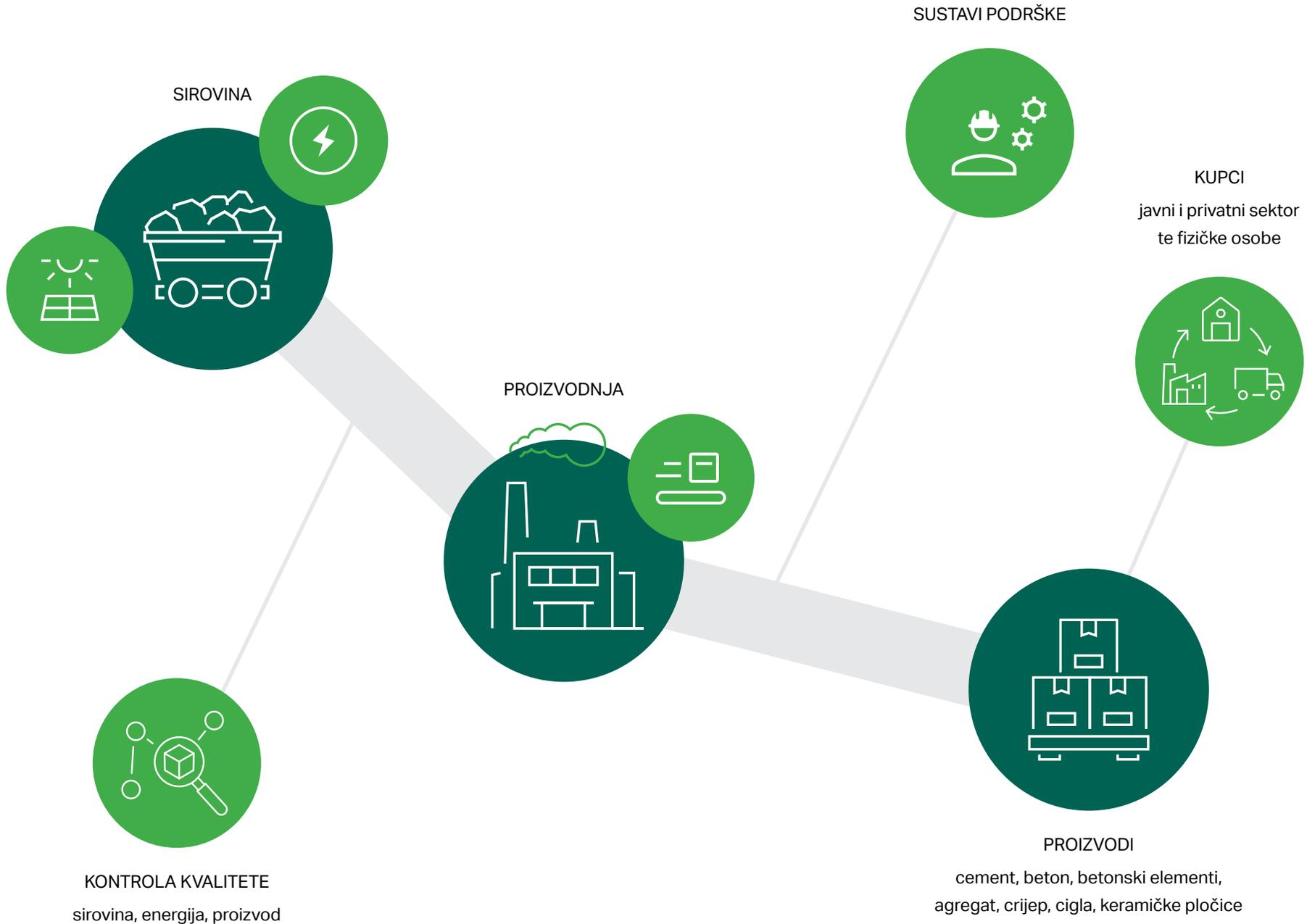
1.2.

# STRATEGIJA ODRŽIVOG RAZVOJA NEXE GRUPE

---

## POSLOVNI MODEL I LANAC VRIJEDNOSTI

U 2023. godini glavni proizvodi NEXE Grupe bili su cement, agregat, beton, betonski elementi, crijep, cigla i keramika – osnovni građevinski materijali. NEXE Grupa svoje proizvode prodaje betonarama, distributerima, građevinarima i prodajnim skladištima. Kvaliteta i izdržljivost građevinskih materijala ključni su za zadovoljavanje visokih standarda gradnje i sigurnosti građevina, zbog čega predstavljaju prioritet u poslovanju. Kako bi bila u skladu s očekivanjima tržišta, NEXE Grupa kontinuirano prati trendove, preferencije i potrebe kupaca te prilagođava svoje proizvode. Distribucijska mreža koja uključuje skladištenje, transport i isporuku osigurava dostupnost proizvoda kupcima na pravovremen i isplativ način.



Proizvodnja cementa uključuje pripremu sirovine i goriva, proizvodnju klinkera, pripremu mineralnih dodataka, mljevenje i otpremu cementa. Tehnološki proces proizvodnje cigle i crijepa obuhvaća pripremu sirovine, oblikovanje proizvoda i sušenje, pripremu boje i bojenje, pečenje, sortiranje, pakiranje i otpremu. Kontrola kvalitete uključuje ispitivanje čvrstoće, trajnosti i drugih svojstava materijala kako bi se osiguralo da su prikladni za namjeravanu upotrebu.

U proizvodnji cementa koriste se laporoviti vapnenci i glineni pijesci, a u proizvodnji cigle i crijepa koristi se glina. Sirovine se eksploatiraju na površinskim kopovima koji su smješteni u blizini pogona te ih se do pogona, gdje ih se priprema za proizvodnju, transportira teretnim vozilima. Dobava prirodnog plina provodi se transportim sustavom kojim upravlja distributer plina, dobava petrol koksa provodi se teretnim vozilima ili željeznicom, a ugljena, zamjenskih goriva, propan-butana te dizel goriva teretnim vozilima. Osim sirovina i energije NEXE Grupa u svom poslovanju koristi i logističke usluge.

Od samih početaka kvaliteta proizvoda prioritet je u poslovanju NEXE Grupe. Kada je u pitanju industrija građevinskih materijala, važnost kvalitete i izdržljivosti materijala ne može se dovoljno naglasiti. Kupci se oslanjaju na građevinske materijale za izgradnju domova, ureda i drugih objekata koji su sigurni, izdržljivi i energetski učinkoviti. Loša kvaliteta materijala korištenih u izgradnji može rezultirati sigurnosnim rizicima, povećanim troškovima održavanja, čak i urušavanjima.

Na razini Grupe postavljena je Politika kvalitete kojom se NEXE Grupa obvezuje primjenjivati zahtjeve svojih kupaca i težiti postizanju njihovog što većeg zadovoljstva, prepoznati i smanjivati rizike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda te kontinuirano pratiti i usklađivati zahtjeve zakona, standarda i očekivanja kupaca. Kako bi ispunila ciljeve, NEXE Grupa implementirala je sustav upravljanja kvalitetom koji je u većini članica i certificiran prema normi ISO 9001. Sve faze u lancu vrijednosti utječu na kvalitetu proizvoda, stoga NEXE Grupa nabavlja visokokvalitetne sirovine, optimizira proizvodne procese i provodi stroge mjere kontrole kvalitete.

Sektor marketinga i Sektor prodaje nastoje oslušivati potrebe kupaca i na vrijeme uočiti njihove probleme kako bi zadovoljstvo održali na visokoj razini. U izvještajnom razdoblju članice NEXE Grupe provele su istraživanje zadovoljstva svojih kupaca. Ispitivanje je provedeno metodom *online* upitnika, a podaci su prikupljeni kroz CRM-bazu Salesforce. Uzorak je činilo ukupno 290 kupaca. U istraživanju nije sudjelovala članica Polet Keramika d.o.o. Novi Bečej u kojoj je proizvodnja zaustavljena u rujnu 2023. godine. Sukladno ocjenama značajki proizvoda i aspekata poslovne suradnje te njihovim ponderiranjem prema važnosti koju su im kupci dodijelili, indeksi zadovoljstva kupaca za sve članice NEXE Grupe za 2023. godinu viši su od 80, što se smatra visokim zadovoljstvom.

### REZULTATI ISPITIVANJA ZADOVOLJSTVA KUPACA

	NEXE d.d. uvrećani cement	NEXE d.d. rasuti cement	NEXE d.d. beton	IGMA d.o.o.	Dilj d.o.o. crijep	Dilj d.o.o. opeka	AD POLET IGK NOVI BEČEJ crijep	AD POLET IGK NOVI BEČEJ opeka	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	NEXE BETON DOO NOVI SAD	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo
<b>Ukupni indeks zadovoljstva</b>	92,94	90,05	84,93	89,59	91,71	82,31	88	83,88	95,09	94,16	89,05
<b>Ocjena zadovoljstva proizvodom</b>	4,78	4,5	4,56	4,36	4,68	4,29	4,12	4,25	4,77	4,43	4,65
<b>Ocjena zadovoljstva ukupnom suradnjom</b>	4,58	4,53	4,31	4,33	4,73	4,25	4,65	4,38	4,85	5	4,65
<b>Razina zadovoljstva</b>	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo	visoko zadovoljstvo

## PROIZVODI I TRŽIŠTA

---

NEXE Grupa regionalni je proizvođač građevinskog materijala s pogonima i skladištima u Republici Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini. Proizvodi i usluge vrhunske kvalitete usmjereni su na pet primarnih tržišta (Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska i Rumunjska) te osam sekundarnih tržišta. NEXE Grupa u 2023. godini nudila je na tržištu sedam kategorija proizvoda u sektoru građevinskog materijala: cement, agregat, crijep, keramiku, beton, betonske elemente, ciglu i usluge.





## CEMENT



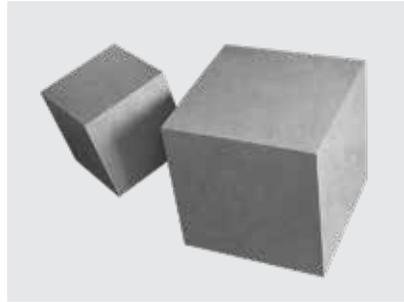
- Proizvodi se sedam tipova cementa ovisno o primjeni.
- Cement se koristi kao vezivno sredstvo u betonu, drugo vezivno sredstvo (npr. mortovi) i za izradu ostalih građevinskih proizvoda.

**1 cementara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CEMENTA:

**1 100 000 t**

## BETON



- Proizvode se betoni razreda tlačne čvrstoće od C8/10 do C50/60 koji mogu biti klasični, vodonepropusni, sulfatnootporni, otporni na smrzavanje i soli za odmrzavanje, samozbijajuć, otporni na habanje i obojani.
- Koriste se u niskogradnji i visokogradnji.

**14 betonara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE BETONA:

**1 048 000 m<sup>3</sup>**

## AGREGAT



- Prirodni šljunak, separirani i mljeveni agregati raznih frakcija (0 – 1 mm, 0 – 3 mm, 0 – 4 mm, 0 – 32 mm, 0 – 63 mm, 4 – 8 mm, 8 – 16 mm, 16 – 32 mm, 32 – 63 mm).
- Namjena: za proizvodnju svježeg betona, izvedbu drenaža, poljoprivredne svrhe, uređenje plaža i druge namjene, npr., za izradu glazura, uređenje okoliša, sportskih igrališta i sl.

**1 šljunčara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE AGREGATA:

**1 620 000 t**

## CRIJEP



- Crijep velikog i malog formata i pripadajući žljebnjaci i specijalni elementi namijenjeni su za pokrivanje krovova raznih objekata.

**2 crjepane**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CRIJEPA:

**5 700 000 m<sup>2</sup>**

## CIGLA



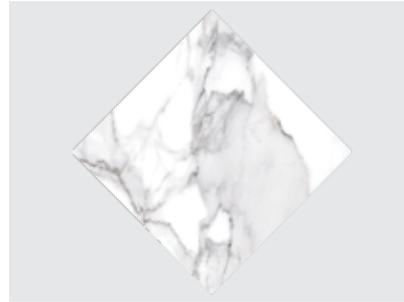
- Četiri vrste opeke po programima: klasični nosivi, termo nosivi, pregradni i stropni.
- Klasični blokovi koriste se u izgradnji zidova kao i termo blok uz veća termo izolacijska svojstva, pregradni za unutarnje zidove (velika čvrstoća, laka zamjena i rekonstrukcija, izolacijska i paropropusna svojstva, vatrootpornost), dok se stropni program sastoji od nosivih gredica i ispune od stropnog bloka.

### 3 ciglane

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CIGLE:

**265 000 000 JNF**

## KERAMIKA



- Podne i zidne pločice različitih dimenzija koriste se za oblaganje zidova i podova u stambenim i nestambenim objektima.

### 1 keramika

GODIŠNJI\* KAPACITET  
PROIZVODNJE KERAMIKE:

**1 945 000 m<sup>2</sup>**

\* Od 15. rujna 2023. godine Polet-Keramika d.o.o. prestala je s proizvodnjom keramike.

## BETONSKI ELEMENTI



- Glavne proizvode čine BETEL opločnici, betonski kanalizacijski sustav, betonski elementi za uređenje vodotoka te za rekonstrukciju i izgradnju pruga.
- Namjena: cestogradnja, okućnice, parkovi, biciklističke staze, kanalizacija, peroni i sl.

## USLUGE



- Posredovanje u organiziranju uporabe i zbrinjavanja otpada, skupljanja i prijevoza otpada, uporaba otpada te lučke usluge pretovara.

## REFERENTNI OBJEKTI

---

NEXE materijali koriste se u najznačajnijim projektima visokogradnje i niskogradnje u regiji. Značajni projekti obuhvaćaju kako jednostavne tako i razne kompleksne vizionarske projekte suvremenih arhitekata. NEXE Grupa ponosna je što može biti sudionik izgradnje bolje budućnosti.





# STRATEGIJA

---

NEXE Grupa svjesna je izazova klimatskih promjena i strateškog plana Europske unije za postizanje klimatske neutralnosti do polovice 21. stoljeća. NEXE Grupa 2022. godine donijela je strategiju razvoja do 2030. godine koja je u potpunosti usmjerena na digitalnu, zelenu i energetska tranziciju. Do 2030. godine NEXE Grupa implementirat će mnoga tehnološka rješenja koja omogućuju smanjenje ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti koja će biti upotpunjena intenzivnom digitalizacijom. Prikupljanje i pravovremena analiza podataka ključni su za uspješno upravljanje poslovanjem.

Kao jedan od planiranih strateških projekata koji bi omogućio neutralizaciju emisija ugljikovog dioksida (CO<sub>2</sub>) koje se zbog proizvodnog procesa ne mogu izbjeći, ističe se projekt CO<sub>2</sub>NTESSA – inovativni projekt hvatanja i skladištenja ugljikovog dioksida, kojim bi se pokazalo da net zero proizvodnja cementa nije samo moguća nego je i troškovno konkurentna.

NEXE Grupa svoj strateški razvoj temelji na dugoročnim odnosima s kupcima i dobavljačima i aktivnom praćenju tržišnih trendova. Proaktivni pristup omogućit će razvoj inovativnih proizvoda i pozicioniranje NEXE Grupe na tržištu kao partnera u dekarbonizaciji građevinskog sektora.

Modernizacija postrojenja, ulaganje u istraživanje i razvoj niskougljičnih proizvoda te primjena najboljih tehnoloških rješenja omogućit će NEXE Grupi postizanje operativne izvrsnosti i zadržavanje konkurentne prednosti.

Međutim dekarbonizacija poslovanja neće biti moguća bez kompetentnih zaposlenika, zbog čega je u nadolazećem razdoblju kao jedan od strateških ciljeva postavljeno upravo jačanje organizacijskih kapaciteta, znanja i izvrsnosti u svim procesima.

Strategija održivog razvoja NEXE Grupe utvrđena je na četiri strateška stupa: tržišna orijentiranost, implementacija novih tehnologija, operativna izvrsnost te razvoj ljudi i organizacije. Realizacija postavljenih strateških stupova s pripadajućim strateškim ciljevima omogućuje stvaranje dodatne vrijednosti i osigurava dugoročno održivo poslovanje.

## TRŽIŠNA ORIJENTIRANOST



### 1. STRATEŠKI CILJ:

Proaktivni pristup u korištenju informacija s tržišta kako bi se učinkovito upravljalo postojećim poslovanjem i potencijalnim prilikama za širenje poslovanja

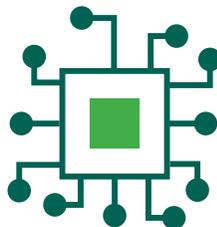
### 2. STRATEŠKI CILJ:

Razumijevanje potreba i podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera u svrhu stvaranja dodatne vrijednosti

### 3. STRATEŠKI CILJ:

Optimiziranje poslovnog portfelja (akvizicije i dezinvestiranje) koristeći informacije s tržišta

## IMPLEMENTACIJA NOVIH TEHNOLOGIJA



### 4. STRATEŠKI CILJ:

Ulaganjem u nova tehnološka rješenja (moderna oprema i digitalizacija) osigurati dugoročnu održivost poslovanja (posebno u području CO<sub>2</sub> i energije)

### 5. STRATEŠKI CILJ:

Korištenje prednosti digitalizacije kako bi se optimizirao sustav upravljanja poslovanjem

## OPERATIVNA IZVRSNOST



### 6. STRATEŠKI CILJ:

Kontinuirano optimiziranje troškova postojećeg poslovanja (aktivno praćenje standarda industrije) u svrhu povećanja konkurentnosti poslovanja

### 7. STRATEŠKI CILJ:

Ciljano usmjeravanje resursa (u skladu sa strateškim usmjerenjem i omjerom benefit/ulaganje) kako bi se omogućila učinkovitija implementacija poslovnih ciljeva

## RAZVOJ LJUDI I ORGANIZACIJE



### 8. STRATEŠKI CILJ:

Unaprjeđenje organizacijskih procesa s ciljem prilagodbe dinamičnom eksternom okruženju i optimiziranja organizacijskih aktivnosti

### 9. STRATEŠKI CILJ:

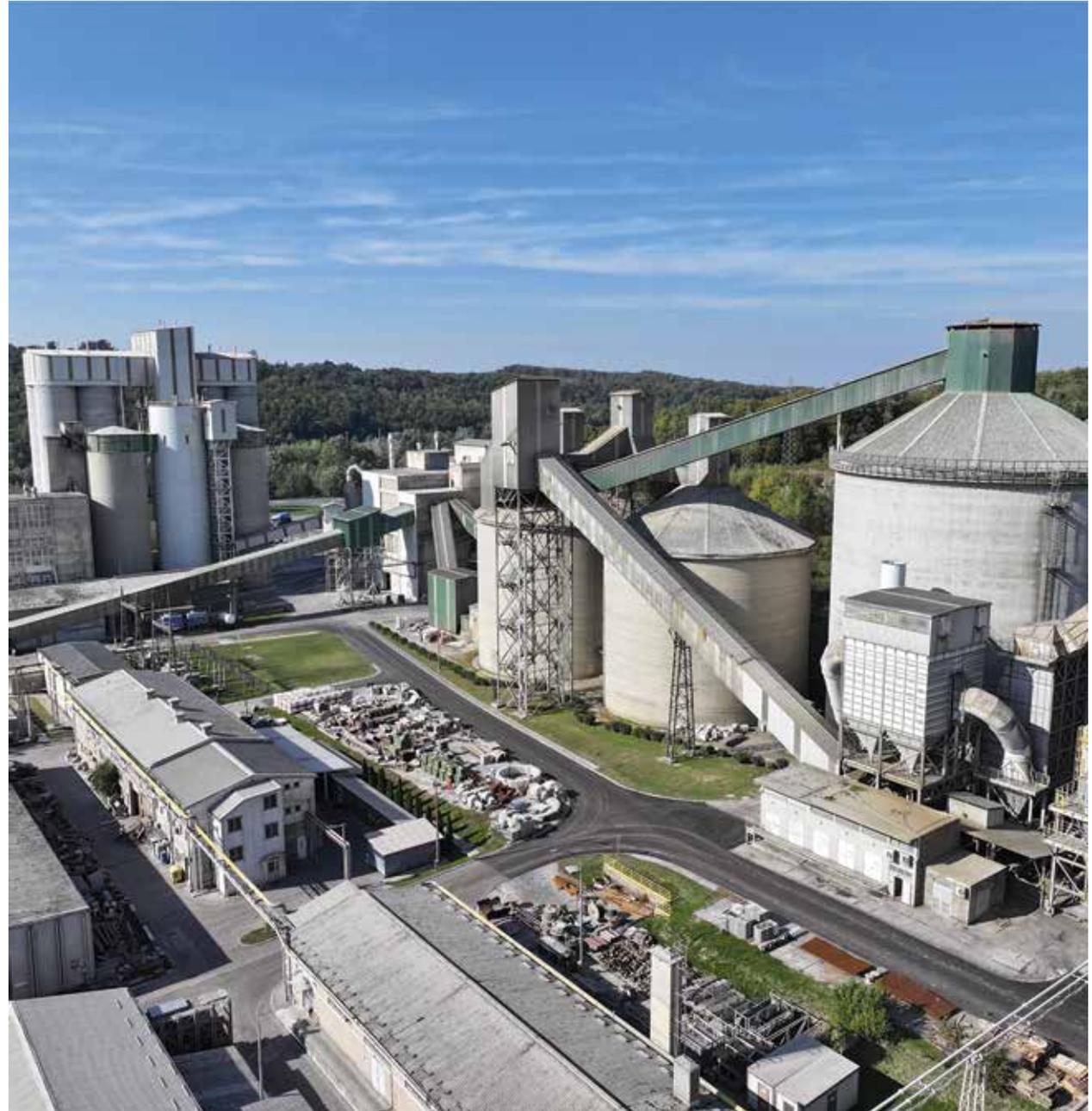
Prilagodba sustava upravljanja kako bi se povećala učinkovitost i kvaliteta donošenja odluka

### 10. STRATEŠKI CILJ:

Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika kako bi se učinkovitije nosili s promjenama eksternog okruženja i iskoristili prilike s tržišta

# DOPRINOS NEXE GRUPE CILJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA

Ciljevi održivog razvoja Ujedinjenih naroda univerzalni su poziv na akciju za rješavanje globalnih izazova. Poslovni sektor pozvan je doprinijeti ostvarenju ciljeva kroz smanjenje štetnih i stvaranjem pozitivnih učinaka na gospodarstvo, društvo i okoliš. NEXE Grupa želi dati svoj doprinos globalnoj agendi za održivost, zbog čega je utvrdila područja u kojima ima najveći potencijal napraviti stvarnu i trajnu razliku.





## DOSTOJANSTVEN RAD I EKONOMSKI RAST (SDG 8)

S gotovo 1700 zaposlenika i 214 milijuna EUR prihoda, NEXE Grupa odgovorna je za stvaranje sigurnih i dostojanstvenih radnih mjesta. Zaposlenici očekuju sigurnost zaposlenja, odgovarajuća primanja u skladu s troškovima života, zaštitu od rizika za zdravlje, sigurnost i jednake prilike za profesionalni razvoj.

### DOPRINOS

- Stvaramo nova radna mjesta, zapošljavamo na neodređeno vrijeme i pružamo konkurentne materijalne uvjete rada.
- Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu naši su prioriteti. Ulažemo u zaštitnu opremu i nove tehnologije koje smanjuju broj nezgoda i educiramo svoje zaposlenike o sigurnim načinima rada.
- Osiguravamo ravnopravnost na radnom mjestu i jednake prilike.
- Ulažemo u razvoj vještina i znanja svojih zaposlenika kroz NEXE akademiju.

\* Podaci za 2023. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE Grupu.

### STANJE 2023.\*

- 96,57 % zaposlenika zaposleno je na neodređeno vrijeme
- 39 ozljeda na radu
- 13,67 stopa ozljeda na radu (ozljede na milijun radnih sati)
- 0 smrtnih slučajeva na radu
- 39 % žena u visokom menadžmentu
- 11,12 sati edukacije po zaposleniku

### CILJEVI DO 2030.\*

- 0 smrtnih slučajeva na radu
- 0 ozljeda na radu



## INDUSTRIJA, INOVACIJE I INFRASTRUKTURA (SDG 9)

NEXE Grupa značajan je dionik industrije građevinskih materijala, često i pokretač gospodarstva u sredinama u kojima djeluje. Promjene u standardima gradnje, društvenim očekivanjima i klimatske promjene pozivaju poduzeća na razvoj inovativnih rješenja. NEXE Grupa proaktivno pristupa implementaciji novih tehnologija i razvoju proizvoda.

### DOPRINOS

- Razvijamo industrijski ekosustav u sredinama poslovanja uključivanjem malih poduzetnika u svoj lanac vrijednosti.
- Kontinuirano unaprjeđujemo kvalitetu svojih proizvoda.
- Razvijamo inovativne, niskougljične građevinske materijale i tako smanjujemo negativan učinak građevinske industrije na okoliš.

\* Podaci za 2023. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d. U prethodnom izvještajnom razdoblju prikazani su podaci na razini NEXE Grupe za niskougljične proizvode koji podrazumijevaju više od 25 % manje emisija stakleničkih plinova u odnosu na industrijski standard.

\*\* Zeleni proizvodi definirani su kao proizvodi koji zadovoljavaju kriterije Taksonomije EU-a za djelatnost proizvodnje cementa u pogledu doprinosa cilju ublažavanja klimatskih promjena (0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva).

### STANJE 2023.\*

- **3,52 % prihoda od zelenih\*\* proizvoda**

### CILJEVI DO 2030.\*

- **99 % prihoda od zelenih proizvoda uz postrojenje CO<sub>2</sub>NTESSA**



\* Podaci za 2023. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d.

## ODGOVORNA POTROŠNJA I PROIZVODNJA (SDG 12)

Pametnim dizajnom i korištenjem zamjenskih goriva i zamjenskih sirovina, povećava se resursna učinkovitost i provodi tranzicija prema cirkularnosti industrije građevinskih materijala.

### DOPRINOS

- Koristimo zamjenske sirovine umjesto primarne sirovine s ciljem smanjenja potrošnje prirodnih resursa i emisija CO<sub>2</sub>.
- Koristimo gorivo iz otpada kao zamjensko gorivo i tako smanjujemo potrošnju fosilnih goriva, emisiju CO<sub>2</sub> i potrebu za odlaganjem otpada.
- Koristimo modernu tehnologiju kako bismo povećali učinkovitost upotrebe resursa u proizvodnim procesima.
- Smanjujemo količinu otpada iz naše proizvodnje.

### STANJE 2023.\*

- 51 % zamjenskih goriva u proizvodnji

### CILJEVI DO 2030.\*

- 90 % zamjenskih goriva u proizvodnji



## ZAŠTITA KLIME (SDG 13)

Proizvodnja građevinskih materijala energetski je intenzivna industrija, zbog čega ima značajan udio u emisijama stakleničkih plinova. Klimatske promjene globalni su izazov koji zahtjeva doprinos svih dionika radi čega i NEXE Grupa kontinuirano razvija i primjenjuje inovativna rješenja s ciljem napretka prema *net zero* budućnosti.

### DOPRINOS

- Ulažemo u energetske učinkovitost svojih zgrada i postrojenja.
- Koristimo električnu energiju iz obnovljivih izvora.
- Smanjujemo ugljični otisak svojih proizvoda.
- Radimo na smanjenju emisija stakleničkih plinova proizašlih iz naših poslovnih procesa.
- Razvijamo inovativno rješenje za hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>.

\* Podaci za 2023. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d.

\*\* U planirani iznos hvatanja i skladištenja CO<sub>2</sub> uključuju se i emisije povezane s BECCS (engl. bioenergy with carbon capture and storage), odnosno radi se o hvatanju i skladištenju emisija koje nastaju korištenjem zamjenskih goriva.

### STANJE 2023.\*

- CO<sub>2</sub>e emisije u opsegu 1 : 601 722 t/god
- Udio energije iz obnovljivih izvora: 14,73 %
- Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>: 0 t

### CILJEVI DO 2030.\*

- CO<sub>2</sub>e emisije u opsegu 1 : približno 0 t/god
- Udio energije iz obnovljivih izvora: 25 %
- Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>:  
> 700 000 t/god



\* Stanje se odnosi na podatke za NEXE Grupu.

## ODRŽIVI GRADOVI I ZAJEDNICE (SDG 11)

Kao jedna od vodećih kompanija u industriji građevinskih materijala, NEXE Grupa prihvaća svoju odgovornost u razvoju održivih gradova i otpornih zajednica. NEXE proizvodi čine srž najvažnije gradske infrastrukture, zbog čega imaju važnu ulogu u urbanom razvoju.

### DOPRINOS

- Razvijamo rješenja koja pomažu gradovima smanjiti negativan učinak na klimatske promjene i povećati otpornost na klimatske rizike.
- Suradnjama i podrškom povećavamo društveno-ekonomsku vrijednost lokalnih zajednica u kojima djelujemo.
- Dajemo priliku mladima koji tek ulaze na tržište rada i osiguravamo im mentorstvo.
- Transparentno komuniciramo o svojim učincima i kako njima upravljamo.

### STANJE 2023.\*

- **Ukupan iznos donacija i sponzorstava: 2,97 milijuna eura**
- **Donacije i sponzorstva planiraju se na godišnjoj razini prema potrebama lokalne zajednice**

## INTERESI I STAJALIŠTA DIONIKA

---

Komunikacija s dionicima izuzetno je važna kako bi kontinuirano imali povratne informacije, bili u skladu s očekivanjima i umanjili negativne učinke, stoga NEXE Grupa redovito i proaktivno sudjeluje u dijalogu sa svojim dionicima. Konstruktivni dijalog s dionicima omogućava NEXE Grupi na vrijeme utvrditi probleme vezane za kvalitetu proizvoda, radne uvjete, sigurnost, utjecaj na okoliš ili zajednicu, što joj omogućava poduzimanje potrebnih koraka za njihovo rješavanje. Dvosmjernom i transparentnom komunikacijom NEXE gradi povjerenje svojih dionika i reputaciju pouzdanog susjeda, poslodavca i partnera.





## ODNOSI S DIONICIMA

DIONICI	METODE KOMUNIKACIJE	INTERESI I STAJALIŠTA DIONIKA	STRATEGIJA I POSLOVNI MODEL
Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Redoviti sastanci menadžment-zaposlenici</li> <li>▪ Rasprave na sastancima Radničkog vijeća, Odbora za zaštitu na radu i Sindikata o učincima na zaposlenike i prijedlozima za poboljšanja</li> <li>▪ Obavješćavanje zaposlenika putem intraneta, e-pošte i NEXE Novosti</li> <li>▪ Godišnje ankete zadovoljstva s ciljem utvrđivanja područja za napredak i evaluacije postojećih inicijativa</li> <li>▪ Teambuilding i druženja zaposlenika kao prilike za jačanje organizacije kulture</li> <li>▪ Kanali za izražavanje zabrinutosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odgovarajući radni uvjeti i primanja</li> <li>▪ Sigurno radno mjesto</li> <li>▪ Prilike za razvoj znanja i vještina te napredovanje</li> <li>▪ Zaštita od diskriminacije i uznemiravanja na radnom mjestu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poboljšanje materijalnih uvjeta</li> <li>▪ Uspostava i razvoj NEXE Akademije</li> <li>▪ Ulaganje u zaštitu i sigurnost na radu (zaštitna oprema, edukacije, modernizacija postrojenja...)</li> <li>▪ Etički kodeks i razvoj organizacijske kulture</li> </ul>
Lokalna zajednica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sastanci po potrebi s organizacijama civilnog društva kako bi se pronašle prilike za suradnju</li> <li>▪ Izvješća o okolišnim učincima s ciljem informiranja zajednice</li> <li>▪ Studijski posjeti i terenska nastava s ciljem edukacije mlađih generacija</li> <li>▪ Službene NEXE stranice i društvene mreže u svrhu obavješćavanja</li> <li>▪ Donacije i sponzorstva s ciljem financijske podrške lokalnim projektima</li> <li>▪ Javna savjetovanja na temu utjecaja na okoliš</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odgovorno upravljanje učincima na okoliš s ciljem održavanje visoke kvalitete zraka i sprječavanja onečišćenja vode i tla</li> <li>▪ Podrška radu organizacija civilnog društva kroz donacije i sponzorstva</li> <li>▪ Stabilna radna mjesta, poslovne prilike za lokalno stanovništvo i podrška mladima u tranziciji na tržište rada</li> <li>▪ Odgovorno upravljanje proizvodnjom s ciljem sprječavanja potencijalnog štetnog utjecaja na zdravlje ili kvalitetu života</li> <li>▪ Lokalna zajednica prepoznaje NEXE Grupu kao pouzdanog i društveno odgovornog partnera koji brine o kvaliteti života i ulaže u razvoj infrastrukture, sporta, obrazovanja, kulture i umjetnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sustav upravljanja okolišem i transparentno izvješćavanje o učincima na okoliš</li> <li>▪ Ulaganja u mjere zaštite okoliša i smanjenje utjecaja na lokalne zajednice (npr. buka)</li> <li>▪ Donacije i sponzorstva organizacijama civilnog društva i sudjelovanje u humanitarim akcijama (npr. dobrovoljno darivanje krvi)</li> <li>▪ Zapošljavanje na neodređeno, integracija lokalnih dobavljača u lanac vrijednosti te stručne prakse i podrška studentskim projektima</li> </ul>

DIONICI	METODE KOMUNIKACIJE	INTERESI I STAJALIŠTA DIONIKA	STRATEGIJA I POSLOVNI MODEL
Kupci	<ul style="list-style-type: none"> <li>NEXE službena mrežna stranica</li> <li>Individualni sastanci</li> <li>Godišnje ankete zadovoljstva</li> <li>Godišnji događaj „Druženje s kupcima“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visoka kvaliteta i pouzdanost proizvoda i zadovoljstvo uslugom</li> <li>Pronalazak rješenja za izazove gradnje</li> <li>Inovacije za održivu gradnju</li> <li>Kupci su zadovoljni kvalitetom proizvoda i pruženom uslugom te smatraju NEXE Grupu pouzdanim partnerom u poslovanju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sustav upravljanja kvalitetom</li> <li>Razvoj proizvoda u skladu s potrebama tržišta</li> <li>Razvoj zelenih proizvoda za smanjenje učinaka na okoliš</li> </ul>
Dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redoviti sastanci</li> <li>Auditi kvalitete</li> <li>Ankete zadovoljstva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plaćanja u skladu s ugovorenim uvjetima</li> <li>Jednake prilike u procesu nabave</li> <li>Stabilna i dugoročna suradnja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Razvoj stabilnih i dugoročnih odnosa s dobavljačima</li> <li>Auditi s ciljem kontrole kvalitete sirovina, proizvoda i usluga</li> </ul>
Tijela vlasti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praćenje aktivnosti donositelja odluka</li> <li>Praćenje zakonske regulative</li> <li>Službeni dopisi</li> <li>Praćenje službenih stranica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Usklađenost sa zakonom</li> <li>Poslovanje u skladu s klimatskom tranzicijom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Praćenje i usklađivanje poslovanja sa zakonskim odredbama i industrijskim standardima</li> <li>Ulaganja u tranziciju na niskouglično poslovanje</li> </ul>
Investitori	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redoviti sastanci</li> <li>Financijski izvještaji</li> <li>Izvještaj o održivosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rast dobiti</li> <li>Izbjegavanje negativnih učinaka na društvo i okoliš</li> <li>Otpornost poslovanja na ESG-rizike</li> <li>Dugoročno stvaranje dodane vrijednosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transparentno izvještavanje o održivosti</li> <li>Upravljanje ESG-rizicima</li> </ul>

## 1.3.

# MATERIJALNE TEME

## PROCJENA MATERIJALNOSTI

Prilikom definiranja materijalnih tema i pripreme izvješća o održivosti, NEXE Grupa vodila se načelom dvostruke materijalnosti kako je opisano u ESRS 1 Standardu. Informacije o društvenim, okolišnim i upravljačkim učincima poduzeća predstavljaju jedan aspekt materijalnosti. Drugi aspekt materijalnosti tiče se informacija nužnih za razumijevanje razvoja, poslovnih rezultata i položaja poduzeća i odnosi se na rizike i prilike koji proizlaze iz pitanja održivosti koja mogu imati utjecaja na financijski rezultat poduzeća. Utvrđivanje i procjena ESG-činaka, rizika i prilika provedena je u 2023. godini.

ESG-učinci, rizici i prilike utvrđeni su na temelju analize poslovnog modela i strategije, analize okruženja, industrijske analize materijalnih tema, analize dionika i interne ekspertize u području upravljanja kvalitetom, okolišem, ljudskim resursima i financijama. ESG-učinci, rizici i prilike predstavljeni su i detaljnije opisani u svakom poglavlju.

Procjena materijalnih tema uključivala je indeksaciju tema značajnih za industriju građevinskih materijala na razini EU-a. Analizirana su izvješća o održivosti kompanija u industriji te je napravljen pregled relevantnih istraživanja i politika EU-a značajnih za tu industriju. Prilikom indeksacije u obzir je bilo potrebno uzeti kontekst zemalja u kojima posluje NEXE Grupa.

U NEXE Grupi kontinuirano se prate i analiziraju sljedeći utjecaji na okoliš: emisije stakleničkih plinova, emisije onečišćujućih tvari u zrak, onečišćenje tla i vode, otpad, buka te upotreba energenata i vode. U sljedećoj tablici prikazano je na koji način NEXE Grupa utvrđuje, procjenjuje te prati značajne okolišne učinke i rizike.

## TABLICA: UTVRĐIVANJE, PROCJENA I PRAĆENJE UTJECAJA NA OKOLIŠ

### EMISIJE I ENERGIJA

#### Plan praćenja emisija

NEXE d.d. i Dilj d.o.o. nalaze se u EU ETS sustavu te imaju uspostavljene procedure za praćenje i izvještavanje o GHG-emisijama. U skladu sa Zakonom o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja (Narodne novine, br. 127/19) godišnje se izrađuje Izvješće o emisijama stakleničkih plinova i godišnje izvješće o razinama aktivnosti te se izrađuje Plan praćenja emisija stakleničkih plinova.

#### Energetski pregled

Provode se energetske preglede zgrada i proizvodnog procesa sukladno Zakonu o energetske učinkovitosti (Narodne novine br. 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21). Uspostavljeni su energetske pokazatelji i sustav upravljanja energijom prema ISO 50001 standardu u članicama NEXE d.d. i Dilj d.o.o.

#### CRVA-analiza

Godine 2023. provedena je Analiza osjetljivosti na klimatske rizike (CRVA) kako bi se procijenila ranjivost najznačajnijih djelatnosti na klimatske promjene i utvrdila otpornost s obzirom na mjere prilagodbe. U analizi su korišteni klimatski scenariji razvoja koncentracije stakleničkih plinova prema IPCC-u, uključujući pesimističan scenarij RCP 8,5 i umjereni scenarij RCP 4,5.

### ONEČIŠĆENJE

#### Okolišne dozvole

Članice NEXE Grupe koje su obveznice ishođenja Okolišne dozvole utvrđuju i prate svoje utjecaje na okoliš kroz proces ishođenja Okolišne dozvole koja obuhvaća procjenu utjecaja na okoliš i propisuje metode i učestalost mjerenja, vrednovanja i obveze praćenja i izvještavanja nadležnih tijela. Izdavanje okolišne dozvole temelji se na primjeni najboljih raspoloživih tehnika (NRT).

#### Vodopravne dozvole

Upravljanje otpadnim vodama na lokacijama tvrtki članica NEXE Grupe propisano je Okolišnom dozvolom za obveznike njezina ishođenja, a na ostalim lokacijama vodopravnim dozvolama.

#### Sustav upravljanja okolišem

NEXE d.d. ima implementiran i certificiran sustav upravljanja okolišem prema standardu ISO 14001:2015, u skladu s kojim je razvijena interna metodologija za procjenu rizika aspekata okoliša.

### BIORAZNLIKOST

#### Postupci procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) i ocjena o potrebi procjene utjecaja zahvata na okoliš (OPUO)

Kod izrade Studija utjecaja na okoliš (za potrebe postupka PUO) i Elaborata zaštite okoliša (za potrebe postupka OPUO) ovlaštenik je na terenu proveo preglede okolišnih parametara, uključujući uvide u rasprostranjenost i raznolikost flore i faune, pri čemu su dokumentirane različite biljne i životinjske vrste. Poseban naglasak stavljen je na utvrđivanje ugroženih vrsta s ciljem osiguranja njihove zaštite i očuvanja. Te studije i elaborati pružaju sveobuhvatnu analizu učinaka planiranih aktivnosti na okoliš, te predstavljaju temelj za utvrđivanje potencijalnih rizika za poslovanje i donošenje informiranih odluka o očuvanju okoliša.

### OTPAD

#### Procjene utjecaja na okoliš

U Studijama utjecaja na okoliš (izrađenim za potrebe provođenja postupka PUO) i Elaboratima zaštite okoliša (za potrebe provođenja postupka OPUO), koje su izradile ovlaštene osobe, utvrđeni su utjecaji na okoliš povezani s gospodarenjem otpadom u NEXE d.d., a postupcima procjene utjecaja na okoliš dana je ocjena da su zahvati prihvatljivi uz primjenu mjera zaštite okoliša i provođenje programa praćenja stanja okoliša. Provedeno je pet postupaka procjene utjecaja na okoliš, a tri se odnose na korištenje zamjenskih goriva.

#### Dozvole za gospodarenje otpadom

NEXE d.d. nositelj je dozvola za gospodarenje otpadom koje su ishođene od nadležnih tijela.

#### Praćenje količine otpada

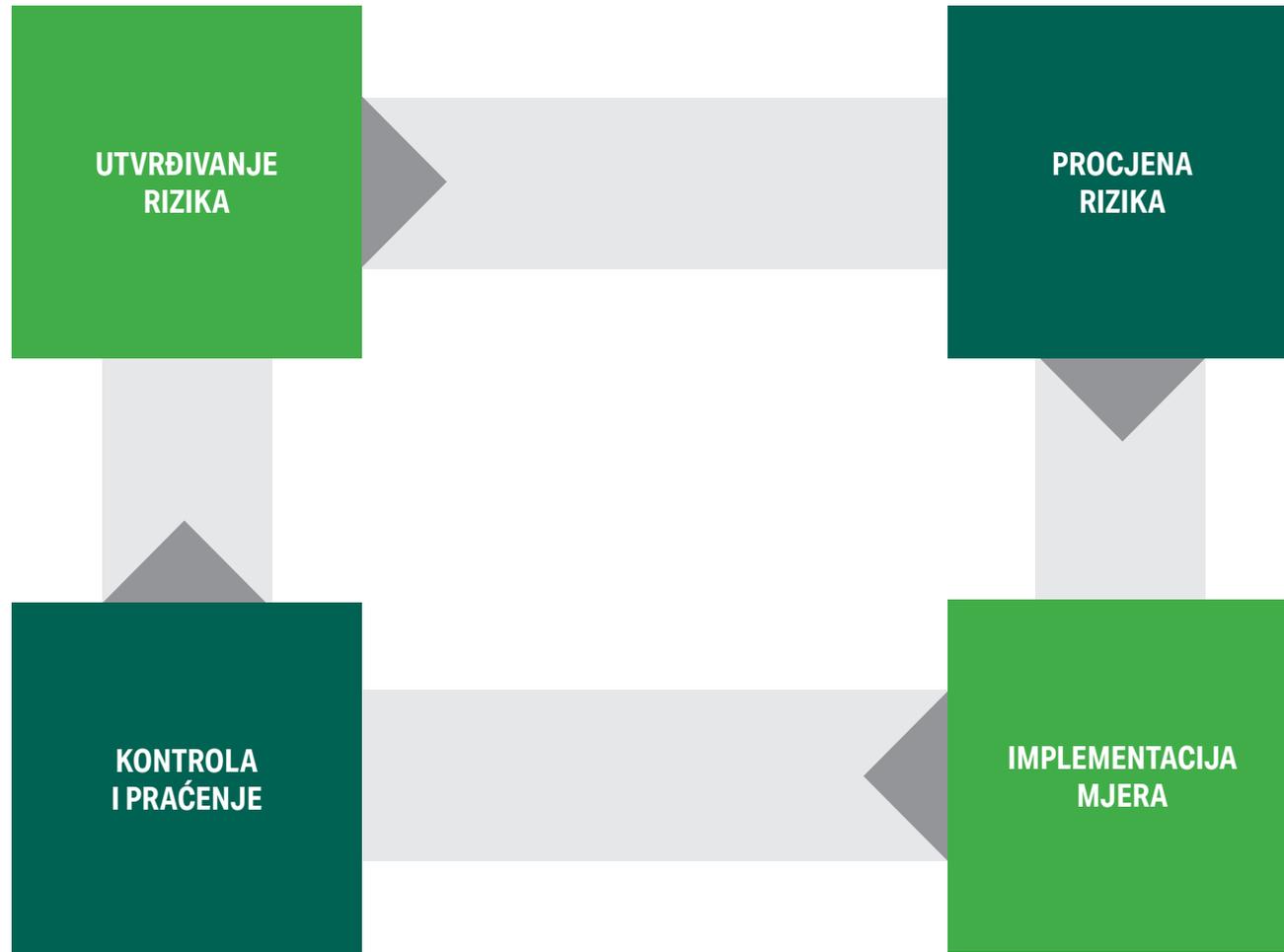
U članicama na području RH, za vrste i količine otpada koji se proizvode, predaju ovlaštenim osobama, skladište i oporabljaju vode se Očevidnici o nastanku i tijeku otpada na propisanim obrascima u mrežnoj aplikaciji za vođenje Elektroničkog očevidnika o nastanku i tijeku otpada po vrstama otpada/ključnim brojevima. Dok su predmetni podaci o gospodarenju otpadom u članicama NEXE Grupe s područja Srbije i Bosne i Hercegovine prikupljeni iz evidencija o tokovima otpada i gospodarenju otpadom koje su te članice dužne voditi sukladno zakonskoj regulativi koja uređuje gospodarenje otpadom. Podaci se unose ažurno i potpuno nakon svake promjene stanja.

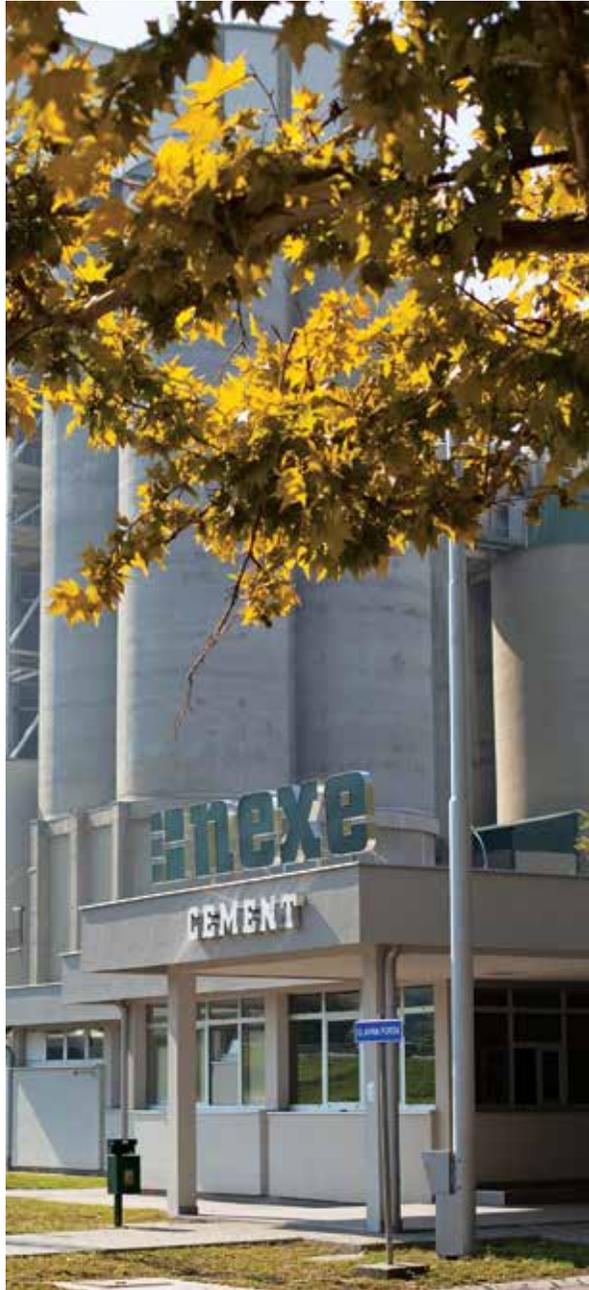


Upravljanje rizicima ključni je dio strategije NEXE Grupe. Dobrim upravljanjem društvenim, klimatskim i upravljačkim rizicima utječe se na uspješnost donošenja poslovnih odluka i otvaraju se nove prilike i mogućnosti.

Svaki vlasnik procesa, odnosno odgovorna osoba za potproces, dužna je izraditi procjenu rizika te ju po potrebi ažurirati barem jednom godišnje. Kod procjene rizika i prilika, vlasnik procesa ili odgovorna osoba uzima u obzir rezultate SWOT-analize, potrebe i očekivanja zainteresiranih strana, rezultate mjerenja i praćenja učinaka iz njegovog područja, provedene analize i rezultate poboljšanja. Rizici i prilike procjenjuju se na temelju vjerojatnosti i posljedice. U prvom stupnju za svaki se definirani utjecaj na proces/potproces utvrđuje osnovni rizik, zatim se utvrđuju postojeće mjere te se onda računa rezidualni ili preostali rizik.

Za svaki rizik analizira se utjecaj na ključne pokazatelje uspješnosti. Na temelju rezultata provedenih procjena donosi se odluka o riziku. Metodologija je detaljno opisana u samom obrascu procjene rizika, kao i kriteriji za procjenu rizika. O utvrđenim rizicima i implementiranim mjerama izvještavaju se Uprava i Sektor za strategiju i razvoj poslovanja koji procjenu rizika uzimaju u obzir prilikom planiranja razvoja.



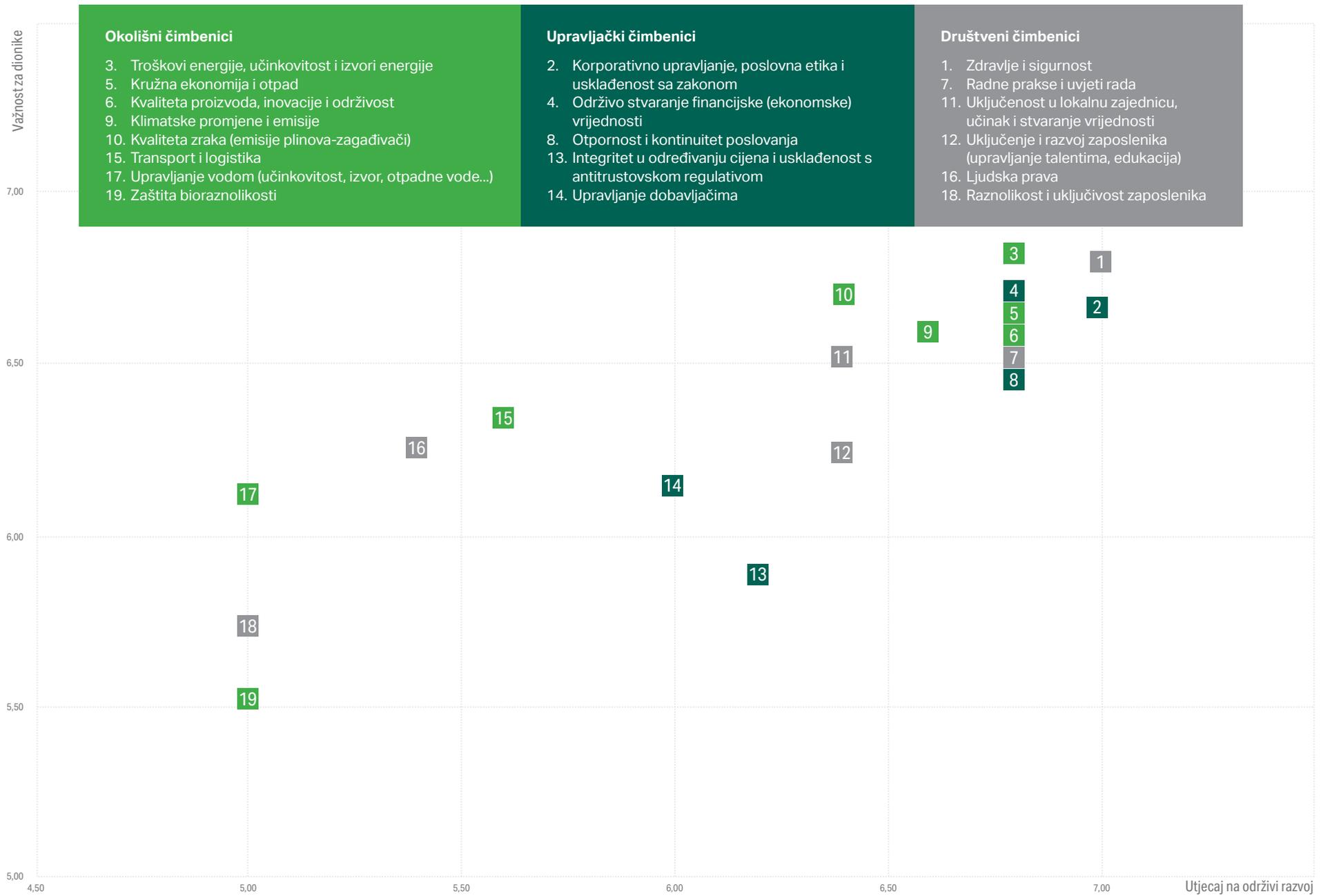


Inicijalni popis učinaka, rizika i prilika nadopunjen je kroz dijalog s internim i vanjskim dionicima (Uprava, zaposlenici, predstavnici sindikata, dobavljači, kupci, financijske institucije i predstavnici lokalne zajednice) koji je proveden u obliku intervjua ili fokus-skupine u prvom kvartalu 2023. godine.

Učinci, rizici i prilike grupirani su u materijalne teme te su njihovu značajnost procijenili dionici i Uprava NEXE Grupe. Zdravlje i sigurnost na radu, korporativno upravljanje i etika, upravljanje energijom, kružna ekonomija i otpad, kvalitetni, inovativni i održivi proizvodi te uvjeti rada procijenjeni su kao teme u kojima NEXE Grupa ima značajne učinke, rizike i prilike.

Tijekom provedenih fokus-skupina dionici su istaknuli pozitivan i značajan doprinos NEXE Grupe razvoju lokalne zajednice, uspješno upravljanje zdravljem i sigurnosti zaposlenika i upravljanje utjecajima na okoliš. Dionici su uglavnom imali pozitivan stav o NEXE Grupi i nisu imali značajnih primjedbi na poslovanje. To je izuzetno pozitivan znak NEXE Grupi da svoje poslovanje obavlja u skladu s očekivanjima dionika i ima njihovu podršku u ostvarivanju strateških planova.

Materijalne teme NEXE Grupe prikazane su na matrici materijalnosti. U izvještajnom razdoblju nije bilo promjena u materijalnosti.



# MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

## KLIMATSKE PROMJENE

Poslovni model NEXE Grupe odlikuje visoka energetska intenzivnost poslovanja, zbog čega nastaju i značajne emisije stakleničkih plinova koje se smatraju uzrokom klimatskih promjena. Dekarbonizacija poslovanja prepoznata je kao strateški cilj za postizanje dugoročne održivosti, zbog čega su ulaganje u energetska učinkovitost i obnovljive izvore energije, energetska i materijalna oporaba, razvoj niskougličnih proizvoda te hvatanje i skladištenje emisija CO<sub>2</sub> prepoznati kao prioritetni projekti u razdoblju do 2030. godine.

Fokusiranjem na učinkovitiju upotrebu resursa, modernizaciju opreme i digitalizaciju, NEXE Grupa stvorit će prilike za operativne uštede i povećanje produktivnosti, što će se pozitivno odraziti na vrijednost poduzeća.

Udio troškova za energiju, CO<sub>2</sub> i sirovine čine 50 – 70 % ukupnih troškova poslovanja. Pritom je udio troškova sirovina izraženiji kod betona i agregata, dok su za cement, crijep i ciglu posebno važni energija i CO<sub>2</sub>. Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30 % troškova poslovanja kod cementa) zbog očekivanih promjena u ETS-sustavu predstavljaju budući „uteg“ ili konkurentsku prednost poslovanja. Upravo zato NEXE Grupa započinje intenzivnu zelenu i digitalnu transformaciju poslovanja.

Praćenjem i analizom tržišta zaključeno je da dolazi do promjene u potražnji za tradicionalnim proizvodima građevinskih materijala. Uslijed sve strožih zakonskih normi za standardima gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c, raste i potražnja za „zelenim“ proizvodima. NEXE Grupa takve promjene na tržištu prati razvojem niskougličnih proizvoda u segmentu cementa.

Godine 2023. provedena je analiza ranjivosti na klimatske rizike te su kao najznačajniji klimatski rizik istaknute sve češće ekstremne temperature. NEXE Grupa već ulaže u prilagodbu svog poslovanja na klimatske promjene, a u nadolazećem razdoblju implementirat će se i dodatna rješenja kako bi se smanjio rizik za poslovanje. Jedan od utvrđenih rizika na razini industrije jest ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim uvjetima. NEXE građevinski materijali većinom se koriste prilikom vanjskih građevinskih aktivnosti, stoga nestabilne i ekstremne vremenske prilike, a koje su sve češće zbog klimatskih promjena, utječu na planske količine do 50 %.



## UČINCI

- Potrošnja energije iz neobnovljivih izvora
- Vlastita proizvodnja energije iz obnovljivih izvora
- Emisije stakleničkih plinova u vlastitim operacijama i lancu vrijednosti

## RIZICI

Fizički rizici:

- ekstremne temperature zraka
- požar
- ekstremni vremenski uvjeti

Tranzicijski rizici:

- rast cijena emisijskih jedinica
- rast cijena energenata i sirovine
- stroži regulatorni okvir po pitanju klimatske tranzicije
- nepoznanice u pogledu tehnologije koju treba implementirati za postizanje klimatske neutralnosti

## PRILIKE

- Veća resursna učinkovitost modernizacijom procesa
- Implementacija tehnoloških rješenja za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>
- Operativne uštede zamjenom izvora energije
- Energija iz vlastitih obnovljivih izvora
- Tržišne prilike za razvoj novih proizvoda

## OKOLIŠ

Lanac vrijednosti proizvodnje građevinskih materijala ostvaruje učinak na okoliš kroz eksploataciju sirovina, potrošnju prirodnih resursa i emisije onečišćujućih tvari u zrak, vodu i tlo. Napretkom tehnologije i svijesti o zaštiti okoliša, ti su se učinci u posljednja dva desetljeća značajno smanjili. NEXE Grupa ulaže u najbolju tehnologiju za pročišćavanje plinova i vode, a sve više sirovine i fosilnog goriva zamjenjuje otpadom umanjujući tako negativan učinak na okoliš. Emisije onečišćujućih tvari dosljedno se prate, što omogućava promptno reagiranje u slučaju incidenata koji bi mogli ugroziti okoliš ili zdravlje dionika.

	UČINCI	RIZICI	PRILIKE
Onečišćenje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emisije onečišćujućih tvari u zrak, tlo i vodu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gubitak podrške lokalne zajednice u slučaju onečišćenja okoliša</li> <li>Kazne ako se utvrde neusklađenosti</li> <li>Povećanje naknada za emisije onečišćujućih tvari</li> <li>Povećani troškovi u slučaju potrebe za sanacijom negativnog učinka</li> </ul>	
Bioraznost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prenamjena zemljišta</li> <li>Utjecaj na staništa</li> <li>Pretvaranje kopnenog u vodeno stanište</li> <li>Emisije stakleničkih plinova i onečišćujućih tvari</li> <li>Erozija tla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Postroženje zakona i propisa u području zaštite bioraznost</li> <li>Proširenje područja pod zaštitom i zabrana eksploatacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Učinkovitija uporaba resursa</li> </ul>
Kružno gospodarstvo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stvaranje otpada u proizvodnji i održavanju</li> <li>Energetska i materijalna uporaba otpada</li> <li>Korištenje prirodnih resursa (šljunak, glina i voda) u proizvodnji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sporo prihvaćanje zelenih proizvoda na tržištu</li> <li>Konkurentnost zelenih proizvoda na tržištima izvan EU-a</li> <li>Rast troškova povezanih sa zbrinjavanjem i uporabom otpada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Povećana potražnja za zelenim proizvodima zbog razvoja ekoloških standarda gradnje</li> <li>Poboljšanje reputacije kroz certifikaciju održivosti proizvoda</li> </ul>

## ZAPOSLENICI

NEXE Grupa na kraju 2023. godine zapošljavala je 1692 zaposlenika kojima osigurava stabilno zaposlenje, prilike za razvoj i konkurentne radne uvjete. Jedna od strateških odrednica razvoja NEXE Grupe jest kontinuirana prilagodba sustava upravljanja, uključujući sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti, kako bi se negativan učinak na zdravlje i sigurnost zaposlenika sveo na najmanju moguću mjeru. S druge strane NEXE Grupa prepoznala je važnost ulaganja u profesionalni razvoj zaposlenika. Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika stvara pozitivan učinak na zaposlenike, ali i omogućava NEXE Grupi učinkovitije iskorištavanje prilika s tržišta i uspješno provođenje zelene tranzicije.

Kao potencijalni izazov za NEXE Grupu u pogledu radne snage ističe se manjak kvalitetnih i stručnih kandidata na tržištu. Naime, stariji zaposlenici polako odlaze u mirovinu, a proizvodne i strukovne djelatnosti sve su manje privlačne novim generacijama. NEXE Grupa konkurentnim radnim uvjetima, brigom za zdravlje i sigurnost zaposlenika te prilikama za razvoj znanja i vještina ostvaruje pozitivan imidž poslodavca i ostvaruje prednost u privlačenju ograničene radne snage. Osim toga aktivno radi na razvoju suradnje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi se stvorila baza potencijalnih zaposlenika s odgovarajućim znanjima i vještinama.



### UČINCI

- Mogućnost ozljeda na radu
- Sigurnost zaposlenja
- Kolektivno pregovaranje i dijalog
- Razvoj kompetencija zaposlenika
- Jednake prilike i zaštita od diskriminacije

### RIZICI

- Nedostatak kvalitetne i motivirane radne snage na tržištu rada
- Gubitak radnih dana i naknade povezane s ozljedama na radu
- Fluktuacija radnika zbog nezadovoljstva radnim uvjetima

### PRILIKE

- Kontinuirano poboljšanje uvjeta rada i organizacijske kulture može povećati zadovoljstvo i produktivnost radnika
- Stvaranje potencijalne baze zaposlenika

## LOKALNA ZAJEDNICA

NEXE Grupa nastoji u zajednicama u kojima djeluje ostvariti pozitivan učinak donacijama, sponzorstvima i zajedničkim razvojnim projektima te ograničiti utjecaje na okoliš koji nastaju zbog eksploatacijskih i proizvodnih aktivnosti. Podrška i odobravanje lokalne zajednice važna je za uspješnost poslovanja, zbog čega su društvena odgovornost i kontinuirano ulaganje u povećanje kvalitete života lokalnog stanovništva dio poslovne strategije NEXE Grupe.



### UČINCI

- Doprinos lokalnoj zajednici donacijama i sponzorstvima
- Razvoj lokalnog gospodarstva stvaranjem radnih mjesta i prilika za dobavljače
- Utjecaj buke i emisija na kvalitetu života lokalnog stanovništva

### RIZICI

- Gubitak podrške lokalne zajednice u slučaju onečišćenja okoliša

### PRILIKE

- Suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

NEXE Grupa razvija korporativnu kulturu koja se temelji na usklađenosti sa zakonom, etičnosti i društvenoj odgovornosti. Svjesna reputacijskog rizika povezanog s neetičnim postupanjem, NEXE Grupa usvojila je Etički kodeks i uspostavila interne kanale za prijavu nepravilnosti. U 2023. godini objavljen je prvi Izvještaj o održivosti za 2022. godinu koji povećava transparentnost po pitanju održivosti. NEXE Grupa nastoji održavati dugoročne odnose s dobavljačima.



### UČINCI

- Etičnost u poslovanju
- Razvoj dugoročnih odnosa s dobavljačima
- Potencijalni učinak na likvidnost dobavljača
- Transparentno izvještavanje o održivosti

### RIZICI

- Narušena reputacija zbog neetičnog postupanja

### PRILIKE

- Odgovorno zagovaranje interesa i uključivanje u rasprave gospodarsko-interesnih udruženja relevantnih za poslovanje



# Okolišne informacije

---

02

## 2.1.

# TAKSONOMIJA EU-a

---

Uredbom o taksonomiji EU-a (EU) 2020/852 Europska unija uspostavila je zajednički, znanstveno utemeljeni klasifikacijski sustav za utvrđivanje održivih gospodarskih djelatnosti. Klasifikacija održivih djelatnosti glavni je preduvjet za preusmjeravanje tokova kapitala za postizanje klimatske neutralnosti i okolišne održivosti definirane Europskim zelenim planom. Člankom 3. Uredbe (EU) 2020/852 definirani su kriteriji za određivanje okolišno održive gospodarske djelatnosti. Gospodarska djelatnost smatra se okolišno održivom ako:

- znatno doprinosi barem jednom okolišnom cilju iz članka 9. Uredbe (EU) 2020/852
- bitno ne šteti ostvarenju drugih okolišnih ciljeva
- provodi se u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama utvrđenim u članku 18.
- usklađena je s kriterijima tehničke provjere koje je Komisija u delegiranim aktima utvrdila za svaku taksonomski prihvatljivu aktivnost.

Izvešća s taksonomski kategoriziranim djelatnostima i ključnim pokazateljima uspješnosti usklađenosti prihoda, kapitalnih i operativnih rashoda s kriterijima značajnog doprinosa okolišnim ciljevima obvezna su objaviti poduzeća koja na temelju članka 19.a ili članka 29.a Direktive 2013/34/EU moraju objaviti godišnja nefinancijska izvješća. Iako NEXE Grupa nije u izvještajnom razdoblju bila obveznik nefinancijskog izvještavanja, dobrovoljno je odlučila prikazati svoj doprinos okolišnim ciljevima EU-a. Izvještajem o održivosti obuhvaćene su sve članice NEXE Grupe, a taksonomski izvještaj u nastavku poglavlja prikazuje samo podatke za NEXE d.d.





NEXE d.d., Našice, tvornica cementa

## PRIHVATLJIVOST GOSPODARSKIH AKTIVNOSTI

Gospodarska aktivnost taksonomski je prihvatljiva ako je uvrštena u delegirane akte Uredbe o taksonomiji, odnosno ako su za nju raspisani tehnički kriteriji provjere.

Radna skupina za izvještavanje o održivosti napravila je pregled prihvatljivosti gospodarskih djelatnosti društva prema Delegiranoj uredbi o ublažavanju i prilagodbi klimatskim promjenama i, primijenivši prag materijalnosti i, utvrdila gospodarsku djelatnost 3.7. proizvodnju cementa kao taksonomski prihvatljivu djelatnost u 2023. godini. Za primarni okolišini cilj kojem NEXE d.d značajno doprinosi utvrđen je cilj ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja cementa smatra se prijelaznom djelatnosti za ostvarenje cilja ublažavanja klimatskih promjena prema članku 10. Uredbe 2020/852.

### USKLAĐENOST PRIHVATLJIVIH GOSPODARSKIH DJELATNOSTI

Ako je djelatnost taksonomski prihvatljiva, za nju je potrebno provesti analizu usklađenosti na temelju tehničkih kriterija provjere utvrđenih delegiranim aktima.

## PROIZVODNJA CEMENTA

Analizu usklađenosti za djelatnost proizvodnje cementa u NEXE d.d. provela je radna skupina za izvještavanje uz podršku vanjskih stručnjaka. Kako bi se proizvodnja cementa smatrala okolišno održivom, potrebno je da su specifične emisije stakleničkih plinova u proizvodnji niže od 0,722 t CO<sub>2</sub>e po toni sivog cementnog klinkera ili niže od 0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva. NEXE Grupa radi na razvoju niskouglijčnih proizvoda te je u 2023. godini u svom portfelju imala cement čije su specifične emisije t CO<sub>2</sub>e po toni cementa manje od kriterija utvrđenog Taksonomijom EU-a (0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva).

Za proizvodnju cementa analizirani su i kriteriji nenanošenja bitne štete (engl. *do no significant harm* – DNSH) ostvarenju ostalih okolišnih ciljeva.

**DNSH 2:**  
**Prilagodba klimatskim promjenama**

Godine 2023. provedena je analiza klimatskih rizika za djelatnost proizvodnje cementa prema zahtjevima iz dodatka A priloga Delegirane uredbe koja je pokazala da je djelatnost ranjiva na ekstremne temperature zraka i požar, za što NEXE d.d. već ima implementirane učinkovite mjere prilagodbe, čime je zadovoljen DNSH-kriterij (2) Prilagodba klimatskim promjenama.

**DNSH 3:**  
**Održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa**

NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je studiju procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća, koja uključuje procjenu utjecaja na vodu u skladu s Direktivom 2000/60/EZ. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za smanjenje potrošnje vode i sprječavanje onečišćenja te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.

**DNSH 4:**  
**Prelazak na kružno gospodarstvo**

Nije utvrđen DNSH-kriterij. Odnos NEXE d.d. prema kružnom gospodarstvu opisan je u poglavlju 2.5. Kružno gospodarstvo.

**DNSH 5:**  
**Sprječavanje i kontrola onečišćenja**

Analizirani su kriteriji za sprječavanje onečišćenja iz dodatka C, Priloga A Delegirane uredbe te je zaključeno da je NEXE d.d. pri obavljanju djelatnosti usklađen s primjenjivim Uredbama EU-a, čime je zadovoljen DNSH-kriterij. Pri obavljanju djelatnosti ne proizvode se, ne stavljaju na tržište niti koriste tvari nevedene u dodatku C priloga A Delegirane uredbe.

**DNSH 6:**  
**Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava**

NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za sprječavanje onečišćenja okoliša i zaštitu ekosustava te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.

NEXE d.d. u svom poslovanju poštuje ljudska i radnička prava propisana međunarodnim instrumentima te time zadovoljava kriterij minimalnih zaštitnih mjera.

## KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

---



Uredba o taksonomiji propisuje 3 ključna pokazatelja uspješnosti koja se moraju objaviti s obzirom na udio taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti u ukupnim djelatnostima društva:

- prihod
- operativni rashodi (OpEx)
- kapitalni rashodi (CapEx).

Ključni pokazatelji uspješnosti za utvrđenu gospodarsku djelatnost izračunati su i objavljeni u skladu s Delegiranim uredbom o objavama (EU) 2021/2178.

TABLICA: UDIO PRIHODA USKLAĐENIH S TAKSONIMIJOM

Ekonomске дјелатности			Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima						Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju						MSS (Da/ Ne)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2023. (%)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2022. (%)	Kategorija (omogućujuća дјелатност)	Kategorija (prijelazna дјелатност)
	Apsolutni prihodi	Udio	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne					
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																			
A.1 Okolišno održive дјелатности																			
3.7. Proizvodnja cementa	3 463 382,00 EUR	3,53 %	100 %	0	0	0	0	0	/	Da	Da	/	Da	Da	Da	3,52 %	0 %		
Prihod okolišno održivih дјелатности A.1.	3 463 382,00 EUR	3,53 %														3,52 %	0 %	0 %	3,52 %
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive дјелатности																			
3.7. Proizvodnja cementa	95 030 394,3 EUR	96,48 %													Da				
<b>Prihod od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih дјелатности A.2.</b>	95 030 394,3 EUR	96,48 %																	
Ukupno (A.1. + A.2.)	98 493 776,31 EUR	100 %																	
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																			
Prihod od taksonomski neprihvatljivih дјелатности (B)	0,00 HRK	0,00 %																	
UKUPNO (A + B)	98 493 776,31 EUR	100 %																	

- Nazivnik obuhvaća neto prihode od prodaje cementa i Namala. Prihodi obuhvaćaju prihode koji se priznaju u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardom (MRS) 1, točka 82. podtočka (a), kako je donesen Uredbom Komisije (EZ) br. 1126/2008 (1).
- Brojnik obuhvaća prihode od cementa i Namala čije su specifične emisije stakleničkih plinova iz proizvodnje cementa ili alternativnog vezivnog materijala niže od 0,469 tCO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva.

TABLICA: UDIO KAPITALNIH RASHODA USKLAĐENIH S TAKSONOMIJOM

Ekonomske djelatnosti			Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima							Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju						MSS (Da/Ne)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2023. (%)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2022. (%)	Kategorija (omogućujuća djelatnost)			
	Apsolutni CapEx	% CapEx-a	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne	O				P			
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																						
A.1 Okolišno održive djelatnosti																						
3.7. Proizvodnja cementa	3 435 964,00 EUR	19,86 %	100 %	0	0	0	0	0	/	Da	Da	/	Da	Da	Da	19,86 %	7,62 %		P			
Kapitalni troškovi okolišno održivih djelatnosti A.1.	3 435 964,00 EUR	19,86 %	100 %													19,86 %	7,62 %	0 %	7,62 %			
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti																						
3.7. Proizvodnja cementa	13 861 534,00 EUR	80,14 %													Da							
Kapitalni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti A.2.	13 861 534,00 EUR	80,14 %																				
Ukupno (A.1. + A.2.)	17 297 497,46 EUR	100 %																				
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																						
Kapitalni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)	0,00 HRK	0,00 %																				
UKUPNO (A + B)	17 297 497,46 EUR	100 %																				

Nazivnik obuhvaća povećanja materijalne i nematerijalne imovine u financijskoj godini, prije njezine amortizacije i ponovnih mjerenja, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti za relevantnu financijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti. Nazivnik obuhvaća i povećanja materijalne i nematerijalne imovine koja su rezultat poslovnih spajanja. Kapitalni rashodi obuhvaćaju troškove koji se obračunavaju primjenjujući: MRS 16, točku 73.e), podtočke (i) i (iii), MRS 38 točku 118.e) podtočku (i), MRS 40, točke 76.a) i b) (za fer vrijednost), MRS 40, točku 79.d) podtočke (i) i (ii) (model troška), MRS 41, točka 50 točke b) i e) te MSFI 16, točku 53.h), kako je navedeno u Prilogu I. delegirane uredbe o objavama (EU) 2021/2178.

U 2023. godini ukupni kapitalni rashodi NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose 17 297 497,46 EUR (nazivnik) te se smatraju taksonomski prihvatljivim, od toga se 19,86 % kapitalnih rashoda, odnosno 3 435 963,00 EUR (brojnik) smatra ulaganjem s ciljem postizanja usklađivanja s taksonomijom kroz smanjenje emisija stakleničkih plinova.

U 2023. godini kapitalna ulaganja u ozelenjavanje djelatnosti (brojnik CapEx-a) uključivala su:

- energetska obnovu i OIE u tvornici cementa NEXE
- dogradnju skladišnog prostora pripremljenog goriva iz otpada
- postrojenje za prihvata stlačenog prirodnog plina
- projekt CO<sub>2</sub>NTESSA.

U brojnik ključnog pokazatelja uspješnosti za djelatnost proizvodnje cementa uključen je dio ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu tijekom tekuće godine koja su navedena u Godišnjem izvješću NEXE d.d. za 2023. godinu na 34. i 37. stranici u okviru pozicije Povećanja.



TABLICA: UDIO OPERATIVNIH RASHODA USKLAĐENIH S TAKSONOMIJOM

	Ekonomске djelatnosti	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima								Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju						MSS (Da/Ne)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2023. (%)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom u 2022. (%)	Kategorija (omogućujuća djelatnost)		
		Apsolutni OpEx	% OpEx-a	CCM (%)	CCA (%)	WTR (%)	CE (%)	PPC (%)	BIO (%)	CCM Da/Ne	CCA Da/Ne	WTR Da/Ne	CE Da/Ne	PPC Da/Ne	BIO Da/Ne				O	P	
OPERATIVNI TROŠKOVI	<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																				
	A.1 Okolišno održive djelatnosti																				
	Operativni troškovi okolišno održivih djelatnosti A.1.	0 EUR	0															0 %	0 %	0 %	0 %
	A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti																				
	3.7. Proizvodnja cementa	8 361 410,00 EUR	100 %															Da			
	Operativni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti A.2.	8 361 410,00 EUR	100 %																		
	Ukupno (A.1. + A.2.)	8 361 410,00 EUR	100 %																		
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																					
Operativni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)																					
UKUPNO (A + B)	8 361 410,00 EUR	100 %																			

- Nazivnik obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam, održavanje i popravak i sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja poduzeće ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine.
- U 2023. godini ukupni operativni rashodi na razini NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose ukupno 8 361 410,00 EUR.
- U 2023. godini nije bilo operativnih rashoda usklađenih s taksonomijom, zbog čega ključni pokazatelj uspješnosti za tu djelatnost iznosi 0.

Društvo NEXE d.d. primjenjuje međunarodne standarde financijskog izvještavanja. Prilikom izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za potrebe izvještavanja u skladu sa zahtjevima Uredbe o taksonomiji, provedena je analiza pojedinih elemenata koje je bilo potrebno uključiti u izračun ključnih pokazatelja uspješnosti.



2.2.

## NEXE GRUPA I KLIMATSKE PROMJENE

---

Klimatske su promjene jedan od najvećih izazova modernog doba, a kojima je do sada industrija građevinskih materijala doprinosila značajnim emisijama stakleničkih plinova. Kako bi se na vrijeme zaustavile negativne posljedice klimatskih promjena i postigla klimatska neutralnost, potrebna su inovativna i sustavna rješenja. NEXE Grupa predana je implementaciji rješenja za smanjenje izravnih i neizravnih emisija stakleničkih plinova u lancu vrijednosti proizvodnje i korištenja građevinskih materijala.





## UČINCI, RIZICI I PRILIKE

### UČINAK NA KLIMATSKE PROMJENE

NEXE Grupa u svom poslovanju i lancu vrijednosti stvara emisije stakleničkih plinova koje negativno utječu na klimatske promjene. Opseg 1 uključuje GHG-emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva te emisije iz rashladnih i klima uređaja. Opseg 2 uključuje emisije nastale od proizvodnje kupljene električne energije. U prošlom izvještajnom razdoblju NEXE Grupa započela je s utvrđivanjem neizravnih emisija u lancu vrijednosti (opseg 3). U ovom izvještajnom razdoblju opseg kategorija proširen je te su uključene i dodatne kategorije. Za potrebe ovog izvješća prikupljeni su podaci i izračunate emisije povezane s nabavljenim sirovinama (kategorija 1), emisije od proizvodnje goriva (kategorija 3), dopreme sirovine i energenata te otpreme gotovih proizvoda (kategorije 4 i 9), otpad nastao u poslovanju (kategorija 5), putovanje zaposlenika na posao (kategorija 6).

### FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA INDUSTRIJU GRAĐEVINSKIH MATERIJALA

Specifičan je rizik za industriju građevinskih materijala ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim prilikama. Oštre zime s ekstremno niskim temperaturama ili velike količine oborina tijekom cijele godine mogu imati kratkoročni negativni učinak na građevinsku aktivnost s izravnim posljedicama na prihode i operativnu izvedbu NEXE Grupe. Građevinske su aktivnosti do dva puta veće u razdoblju svibanj-listopad, što snažno utječe na organizaciju poslovnih aktivnosti i likvidnost poduzeća. Uzimajući u obzir da je razina građevinskih aktivnosti do 50 % niža u odnosu na planske količine prilikom vremenskih ekstrema, stvara se potencijalni rizik za poslovanje ako se vremenski ekstremi dogode u razdoblju godine kada su uobičajeno građevinske aktivnosti najveće. Vremenski ekstremi uzrokovani klimatskim promjenama tako negativno utječu na aktivnosti gradnje, što se potencijalno može odraziti na likvidnost poslovanja.





## FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA PROIZVODNJU CEMENTA, CIGLE I CRIJEPA

Analizom ranjivosti koja je provedena u NEXE d.d. i Dilj d.o.o. utvrđeno je da su djelatnosti proizvodnje cementa, cigle i crijeva srednje ranjive na ekstremnu temperaturu zraka, ekstremne količine oborina, vlažnost tla, dostupnost vode, eroziju i nestabilnost tla/klizišta, požar i poplave.

S obzirom na to da gotovo sve klimatske varijable na koje je djelatnost srednje ranjiva nisu zabilježene u promatranim, niti se očekuju u budućim klimatskim uvjetima na lokacijama postrojenja za proizvodnju cementa, cigle i crijeva, procjena rizika provedena je samo za klimatske varijable **ekstremna temperatura zraka i požar**. Ta su dva rizika utvrđena zbog zabilježenog porasta srednje maksimalne temperature zraka u osnovnim/promatranim klimatskim uvjetima. Takve klimatske promjene mogu otežati radne uvjete i povećati potrošnju energije za hlađenje u ljetnim mjesecima.

### MATRICA: ANALIZA RANJIVOSTI

		Izloženost lokacija			
		Ne postoji	Srednja	Visoka	
Osjetljivost djelatnosti	Nije osjetljivo				
	Srednja	Ekstremne količine oborina			
		Vlažnost tla			
		Dostupnost vode		Ekstremna temperatura zraka	
		Erozija tla		Požar	
		Nestabilnost tla/klizišta			
		Poplava			
Visoka					

■ Ne postoji   
 ■ Srednja   
 ■ Visoka

## UPRAVLJANJE FIZIČKIM KLIMATSKIM RIZICIMA

Klimatski rizik	Opis	Utjecaj na poslovanje	Mjere za smanjenja rizika
Ekstremna temperatura zraka	<p>Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka može otežati ljudski rad koji je također dio proizvodnog procesa i važan čimbenik u odvijanju ekonomske djelatnosti.</p> <p>Navedeno može utjecati na smanjenje učinkovitosti radnika, a time i smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti.</p>	Smanjenje <i>outputa</i> (proizvoda), smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti	<p>NEXE d.d.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Za hlađenje prostorija u sklopu tvornice cementa instalirani su rashladnici vode (<i>chilleri</i>), a po potrebi zaposlenici koriste i mobilne samostojeće ventilatore. Tako se ostvaruju ugodni mikroklimatski uvjeti za rad zaposlenika u zatvorenim prostorijama.</li> <li>Tijekom ekstremnih temperaturnih događaja, radno je vrijeme radnika na otvorenom u ranim jutarnjim i kasnijim popodnevnim satima, primjerice zadaci na rudokopu obavljaju se od 16:30 do 19:30 sati.</li> <li>Za hlađenje postavljeni su klima-uređaji u upravnoj zgradi i proizvodnom pogonu te sva vozila imaju klima-uređaje.</li> <li>Za veći dio zgrada obavljen je prelazak na učinkovitiji sustav grijanja i hlađenja pomoću dizalica topline koje će smanjiti potrošnju električne energije za hlađenje, čija se potrošnja povećava u ljetnim mjesecima tijekom visokih temperatura.</li> <li>Vanjska ovojnica s boljim izolacijskim svojstvima postavljena je na dio zgrada te se nastavlja postavljanje na ostale građevine u sklopu postrojenja NEXE d.d. u skladu s planom. Tako se smanjuje gubitak toplinske energije tijekom niskih temperatura i omogućava bolja izolacija tijekom ekstremno visokih temperatura zraka.</li> <li>Na upravnu zgradu te zgrade centralne komande, građevinskog održavanja, inženjeringa i rudokopa ugrađena je vanjska stolarija (PVC s dvostrukim IZO-staklom) s boljim toplinskim koeficijentom kako bi se smanjio toplinski gubitak prostora, ali i osigurala bolja izolacija od visokih temperatura ljeti.</li> <li>Toplinska izolacija stropa u skladištu gotovih proizvoda.</li> </ul> <p>NEXE d.d. i Dilj d.o.o.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kako bi se dodatno smanjila potrošnja električne energije iz klasičnih elektrana na fosilna goriva potrebna za rad sustava za grijanje i hlađenje objekata, NEXE Grupa započela je s postavljanjem integriranih i neintegriranih fotonaponskih elektrana. Smanjenjem troškova za električnu energiju umanjuje se rizik značajnog negativnog učinka ekstremnih vremenskih temperatura na poslovni rezultat.</li> </ul> <p>Dilj d.o.o.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ugrađeni su novi vagoni tunelske peći i robota umjesto zastarjele automatike za manipulaciju, čime se smanjuje lom proizvoda, a time i specifična potrošnja energije i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu.</li> <li>Modernizacija opreme i upravljanja tunelskom peći (smanjenje specifične potrošnje energenata, a samim time i emisije CO<sub>2</sub>).</li> </ul>
Požar	<p>Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka, sušnih razdoblja bez oborine i povećanje toka ulazne sunčeve energije može povećati meteorološku opasnost od nastanka požara, čime je izravno ugrožena imovina na lokaciji i otežano je obavljanje djelatnosti.</p>	Oštećenje imovine, smanjenje proizvodnje, smanjenje novčane dobiti ekonomske djelatnosti	<p>Zbog odlika djelatnosti, odnosno proizvodnog procesa koji podrazumijeva visoke temperature i cijeli spektar zapaljivih plinova, postrojenje je opremljeno velikim sustavom za zaštitu od požara. Sustav za zaštitu od požara sastoji se od:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>unutarnje i vanjske hidrantske mreže</li> <li>opreme za gašenje požara pjenom u funkciji zaštite od požara postrojenja za spaljivanje otpadnih ulja</li> <li>vatrodojavnog sustava</li> <li>plinodojavnog sustava</li> <li>opreme za gašenje požara raspršenom vodom (<i>drencher</i>)</li> <li>vatrogasnih aparata za početno gašenje požara.</li> </ul>

Prijelaz na niskougljično gospodarstvo globalni je izazov, a neuspjeh u postizanju ciljeva postavljenih u Pariškom sporazumu i Zelenom planu EU-a imao bi značajan negativan utjecaj na poslovne rezultate NEXE Grupe. Utvrđeni su i procijenjeni tranzicijski rizici u razdoblju globalne tranzicije na niskougljično gospodarstvo kako bi se njima što uspješnije upravljalo. Tranzicijski rizici i prilike utvrđeni su integriranim sustavom upravljanja rizicima na razini NEXE Grupe.

## POLITIKA I ZAKONODAVNI TRANZICIJSKI RIZICI

EU se posvetio ambicioznoj viziji da Europa do 2050. godine postane prvi klimatski neutralan kontinent s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova za najmanje 55 % do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine. Kako bi postigao taj cilj, EU treba provesti sveobuhvatne promjene, s posebnim fokusom na energetske intenzivne industrije u kojima je potrebno hitno djelovanje, posebno u industrijama kao što je između ostalog i proizvodnja cementa, koju odlikuje dugotrajna kapitalna imovina i rizik od zadržavanja CO<sub>2</sub> emisije i nakon 2050. godine. Cementna industrija jedan je od najznačajnijih industrijskih emitera CO<sub>2</sub>, globalno odgovorna za oko 7 % svih emisija CO<sub>2</sub> i oko 4 % svih emisija na razini EU-a. Ne očekuje se da će samo dekarbonizacija cementne i ostalih industrija doprinijeti klimatskim ciljevima EU-a, ali je to nužno za cjelokupni put prema klimatskoj neutralnosti.

**Svake godine članicama NEXE Grupe koje su u EU ETS sustavu (NEXE d.d. i Dilj d.o.o.) dodjeljuju se emisijske jedinice CO<sub>2</sub>, a njihovu količinu određuje Europska komisija na temelju povijesnih europskih analiza emisija.**

**Dodjela besplatnih jedinica smanjuje se svake godine kako bi se postigla klimatska neutralnost u Europi do 2050. godine S obzirom na godišnju proizvodnju i dodjeljene jedinice, NEXE d.d. mora kupovati jedinice na tržištu kako bi se zadovoljili zakonski zahtjevi. Dilj d.o.o. trenutno koristi svoje besplatne emisijske jedinice CO<sub>2</sub>.**

Slijedom navedenog u srednjem je i dugoročnom razdoblju kao rizik utvrđen stroži regulatorni okvir posebno po pitanju dozvoljenih emisija CO<sub>2</sub> i cijena emisijskih jedinica. U EU-u se očekuje pooštavanje postojećih i budućih propisa koji uređuju klimatske promjene i emisije stakleničkih plinova, posebno u vezi s ambicijama plana zaštite klime EU-a *Fit for 55*. Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30 % troškova poslovanja kod proizvodnje cementa) zbog očekivanih promjena u EU ETS sustavu predstavljaju rizik za buduće poslovanje ako se na vrijeme ne poduzmu aktivnosti za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>.

Reforma EU ETS-a, s Mehanizmom prilagodbe granice ugljika (CBAM), izložit će energetske intenzivne industrije

punim cijenama CO<sub>2</sub> postupnim ukidanjem besplatnih emisijskih jedinica. Ta promjena prisiljava industrije na dekarbonizaciju ili suočavanje s financijskim kaznama. CBAM će također od 2026. godine zahtijevati od uvoznika plaćanje ugljičnih certifikata kako bi se uskladili s cijenama ugljika u EU-u, sprječavajući jeftiniji uvoz robe s visokim emisijama.

Visoki troškovi povezani s CO<sub>2</sub> mogli bi europske kompanije staviti u nepovoljniji položaj u odnosu na kompanije iz trećih zemalja. Upravo je zato važno što je u 2023. godini uveden Mehanizam za prilagodbu ugljika na granicama (CBAM) namijenjen uspostavi jednakih uvjeta između proizvođača u EU-u i uvoznika najkasnije do 2035. godine. Takav će mehanizam sigurno utjecati na cijene i konkurentnost poslovanja.

S obzirom na strategiju ozelenjavanja na razini EU-a i sve veću preferenciju investitora za zelenim ulaganjima, javlja se rizik većih troškova zaduživanja ako NEXE Grupa propusti ostvariti dobre ESG-pokazatelje i ostvarenje ciljeva.

## TRŽIŠNI TRANZICIJSKI RIZICI

Jedan od glavnih tržišnih rizika proizlazi iz moguće promjene preferencija potrošača koje se mogu pojaviti tijekom prijelaza na niskougljično gospodarstvo. Takva bi promjena mogla dovesti do povećane zamjene betona drugim građevinskim materijalima za koje se smatra da imaju niži ugljični otisak. Uslijed sve strožih zakonskih normi za standardima gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c raste potražnja za „zelenim” proizvodima, što može biti rizik za poslovanje, ali i prilika za NEXE Grupu da tržištu ponudi nove, inovativne i održive proizvode.

Drugi se tržišni rizik odnosi na tržište energenata i sirovina. Već nekoliko godina raste cijena električne energije i fosilnih goriva, dok je zamjenska goriva i sirovine sve teže nabaviti zbog porasta potražnje s jedne strane i sve manje dostupnosti s druge strane. Udio troškova za energiju i sirovine čini 50 – 70 % ukupnih troškova poslovanja. Rast tih troškova može značajno utjecati na poslovne rezultate NEXE Grupe.

## TEHNOLOŠKI TRANZICIJSKI RIZIK

Na tržištu su dostupne nove tehnologije koje utječu na konkurentnost poslovanja. Pasivan će se pristup prema ulaganju u nova tehnološka rješenja, modernizaciju opreme i digitalizaciju negativno odraziti na tržišnu poziciju. Zato je važno proaktivno krenuti u zelenu tranziciju poslovanja za koju su na raspolaganju značajna sredstva EU-a za investicije u energetska učinkovitost, smanjivanje CO<sub>2</sub> emisija i skladištenje ugljikovog dioksida.

Tehnološki rizik u prijelazu na niskougljično gospodarstvo predstavlja ulaganje u tehnologije koje nisu u potpunosti industrijski i komercijalno dokazane na tržištu. Taj rizik postoji posebno u kontekstu inovativnih procesa kao što su hvatanje, korištenje i skladištenje ugljikovog dioksida

koji možda neće biti dovoljno učinkovit u budućnosti. Bez adekvatnih rješenja za transport i skladištenje CO<sub>2</sub>, tvrtke će biti prisiljene kupovati dozvole, povećavajući troškove bez koristi za okoliš. Do druge polovice ovog desetljeća industrije se moraju dekarbonizirati ili podlijetati kaznama, čineći hvatanje, korištenje i skladištenje vitalnom opcijom za mnoge da postignu dekarbonizaciju velikih razmjera. Očekuje se da će potražnja za transportom i skladištenjem CO<sub>2</sub> naglo porasti, potaknuta mjerama održivosti EU-a koje nalažu velikim tvrtkama usvajanje strategije kompatibilne s Pariškim sporazumom.

Odluke treba donijeti danas, a to podrazumijeva značajne investicije koje trenutno utječu na poslovanje.





## PRILIKE ZA VEĆU RESURSNU UČINKOVITOST

Projekti za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje udjela neobnovljive energije u energetsom miksu mogu rezultirati operativnim uštedama i pozitivno se odraziti na financijski rezultat. Energetska je učinkovitost posebno značajna u kontekstu otpornosti na promjenjive cijene energenata. NEXE Grupa je već započela s implementacijom mjera koje se odnose na povećanje učinkovitosti strojeva i opreme, grijanja i hlađenja te povećanja energetske učinkovitosti zgrada. Napredak tehnologije omogućuje dodatne efekte na smanjenju CO<sub>2</sub> kroz implementaciju:

- projekta digitalizacije Industrija 4.0
- implementaciju opreme najnovije generacije
- prilika za operativne uštede kroz nove izvore energije.

Prelazak na niskouglično gospodarstvo podrazumijeva i promjene u izvorima energije. Cementna se industrija tra-

dicionalno temelji na fosilnim gorivima te je u svrhu smanjenja CO<sub>2</sub> emisija NEXE Grupa već započela s ulaganjima u vlastite kapacitete za iskorištavanje obnovljive energije.

NEXE d.d. već uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjenu fosilnim gorivima te je udio supstitucije za proizvodnju toplinske energije u 2023. godine iznosio 51 % u tvornici cementa, a cilj je kroz dodatna ulaganja povećati taj dio na više od 90 %, odnosno maksimalno koliko je moguće eliminirati korištenje fosilnih goriva u procesu proizvodnje cementa do 2030. godine. Cementna industrija može oporabiti određene vrste otpada, pri čemu se otpadne supstance (npr. pepeo) ugrađuju u sami proizvod. Gorivo iz otpada i ostale vrste otpada koje se mogu upotrijebiti za energetske oporabu u procesu dobivanja energije, služe kao zamjena fosilnim gorivima (prirodnom plinu, ugljenu i petrol koksu) u procesu proizvodnje klinkera.

## TRŽIŠNE PRILIKE ZA RAZVOJ NOVIH PROIZVODA I USLUGA

Posljednjih se godina na tržištu ubrzava razvoj novih generacija proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>. Manje emisije CO<sub>2</sub> moguće su zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE d.d. je dosad razvio niz novih generacija proizvoda koji omogućuju smanjenje emisije CO<sub>2</sub> u odnosu na industrijski standard za proizvodnju cementa. NEXE d.d. vidi razvoj tržišta zelenih proizvoda kao svoju priliku.

## TRANZICIJSKI PLAN

Globalna promjena klime danas je jedan od najvećih izazova čovječanstva. Znanstveno je utvrđeno da su vodeći uzroci promjene klime povećana koncentracija stakleničkih plinova u atmosferi, što je najviše posljedica emisija nastalih zbog izgaranja fosilnih goriva, intenzivne poljoprivrede i sječe tropskih šuma. Energetski intenzivna industrija cementa može i mora postići ambiciozne planove za dekarbonizaciju poslovanja. To nije samo nužno kako bi se ublažile klimatske promjene i zaustavio rast prosječne globalne temperature već je to nužno za dugoročnu financijsku održivost.

Poslovanje NEXE Grupe u prosjeku godišnje uzrokuje emisije oko 700 000 tona emisija CO<sub>2</sub>e (Opseg 1 i 2), što ju čini jednim od većih emitera stakleničkih plinova. Pritom je više od 86 % CO<sub>2</sub> emisija vezano za proces proizvodnje cementa u NEXE d.d. u Našicama. Izravne i neizravne emisije CO<sub>2</sub> većinom su vezane za:

- izravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem fosilnih goriva
- izravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem sirovine u procesu proizvodnje cementa i
- neizravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem električne energije.

Pariški sporazum globalni je plan za zaustavljanje klimatskih promjena. Republika Hrvatska potpisnica je Pariškog sporazuma od 2017. godine, čime se obvezala provoditi mjere smanjenja emisija stakleničkih plinova u skladu sa strategijom Europske unije (EU). Kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno niskougljično gospodarstvo do 2050. godine (engl. *A Roadmap for moving to a competitive low-carbon economy in 2050*) Europska unija definirala je cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova 80 – 95 % do 2050.

Kako bi se rast globalne temperature zadržao ispod 1,5 °C, prema Pariškom sporazumu potrebno je postići ugljično neutralno gospodarstvo do 2050. godine. NEXE d.d., kao lider u industriji građevinskih materijala u regiji, klimatsku neutralnost želi postići već 2030. godine.





## NEXE PUT PREMA CO<sub>2</sub> NEUTRALNOSTI

Do 2030. cilj je smanjiti specifične emisije CO<sub>2</sub> po toni cementa na približno 0 kg/t uz pomoć tehnologije hvatanja i trajnog skladištenja CO<sub>2</sub>. To će se postići:

- povećanjem energetske efikasnosti proizvodnih procesa i imovine
- povećanjem udjela energije iz obnovljivih izvora u ukupnom energetsom miksu
- korištenjem zamjenskih goriva
- korištenjem zamjenskih sirovina
- razvojem novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>
- hvatanjem i skladištenjem ugljikovog dioksida.

Za dio emisija koji se neće moći ukloniti na druge načine, ključno će biti hvatanje i trajno skladištenje CO<sub>2</sub> kroz postrojenje koje bi bilo izgrađeno u okviru projekta CO<sub>2</sub>NTESSA jer bez primjene te tehnologije neće biti moguće ostvariti postavljene ciljeve i klimatsku neutralnost. NEXE d.d. već niz godina kroz EU ETS sustav aktivno upravlja emisijama CO<sub>2</sub> te implementira mjere za njihovo smanjenje. U razdoblju do 2030. očekuje se intenzifikacija aktivnosti dekarbonizacije poslovanja.

## ENERGETSKA UČINKOVITOST I KORIŠTENJE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE

U svrhu smanjenja potrošnje energije i povezanih emisija CO<sub>2</sub> NEXE d.d. provodi mjere:

- povećanje energetske učinkovitosti zgrada i postrojenja
- implementacija opreme najnovije generacije
- izgradnja fotonaponskih elektrana.

Pritom je važno napomenuti kako u ovoj kategoriji projekata postoje značajni neizravni učinci smanjenja emisija CO<sub>2</sub> (npr. proizvodnja obnovljive električne energije za vlastite potrebe). Implementacija tih projekata plani-

rana je kontinuirano do 2030. godine, a planirane investicije u NEXE d.d. iznose 50 milijuna eura. Izravan utjecaj smanjenja emisija CO<sub>2</sub> bio bi i veći, ali NEXE d.d. već danas koristi električnu energiju u potpunosti dobivenu iz obnovljivih izvora. Mjere energetske učinkovitosti imaju godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> od oko 470 t, dok je godišnji potencijal smanjenja proizvodnjom energije iz novih solarnih elektrana oko 5000 t.

S obzirom na to da NEXE d.d. već nabavlja električnu energiju iz 100 % obnovljivih izvora, mjera neće reflektirati smanjenjem ugljičnog otiska, ali će pozitivno utjecati na smanjenje troškova energije.

## KORIŠTENJE ZAMJENSKIH GORIVA

Gorivo iz otpada i ostale vrste otpada koje se mogu upotrijebiti za energetske oporabu u procesu dobivanja energije služe kao zamjena fosilnim gorivima (ugljudu, petrol koks i prirodnom plinu) u procesu proizvodnje klinkera. NEXE d.d. već uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjenu fosilnim gorivima te je udio supstitucije u 2023. godine iznosio 51 % u tvornici cementa, a cilj je kroz dodatna ulaganja povećati taj udio na više od 90 %, odnosno maksimalno moguće eliminirati korištenje fosilnih goriva u procesu proizvodnje cementa do 2030. godine. Planirane su investicije u iznosu od 29 milijuna eura, a godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> iznosi do 55 000 t. Uvođenje zamjenskih goriva planirano je i u tvornicama crijepa i cigle.

Biomasa (piljevina, drvena sječka) se također koristi u procesu dobivanja energije u svrhu supstitucije fosilnih goriva. Prilikom izgaranja biomase, nastale emisije CO<sub>2</sub> biogenog su porijekla, odnosno ispušta se CO<sub>2</sub> koji je biljka vezala iz zraka prilikom rasta, čime ne dolazi do stvaranja novih emisija CO<sub>2</sub>. Nebiogeni dio emisija CO<sub>2</sub>e koji nastaje prilikom izgaranja biomase i zamjenskih goriva (RDF, otpadni suhi mulj) prijavljuje se s emisijama u EU ETS sustavu. Za obradu održive biomase NEXE d.d. ishodio je SURE certifikat.

Gorivo iz otpada koje se koristi u proizvodnji s ciljem energetske oporabe također sadrži biogenu komponentu, što znači da ne dolazi do stvaranja novih emisija CO<sub>2</sub>, a s obzirom na to da bi raspadanjem tog otpada na odlagalištu otpada došlo do stvaranja metana, koji ima 15 puta veći učinak na efekt staklenika od CO<sub>2</sub>, upotreba otpada za zamjenu fosilnih goriva ima višestruk pozitivan učinak.





## KORIŠTENJE ZAMJENSKIH SIROVINA

Značajne emisije CO<sub>2</sub> nastaju zbog korištenja sirovine koja sadrži karbonate zbog kojih se u proizvodnom procesu uslijed procesa dekarbonizacije sirovine posljedično ispušta CO<sub>2</sub>. Smanjenje emisija CO<sub>2</sub> može se postići korištenjem građevnog otpada kao zamjenske sirovine s obzirom na to da se radi o već dekarbonatiziranim materijalima čijom se uporabom ne emitira CO<sub>2</sub>. Iako je vrijednost kapitalne investicije (mobilne drobilice) u odnosu na benefite koje donosi građevni otpad niska, značajne su operativne aktivnosti potrebne kako bi se osigurale količine kvalitetnog građevnog otpada. Planirane količine građevnog otpada koje bi se koristile kao zamjenska sirovina do 2030. godine iznose do 30 000 tona godišnje. Planirane su investicije u iznosu od 2 milijuna eura, a godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> iznosi do 10 000 t.

## RAZVOJ NOVIH GENERACIJA POSTOJEĆIH PROIZVODA SA SMANJENOM EMISIJOM CO<sub>2</sub>

Posljednjih je godina povećan naglasak na razvoju novih generacija proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>. Niže su emisije CO<sub>2</sub> moguće zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE d.d. je dosad razvio niz proizvoda koji imaju više od 25 % manje emisija stakleničkih plinova u odnosu na industrijski standard. Daljnji razvoj proizvoda usmjeren je na smanjivanje prosječnog udjela klinkera u toni cementa, s ciljem postizanja udjela od 60 % klinkera u toni cementa do 2030. godine.

NEXE d.d. već raspolaže potrebnom infrastrukturom potrebnom za implementaciju zamjene klinkera u procesu proizvodnje cementa te neće biti potrebne značajne dodatne investicije za unaprjeđenje procesa.

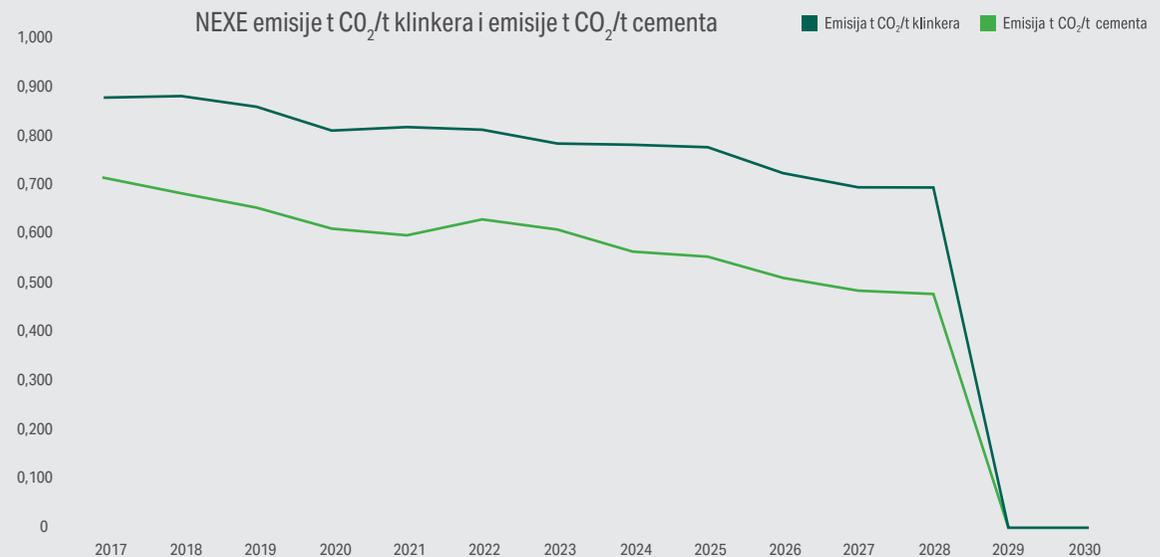
### PLANIRANE MJERE I RESURSI ZA SMANJENJE EMISIJA CO<sub>2</sub> U NEXE d.d.

Mjere dekarbonizacije	Uloženo u izvještajnom razdoblju	Ukupna planirana ulaganja	Planirano godišnje smanjenje CO <sub>2</sub> emisija*	Planirano razdoblje implementacije
Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije	5,28 mil EUR	50 mil EUR	do 2000 t	2022. – 2026.
Supstitucija fosilnih goriva korištenjem zamjenskih goriva	0,57 mil EUR	29 mil EUR	do 55 000 t	2022. – 2030.
Korištenje zamjenskih sirovina	0,52 mil EUR	2 mil EUR	do 10 000 t	2022. – 2030.
Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO <sub>2</sub>	0,50 mil EUR	2 mil EUR	do 25 000 t	2022. – 2050.
<b>UKUPNO</b>	<b>6,88 mil EUR</b>	<b>83 mil EUR</b>	<b>do 92 000 t</b>	

\* Navedene su maksimalne projektirane vrijednosti.

U razdoblju do 2030. planirana su ulaganja u vrijednosti većoj od 80 milijuna eura koja će omogućiti da se godišnje emisije CO<sub>2</sub> smanje za do 92 000 t CO<sub>2</sub>. Preostale emisije hvatat će se kroz postrojenje izgrađeno u sklopu projekta CO<sub>2</sub>NTESSA i skladištiti u slanom akviferu Bockovac-1. Planirano ulaganje u projekt CO<sub>2</sub>NTESSA iznosi 400 milijuna eura.

Navedene će mjere do 2030. omogućiti smanjenje specifičnih emisija CO<sub>2</sub> po toni klinkera i CO<sub>2</sub> po toni cementa. Očekuje se da će 2030. emisija CO<sub>2</sub>/t klinkera iznositi približno 0. Proizvodnja cementa tada će se, prema kriterijima tehničke provjere koje utvrđuje Taksonomija EU-a, smatrati okolišno održivom djelatnosti.



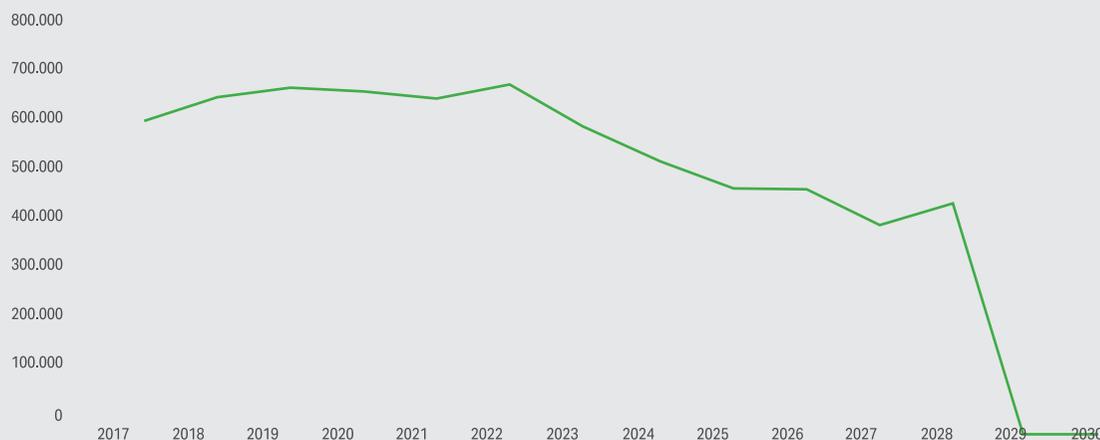
## HVATANJE I SKLADIŠTENJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA

Unatoč svim naporima za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>, trenutno je neutralnost CO<sub>2</sub> moguće postići jedino izgradnjom inovativnog sustava s pratećom infrastrukturom koji omogućuje hvatanje do 100 % emisija CO<sub>2</sub> iz proizvodnih procesa cementare te korištenje CO<sub>2</sub> za industriju (EOR) ili trajno skladištenje CO<sub>2</sub> u podzemnim strukturama. Strateški projekt NEXE Grupe u nadolazećem razdoblju jest projekt CO<sub>2</sub>NTESSA koji podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Polysius PureOxyfuel tehnologije druge generacije i koji će omogućiti hvatanje preostalih emisija koje neće biti moguće smanjiti optimizacijom portfelja i proizvodnih procesa. Projekt je jedan od rijetkih u EU-u koji ima i učinkovito rješenje zbrinjavanja uhvaćenog CO<sub>2</sub> transportnim cjevovodom do lokacije Bockovac-1, gdje će se CO<sub>2</sub> utiskivati u ležište – slani akvifer. Predviđa se da bi CO<sub>2</sub>NTESSA bila puštena u pogon 2029. godine, što bi omogućilo da se od 2029. potpuno eliminiraju emisije CO<sub>2</sub> čime će proizvodnja cementa u NEXE d.d. postati ugljično neutralna djelatnost, a proizvedeni cement zeleni proizvod usklađen s kriterijem Taksonomije EU-a za proizvodnju cementa..

Ukupno ulaganje iznosi 400 milijuna eura. NEXE d.d. je u ožujku 2023. godine prijavio projekt CO<sub>2</sub>NTESSA na Inovacijski fond velikih razmjera s namjerom da se projekt implementira do 2029. godine. Projektu je dodijeljena tehnička pomoć za daljnji razvoj projekta (PDA – Project Development Assistance) od strane Europske investicijske banke (EIB) i Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD). Projekt CO<sub>2</sub>NTESSA uspješno je prijavljen na novi poziv Inovacijskog fonda početkom travnja 2024. godine.

Uprava NEXE Grupe 2022. godine donijela je novu strategiju poslovanja do 2030. godine koja se temelji na zelenoj, energetskej i digitalnoj tranziciji poslovanja s krajnjim ciljem *net zero* poslovanja članice NEXE d.d. 2030. godine. U budućem su razdoblju za mjere dekarbonizacije osigurana vlastita financijska sredstva koja će se nadopuniti podrškom financijskih institucija i fondova Europske unije. Vanjska će podrška biti neopohodna s obzirom na veličinu i značajnost planiranih investicija.

NEXE t CO<sub>2</sub> emisije



Na grafu su prikazane emisije od 2017. godine te predviđanje emisija do 2030. godine, kada NEXE d.d. prema tranzicijskom planu namjerava postići klimatsku neutralnost. Od 2023. do 2029. godine emisije su predviđene strategijom optimizacije proizvodnje klinkera kako bi se smanjili prosječni troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub>. S obzirom na specifičnosti regulative EU ETS, NEXE d.d. se putem oscilacija u proizvodnji prilagođava postavljenim ciljevima EU ETS-a. U pojedinim godinama prikazan je rast emisija, dok se zapravo radi o prilagodabama procesa proizvodnje koje dugoročno rezultiraju smanjenjem emisija, a koje su potrebne kako bi se ostvarili ciljevi u skladu s regulativom, što objašnjava porast emisija u pojedinim godinama.

## UPRAVLJANJE ENERGIJOM I EMISIJAMA

Proizvodnja građevinskih materijala, a posebno procesi proizvodnje klinkera te mljevene sirovine i cementa zahtijevaju značajne količine toplinske i električne energije. Fosilna goriva, iako se njihov udio smanjuje, predstavljaju značajan postotak u ukupnoj energetske mješavini. Upravo zbog energetske intenzivnosti poslovanja cijela industrija građevinskih materijala značajno utječe na klimu u obliku emisija stakleničkih plinova koji nastaju u proizvodnji. NEXE Grupa prepoznaje svoj učinak na okoliš te radi na implementaciji mjera za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>. 86 % svih emisija NEXE Grupe povezano je s aktivnostima proizvodnje cementa u Našicama. Iz tog razloga većina ovog poglavlja odnosit će se na mjere i ciljeve smanjenja emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa, no treba napomenuti kako NEXE Grupa u svojim politikama i mjerama uključuje i druge djelatnosti.

### POLITIKA

Pristup upravljanju energijom i emisijama CO<sub>2</sub> NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politika kvalitete na razini NEXE Grupe, Politika upravljanja energijom u Dilj d.o.o. i Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. Politike su usklađene sa strateškim ciljevima smanjenja utjecaja na klimatske promjene i smanjenja energetske intenzivnosti te javno objavljene na mrežnoj stranici [www.nexe.hr](http://www.nexe.hr) kako bi bile dostupne svim zainteresiranim stranama. Politika je primjerena opsegu i djelatnosti Organizacije.

NEXE Grupa obvezuje se da će trajno usklađivati svoje djelovanje s primjenjivom zakonskom regulativom i preuzetim obvezama u području upravljanja energijom te da će upotrebom i nabavom suvremenih te energetske učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja usklađenih s najboljim raspoloživim tehnikama stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije u zrak. NEXE Grupa obvezuje se racionalno trošiti neob-

novljive resurse te poboljšavati svoje energetske pokazatelje kako bi se smanjio negativan učinak poslovanja na klimatske promjene.

Za ostvarenje postavljenih ciljeva ove politike odgovorna je Uprava NEXE d.d., a za implementaciju mjera zaduženi su sektori: Sektor proizvodnje, Sektor za investicije i Sektor za strategiju i razvoj poslovanja. Praćenje pokazatelja i napredak prema ostvarenju ciljeva provode odgovorne osobe koje je imenovala Uprava.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 uveden je i certificiran u NEXE d.d. od 2004. godine. U ostalim su tvrtkama NEXE Grupe također uspostavljeni sustavi upravljanja okolišem iako oni nisu trenutno certificirani. NEXE d.d., Dilj d.o.o. i IGMA d.o.o., kao poduzeća s energetske intenzivnim procesima proizvodnje odlučili su se za uvođenje sustava upravljanja energijom, koji je certificiran prema normi ISO 50001 kao korak više u svom poslovanju i nadogradnju postojećih sustava upravljanja.

### MJERE UBLAŽAVANJA I PRILAGODBE KLIMATSKIM PROMJENAMA

Projekti u 2023. usmjereni na ublažavanje klimatskih promjena uključivali su, u skladu sa tranzicijskim planom:

- a) povećanje energetske učinkovitosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije u ukupnim izvorima energije
- b) materijalnu i energetske oporabu otpada (prikazano u poglavlju Kružno gospodarstvo)
- c) razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub> (prikazano u poglavlju Kružno gospodarstvo)

# ENERGETSKA UČINKOVITOST I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE

## ENERGETSKA OBNOVA I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U TVORNICI CEMENTA NEXE d.d.

Projekt je obuhvatio provedbu mjera energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu i energetska obnovu zgrada čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela konvencionalnih izvora uvođenjem obnovljivih izvora energije u tvornice cementa NEXE d.d u Našicama.

Mjere koje su provedene u sklopu obnove proizvodnog pogona te pomoćnih zgrada uključuju:

- postavljanje sustava za proizvodnju energije iz sunca
- uvođenje učinkovitijih elektromotornih pogona
- zamjenu kompresora učinkovitijima
- provođenje tehnoloških i ostalih mjera i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetske učinkovitosti procesa
- ugradnju pametnih brojlara i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije
- toplinsko izoliranje ovojnice zgrade centralne komande i restorana
- ugradnju učinkovitijeg sustava ventilacije zgrada
- zamjenu sustava grijanja i hlađenja dizalicama topline.

Provedbom navedenih mjera ostvarena je ušteda u isporuci energije za 1 560 336,24 kWh (64,73 %) u odnosu na početno stanje. Provedba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 917 130,4 kWh. Očekuje se da će se provedenim mjerama emisije CO<sub>2</sub> smanjiti za 471,4 tona godišnje u odnosu na scenarij bez intervencija. Ukupna

vrijednost projekta iznosi 3 433 904,76 EUR, a projekt je sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj u iznosu od 38 %.

U tijeku je priprema investicijskih projekata za razdoblje do 2030. godine. U budućem se razdoblju planiraju izgraditi još tri fotonaponske elektrane:

- Jalovište – fotonaponska elektrana snage 9,7 MW
- Velimirovac – fotonaponska elektrana snage 9,9 MW
- Šipovac – fotonaponska elektrana snage 4,2 MW

Osim toga planira se ulaganje u postrojenje za prihvatanje, skladištenje i loženje drvne biomase na sušari sirovine, postrojenje za skladištenje i doziranje otpadnog osušenog mulja, postrojenje za skladištenje i doziranje tekućih alternativnih goriva, postrojenje za pripremu, skladištenje i doziranje RDF-a (gorivo iz otpada), a navedene mjere detaljnije su opisane u poglavlju Kružno gospodarstvo.

U svrhu prilagodbe na klimatske promjene postavljene su nove ovojnice i ventilirane fasade na zgrade centralne komande, laboratorija i restorana NEXE d.d. Tako će se smanjiti gubitak toplinske energije tijekom niskih temperatura i omogućiti bolja izolacija tijekom ekstremno visokih temperatura zraka. Ukupna očekivana ušteda na zgradi centralne komande i laboratorija iznosi oko 67 MWh/god., a na zgradi restorana oko 32 MWh/god. Također su, u svrhu prilagodbe na klimatske promjene, ugrađene dizalice topline za grijanje i hlađenje koje pripadaju obnovljivim izvorima energije. Mjera je uključivala zamjenu svih radijatora s ventilokonvektorima i ugradnju dizalica topline na zgradi centralne komande, uprave i restorana. Ukupna očekivana ušteda na zgradi centralne komande iznosi oko 95 MWh/god., na zgradi uprave oko 50 MWh/god. i na zgradi restorana oko 30 MWh/god.



## MODERNIZACIJA TVORNICE ZA PROIZVODNJU OPEKE DILJ d.o.o. POGON NAŠICE

Završena je modernizacija dijela postrojenja za manipulaciju suhim i pečenim proizvodima, te su zamijenjeni vagoni tunelske peći novima. Tako se smanjuje lom proizvoda, a time i specifične potrošnje energenata i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu. Sama modernizacija procesnih postrojenja tunelske peći i komorne sušare trenutno je u fazi pripreme i planiranja.

## ENERGETSKA OBNOVA I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U DILJ d.o.o.

Od 2022. godine u radu je sunčana elektrana snage 1,1 MW postavljena na krovu proizvodne hale Slavonka u Vinkovcima koja je dio projekta „Povećanje energetske učinkovitosti Pogon Slavonka“, koji osim izgradnje kapaciteta za korištenje energije iz obnovljivih izvora uključuje i druge mjere energetske učinkovitosti. U sklopu projekta implementirane su sljedeće mjere:

- uvođenje učinkovitijih elektromotornih pogona
- zamjena prečistača gline kolnim mlinom
- uvođenje LED-rasvjete
- zamjena viličara pogonjenih dizelom električnim viličarima
- uvođenje sustava za upravljanje energijom.

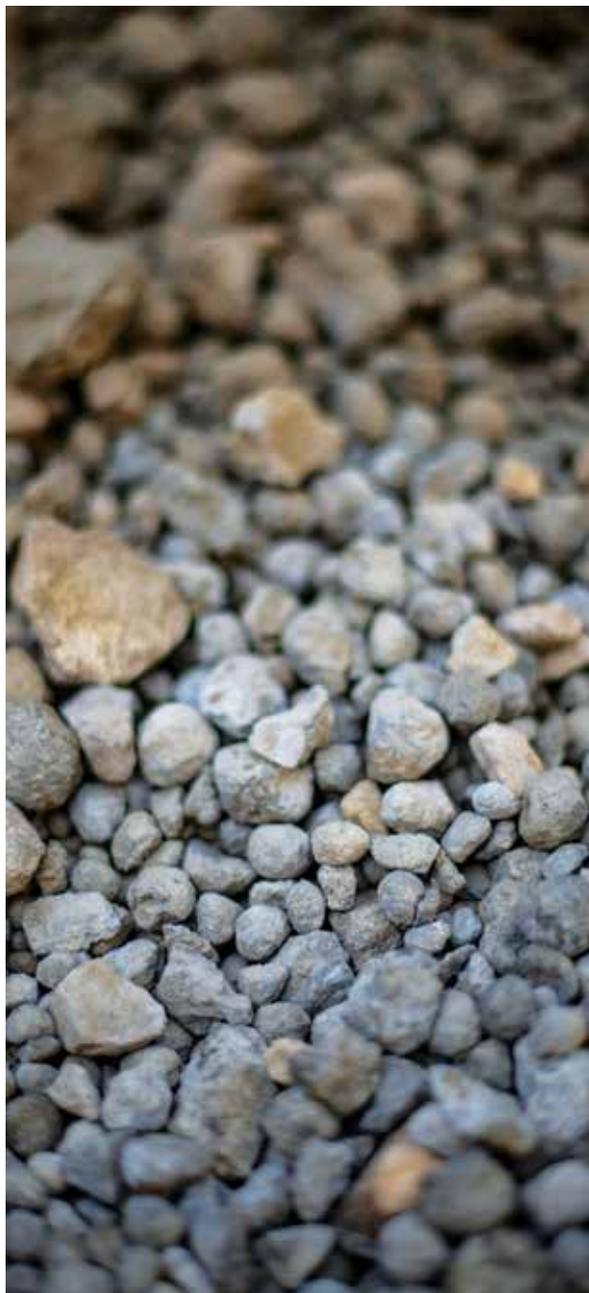
Projekt je vrijedan 1,6 milijuna EUR, a sufinanciran je iznosom od 956 175 EUR. Njime je predviđena godišnja proizvodnja 1 542 351 kW električne energije za vlastite potrebe. Ukupna ušteda energije ostvarena aktivnostima energetske učinkovitosti u ovom projektu iznosi 2 242 934 kW godišnje, a provedenim mjerama očekuje se smanjenje emisije CO<sub>2</sub> za 703 t godišnje.



U Dilj d.o.o. nastavlja se s ulaganjima u povećanje energetske učinkovitosti. Mjere uključuju:

- ugradnju fotonaponske elektrane
- zamjenu vagona tunelske peći
- zamjenu automatike s ciljem smanjenja loma
- zamjenu kompresora energetski učinkovitijim
- modernizaciju rasvjete
- ugradnju pametnih brojila za praćenje potrošnje energije
- zamjenu vakuumskih pumpi centraliziranim sustavom
- zamjenu prečistača kolnim mlinom.

U vremenu kada se suočavamo s globalnim izazovom povećanja cijena energenata, kao i njihovom dostupnošću, ovakav projekt koji pridonosi povećanju energetske neovisnosti značajno utječe na financijske rezultate. Projekt povećanja energetske učinkovitosti proizvodnje crijepa i opeke sufinanciran je sredstvima iz Modernizacijskog fonda.



## POVEĆANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U OPA KETER IGMA d.o.o.

U 2022. godini započela je provedba projekta povećanja energetske učinkovitosti i uvođenja obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu IGMA d.o.o. čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela neobnovljivih izvora energije. Mjere koje će se provoditi u sklopu proizvodnog pogona uključuju:

- provođenje tehnoloških i ostalih mjera i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetske učinkovitosti procesa
- ugradnju pametnih brojlara i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije
- postavljanje novih sustava za proizvodnju električne energije iz energije sunca
- zamjenu postojećeg plovnog bagera novim te ugradnju sustava mobilnih transporterata umjesto trenutnog prijevoza teretnim vozilima.

Provedbom projekta i mjera ostvarit će se ušteda u isporuci energije projektnoj cjelini za 659 838,97 kWh, tj. 65,22 % te će se smanjiti emisije CO<sub>2</sub> za 192,17 t/g. Provedba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 112 113,23 kWh. Ukupna vrijednost projekta iznosi 4 130 373,91 EUR, odnosno 36 % se financira iz EU Mehanizma za oporavak i otpornost.

# HVATANJE I SKLADIŠTENJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA

## KLIMATSKI NEUTRALNA PROIZVODNJA CEMENTA U TVORNICI CEMENTA NEXE U NAŠICAMA

Industrija građevinskih materijala dostiže svoje granice što se tiče smanjenja emisija CO<sub>2</sub> koje nastaju u proizvodnji, zbog čega je ključno implementirati nova rješenja za postizanje klimatske neutralnosti. Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida (CCS – engl. *Carbon capture and storage*) ključna je tehnologija za dekarbonizaciju proizvodnje cementa jer se sektor suočava s neizbježnim procesnim emisijama.

Te neizbježne procesne emisije proizlaze iz procesa dekarbonizacije vapnenca i iznose 60 – 65 % ukupnih emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa.

Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida proces je u kojem se ugljikov dioksid izdvaja iz dimnih plinova velikih stacionarnih industrijskih izvora, a zatim komprimira, transportira i utiskuje u duboke geološke formacije u cilju njegovog trajnog pohranjivanja. Tako se sprječava da emisije CO<sub>2</sub> dospiju u atmosferu. Hvatanjem i skladištenjem CO<sub>2</sub> smanjuje se koncentracija CO<sub>2</sub> u atmosferi, što doprinosi stabilizaciji klime.

NEXE d.d. 2022. godine započeo je s razvojem projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Polysius PureOxyfuel tehnologije druge generacije koju je razvila grupacija thyssenkrupp. Trenutno je to najekonomičnije dugoročno rješenje za potpuno uklanjanje emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa. Projekt CO<sub>2</sub>NTESSA omogućit će hvatanje više od 700 tisuća tona CO<sub>2</sub> godišnje te tako proizvodnju cementa približiti nultoj stopi emisija. Tehnologija koja bi se implementirala u postrojenje fokusira se na hvatanje CO<sub>2</sub> na izvoru nastanka, za razliku od većine ostalih tehnologija koje djeluju tek na završetku proizvodnog procesa. Inovativnost projekta omogućuje veću troškovnu učinkovitost procesa u odnosu na ostale tehnologije hvatanja CO<sub>2</sub> osiguravajući dugoročnu konkurentnost cementnih proizvoda u RH i inozemstvu. Projekt je predvodnik u veličini industrijske primjene navedene tehnologije te je jedan od rijetkih u EU-u koji ima učinkovito rješenje zbrinjavanja uhvaćenog CO<sub>2</sub> transportnim cjevovodom do lokacije Bockovac-1, gdje će se CO<sub>2</sub> trajno utiskivati u ležište slanog akvifera.

Geološki vrlo prikladna *on-shore* lokacija za skladištenje Bockovac-1 udaljena je samo 38 km od lokacije cementare, što omogućuje energetski i troškovno učinkovito utiskivanje uhvaćenog CO<sub>2</sub>. Projektom CO<sub>2</sub>NTESSA NEXE d.d. postao bi prvi korisnik infrastrukture za transport i skladištenje ugljikovog dioksida koji Republika Hrvatska razvija u sklopu GT CCS projekta. Projekt GT CCS uvršten je na EU popis projekata od zajedničkog interesa (PCI), s potencijalom da postane regionalni hub za skladištenje CO<sub>2</sub>, čime će projekt CO<sub>2</sub>NTESSA postati važna prekretnica u razvoju hvatanja i skladištenja ugljika u Hrvatskoj i šire. Uspješna implementacija projekta CO<sub>2</sub>NTESSA omogućila bi da NEXE d.d. postane jedan od prvih negativnih emitera CO<sub>2</sub> u EU-u zbog upotrebe zamjenskih goriva s udjelom biogene komponente.

Tehnologije za hvatanje ugljikovog dioksida u proizvodnji cementa zahtijevaju golema ulaganja čineći visoke troškove glavnom preprekom za široku primjenu rješenja za hvatanje ugljika, stoga je javno financiranje ključno za postizanje energetske i klimatske ciljeve u industriji cementa. Ukupni će trošak investicije u projekt CO<sub>2</sub>NTESSA biti 400 milijuna EUR, što ga čini jednim od najvećih planiranih ulaganja u industriju u Hrvatskoj. NEXE d.d. prijavio je projekt CO<sub>2</sub>NTESSA na treći poziv velikih razmjera za dodjelu sredstava Inovacijskog fonda EU-a u ožujku 2023. godine (Inovacijski fond projekti velikih razmjera – opća dekarbonizacija). Projektu je dodijeljena tehnička pomoć za daljnji razvoj (PDA – Project Development Assistance) od strane Europske investicijske banke (EIB) i Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD), a u rujnu 2023. godine uvršten je na listu strateških investicijskih projekata Republike Hrvatske. Projektu CO<sub>2</sub>NTESSA već je iskazana široka potpora od lokalne do razine EU-a s glavnim zainteresiranim stranama u industriji. Navedenim projektom NEXE d.d. nastavlja zelenu tranziciju i u konačnici stvara preduvjete za proizvodnju CO<sub>2</sub> neutralnog cementa.

\* Bazne vrijednosti odnose se na NEXE d.d., što se razlikuje u odnosu na Izvješće o održivosti za 2022. godinu, gdje su prikazane vrijednosti za NEXE Grupu.

## CILJEVI

U svrhu tranzicije na klimatski neutralno poslovanje NEXE Grupa prati politike EU-a i preporuke na razini sektora proizvodnje građevinskih materijala te u skladu s tim postavlja ciljeve i definira mjere za njihovo postizanje. Plan za postizanje klimatske neutralnosti utemeljen je na znanstvenim istraživanjima i uputama za ostanak unutar povećanja od 1,5 °C. U 2023. godini ciljevi smanjenja emisija i potrošnje energije postavljeni su na razini članice NEXE d.d. za djelatnost cementa s obzirom na to da se radi o ugljično najintenzivnijoj proizvodnji. U nadolazećem će se razdoblju ciljevi razraditi i za ostale djelatnosti, odnosno članice NEXE Grupe.

Energetski najintenzivnija članica NEXE Grupe, NEXE d.d., strateški se obvezala na *net zero* emisije do 2030. godine te na smanjenje emisija CO<sub>2</sub> za 9 % do 2026. godine u odnosu na 2022. godinu. Taj će se cilj nastojati ostvariti povećanjem udjela obnovljivih izvora energije i zamjenskih goriva i sirovina te povećanjem energetske efikasnosti postrojenja i procesa. Do 2029. godine planira se modifikacija procesa proizvodnje klinkera (projekt CO<sub>2</sub>NTESSA), čime će se ukloniti preostale emisije iz opsega 1 koje zbog prirode procesa nije moguće smanjiti i tako proizvodnju učiniti ugljično neutralnom.

Bazna godina za ciljeve NEXE d.d. je 2022. godina, a bazne vrijednosti\* su:

- Opseg 1: 658 964 t CO<sub>2</sub>,
- Opseg 2: 0 t CO<sub>2</sub>.

Ciljevi smanjenja emisija CO<sub>2</sub> u skladu su s ograničavanjem rasta prosječne globalne temperature na manje od 1,5 °C,

prema kojima bi do 2050. godine trebali postići ugljično neutralnost gospodarstva. NEXE d.d. planira ugljično neutralno poslovanje postići do 2030. godine. Ciljevi su utvrđeni s obzirom na zakonsku regulativu i strategiju dekarbonizacije gospodarstva EU-a. Polazište politike EU-a za put prema niskougljičnom gospodarstvu jest smanjenje emisija stakleničkih plinova za 80 – 95 % do 2050. godine definiran kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno niskougljično gospodarstvo do 2050. godine (engl. *A Roadmap for moving to a competitive low-carbon economy in 2050*).

Pretpostavka na kojoj se temelje ciljevi smanjenja CO<sub>2</sub> jest razvoj i implementacija projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji će omogućiti potpuno uklanjanje emisija iz opsega 1. NEXE će implementacijom projekta CO<sub>2</sub>NTESSA do 2029. godine postići CO<sub>2</sub> neutralnost.

Ciljevi NEXE d.d. emisija do 2030. godine u opsegu 1 i 2

- Opseg 1: približno 0 t CO<sub>2</sub>e. U 2030. godini sve emisije koje nastaju u Opsegu 1 na ispustu će se hvatati kroz sustav CO<sub>2</sub>NTESSA te transportirati i skladištiti u slanom akviferu Bockovac-1, zbog čega neće biti emisija koje se ispuštaju u atmosferu iz proizvodnog procesa.
- Opseg 2: 0 t CO<sub>2</sub>e. Godine 2030. neće biti emisija iz potrošnje električne energije jer će se nabavljati iz obnovljivih izvora za što NEXE d.d. ima certifikat HEP ZelEn.
- Opseg 3: NEXE d.d. je trenutno u procesu uspostavljanja sustava praćenja emisija iz Opsega 3 te će se u budućim izvještajnim razdobljima uspostaviti ciljevi za smanjenje emisija.

Granice opsega 1, 2 i 3 definirane su prema standardima GHG-protokola.

### CILJEVI SMANJENJA EMISIJA CO<sub>2</sub> ZA TVRTKU NEXE d.d.

	Bazna godina (2022.)	Potencijal smanjenja do 2030.* (t/god)	Cilj 2030.
<b>GHG emisije (tCO<sub>2</sub>e)</b>	658 964 tCO <sub>2</sub> e	/	0
<b>Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije</b>		do 2000	
<b>Supstitucija fosilnih goriva korištenjem zamjenskih goriva</b>		do 55 000	
<b>Korištenje zamjenskih sirovina</b>		do 10 000	
<b>Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub></b>		do 25 000	
<b>Implementacija CCS-tehnologija</b>			Približno 0 t CO <sub>2</sub> e emisija**

\* Navedene su maksimalne projektirane vrijednosti.

\*\* Vežano za očekivani BECCS jer ćemo zapravo imati s time negativne CO<sub>2</sub> emisije

## POTROŠNJA ENERGIJE I UGLJIČNI OTISAK

U 2023. godini ukupna potrošnja energije u NEXE Grupi iznosila je 1 265 077 MWh, što je u odnosu na prethodnu godinu smanjenje od 8,53 % pri čemu se potrošnja energije iz neobnovljivih izvora smanjila u odnosu na 2022. godinu za 8,97 %. U 2023. godini udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji iznosio je 11,4 %, što je povećanje od 5,74 % u odnosu na 2022. godinu.





## ENERGETSKI MIKS

		2021.	2022.	2023.
(1) Potrošnja energije iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	292 100	298 018	271 322
(2) Potrošnja energije iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	247 039	254 426	153 942
(3) Potrošnja energije iz prirodnog plina	MWh	374 775	392 413	365 253
(4) Potrošnja energije iz ostalih neobnovljivih izvora	MWh	261 174	266 177	295 253
(5) Potrošnja iz nuklearnih izvora	MWh	0	0	0
(6) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, toplinske energije, pare i hlađenja iz neobnovljivih izvora	MWh	145 914	35 722	35 045
<b>(7) Ukupna potrošnja neobnovljive energije</b>	<b>MWh</b>	<b>1 321 002</b>	<b>1 246 756</b>	<b>1 120 815</b>
<b>Udio neobnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije</b>	<b>%</b>	<b>98,35 %</b>	<b>90,14 %</b>	<b>88,6 %</b>
(8) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora (uključujući biomasu, bioplin, otpad od nefosilnih goriva, vodik iz obnovljivih izvora itd.)	MWh	0	0	21 512
(9) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, topline, pare i hlađenja iz obnovljivih izvora	MWh	22 128	135 329	120 951
(10) Potrošnja vlastite proizvodnje obnovljive energije bez goriva	MWh	0	1103	1799
<b>(11) Ukupna potrošnja obnovljive energije</b>	<b>MWh</b>	<b>22 128</b>	<b>136 433</b>	<b>144 262</b>
<b>Udio obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije</b>	<b>%</b>	<b>1,65 %</b>	<b>9,86 %</b>	<b>11,4 %</b>
<b>Ukupna potrošnja energije</b>	<b>MWh</b>	<b>1 343 130</b>	<b>1 383 188</b>	<b>1 265 077</b>

Od obnovljivih je izvora energije u energetsom miks-u najzastupljeniji prirodni plin s 32,59 %, a slijede ga drugi fosilni izvori odnosno zamjenska goriva s 26,34 %, čiji se udio u ukupnom energetsom miks-u povećao te je sada veći od udjela ugljena koji je s 24,21 % na trećem mjestu.

Zamjenskim gorivima NEXE Grupa supstituira dio energije iz fosilnih goriva. U 2023. godini ukupno je 295 253 MWh energije, odnosno 26,34 % nastalo korištenjem zamjenskih goriva.

Najveći je potrošač energije tijekom 2023. godine u NEXE Grupi proizvodnja cementa u NEXE d.d. na koju otpada 66,49 % ukupne potrošnje energije iz obnovljivih izvora. Slijedi proizvodnja crijeva i opeke u AD POLET IGK NOVI BEČEJ s 14,57 % ukupne potrošnje energije iz obnovljivih izvora te proizvodnja crijeva i opeke u Dilj d.o.o.

## HEP ZELEN

Od 2022. godine članice NEXE Grupe NEXE d.d. i Dilj d.o.o. započele su s korištenjem električne energije dobivene samo iz obnovljivih izvora, što potvrđuje certifikat HEP ZelEn. Da je električna energija koju koriste članice NEXE d.d. i Dilj d.o.o. dobivena isključivo iz obnovljivih izvora, dokazuje se ukidanjem dovoljnog broja jamstva podrijetla električne energije u registru jamstava podrijetla električne energije koji vodi Hrvatski operator tržišta energije (HROTE).



Isporuka električne energije s certifikatom HEP ZelEn

		2022.	2023.
HEP ZelEn električna energija	MWh	135 329	120 029

## PROIZVODNJA ENERGIJE

U 2022. je godini NEXE Grupa započela s proizvodnjom električne energije iz vlastitih izvora, a 2023. godine ukupno je proizvedeno 2054 MWh. To je rezultat ulaganja u izgradnju solarnih elektrana na lokacijama NEXE Grupe, a proizvodnji OIE u najvećem udjelu pridonosi solarna elektrana pogona Slavonka. U nadolazećim se godinama nastavljaju ulaganja u vlastite kapacitete za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora te se očekuje daljnji rast.

		2021.	2022.	2023.
<b>Proizvodnja iz neobnovljive energije</b>	MWh	0	0	0
<b>Proizvodnja iz obnovljive energije</b>	MWh	0	1107	2054



## ENERGETSKI INTENZITET

U 2023. je godini energetska intenzivnost povezana s aktivnostima u sektoru s velikim utjecajem na klimu iznosio 0,0054 MWh po 1 EUR neto prihoda. NEXE Grupa zabilježila je smanjenje energetske intenzivnosti u odnosu na 2022. godinu kada je energetska intenzivnost iznosila 0,0060 MWh po 1 EUR neto prihoda. U navedenom su se razdoblju prihodi povećali za 2,57 %, a energetska intenzivnost se smanjila za 10,8 %. Smanjenje je energetske intenzivnosti poslovanja rezultat ulaganja u mjere energetske učinkovitosti.

### ENERGETSKI INTENZITET NA TEMELJU NETO PRIHODA

		2021.	2022.	2023.	% 2022./2023.
<b>Energetska intenzivnost (ukupna potrošnja energije po neto prihodu) povezana s aktivnostima u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	MWh/EUR	0,0073	0,0060	0,0054	-10,8 %
<b>Neto iznos prihoda od aktivnosti u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	EUR	183 333 570	229 600 508	235 494 250	2,57 %

Prihodi članica NEXE Grupe u sektorima s velikim utjecajem na klimu.

Prihodi se odnose na članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo.

Radi se o prihodima od prodaje u okviru pojedinačnih Revizorskih izvještaja koji su javno dostupni. Promjene u neto prihodima za 2021. i 2022. godinu rezultat su promjene izvora podataka.

# UGLJIČNI OTISAK

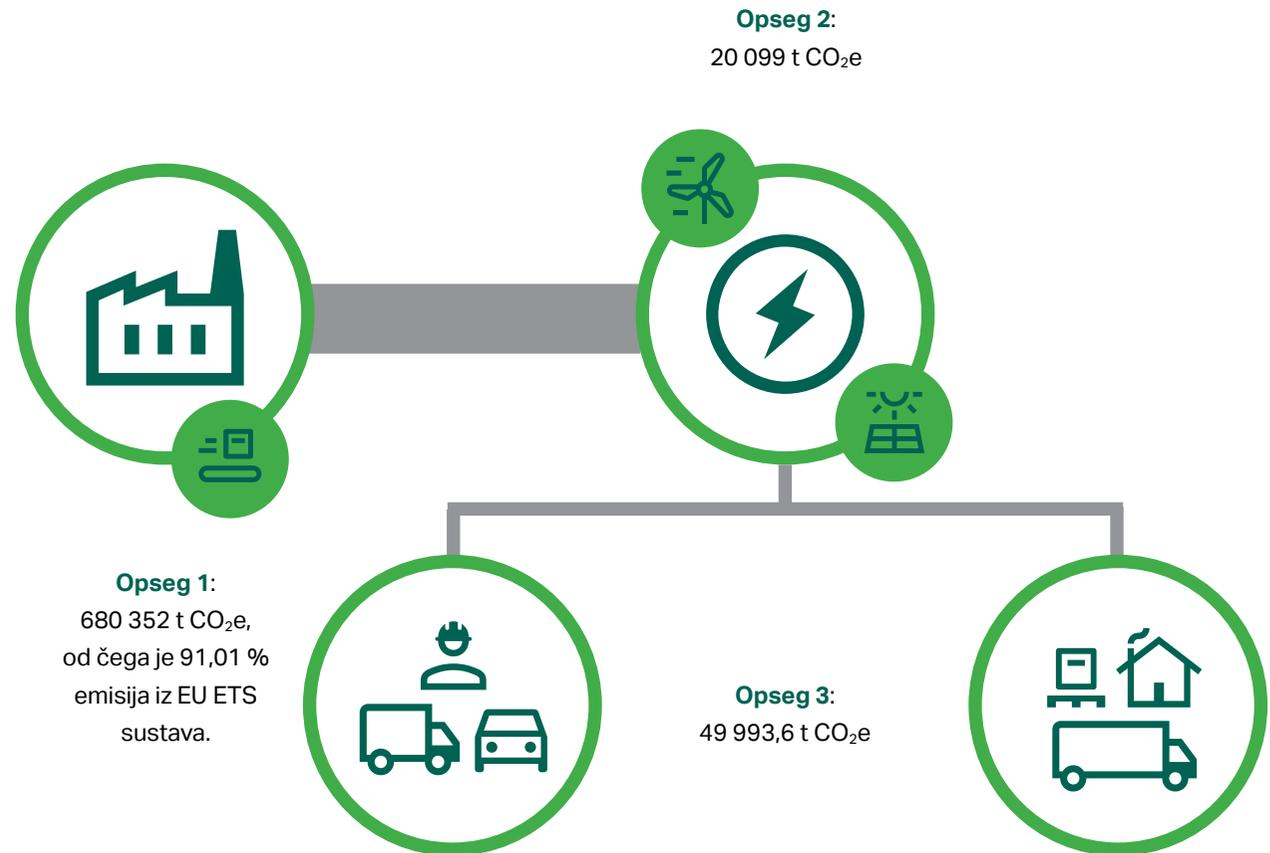
Opseg 1 uključuje emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva.

Opseg 2 uključuje emisije nastale proizvodnjom električne energije iz obnovljivih i neobnovljivih izvora energije.

U ovom izvještajnom razdoblju napravljena je rekalkulacija emisija iz opsega 2 za NEXE Grupu za 2022. godinu. Razlog zbog kojeg je napravljena rekalkulacija jest dostupnost emisijskih čimbenika za električnu energiju za Bosnu i Hercegovinu i Srbiju. Emisije opsega 2 zato su veće u odnosu na prvobitnu kalkulaciju, jer su emisijski čimbenici električne energije za Bosnu i Hercegovinu i Srbiju veći od prvobitno korištenih.

Opseg 3 uključuje emisije o kupljenim proizvodima (kategorija 1), emisije od proizvodnje goriva (kategorija 3), dopreme sirovine i energenata te otpreme gotovih proizvoda (kategorije 4 i 9), otpad nastao u poslovanju (kategorija 5) i putovanje zaposlenika na posao (kategorija 6).

U ovom izvještajnom razdoblju opseg 3 proširen je s još dvije kategorije te su dodatno razrađene postojeće kategorije, što je uzrok porasta emisija u opsegu 3 u odnosu na 2022. godinu.



## UGLJIČNI OTISAK – NEXE GRUPA

	Bazna godina (2022.)	GHG emisije [tCO <sub>2</sub> e]		
		2022.	2023.	% 2022./2023.
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1</b>				
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (tCO <sub>2</sub> e)	757 915,0	757 915,0	680 351,6	-10,2
Postotak emisija stakleničkih plinova iz EU ETS (%)	87,11	87,11	91,0	4,5
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2</b>				
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji (tCO <sub>2</sub> e)	41 839,1	41 839,1	35 957,5	-14,1
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (tCO <sub>2</sub> e)	24 803,0	24 803,0	20 098,9	-19,0
<b>Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3</b>				
<b>Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>35 477,9</b>	<b>35 477,9</b>	<b>49 993,6</b>	<b>40,9</b>
1 Nabavljena roba i usluge	1056,8	1056,8	1955,7	85,1
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	N/A	N/A	18 931,0	N/A
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini	10 969,5	10 969,5	7186,1	-34,5
5 Otpad nastao tijekom poslovanja	N/A	N/A	202,7	N/A
7 Putovanje zaposlenika na posao	1149,5	1149,5	1429,2	24,3
9 Prijevoz na nižoj razini	22 302,1	22 302,1	20 289,0	-9,0
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova</b>				
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>835 232,0</b>	<b>835 232,0</b>	<b>766 302,6</b>	<b>-8,3</b>
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>818 195,9</b>	<b>818 195,9</b>	<b>750 445</b>	<b>-8,3</b>

Emisije na temelju lokacije uključuju ukupne emisije bez uzimanja u obzir kupljene certificirane energije iz obnovljivih izvora. Emisije na temelju tržišta stvarne su ukupne emisije koje se pripisuju NEXE Grupi jer se za dio kupljene električne energije kupuje certificirana energija iz obnovljivih izvora.

## UGLJIČNI OTISAK – NEXE d.d.

GHG emisije [tCO<sub>2</sub>e]

	Bazna godina (2022.)	2022.	2023.	% 2022./2023.
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1</b>				
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (tCO <sub>2</sub> e)	658 964,3	658 964,3	601 721,9	-8,7
Postotak emisija stakleničkih plinova iz EU ETS (%)	99,59%	99,59%	99,49	-0,1
<b>Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2</b>				
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji (tCO <sub>2</sub> e)	17 728,1	17 728,1	14 011,6	-21
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (tCO <sub>2</sub> e)	0	0	0	0
<b>Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3</b>				
<b>Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>21 826,0</b>	<b>21 826,0</b>	<b>31 532,1</b>	<b>44,5</b>
1 Nabavljena roba i usluge	1056,8	1056,8	1923,9	N/A
3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)	N/A	N/A	10 965,2	N/A
4 Prijevoz i distribucija na višoj razini	8313,5	8313,5	5967,0	-28,2
5 Otpad nastao tijekom poslovanja	N/A	N/A	32,3	N/A
7 Putovanje zaposlenika na posao	476,1	476,1	562,5	18,1
9 Prijevoz na nižoj razini	11 979,6	11 979,6	12 081,4	0,8
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova</b>				
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>698 518,4</b>	<b>698 518,4</b>	<b>647 265,6</b>	<b>-7,3%</b>
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>680 790,3</b>	<b>680 790,3</b>	<b>633 254,0</b>	<b>-7,0</b>

Proizvodnja cementa u NEXE d.d. ima najznačajniji udio u ugljičnom otisku NEXE Grupe, zbog čega su emisije prikazane zasebno. Za NEXE d.d. usvojen je klimatski tranzicijski plan kojim su postavljeni ciljevi smanjenja emisija u opsegu 1 i 2 te utvrđene planirane mjere dekarbonizacije.

Djelatnost/članica Grupe	ukupno t CO <sub>2</sub> /god		
	2021	2022	2023
<b>Proizvodnja cementa i betona</b>			
<b>NEXE d.d.</b>			
Scope 1	637 262	658 964	601 722
Scope 2	16 702	0	0
Scope 3	18 854	21 826	31 532
<b>Proizvodnja betona</b>			
<b>NEXE BETON DOO NOVI SAD</b>			
Scope 1	556	639	6
Scope 2	123	123	181
Scope 3	1 143	1 560	1 015
<b>NEXE BETON d.o.o. Sarajevo</b>			
Scope 1	410	319	295
Scope 2	112	103	89
Scope 3	313	293	248
<b>Proizvodnja opeke i crijepa</b>			
<b>Dilj d.o.o.Vinkovci</b>			
Scope 1	24 470	25 573	21 111
Scope 2	8 831	0	0
Scope 3	1 472	1 285	4 629
<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo</b>			
Scope 1	10 657	11 472	10 619
Scope 2	4 280	4 730	4 036
Scope 3	551	512	1 088
<b>AD POLET IGK NOVI BEČEJ</b>			
Scope 1	45 808	45 355	36 903
Scope 2	14 995	14 971	12 632
Scope 3	2 485	1 980	4 349
<b>Polet-keramika d.o.o. Novi Bečej</b>			
Scope 1	13 294	14 127	8 110
Scope 2	4 024	4 184	2 632
Scope 3	1 043	1 287	1 708
<b>Vađenje šljunka i pijeska</b>			
<b>IGMA d.o.o. Koprivnica</b>			
Scope 1	1 462	1 413	1 184
Scope 2	684	692	498
Scope 3	6 829	6 811	5 253

Djelatnost/članica Grupe	ukupno t CO <sub>2</sub> /god		
	2021	2022	2023
<b>Obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti</b>			
<b>LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.</b>			
Scope 1	9	9	364
Scope 2	0	0	31
Scope 3	80	62	157
<b>Ostale djelatnosti</b>			
<b>EKONEX d.o.o.</b>			
Scope 1	33	28	38
Scope 2	0	0	0
Scope 3	3	10	14
<b>N-INVEST d.o.o. Sarajevo</b>			
Scope 1	0	0	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3	0	0	0
<b>NEXE d.o.o Sarajevo</b>			
Scope 1	0	0	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3	0	0	0
<b>NEXE INVEST d.o.o., Našice</b>			
Scope 1	0	0	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3	0	0	0
<b>CE-MA d.o.o. Našice</b>			
Scope 1	0	0	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3	1	1	1
<b>NEXE GRADNJA d.o.o., Našice</b>			
Scope 1	16	15	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3	33	36	0
	2021	2022	2023
<b>UKUPNO</b>			
Scope 1	733 976	757 915	680 352
Scope 2	49 751	24 803	20 099
Scope 3	32 807	35 664	49 994

## GHG-INTENZITET

U 2023. godini GHG-intenzitet NEXE Grupe iznosio je 0,0032 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda. NEXE Grupa zabilježila je smanjenje za 10,6 % GHG-intenziteta u odnosu na 2022. godinu kada je GHG-intenzitet iznosio 0,0036 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda te za 28,89 % u odnosu na 2021. godinu kada je intenzitet iznosio 0,0045 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda. Smanjenje GHG-intenziteta rezultat je povećanja prihoda i smanjenja ukupnih emisija CO<sub>2</sub> povećanjem korištenja biogenih materijala te kupovine električne energije isključivo iz obnovljivih izvora.

### GHG-INTENZITET NA TEMELJU NETO PRIHODA

NEXE Grupa	2021.	2022.	2023.	% 2022./2023.
<b>Ukupne GHG-emisije (tCO<sub>2</sub>e)</b>	816 534	818 383	750 445	-8,30
<b>Neto iznos prihoda* od aktivnosti u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	183 333 570	229 600 508	235 494 250	2,57
<b>GHG-intenzitet (tCO<sub>2</sub>e/eur)</b>	0,0045	0,0036	0,0032	-10,6

## METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA PODATAKA I IZRAČUNA POKAZATELJA

Odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, koje su ujedno i članovi tima za izvještavanje o održivosti, prikupljaju podatke o potrošnji energije te ih dokumentiraju u propisanom obliku. Podaci i pokazatelji o potrošnji energije i emisijama stakleničkih plinova kontinuirano se prikupljaju, računaju i prate u skladu sa zakonskim zahtjevima, ISO standardom 50001:2018 i EU ETS sustavom. Emisije stakleničkih plinova računaju se prema metodologiji propisanoj Protokolom o stakleničkim plinovima (engl. *GHG Protocol*) te pravilima EU ETS-a. Podaci se odnose na sljedeće članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo.

\*Prihodi članica NEXE Grupe u sektorima s velikim utjecajem na klimu. Prihodi se odnose na članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo. Radi se o prihodima od prodaje u okviru pojedinačnih Revizorskih izvještaja koji su javno dostupni. Promjene u neto prihodima za 2021. i 2022. godinu rezultat su promjene izvora podataka.



2.3.

## EMISIJE U ZRAK I VODU

---





## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

### Emisije onečišćujućih tvari u zrak

Glavni utjecaj na okoliš iz djelatnosti poslovnog sustava NEXE Grupe jesu emisije onečišćujućih tvari u zrak, što zbog prirode procesa i visokih procesnih temperatura, što zbog praškastih komponenti u proizvodnom procesu.

Emisije u zrak nastaju na lokacijama proizvodnih pogona uslijed obavljanja djelatnosti proizvodnje, a povezane su s procesima proizvodnje cementa, crijepa, opeke, keramike (do 15. 9. 2023.), betona te prilikom eksploatacije sirovina. Emisije u zrak koje nastaju na ispustu rotacijske peći i ostalim ispustima otprašivača i kotlovnica jesu: oksidi sumpora (SO<sub>x</sub>), dušikovi oksidi (NO<sub>x</sub>), ukupni organski ugljik (TOC), vodikov klorid (HCl), vodikov fluorid (HF), amonijak (NH<sub>3</sub>), dioksini, furani te teški metali, praškaste tvari (PM<sub>10</sub>, PM<sub>2,5</sub>) i nemetanski hlapljivi organski spojevi (NMVOC).

NEXE Grupa kontinuirano poboljšava procese ugradnjom novih i učinkovitih uređaja i primjenom novih tehnoloških rješenja kojima se ostvaruju rezultati emisija u zrak niži od zakonom dozvoljenih.

### RIZICI POVEZANI S ONEČIŠĆENJEM

#### Gubitak podrške lokalne zajednice

– ako bi NEXE Grupa propustila odgovorno upravljati svojim učincima na okoliš, mogla bi izgubiti podršku lokalne zajednice i ugroziti reputaciju na tržištu.

**Kazne** – prekoračenje zakonskom regulativom propisanih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari u okoliš može rezultirati značajnim novčanim kaznama, što bi utjecalo na uspješnost poslovanja.

#### Povećani troškovi poslovanja

– u slučaju izvanrednih događaja onečišćenja okoliša može doći do povećanih troškova zbog saniranja negativnog učinka.

### Emisije onečišćujućih tvari u vodu

Proizvodnja građevinskih materijala može imati potencijalno negativni učinak na vodne resurse ako se vodom ne upravlja odgovorno. Voda se kategorizira na: tehnološku (za pranje strojeva), rashladnu (hladi plinove prije nego što idu na otprašivač peći i opremu), oborinsku i sanitarnu. U otpadne vode mogu dospjeti onečišćujuće tvari (dušik, fosfor, fenoli, nikal i njihovi spojevi, olovo i spojevi, kadmij, bakar, cink, krom, kobalt). Kako bi se spriječilo onečišćenje vode prije ispusta otpadnih voda u vodotoke ili sustave javne odvodnje, provodi se pročišćavanje otpadnih voda i redovita kontrola na ispusnim točkama u skladu sa zahtjevima okolišne i vodopravne dozvole. U članicama AD Polet, NEXE BETON DOO NOVI SAD na lokacijama Batajnica i Ostružnica, LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., Dilj d.o.o. pogon Našice i IGMA d.o.o. voda se ispušta u prirodni recipijent.





## POLITIKA

Pristup upravljanju negativnim utjecajima na okoliš NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d.

Politikama se NEXE Grupa obvezuje trajno usklađivati svoje djelovanje s primjenjivom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području zaštite okoliša te stalno poboljšavati svoje sustave upravljanja i procese kojima se utječe na okoliš. NEXE Grupa obvezuje se upotrebom i nabavom suvremenih i energetske učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja usklađenih s najboljim raspoloživim tehnikama, stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije onečišćujućih tvari u zrak, vodu i tlo, proizvodnju otpada te racionalno trošiti prirodne resurse.

NEXE Grupa nastoji poticati razvoj svijesti o potrošnji energije i zaštiti okoliša svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga te biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici, otvoren u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš te okolišnih pokazatelja. U sklopu dokumentacije sustava upravljanja propisane su procedure za kontrolu i sprječavanje onečišćenja zraka i vode, rad uređaja za otprašivanje ispušnih plinova i pročišćavanje otpadnih voda te praćenje emisija u zrak i vodu.

Tvrtke NEXE d.d., Dilj d.o.o i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo obveznici su ishođenja Okolišne dozvole. U samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.

Kako bi poduzeće dobilo Okolišnu dozvolu, s obzirom na svoju djelatnost, mora dokazati da primjenjuje **najbolje raspoložive tehnike**. Prema Zakonu o zaštiti okoliša najbolje su raspoložive tehnike najnaprednija faza u razvoju aktivnosti i njihovih načina rada, što pokazuje kolika je praktična primjenjivost pojedinih tehnika kao osnova za granične vrijednosti emisije i ostale uvjete dozvole koji su osmišljeni kako bi spriječili i, gdje to nije izvedivo, smanjili emisije i utjecaj na okoliš u cijelosti.

Glavni su ciljevi politike spriječiti onečišćenje okoliša ograničavanjem emisija onečišćujućih tvari unutar granica propisanih okolišnom dozvolom i zakonom te primjenjivati trenutno najbolje raspoložive tehnike. Za provedbu su politike zaduženi sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.

## MJERE UPRAVLJANJA EMISIJAMA U ZRAK

Tijekom posljednjih desetljeća industrijske su se emisije onečišćujućih tvari u zrak u europskom sektoru građevinskih materijala značajno smanjile. To je postignuto upravo primjenom najboljih raspoloživih tehnika kao što su moderni uređaji za filtriranje prašine (vrećasti otprašivači), zatvoreni sustavi za skladištenje, transport i doziranje sirovina i goriva, *online* analizatori emisija i optimizacija upravljanja procesima, selektivna nekatalitička redukcija (SNCR) za smanjenje emisija NO<sub>x</sub> te sustav za smanjivanje emisija SO<sub>2</sub> – odsumporavanje suhim postupkom. Članice NEXE Grupe implementirale su spomenuta rješenja koja omogućavaju niske emisije onečišćujućih tvari u zrak.





## MJERE ZA SMANJENJE EMISIJA UKUPNE PRAŠKASTE TVARI

U cementnoj je industriji kontrola prašine važna za zdravlje i sigurnost radnika kao i za lokalnu zajednicu te radi zaštite ekosustava na koji prašina također može imati negativan utjecaj. NEXE Grupa dosljedno provodi mjere koje sprječavaju onečišćenje zraka prašinom.

- 1. Sustavi za prikupljanje prašine:** na emisijskim su mjestima u tvornicama postavljeni vrećasti filteri koji hvataju čestice prašine sprječavajući njezino oslobađanje u atmosferu.
- 2. Redovno održavanje i čišćenje:** jedna je od najjednostavnijih metoda prevencije emisija prašine redovito čišćenje strojeva i pogona, čime se uklanja akumulirana prašina i sprječava njezino podizanje u zrak.
- 3. Pravilno upravljanje skladištima:** skladištenje sirovina ili energenata može rezultirati prašinom ako se skladišta dobro ne osiguraju. U organizaciji su postavljene procedure kako bi se skladišta dobro osigurala s ciljem prevencije emisija prašine.
- 4. Praćenje emisija:** emisije prašine kontinuirano se prate na ispustu rotacijske peći u NEXE d.d te povremeno u skladu sa zahtjevima iz okolišne dozvole i zakonskim zahtjevima na ostalim ispustima te se u slučaju neuobičajeno visokih vrijednosti provodi nadzor od strane operatera i implementiraju korektivne mjere.

## MJERE ZA SMANJENJE PLINOVA ONEČIŠĆIVAČA

U NEXE d.d. primjenjuju se različite mjere kako bi se smanjile emisije sumporovog dioksida (SO<sub>2</sub>) i dušikovih oksida (NO<sub>x</sub>) koji su štetni za okoliš i zdravlje ljudi.

- 1. Korištenje niskosumpornih goriva:** Zamjenom tradicionalnih visokosumpornih goriva, poput ugljena i petrol koksa, niskosumpornim gorivima, kao što su zamjenska goriva i prirodni plin, smanjuju se emisije SO<sub>2</sub>. Niskosumporna goriva imaju prirodno niži sadržaj sumpora, što rezultira manjim emisijama SO<sub>2</sub>.
- 2. Odsumporavanje dimnih plinova** u cementnoj se industriji temelji na preuzimanju postojećih tehnologija iz drugih industrija, a u NEXE d.d. primijenjen je suhi postupak u kojem se kao reagens koristi hidratizirano vapno.
- 3. Primjena određenih primarnih mjera za smanjivanje emisija dušikovih oksida:** hlađenje plamena, Low NO<sub>x</sub> plamenik, optimirani automatski vođen proces.
- 4. Selektivna nekatalitička redukcija (SNCR)** za smanjenje emisija NO<sub>x</sub> koja podrazumijeva ubrizgavanje 25 % otopine amonijaka na unaprijed definirana mjesta unutar pretkalcinatora izmjenjivača topline. Nakon ubrizgavanja otopine i njezinog miješanja s vrućim dimnim plinovima dolazi do kemijske reakcije oksida dušika (od kojih skoro 95 % sačinjavaju oksidi NO<sub>x</sub>) i molekula amonijaka, pri čemu nastaju dušik i vodena para.
- 5. Optimizacija sagorijevanja:** Pravilna kontrola procesa sagorijevanja u peći može smanjiti formiranje NO<sub>x</sub>. Primjeri mjera uključuju prilagodbu parametara sagorijevanja, optimizaciju protoka zraka, pravilno raspoređivanje goriva i upotrebu sustava predgrijavanja zraka za sagorijevanje.
- 6. Praćenje i nadzor procesa:** automatski mjerni uređaj na ispustu rotacijske peći kontinuirano prati emisije onečišćujućih tvari u zrak, što omogućava brzo reagiranje u slučaju visokih vrijednosti na ostalim ispustima u postrojenju.

## INTERNO PRAĆENJE EMISIJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK

Interni sustav praćenja omogućava stalni nadzor nad emisijama u zrak, kontrolu onečišćenja i omogućava provedbu operativnih mjera kako bi se osigurala usklađenost s propisima o kvaliteti zraka.

Za razliku od ostalih postrojenja kod kojih se praćenja emisija i dinamika ispitivanja uglavnom provode prema zakonskim obvezama, kod obveznika Okolišne dozvole u samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinačnog mjerenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.

Sukladno zakonskim zahtjevima za praćenje emisija onečišćujućih tvari iz nepokretnih izvora, NEXE d.d. jedina je članica NEXE Grupe koja ima obvezu kontinuiranog mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak na ispustu rotacijske peći koja se provodi automatskim mjernim sustavom kojim se osiguravaju podaci o koncentraciji i emitiranom masenom protoku onečišćujuće tvari u otpadnom plinu tijekom neprekidnog rada nepokretnog izvora, kao i podaci o parametrima stanja otpadnog plina (temperatura, tlak, vlaga i drugi). Automatski mjerni sustav za kontinuirano mjerenje emisije onečišćujućih tvari obuhvaća: mjerne instrumente, bilježenje i pohranjivanje svih rezultata mjerenja, relevantnih vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova i parametara režima rada nepokretnog izvora, vrednovanje rezultata mjerenja, odnosno vrijednosti utvrđenih emisijskih veličina i vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova, dnevno, mjesečno i godišnje izvješćivanje i kontinuirani prijenos u informacijski sustav o praćenju emisija koji vodi nadležno Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja.

Umjeravanje i redovna godišnja kontrola automatskog mjernog sustava za kontinuirano mjerenje obavlja se propisanim referentnim metodama mjerenja u skladu s normom HRN EN 14181. O rezultatima umjeravanja i redovne godišnje provjere ispravnosti mjernog sustava izrađuje se izvješće. Na ispustu se rotacijske peći provode kontinuirana mjerenja ukupne praškaste tvari, SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>, TOC, HCl, HF i NH<sub>3</sub>, a povremeno se provode mjerenja emisija dioksina i furana, teških metala i žive.

Na ostalim se ispustima i u ostalim članicama NEXE Grupe povremeno prate emisije praškastih tvari i ostalih plinova s obzirom na djelatnost. Također se provode i mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak na ispustima kotlovnica. Tvrtke i lokacije koje nisu obuhvaćene okolišnom dozvolom prate emisije onečišćujućih tvari u zrak u skladu s nacionalnim zakonodavstvom. Sva su mjerenja u skladu sa zakonskim zahtjevima, a provode ih ovlaštene ispitni laboratoriji.

## STANICA ZA PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA U ZOLJANU

Imisije su tvari koje se mjere u nekom području, a koje omogućuju utvrđivanje kvalitete zraka. Kako bi lokalnoj zajednici omogućili praćenje utjecaja proizvodnje cementa na kvalitetu zraka u njihovom gradu, NEXE d.d. je 2004. godine postavio stanicu za praćenje kvalitete zraka u Zoljanu. Takva je odluka bila rezultat provedenog postupka procjene utjecaja na okoliš za prelazak s plina na ugljen na postrojenju za proizvodnju klinke- ra NEXE d.d. Od tada se podaci sa stanice prikupljaju i provjeravaju u skladu sa zakonskim zahtjevima i zahtjevima normi koji se odnose na praćenje kvalitete zraka te se provodi kategorizacija zraka.

Točna lokacija mjerne stanice određena je Rješenjem Ministarstva nadležnog za zašti- tu okoliša, a na temelju izrađene Studije utjecaja na okoliš, uzimajući u obzir ružu vjetro- va na lokaciji tvornice. Postaja je makrolokacijski postavljena između postrojenja NEXE d.d. i Našica, 2200 m sjeverno od postrojenja na blago većoj nadmorskoj visini u smje- ru predominantnog strujanja zraka i 6 km jugoistočno od grada Našica. Mikrolokacijski ima osiguranu protočnost zraka kao i sigurnu električnu i informatičku infrastrukturu koja joj omogućava kontinuirani rad. Postaja je smještena tako da daje podatke o naj- višim koncentracijama onečišćujućih tvari za koje je vjerojatno da im je stanovništvo izloženo, neposredno ili posredno, u razdoblju koje je značajno u odnosu na vrijeme usrednjavanja graničnih vrijednosti.

Na automatskoj se postaji za praćenje kvalitete zraka provode kontinuirana mjerenja koncentracija sumporovog dioksida (SO<sub>2</sub>), dušikovog dioksida (NO<sub>2</sub>) i koncentracija lebdećih čestica aerodinamičkog promjera <10µm (PM<sub>10</sub>). Osim navedenog provode se mjerenja za određivanje količine ukupne taložne tvari (UTT) u zraku te analize teških metala u njoj. Navedena se mjerenja provode prema akreditiranim ispitnim metodama, a provode ih vanjski ispitni laboratoriji za praćenje kvalitete zraka: NZZJZ Andrija Štam- par (UTT i teški metali) i Ekoner g d.o.o. (plinovi i PM<sub>10</sub>). Od postavljanja mjerne postaje pa sve do danas podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama. Praćenje UTT-a i teških metala provodi se i u betonari Osijek, IGMA d.o.o. i Dilj d.o.o. (pogon Našice).



# MJERE ZA SMANJENJE NEGATIVNOG UTJECAJA NA VODU

## SUSTAV ODVODNJE I PROČIŠĆAVANJE VODA

S obzirom na Okolišnu dozvolu i razrađen Pravilnik o radu i održavanju objekata i uređaja koji su u funkciji zaštite voda od zagađenja, u NEXE d.d. razvijen je sustav odvodnje, pročišćavanja i praćenja kvalitete otpadnih voda.

Sustav odvodnje tvornice NEXE d.d. sastoji se od oborinske, odnosno onečišćene oborinske i sanitarne odvodnje. U tvornici NEXE d.d. ne nastaju industrijske otpadne vode iz samog tehnološkog procesa zato što se voda namijenjena za hlađenje tehnološkog procesa koristi u zatvorenom sustavu recirkulacije. Oborinske vode na lokaciji NEXE d.d. nastaju otjecanjem kiše te topljenjem snijega i leda s građevinski uređenog zemljišta, krovnih površina, površinskih kopova za eksploataciju mineralne sirovine i sa zelenih površina kruga tvornice i jalovišta. Pod pojmom onečišćene oborinske vode, odnosno oborinsko-tehnološke vode u tvornici NEXE d.d. podrazumijevaju se vode koje mogu nastati od pranja pogona, kamiona, strojeva i vozila te vode s onečišćenih, prometnih i manipulativnih površina.

## ODVODNJA OTPADNIH VODA U NEXE d.d. PROVODI SE:

- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za sanitarne vode
- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za zajedničku odvodnju oborinske vode
- zasebnim odvodnim sustavom dijelom otvorenih zemljanih iskopa (kanala) i dijelom ukopanih cijevi za odvodnju oborinske vode.

## PROČIŠĆAVANJE OTPADNIH VODA U NEXE d.d. PROVODI SE SLJEDEĆIM POSTUPCIMA:

- primarnim pročišćavanjem, uključujući separatore ulja i masnoća, mastolove, taložnike, koji se koriste za uklanjanje krutih otpadnih tvari većih dimenzija, uklanjanje ugljena, pijeska, šljunka i sličnih tvari te separaciju masti i ulja iz vode, kao i korištenje pješčanog filtra za uklanjanje ulja i maziva, emulzije, mješavine ulje-voda, masti iz mastolova i mješavine odmašćivač-voda
- sekundarnim pročišćavanjem koje uključuje biološku razgradnju organske tvari upotrebom pročišćivača tipa BIO-DISK.

## ODVODNJA I PROČIŠĆAVANJE VODA U OSTALIM ČLANICAMA NEXE GRUPE:

Oborinske vode slijevaju se u kanal za prikupljanje vode te se u separatoru masti/ulja uklanjaju ulje i naftni derivati ako su prisutni u vodi. Na izlazu iz separacije koristi se taložnica, nakon čega se voda ispušta u kanalizaciju ili prirodni recipijent.

## INTERNO PRAĆENJE I MJERE ODRŽAVANJA OBJEKATA I UREĐAJA U FUNKCIJI ZAŠTITE VODA OD ONEČIŠĆENJA

Sustav odvodnje u svakoj članici NEXE Grupe redovito se održava i kontinuirano prati kako bi se na vrijeme uočila eventualna ispuštanja onečišćujućih tvari u vodu. Prije ispuštanja, u skladu s obvezama, otpadne se tehnološke i oborinske vode pročišćavaju odgovarajućim fizikalnim postupkom. Na lokaciji Tajnovac 1 (proizvodnja cementa) sanitarne se vode pročišćavaju biološkim uređajem za pročišćavanje prije ispuštanja u vodotok. Provode se redovite kontrole na ispusnim točkama gdje se prate emisije onečišćujućih tvari u skladu s okolišnom dozvolom i vodopravnim dozvolama.

U NEXE d.d. provedeno je ispitivanje vodonepropusnosti na različitim objektima, uključujući separatore, mastolove, taložnike ugljena, pješčane filtere i BIO Modul. Svi objekti zadovoljili su norme HRN EN 1508:2007 i Pravila za akreditaciju ispitivanja vodoopskrbnih i odvodnih sustava HAA-Pr-2/12. S ciljem poboljšanja vodonepropusnosti, u NEXE d.d. ugovoreni su radovi na sanaciji sustava odvodnje kojima je predviđena zamjena cjevovoda oborinske i fekalne kanalizacije ukupne dužine 434 metara u razdoblju od 2022. do 2024. godine. Do kraja 2023. ukupno je izvršeno i situirano 103,18 m oborinske kanalizacije i 103,18 m fekalne kanalizacije, u što je uloženo 70.978,05 EUR. Ispitivanje vodonepropusnosti odvodnog sustava provedeno je u studenom 2023. godine i u sva tri pogona članice Dilj d.o.o. (Pogon 1, Pogon Slavonka i Pogon Našice) metodom „V” po Normi HRN EN 1610:2015.

Monitoring otpadnih voda tvornice cementa prema zahtjevima okolišne dozvole provodi se četiri puta godišnje za sanitarnu i tehnološku upotrebu te dva puta godišnje za oborinske vode i ispuštanje u potok Jelav. Analize otpadne vode Betonare Sesvete provode se dva puta godišnje. Sve analize provode ovlašteni laboratoriji.

## POSTUPANJE U SLUČAJU IZVANREDNOG DOGAĐAJA U NEXE d.d.

Zbog prisutnosti opasnih tvari na lokaciji proizvodnje cementa u NEXE d.d. razvijen je i implementiran dokumentirani postupak za postupanje u slučaju izvanrednog događaja. U ostalim članicama NEXE Grupe nisu prisutne opasne tvari, stoga oni nisu obveznici izrade navedenih planskih dokumenata. U ostalim je članicama NEXE Grupe obavezna izrada Plana evakuacije i spašavanja.

Dokumentima PL.B-4.1-01 Operativni Plan zaštite i spašavanja, PL.B-4.1-02 Plan i program mjera za slučaj izvanrednog događaja – područje ionizirajućeg zračenja i DP. B-4.1-12 Upravljanje izvanrednim situacijama u tvrtki NEXE d.d. propisan je način sprječavanja takvih situacija, način postupanja u slučaju izvanredne situacije i način ublažavanja mogućih negativnih utjecaja na okoliš ako do njih dođe. Prikladnost se navedenog dokumenta i osposobljenost svih osoba predviđenih za sudjelovanje u takvim situacijama provjerava u planiranim vremenskim razmacima kroz simulaciju izvanrednih događaja te se po potrebi dopunjava ili mijenja i provodi dodatno osposobljavanje.

NEXE d.d., prema Uredbi o sprječavanju velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 44/14, 31/17, 45/17), pripada u niži razred postrojenja u kojima su prisutne opasne tvari u malim količinama te mora imati donesenu Politiku sprječavanja velikih nesreća. Ona je dio integriranog sustava upravljanja u kojoj su prepoznate, utvrđene i analizirane sve opasnosti vezane za rukovanje i skladištenje opasnih tvari te poduzete sve mjere s ciljem sprječavanja velikih nesreća koje mogu ugroziti živote i zdravlje zaposlenika i dobavljača, okoliš, materijalna dobra i poslovanje tvrtke.

Navedenom Uredbom propisane su informacije koje je operater dužan dati javnosti za slučaj opasnosti u slučaju velike nesreće. Politika o spječavanju velikih nesreća i Informacije za javnost o sustavu upravljanja sigurnošću u NEXE d.d dostupne su na mrežnim stranicama NEXE Grupe.

Za obveznike okolišne i vodopravne dozvole obavezna je izrada operativnog plana mjera u slučaju izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.



## CILJEVI I POKAZATELJI

### ONEČIŠĆENJE ZRAKA

Granične vrijednosti emisija u zrak propisane su zakonskom regulativom koja uređuje područje zaštite zraka i Okolišnom dozvolom obveznicima koji su ju dužni ishoditi. Kontinuirani je cilj NEXE Grupe ostvarivanje vrijednosti nižih od propisanih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari te primjenom najboljih raspoloživih tehnika smanjivati emisije onečišćujućih tvari u zrak. Cilj je u blizini postrojenja NEXE Grupe zadržati najvišu I. kategoriju kvalitete zraka.

Na mjernoj je stanici Zoljan u izvještajnom razdoblju broj prekoračenja granične vrijednosti satnih, odnosno dnevnih koncentracija za onečišćujuće tvari (PM<sub>10</sub>, NO<sub>x</sub> i SO<sub>2</sub>) koje se prate bio manji od dozvoljenih u kalendarskoj godini te je prosječna godišnja koncentracija za onečišćujuću tvar PM<sub>10</sub> bila manja od granične vrijednosti. Također, rezultati mjerenja količina ukupne taložne tvari (UTT) i analize teških metala u njoj pokazale su da su utvrđene koncentracije teških metala (olova, kadmija, arsena, nikla, žive i talija) ispod graničnih vrijednosti emisija propisanih zakonskom regulativom i Okolišnom dozvolom. Podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama.

Praćenje kvalitete zraka na temelju UTT-a i teških metala provodi se i na lokaciji betonare Osijek, na lokaciji Pogona Našice tvrtke Dilj d.o.o. te na lokacijama eksploatacije tvrtke IGMA d.o.o. Prema dobivenim rezultatima mjerenja količine ukupne taložne tvari i količine metala u njoj, zrak u okolišu za navedene lokacije u razdoblju ispitivanja tijekom 2021., 2022. i 2023. godine bio je I. kategorije kvalitete.

### UKUPNE EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK NIŽE SU U ODNOSU NA PRETHODNO RAZDOBLJE.

Emisije onečišćujućih tvari u zrak na razini NEXE Grupe

	2021. (tona/god.)	2022. (tona/god.)	2023. (tona/god.)
<b>SO<sub>2</sub> (sumporov dioksid)</b>	759,92	794,73	661,38
<b>NO<sub>x</sub> (dušični dioksid)</b>	781,56	942,54	809,62
<b>NM VOC (nemetanski hlapljivi organski spojevi)</b>	3,01	2,58	0,35
<b>PM<sub>2,5</sub>/PM<sub>10</sub> /ukupna praškasta tvar</b>	40,87	43,94	37,77
<b>NH<sub>3</sub> (amonijak)</b>	42,49	48,23	45,14
<b>Teški metali ukupno</b>	0,18592	0,21846	0,21387

Provedena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zraku prema učestalosti definiranoj u Okolišnoj dozvoli ili u skladu sa zakonskim zahtjevima u svim tvrtkama članicama. Mjerenja, osim kontinuiranog koji ima posebne zakonske zahtjeve, na ostalim ispustima provodi ovlašten i ispitni laboratorij koji je akreditiran prema ISO 17025:2017 i za metode mjerenja pojedinih onečišćujućih tvari. U 2023. godini nisu zabilježena prekoračenja graničnih vrijednosti emisija u zrak niti za jednu onečišćujuću tvar.

## ONEČIŠĆENJE VODE

Granične vrijednosti emisija i dozvoljene koncentracije opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama propisane su okolišnim i vodopravnim dozvolama. Kontinuirani je cilj NEXE Grupe ostvarivanje vrijednosti nižih od popisanih graničnih vrijednosti u navedenim dokumentima.

U izvještajnom razdoblju nisu utvrđene neusklađenosti s graničnim vrijednostima propisanim okolišnim i vodopravnim dozvolama.

Emisije onečišćujućih tvari u vodu u izvještajnom razdoblju

	2021. (tona/god.)	2022. (tona/god.)	2023. (tona/god.)
<b>Ukupni dušik</b>	0,03094	0,07055	0
<b>Ukupni fosfor</b>	0,00505	0,00667	0,01350
<b>Fenoli</b>	0	0,00008	0,00000
<b>Nikal i spojevi nikla</b>	0,00041	0,00136	0,00042
<b>Olovo i spojevi olova</b>	0,00083	0,00104	0,00049
<b>Kadmij</b>	0,00001	0,00003	0,00000
<b>Bakar</b>	-	-	0,00055
<b>Cink</b>	-	-	0,00106
<b>Krom</b>	-	-	0,00041
<b>Kobalt</b>	-	-	0,04648

## METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA I IZRAČUNA PODATAKA

Unutar NEXE Grupe postoje osobe zadužene za zaštitu okoliša koje organiziraju praćenje emisija onečišćujućih tvari u vode i zrak. Na mjestima ispusta ovlašteni ispitni laboratorij uzima uzorke otpadnih voda te provodi analize sukladno referentnim metodama. Ukupna se količina ispuštanja onečišćujućih tvari u okoliš utvrđuje na temelju prisutnosti tvari u uzorku i ukupne količine ispuštene vode.



2.4.

## UPRAVLJANJE VODOM

---

### UČINCI, RIZICI I PRILIKE

**Povlačenje i potrošnja vode** – proizvodnja cementa suhi je proces u kojem se koristi minimalna količina vode za hlađenje plinova, opreme i pranje strojeva. Voda se u NEXE Grupi koristi u fazi eksploatacije sirovina (šljunak, glina...), za hlađenje pogona, za sprječavanje nastanka prašine, u procesu proizvodnje betona i betonskih proizvoda i za čišćenje postrojenja i imovine. Kako bi se smanjilo povlačenje pitke vode, voda se nastoji reciklirati gdje god je to primjenjivo.



AD POLET IGK NOVI BEČEJ, pogon Stražilovo u Sremskim Karlovcima

## MJERE

Kako bi smanjila potrošnju vode u aktivnostima, NEXE Grupa nastoji optimizirati sustav upravljanja tako da se voda što dulje održi u sustavu.

### KRUŽENJE VODE U SUSTAVU HLAĐENJA

Najbolje je to vidljivo kod hlađenja postrojenja gdje ista voda kruži u sustavu. Postojeći se sustav za hlađenje prostorija sastoji od rashladnika vode (*chillera*). U rashladnim se tijelima rashladna voda zagrijava oduzimanjem topline iz prostora, čime se prostor posljedično hladi. Rashladnik vode ponovno ohlađuje rashladnu vodu i šalje ju rashladnim tijelima u prostore koje se žele ohladiti.

### ZATVORENI SUSTAV UPORABE VODE U PROIZVODNJI BETONA

U proizvodnji betona i betonskih elemenata koristi se reciklator otpadne vode koja se koristi u proizvodnom procesu i ugrađuje u gotov proizvod. U proizvodnji se betona maksimalno iskorištava voda od pranja miješalica kamiona tako što se pročišćava na uređajima za izdvajanje suspendiranih tvari i reciklira natrag u proces proizvodnje. Recikliranje vode provodi se u NEXE d.d., IGMA d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo i NEXE BETON DOO NOVI SAD. Ukupno je u 2023. godini oporabljeno 8602,5 m<sup>3</sup> vode.



Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo

## POKAZATELJI I CILJEVI

TABLICA: POTROŠNJA I RECIKLIRANJE VODE U NEXE GRUPI

	2022. [m <sup>3</sup> ]	2023. [m <sup>3</sup> ]	2023./2022. [%]
Povlačenje vode u m <sup>3</sup>	296 798	237 517	-19,97
Ispuštanje vode u m <sup>3</sup>	119 138	101 704	-14,63
Ukupna količina reciklirane i oporabljene vode u m <sup>3</sup>	4612	8602,5	+86,52
Ukupna količina pohranjene vode	0	0	0
Promjene u skladištenju u m <sup>3</sup>	0	0	0
Ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup>	177 660	135 813	-23,55
Ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup> u područjima izloženima riziku voda, uključujući područja s velikim nedostatkom vode	0	0	0
Intenzitet potrošnje vode (ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup> /mil EUR neto prihoda)	773,78	576,71	-25,5

## 2.5.

# ZAŠTITA BIORAZNOLIKOSTI

Eksploatacija mineralnih sirovina i klimatske promjene imaju utjecaj na bioraznolikost te je iznimno važno da poduzeća u sektoru proizvodnje građevinskih materijala odgovorno upravljaju svojim učincima te implementiraju mjere zaštite i obnove bioraznolikosti. NEXE Grupa ovisi o eksploataciji mineralnih sirovina u svome poslovanju, a tom aktivnosti utječe na prenamjenu zemljišta i promjenu krajobraza. U svom poslovanju prihvaća svoju odgovornost u zaštiti bioraznolikosti te je predana provedbi svih propisanih mjera zaštite bioraznolikosti i ekosustava prilikom eksploatacije mineralnih sirovina kao i postupku sanacije okoliša nakon završetka eksploatacije.

## DOPRINOS OČUVANJU ARHEOLOŠKIH NALAZA

AD POLET IGK iz Novog Bečeja proveo je arheološka istraživanja i zaštitne radove na lokalitetima unutar eksploatacijskog polja "Stražilovo" u Sremskim Karlovcima. Na lokalitetima su provedene tri faze zaštitnih radova, uključujući geofizičko snimanje, ručno iskopavanje i konzervaciju arheološkog materijala, koji je predan muzejima za daljnje čuvanje i proučavanje. Ova istraživanja, vrijedna više od 100.000 EUR, omogućila su očuvanje arheoloških nalazišta te daljnju eksploataciju sirovina na tom području.



autorica Jelena Krajc



## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

Eksploatacija mineralnih sirovina sastavni je dio poslovnog modela NEXE Grupe i ima značajan utjecaj na kvalitetu konačnog proizvoda.

### Učinci

Na svojim proizvodnim lokacijama NEXE Grupa neizravno utječe na bioraznolikost kroz emisiju stakleničkih plinova, emisije onečišćujućih tvari u zrak i vodu i povećane razine buke. Ti učinci opisani su u poglavljima „Klimatske promjene“, „Onečišćenje“ i „Naš doprinos lokalnoj zajednici“.

U ovom poglavlju naglasak će biti na učincima koji nastaju u procesu eksploatacije sirovina na eksploatacijskim poljima.

**Prenamjena zemljišta** – eksploatacija mineralnih sirovina koju provode članice NEXE Grupe zahtijeva uklanjanje vegetacijskog pokrova, promjenu u konfiguraciji terena, mijenjanje krajobraza i narušavanje kvalitete tla. NEXE Grupa na svojim lokacijama poduzima sve zakonom propisane mjere zaštite okoliša i primjenjuje program praćenja stanja okoliša. Nakon završetka eksploatacije NEXE Grupa će provesti sanaciju lokacija te rekultivaciju zemljišta s autohtonim biljkama s ciljem da se lokacija vrati u prvobitno stanje. **U Studijama utjecaja na okoliš koje su izrađene za potrebe provođenja procjene utjecaja predmetnih zahvata na okoliš te u nadzorima inspekcija zaštite okoliša nisu utvrđeni značajni negativni učinci prenamjene zemljišta na bioraznolikost.**

**Utjecaj na staništa** – Aktivnosti koje se provode na navedenim eksploatacijskim poljima uzrokuju privremenu migraciju životinjskih vrsta čije se stanište nalazi na području zahvata za vrijeme trajanja eksploatacije te se nakon završetka eksploatacije i rekultivacije zemljišta može očekivati povratak tih vrsta na ta područja. Osim toga buka i vibracije povezane s proizvodnim lokacijama i eksploatacijskim aktivnostima mogu imati štetan utjecaj na životinjski svijet, narušavajući prirodne obrasce ponašanja i komunikaciju životinja, što može dovesti do stresa koji utječe na pad broja jedinki pa i do premještanja vrsta iz njihovih staništa. NEXE Grupa eksploataciju sirovina provodi u skladu sa zakonski propisanim uvjetima te primjenjuje propisane mjere zaštite okoliša. Nakon završetka eksploatacije provodit će se mjere rekultivacije i vraćanja staništa u prvobitno stanje.

**Pretvaranje kopnenog u vodeno stanište** – kod eksploatacije građevnog pijeska i šljunka na eksploatacijskim poljima Mladje i Prosenica dolazi do pretvaranja kopnenog staništa u vodeno te upravo gubitak kopnenog staništa, proširenjem jezerske površine, predstavlja najveću promjenu u okolišu kada su u pitanju bioekološke značajke na površinama koje su bile zahvaćene rudarskim radovima.

**Klimatske promjene** – aktivnosti eksploatacije sirovina i proizvodnje građevinskih materijala rezultiraju emisijama stakleničkih plinova koje doprinose klimatskim promjenama. Klimatske promjene smatraju se jednim od pokretača gubitka bioraznolikosti. Kako NEXE Grupa upravlja učincima na klimu opisano je u poglavlju „NEXE Grupa i klimatske promjene“.

**Onečišćenje** – u eksploatacijskim i proizvodnim aktivnostima NEXE Grupe dolazi do ispuštanja onečišćujućih tvari u zrak koje kao posljedicu, između ostaloga, imaju nastanak kiselih kiša koje negativno utječu na bioraznolikost. Kako NEXE Grupa upravlja ovim učinkom opisano je u poglavlju „Emisije u zrak i vodu“.

**Erozija tla** – Jedan od potencijalnih negativnih učinaka eksploatacije mineralnih sirovina jest erozija tla. Do erozije tla može doći zbog narušavanja integriteta tla prilikom eksploatacije, a kako bi se spriječio negativan učinak na lokalne zajednice, na lokacijama se primjenjuju propisane mjere zaštite okoliša.

## RIZICI I PRILIKE

Postroženje zakonskih i ostalih propisa koji reguliraju područje rada eksploatacijskih polja dovelo bi do povećanih operativnih troškova za NEXE Grupu zbog:

- pojačane obveze izvještavanja o bioraznolikosti i ekosustavima
- potrebe za provođenjem više analiza, praćenja i izvještavanja
- strožih mjera zaštite okoliša prilikom eksploatacije i
- zahtjevnijih i skupljih mjera za provođenje sanacije nakon eksploatacije.

**Proširenje područja pod zaštitom i zabrana eksploatacije** – posljedice klimatskih promjena mogle bi dodatno ugroziti bioraznolikost i ekosustave, što bi moglo postrožiti kriterije za odobravanje novih eksploatacijskih polja ili potpuno zabraniti aktivnosti na određenim teritorijima, posebice jer se Strategijom za zaštitu bioraznolikosti EU-a predlaže proširenje područja pod zaštitom.

**Učinkovitija uporaba resursa** – NEXE Grupa već neko vrijeme intenzivno radi na razvoju novih proizvoda koji zahtijevaju manje prirodnih resursa, u kojima se u određenim udjelima umjesto primarnih mineralnih sirovina koriste zamjenske sirovine. Smanjenim udjelom primarne mineralne sirovine koja se koristi u u proizvodnji NEXE Grupa će moći smanjiti intenzitet eksploatacije na postojećim poljima, što će produljiti radni vijek postojećih eksploatacijskih polja i odgoditi potrebu za novim eksploatacijskim poljima.

**Rizik gubitka koncesije** – poslovni model NEXE Grupe ovisi o dostupnosti prirodnih sirovina koje se eksploatiraju na vlastitim eksploatacijskim poljima. Gubitak koncesije za eksploataciju na određenoj lokaciji rezultirao bi povećanim troškovima povezanim s nabavkom sirovina od treće strane i troškovima zbog otvaranja novog eksploatacijskog polja.

## LOKACIJE PREMA UTVRĐENIM UČINCIMA NA BIORAZNOLIKOST

	Lokacija	Vrsta aktivnosti koja utječe na bioraznolikost	Područje EP-a (u ha)	Utvrđeni učinci i ovisnosti	Ekološko stanje područja	Područje osjetljivo na bioraznolikost
AD Polet	Površinski kop opekarskih sirovina „Stražilovo“	Eksploatacija gline	23 ha	Mijenjanje krajobraza, buka, degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Proizvodni objekti Sremski Karlovci	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
Dilj d.o.o.	Proizvodni pogon „Slavonka“	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
	EP „Ervenica“	Eksploatacija gline	43,44 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Postrojenje Slavonija IGM d.o.o.	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
	EP „Kukljaš“ i „Kukljaš-I“	Eksploatacija gline	33,45 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija šumskog tla	NA	NE
	EP „Mladje-keter“	Eksploatacija građevnog pijeska i šljunka	78,71 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, uklanjanje močvarnih staništa nastalih prethodnom eksploatacijom, zagađenje teškim metalima	NA	DA
IGMA d.o.o.	EP „Jagnježde 2“	Eksploatacija građevnog pijeska i šljunka	87,48 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, zagađenje teškim metalima	NA	DA
	EP „Prosenica I“	Eksploatacija građevnog pijeska i šljunka	49,62 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, zagađenje teškim metalima	NA	DA

	Lokacija	Vrsta aktivnosti koja utječe na bioraznost	Područje EP-a (u ha)	Utvrđeni učinci i ovisnosti	Ekološko stanje područja	Područje osjetljivo na bioraznost
<b>NEXE d.d.</b>	Tvornica cementa NEXE d.d., Našice	Proces proizvodnje	-	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	Dobro	NE
	EP „Bukova glava-Vranović“	Eksploatacija mineralne sirovine za proizvodnju cementa	249,69 ha	Mijenjanje krajobraza, prašina, degradacija šumskog tla	NA	NE
<b>AD Polet IGK</b>	Glinokop „Garajevac istok“	Eksploatacija gline	40,5 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Postrojenje Polet Keramika (prestala s radom)	Proces proizvodnje	-	Prašina, buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
	Proizvodni pogon AD Polet IGK	Proces proizvodnje	-	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo</b>	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	Proces proizvodnje	-	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	Dobro	NE
	Površinski kop „Rapailo“	Eksploatacija gline	4 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i degradacija tla	Dobro	NE

## PODRUČJA OSJETLJIVA NA BIORAZNOLIKOST I UTJECAJ NA ZAŠTIĆENE VRSTE

Lokacije eksploatacijskih polja Mladje-keter, Jagnježde 2 i Prosenica I smatraju se područjima osjetljivim na očuvanje bioraznolikosti jer se nalaze unutar zaštićenog područja Regionalnog parka Mura-Drava te su integrirane u ekološku mrežu NATURA 2000. NATURA 2000 su posebna područja ekološke mreže Europske unije kojima je cilj utvrditi i zaštititi staništa i populacije ugroženih i osjetljivih vrsta radi očuvanja bioraznolikosti.

U regionalnom parku Mura, u kojem se nalaze EP Mladje-keter, Jagnježde 2 i Prosenica I, dopuštene su gospodarske djelatnosti kojima se ne ugrožavaju njegove bitne značajke i uloga. Prema Studijama o utjecaju na okoliš, koje su izrađene za sva tri navedena EP-a, dozvoljene su aktivnosti eksploatacije jer se radi o maloj površini obuhvata zahvata u odnosu na ukupnu površinu parka i tehnologiji rada koja ne onečišćuje okoliš. Prema izrađenim Studijama utjecaja na okoliš, ne očekuje se značajan utjecaj na stanje prirodnih staništa. Isto tako za polje Mladje-keter proveden je sukladno Uredbi o procjeni utjecaja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14) postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja na okoliš (OPUO) za izmjenu planiranog zahvata te je za potrebe istog izrađen Elaborat zaštite okoliša.

Na temelju provedenih postupaka procjene utjecaja predmetnih zahvata na okoliš, koju propisuje Uredba o procjeni utjecaja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14), Ministarstvo za zaštitu okoliša donijelo je rješenja kojima je utvrđena potreba provođenja mjera zaštite bioraznolikosti samo na lokacijama eksploatacijskih polja Mladje-keter i Prosenica I. Za eksploataciju propisane su mjere zaštite bioraznolikosti u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode (Narodne novine, br. 80/13, 15/18, 14/19, 127/19, 155/23).

Na lokacijama eksploatacijskih polja NEXE Grupe nisu utvrđena staništa ugroženih vrsta. Međutim na nekim lokacijama primijećene su zaštićene vrste, pogotovo na lokacijama koje se nalaze blizu ili unutar pojaseva ekološke mreže.



## STRATEGIJA I TRANZICIJSKI PLAN BIORAZNOLIKOSTI

Tranzicijski plan bioraznolikosti nije usvojen na razini NEXE Grupe. Poslovni model NEXE Grupe ovisi o mineralnim sirovinama te se trenutno ne planira zaustavljanje eksploatacije sirovina. Ona se odvija u skladu sa primjenjivom zakonskom regulativom, što sprječava značajne štetne učinke na bioraznolikost. Nakon završetka eksploatacije provode se mjere rekultivacije zemljišta s ciljem da se maksimalno približi prvobitnom stanju.

NEXE Grupa osim prenamjenom zemljišta i promjenom krajobraza, na bioraznolikost utječe emisijama stakleničkih plinova i emisijama ostalih onečišćujućih tvari u okoliš. Kako bi se umanjio učinak na taj pokretač gubitka bioraznolikosti, za NEXE d.d. razvijen je klimatski tranzicijski plan koji je opisan u poglavlju „NEXE Grupa i klimatske promjene“.

NEXE Grupa nastoji integrirati zaštitu i obnovu bioraznolikosti u razvoj, upravljanje i sanaciju eksploatacijskih polja. U pristupu bioraznolikosti slijedi se hijerarhija ublažavanja, naglašavajući izbjegavanje, smanjenje i ublažavanje učinaka na bioraznolikost. To se osigurava za zahvate (Eksploatacija mineralnih sirovina) za koje je Prilogom I. Uredbe o procjeni utjecaja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14) propisana obaveza provođenja postupka procjene utjecaja zahvata na okoliš kroz izradu Studija utjecaja na okoliš, provođenjem procjene utjecaja zahvata na okoliš, primjenom mjera zaštite okoliša i programa praćenja stanja okoliša propisanih Rješenjem o provedenom postupku procjene utjecaja zahvata na okoliš te primjenom mjera za upravljanje, ublažavanje i smanjenje učinaka. Također se radi u skladu s Elaboratom o rezervama te Glavnom i dopunskom rudarskom projektu.

## POLITIKA

NEXE Grupa Politikom kvalitete na razini Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. obvezala se poslovati po načelima društveno odgovornog poslovanja i održivog razvoja, odgovorno upravljati prirodnim resursima te sprječavati onečišćenje svih sastavnica okoliša. Politikama se NEXE Grupa obvezala trajno usklađivati svoje poslovanje s primjenjivom zakonskom regulativom te primjenjivati obveze preuzete u pogledu zaštite okoliša.

NEXE Grupa za svoje eksploatacijske aktivnosti provodi procjene učinaka na okoliš te usklađuje svoje djelovanje na tim lokacijama s propisanim mjerama zaštite okoliša u fazi eksploatacije, uključujući pripremu, sam proces eksploatacije te postupke sanacije nakon završetka eksploatacije.

Politike su objavljene na službenim mrežnim stranicama, a usvojila ih je Uprava.

## MJERE ZA ZAŠTITU BIORAZNOLIKOSTI

Kako bi se izbjegli značajni negativni učinci na bioraznolikost te smanjili utjecaji povezani s aktivnostima eksploatacije, NEXE Grupa za svoja eksploatacijska polja provodi mjere zaštite okoliša i program praćenja stanja okoliša. Te je mjere i program donijelo nadležno tijelo rješenjima o provedenom postupku procjene utjecaja zahvata na okoliš, kojima je utvrđeno da su predmetni zahvati prihvatljivi za okoliš uz primjenu propisanih mjera zaštite okoliša i programa praćenja stanja okoliša. NEXE Grupa u svojim aktivnostima provodi te dodatne mjere zaštite okoliša propisane zakonom. Nakon završetka eksploatacije polja će se sanirati i rekultivirati s ciljem da se vrate u prvobitno stanje.



## PROCJENA UTJECAJA NA OKOLIŠ (PUO), OCJENA O POTREBI PROCJENE UTJECAJA NA OKOLIŠ (OPUO) I STUDIJE UTJECAJA NA OKOLIŠ (SUO)

NEXE Grupa je za zahvate povezane s eksploatacijom mineralnih sirovina, u skladu sa zakonskim zahtjevima, gdje je to bilo potrebno, izradila putem ovlaštenih osoba studije utjecaja na okoliš (SUO), provela postupak procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) i postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja na okoliš (OPUO) te izradila elaborat zaštite okoliša (EZO). U pripremi navedenih dokumenata na terenu su provedeni pregledi okolišnih parametara, uključujući uvide u rasprostranjenost i raznolikost flore i faune, gdje su dokumentirane različite biljne i životinjske vrste. Poseban naglasak stavljen je na utvrđivanje ugroženih vrsta s ciljem osiguranja njihove zaštite i očuvanja. Te studije i elaborati pružaju sveobuhvatnu analizu učinaka planiranih aktivnosti na okoliš te predstavljaju temelj za utvrđivanje potencijalnih rizika za poslovanje i donošenje informiranih odluka o očuvanju okoliša.

## MJERE ZAŠTITE OKOLIŠA NA EKSPLOATACIJSKIM POLJIMA

**Zaštita od buke** – Vodi se računa da zvučna snaga radnih strojeva i postrojenja ostaje unutar granica definiranih u studijama. Redovitim kontrolama i održavanjem strojeva i postrojenja aktivno se sprječava povećanje emisije buke, čime se osigurava sukladnost s propisanim standardima zaštite okoliša.

**Odgovorno postupanje s otpadom** – Sve vrste otpada nastale pri eksploataciji odlaze se u označene kontejnere pripremljene za tu namjenu postavljene na području eksploatacijskog polja i predaju ovlaštenom sakupljaču otpada.

**Zaštita od zprašenosti** – S ciljem smanjenja prašine i očuvanja okoliša tijekom suših razdoblja prometnice i manipulativne površine polijevaju se vodom prema potrebi. Prilikom prijevoza praškaste sirovine tovarni prostor se prekriva ceradom ili se sirovina prethodno navlaži vodom kako bi se spriječilo širenje prašine tijekom transporta.

**Sprječavanje onečišćenja zraka i vode** – Da bi se spriječile emisije onečišćujućih tvari u zrak, rudarski strojevi i oprema redovito se održavaju te imaju potrebne tehnološke uređaje u skladu sa standardima. Ulijevanje goriva i maziva u rudarske strojeve obavlja se na natkrivenoj nepropusnoj podlozi.

**Zaštita tla** – Humus i jalovina nastali prilikom otkrivanja odlaze se unutar eksploatacijskog polja kako bi se mogli koristiti u fazi sanacije i rekultivacije. Na rubnim dijelovima kopova od ruba kosine sadnjom biljnih sorti osigurava se pojas pod livadom, drvećem i grmljem kao prijelazna zona s ciljem smanjenja erozije okolnog tla.

**Zaštita bioraznolikosti** – Da bi se smanjio negativan učinak na životinjske vrste, vegetacija se otklanja izvan reproduktivnog ciklusa životinja na tom području, a na određenim lokacijama formiraju se vodene površine pogodne za razvoj i naseljavanje močvarne flore i faune. Ako je to propisano, redovito se na lokaciji EP-a uklanjaju invazivne vrste.

## ZAŠTITA ČIGRI NA JEZERU ŠODERICA

Na eksploatacijskom polju Mladje-keter kojim upravlja IGMA d.o.o. na malom otočiću u jezeru Šoderica smjestila se zaštićena vrsta ptica – crvenokljune čigre. IGMA d.o.o., članica NEXE Grupe iz Koprivnice, niz godina surađuje sa Zavodom za ornitologiju u sklopu projekta „Kopno ili more: ekološki i genetički aspekti izbora staništa crvenokljune čigre“ koje je u istraživanje uključio i koloniju crvenokljunih čigri na otočiću koji se nalazi unutar eksploatacijskog polja Mladje-keter. U proljeće 2022. godine IGMA d.o.o. imala je priliku pridružiti se volonterima neprofitne organizacije WWF Adria (WWF – World Wide Fund for Nature) koji su organizirali akciju čišćenja otoka na jezeru Šoderica. Naime Crvenokljune čigre se na tom otoku gnijezde od 2018. godine, no otok lagano zarasta, prvenstveno bagremom, a njima treba otvorena površina sa šljunkom ili eventualno niskom travom. Ako otok zaraste u grmlje bagrema, one se više tu neće moći gnijezditi. Marljivi volonteri u akciji su uklonili vegetaciju i pripremili otok za dolazak čigri. Na otoku je napravljeno sklonište, a čigre su označene GPS-uređajima te se prate njihove putanje kretanja.

Čigre se prvo pokušaju gnijezditi na sprudovima na Dravi, a kako to gniježđenje redovito propadne, zamjenski polog imaju u lipnju na Šoderici (a od prošle godine i na koloniji Gyekenyes u Mađarskoj). Godine 2020. na otoku se gnijezdilo 50 – 70 parova, u 2021. godini bilo je 66 parova. Godine 2022. nisu se gnijezdile na Šoderici, a 2023. godine bilo je najmanje 35 parova, ali je gniježđenje propalo (vjerojatno zbog ptičje gripe).

Također, Šoderica je jedino mjesto u Hrvatskoj na kojoj je zabilježeno gniježđenje burnog galeba.

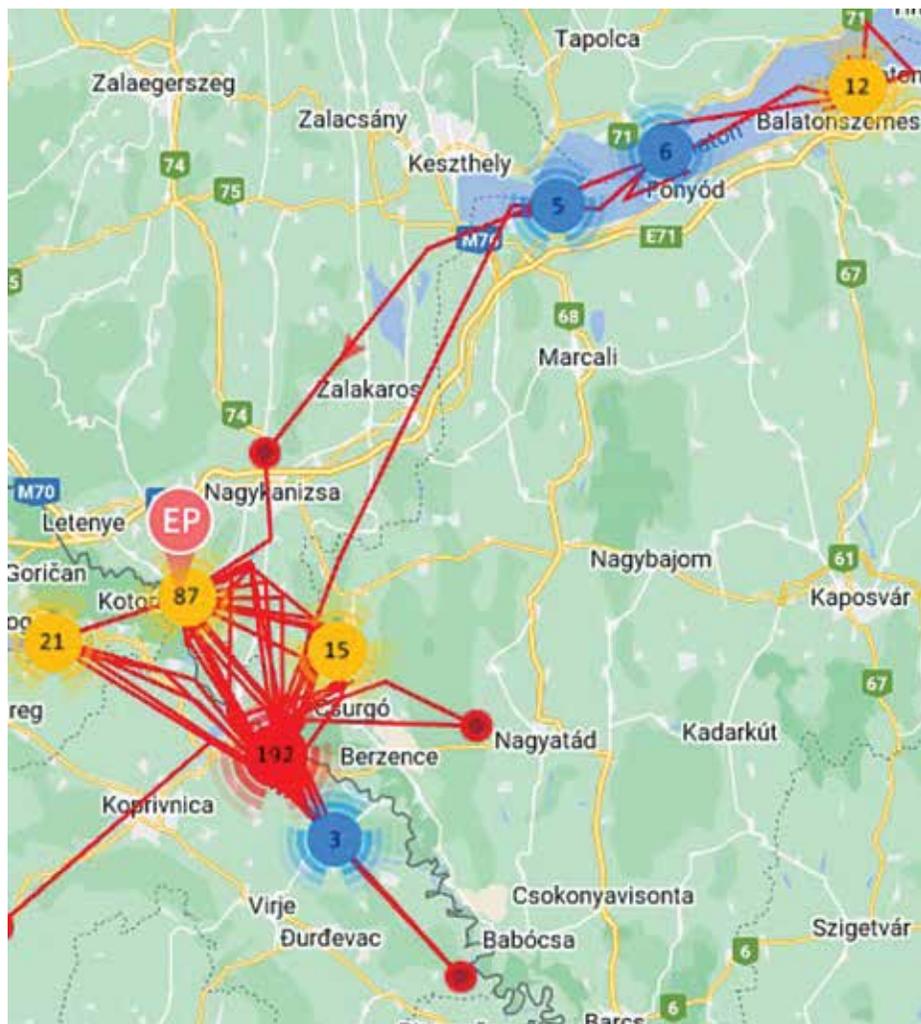


autorica Branka Španiček



autorica Jelena Kralj

## MJESEČNA KRETANJA POJEDINIH ČIGRI



Izvor karte: prof. dr. sc. Jelena Kralj  
Zavod za ornitologiju u Zagrebu  
Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti

## SANACIJA I REKULTIVACIJA ZEMLJIŠTA NAKON EKSPLOATACIJE

Programi rekultivacije usmjereni su na obnovu degradiranih područja s ciljem povratka u što je moguće prirodnije stanje i obnavljanja oštećenih ekosustava. Taj proces uključuje niz aktivnosti kao što su ponovna sadnja autohtonih biljnih vrsta, oblikovanje terena kako bi se vratila prirodna topografija te uspostavljanje održivih vodnih sustava. Osim što pridonosi obnovi bioraznolikosti, rekultivacija također doprinosi očuvanju tla i sprječavanju erozije. Pažljivim planiranjem i implementacijom rekultivacijskih programa moguće je postići održivost eksploatacije prirodnih resursa i očuvanje okoliša.

### REKULTIVACIJA

Rekultivacija se može provoditi u tri faze:

**Tehnička** – dovoženje materijala i humusa, kreiranje kosina i ravnanje terena prema planu sanacije.

**Agrotehnička** – unošenje fosfatnih i mineralnih gnojiva za osposobljavanje tla za uzgoj poljoprivrednih kultura.

**Biološka faza** – nakon prekrivanja površine humusom, prema planu biološke rekultivacije, sade se autohtone vrste koje će spriječiti eroziju tla, osigurati stabilnost zemljišta i pružiti stanište za životinje.

Tehnička rekultivacija provodi se samo na EP-ima Garajevac Istok i Stražilovo. Pod rekultivacijom je u izvještajnom razdoblju bilo 7 ha.

U većini slučajeva deponirano tlo čuva se kako bi se moglo iskoristiti u rekultivaciji nakon završetka radova. Zemlja s vremenom izgubi svoja svojstva te prilikom vraćanja nije više pogodna za poljoprivredu.

## POKAZATELJI I CILJEVI

### UPORABA ZEMLJIŠTA

Ukupno zemljište pod uporabom NEXE Grupe iznosi 661,6 ha u 2023. godini. Površina koja je prekrivena izgrađenim objektima i površine prekrivene asfaltom, betonom i sličnim materijalima prekrivaju ukupno područje od 73,5 ha.

	Ukupna uporaba zemljišta (ha)		Ukupno prekriveno područje (ha)		Ukupno područje usmjereno na prirodu na lokaciji (ha)		Ukupno područje usmjereno na prirodu izvan lokacije (ha)	
	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.
<b>AD Polet, Sremski Karlovci</b>	23	23	2	2	0	0	0	0
<b>Dilj d.o.o.</b>	113,6	113,6	36,69	36,69	0	0	0	0
<b>IGMA d.o.o.</b>	218,8	218,8	2,99	2,99	0	0	0	0
<b>NEXE d.d.</b>	249,7	249,7	18,82	18,82	0	0	0	0
<b>Polet, Novi Bečej</b>	40,5	40,5	5	5	0	0	0	0
<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo</b>	16	16	8	8	0	0	0	0

## LOKACIJE UNUTAR ILI U BLIZINI ZAŠTIĆENIH PODRUČJA

Sljedeća tablica prikazuje broj, naziv i veličinu lokacija koja se nalaze unutar ili u blizini zaštićenih područja. Na svim lokacijama izrađene su studije utjecaja na okoliš te provedene procjene utjecaja na okoliš putem nadležnih tijela, implementirane propisane mjere te nije bilo incidenata po pitanju onečišćenja okoliša. Važeće dozvole potvrđuju da nema značajnog negativnog učinka na bioraznolikost na tim lokacijama.

	Zaštićeno područje	Broj lokacija	Naziv lokacija	Površina lokacija
<b>U blizini zaštićenih područja</b>	Nacionalni park Fruška Gora i Specijalni rezervat Koviljsko – petrovaradinski rit	2	Površinski kop opekarskih sirovina Stražilovo Proizvodni pogon AD Polet	12 ha
<b>Unutar zaštićenog područja</b>	Regionalni park Mura-Drava (NATURA 2000)	2	EP Mladje-keter EP Prosenica I EP Jagnježde 2	215,81 ha

## PRENAMJENA POKROVA ZEMLJIŠTA U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU

Na eksploatacijskim poljima mineralnih sirovina napretkom procesa eksploatacije neizbježno je skidanje pokrova na novim dijelovima polja, prilikom čega privremeno dolazi do prenamjene pokrova zemljišta. EP Bukova glava-Vranović jest primjerice šumsko zemljište prilikom čije je eksploatacije potrebno rušiti djelove šume. Prilikom eksploatacije šljunka i građevinskog pijeska na eksploatacijskim poljima IGMA d.o.o., EP Mladje-keter, EP Jagnježde 2 i EP Prosenica I kopneno stanište pretvara se u vodeno, dok se na ostalim lokacijama pretežito radi o poljoprivrednom zemljištu i livadama. Skidanje pokrova odgađa se koliko je moguće, a s obzirom na to da eksploatacija završava u određenim dijelovima polja te ako se zadovolje tehnološki i sigurnosni uvjeti, u tom se dijelu eksploatacijsko polje sanira kako bi se mogla obaviti rekultivacija tog područja i područje vratiti prirodi.

U tablici su prikazane površine prenamjene zemljišta po lokacijama za 2022. i 2023. godinu.

Aktivnost	Članica	Površina (ha)	
		2022.	2023.
Prenamjena pokrova zemljišta	NEXE d.d.	0	0
	AD Polet	3,5	3,5
	Dilj d.o.o.	0	0
	IGMA d.o.o.	0	0
	Polet, Novi Bečej	0	0
	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	0	0

2.6.

## KRUŽNO GOSPODARSTVO

---

U linearnoj ekonomiji stvaraju se velike količine otpada koje završe na spaljivanju ili se odlažu na odlagališta otpada, čime se gube neobnovljivi materijali i potencijalna energija. NEXE Grupa prepoznaje svoju odgovornost i aktivno radi na pronalasku rješenja za problem linearnosti. Inovativnim dizajnom proizvoda te energetske i materijalne oporabe otpada NEXE Grupa može značajno doprinijeti prelasku na kružno gospodarstvo. Tako NEXE Grupa doprinosi održivijoj budućnosti i smanjenju količine otpada s kojim se suočavaju zajednice.





## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

**Nastanak otpada uslijed obavljanja djelatnosti** – Aktivnosti NEXE Grupe rezultiraju nastankom vlastitog otpada koji nastaje uslijed obavljanja djelatnosti, odnosno uslijed tehnološkog procesa proizvodnje i održavanja te otpada koji nastaje u uredima pojedinih članica i ostalih djelatnosti za koje su registrirane članice Grupe. U NEXE Grupi glavne su kategorije otpada koje nastaju kao posljedica aktivnosti proizvodnje i održavanja: otpadni čelik i željezo, papir, plastika, elektronički otpad, otpadne gume, otpadna ulja, ambalaža onečišćena opasnim tvarima i glomazni otpad. Vrste i količine nastalog otpada variraju na godišnjoj razini, a značajne promjene u količinama rezultat su održavanja. NEXE Grupa odgovorno pristupa upravljanju otpadom, a to uključuje privremeno skladištenje, razvrstavanje, uporabu otpada i predaju nastalog otpada ovlaštenim tvrtkama.

**Oporaba otpada kao zamjenskih goriva i sirovina** – U članici NEXE d.d. koriste se zamjenska goriva i sirovine u proizvodnji cementa. Navedenim se postiže ušteda na osnovnim, fosilnim gorivima i sirovini pri proizvodnji klinkera. Zbog energetske i materijalne uporabe smanjuje se potrošnja prirodnih resursa i oslobađa okoliš od otpada, čime se doprinosi globalnom smanjenju CO<sub>2</sub>.

**Korištenje prirodnih resursa u proizvodnji** – NEXE Grupa za proizvodnju cementa, betona, keramike, crijepa i cigle koristi šljunak, glinu i vodu.

**Sporo prihvaćanje zelenih proizvoda na tržištu** – Kompanije u industriji građevinskih materijala nastoje smanjiti svoj negativni učinak na okoliš, posebice u pogledu emisija stakleničkih plinova. Međutim potrošači još nisu razvili visoku svijest niti su pod regulatornim pritiscima EU-a za smanjenje svog ugljičnog otiska, zbog čega još nije razvijena visoka potražnja za takvim alternativama.

**Konkurentnost zelenih proizvoda na tržištima izvan EU-a** – Sve stroža regulativa Europske unije potiče kompanije na smanjenje negativnih učinaka njihovih proizvoda na okoliš. To najčešće znači više troškove u kratkom i srednjem roku, što se odražava na konkurentnost tih proizvoda na tržištima koji nisu pod takvim regulatornim pritiscima.

**Ekološki standardi gradnje** – Ekološki certifikati i standardi mogu potaknuti razvoj niskougljičnih proizvoda. Standardi kao što su LEED (engl. *Leadership in Energy and Environmental Design*) ili BREEAM (engl. *Building Research Establishment Environmental Assessment Method*) pomažu u stvaranju tržišta za niskougljične proizvode. Razvoj novih niskougljičnih proizvoda koji odgovaraju potrebama klijenata osnažit će poziciju NEXE Grupe na tržištu.

## POLITIKA

NEXE Grupa kontinuirano nastoji iskoristiti prednosti materijalne i energetske uporabe otpada. Pristup upravljanju otpadom NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. NEXE Grupa fokusira se na smanjenje, ponovnu uporabu i recikliranje otpadnih materijala kako bi se smanjio utjecaj na okoliš i povećala učinkovitost resursa. Kao dio industrije građevinskih materijala, sve članice NEXE Grupe pridržavaju se strogih ekoloških propisa i smjernica u pogledu gospodarenja otpadom. To uključuje pravilno rukovanje, skladištenje, predaju ovlaštenim osobama za sakupljanje i uporabu/zbrinjavanje otpada. Ciljevi politike jesu racionalno trošiti neobnovljive resurse i stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati količine otpada. Za provedbu politike zaduženi su sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.

## ENERGETSKA I MATERIJALNA OPORABA

Akcijski plan Europske unije za kružno gospodarstvo promiče bolje prakse upravljanja otpadom prema hijerarhiji gospodarenja otpadom postupanja potičući ponovnu uporabu otpada ili nusproizvoda jednog industrijskog procesa u stvaranju novih proizvoda.

Razvojem svijesti o zaštiti okoliša i prilikama za smanjenje operativnih troškova povezanih s energijom i emisijama, NEXE Grupa prepoznala je važnost supstituiranja prirodnih materijala i fosilnih goriva otpadom (zamjenskim gorivima) te osigurala potrebnu infrastrukturu i ishodila potrebne dozvole za gospodarenje otpadom kako bi mogla smanjiti količine otpada koji završi na odlagalištu te energetska i materijalno oporabiti otpad.

### PONOVNA UPOTREBA OTPADNIH MATERIJALA

Mineralne sirovine potrebne za proizvodnju klinkera mogu se zamijeniti sirovinama koje su nusprodukti ili otpadi iz drugih procesa proizvodnje, a da se po svom kemijskom sastavu mogu ugraditi u klinker. Zamjenske sirovine koje se koriste u proizvodnji jesu: čeličanska troska, piritna ogorina, otpadni pijesci, razni pepeli i prašine. Materijalnom oporabom zamjenskih sirovina povećava se učinkovitost cjelokupnog proizvodnog procesa, poboljšava kemijski sastav klinkera, smanjuje utrošak energenata i smanjuje emisija stakleničkog plina CO<sub>2</sub>. Ta praksa smanjuje potrebu za korištenjem prirodnih sirovina i pruža održivo rješenje za gospodarenje otpadom. U 2023. godini materijalno je oporabljeno 81 843 t otpada.

### PRETVARANJE OTPADA U ENERGIJU

Tradicionalno temeljni izvor energije u industriji građevinskih materijala jesu fosilna goriva. S obzirom na to da izgaranje fosilnih goriva značajno doprinosi klimatskim promjenama koje su postale globalni izazov, cementna industrija morala je pronaći način kako smanjiti udio fosilnih goriva u proizvodnji. Kao rješenje pojavila su se zamjenska goriva, odnosno sagorijevanje otpadnih materijala poput otpadnog suhog mulja, otpadnih ulja, otpadnih tekućih zamjenskih goriva i goriva iz otpada u svrhu dobivanja energije. Energetska se oporaba otpada (postupkom oporabe R1) obavlja suspaljivanjem u rotacijskoj peći u procesu proizvodnje klinkera. Treba istaknuti da se čak i pepeo koji nastane sagorijevanjem fosilnih goriva i otpada ugrađuje u poluproizvod klinker.

Otpad koji se trenutno koristi kao gorivo za energetska oporaba, uključujući i opasni otpad, privremeno se skladišti u zatvorenom prostoru tako da ne ugrožava okoliš i ljudsko zdravlje te se označava sukladno propisima RH i EU-a. U 2023. godini upotrijebljavana su sljedeća zamjenska goriva: goriva iz otpada, otpadni suhi mulj, otpadna ulja I. i II. kategorije i održiva biomasa. Stopa supstitucije zamjenskih goriva u izvještajnom razdoblju bila je 51 %, što je više u odnosu na 2022. godinu kada je stopa supstitucije iznosila 42 %. Cilj NEXE Grupe je do 2030. godine povećati stopu supstitucije energije na 90 %. Kako bi se postigao taj ambiciozan cilj, radi se na investicijama za povećanje količina otpada koji se mogu oporabiti. U planu su novi zahvati na postrojenjima za pripremu, skladištenje i doziranje zamjenskih goriva. Planiranim se investicijama nastoji povećati supstitucija fosilnih goriva i tako smanjiti operativni troškovi te izbjeći ovisnost poslovnog rezultata o volatilnim kretanjima cijena fosilnih goriva na tržištu.

### PLANIRANE MJERE ZA POBOLJŠANJE ENERGETSKE OPORABE U NEXE d.d.

Mjera	Razdoblje provedbe	Ulaganje	Očekivano smanjenje CO <sub>2</sub> e emisija*
Izgradnja postrojenja za prihvatanje, skladištenje, transport i doziranje obrađenog neopasnog otpada – osušeni mulj	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2025.	2 811 000,00 €	do 10 659 t/god
Izgradnja novog postrojenja za prihvatanje tekućih goriva te doziranje na glavni plamenik rotacijske peći	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2025.	2 742 000,00 €	-
Izgradnja novog postrojenja za redukciju klora u proizvodnom procesu te transport i doziranje u mlinove cementa	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2026.	9 740 000,00 €	-
Izgradnja novog postrojenja za pripremu i obradu RDF-materijala, skladišnog prostora te transporta i doziranja na izmjenjivač topline	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2027.	19 000 000,00 €	do 47 805 t/god

\* Navedene su najveće moguće projektirane vrijednosti.

U 2023. godini ukupno je oporabljeno 140 052 t otpada, od čega je 41,56 % bila energetska, a 58,44 % materijalna uporaba.

Energetski se oporabljuje gorivo iz otpada (RDF/SRF), otpadno ulje I. i II. kategorije, otpadni mulj i opasni otpad sukladno Dozvoli za gospodarenje otpadom, dok se materijalno oporabljuju otpadni pijesak, građevni otpad, pepeo i troska.

**Oporabljene količine otpada kontinuirano rastu, a u 2023. godini zabilježen je rast od 19,59 % u odnosu na prethodno razdoblje.**

	2021.		2022.		2023.	
	t	%	t	%	t	%
<b>Energetska uporaba</b>	54 345	50,48	56 554	48,29	58 209	41,56
<b>Materijalna uporaba</b>	53 321	49,52	60 554	51,71	81 843	58,44
<b>Ukupno</b>	107 666	100	117 108	100	140 052	100

## SURADNJA S LOKALNOM ZAJEDNICOM

Članica NEXE Grupe EKONEX d.o.o. posjeduje u 2023. godini dozvole za gospodarenje otpadom na temelju kojih preuzima određene vrste otpada od lokalnih poduzeća. Fokus rada jest sakupljanje otpadnih ulja i nastale onečišćene ambalaže od lokalnih mehaničarskih radionica. Koristi takve suradnje jesu rješavanje problema onečišćenja okoliša i smanjenje uporabe fosilnih goriva u proizvodnom procesu.

### Zašto je uporaba otpada u cementnoj industriji bolja za okoliš od odlaganja na odlagalištu otpada ili običnog spaljivanja u spalionicama otpada?

Iskorištavanje otpada kao goriva umjesto njegovog odlaganja na odlagalište otpada smanjuje emisije stakleničkih plinova. Naime odlaganjem 1 tone otpada na odlagališta oslobađa se 0,27 t CO<sub>2</sub>, a od 1 tone otpada može se proizvesti oko 400 kg goriva iz otpada. Iz toga proizlazi da se proizvodnjom goriva iz otpada smanjuje količina odloženog otpada, a time se postiže i globalno smanjenje emisije CO<sub>2</sub>.

Za razliku od spaljivanja u spalionicama, energetsom uporabom otpada u proizvodnji cementnog klinkera nema ostataka u obliku pepela ili šljake jer se svi nastali produkti izgaranja ugrađuju u krajnji proizvod – klinker.

### Kako se osigurava da je energetska uporaba sigurna za ljude i okoliš?

Obrada otpada u proizvodnji cementa provodi se ovisno o fizikalno-kemijskim svojstvima otpada, mogućnostima manipulacije otpadom, utjecaju na proces i kvalitetu proizvoda, utjecaju na okoliš te utjecaju na zdravlje i sigurnost zaposlenika. Operator procesa proizvodnje klinkera dužan je pratiti sve parametre proizvodnog procesa i držati proces unutar unaprijed zadanih vrijednosti ključnih procesnih ili emisijskih parametara. U slučaju poremećaja temperature ili prekoračenja emisije u zrak na ispustu rotacijske peći ili bilo kakvog poremećaja koji može dovesti do onečišćenja okoliša, operator postupa tako da prestaje s dozivanjem otpada i smanjuje kapacitet proizvodnje.

## UPRAVLJANJE VLASTITIM OTPADOM

U NEXE Grupi glavne kategorije otpada koje nastaju kao posljedica obavljanja djelatnosti (proizvodnja, održavanje i dr.) jesu: otpadni čelik i željezo, papir, plastika, elektronički otpad, otpadne gume, otpadni voskovi i masti, ambalaža onečišćena opasnim tvarima te glomazni otpad.

U NEXE Grupi nastaju sljedeće kategorije naziva i ključnih brojeva otpada (KBO):

### Opasni otpad:

Kategorija otpada	Ključni broj otpada
1. Tiskarski toneri	08 03 17*
2. Otpad od pročišćavanja plinova	10 01 18*
3. Istrošeni voskovi i masti	12 01 12*
4. Otpadna ulja i otpad od tekućih goriva	13 01 10*, 13 02 05*, 13 02 08*, 13 04 01*, 13 05 08*, 13 07 01*, 13 07 03
5. Otpadna ambalaža, apsorbeni i filterski materijali	15 01 10*, 15 02 02*
6. Otpadne baterije, elektronička oprema i ostali nespecificirani otpad	16 01 07*, 16 02 13*, 16 06 01*, 16 07 09*
7. Građevinski otpad	17 06 03*, 17 06 05*
8. Komunalni otpad	20 01 21*, 20 01 23*, 20 01 33*, 20 01 35*

### Neopasni otpad:

Kategorija otpada	Ključni broj otpada
1. Tiskarski toneri	08 03 18
2. Otpad iz termičkih procesa	10 01 02, 10 12 99
3. Strugotine i opiljci koji sadrže željezo	12 01 01
4. Otpadna ambalaža, apsorbeni i filterski materijali	15 01 01, 15 01 02, 15 01 03, 15 02 03
5. Otpadne gume i vatrostalni otpad	16 01 03, 16 11 06
6. Građevinski otpad	17 02 03, 17 04 01, 17 04 02, 17 04 05, 17 04 07, 17 04 11, 17 06 04, 17 09 04
7. Plastika i guma	19 12 04
8. Komunalni otpad	20 01 01, 20 01 02, 20 01 11, 20 01 36, 20 01 39, 20 03 07

U postrojenjima NEXE Grupe provode se mjere koje omogućuju izdvajanje različitih vrsta otpada na samom izvoru. To omogućava bolje upravljanje i odgovarajuće rukovanje otpadom. Tako izdvojeni otpad lako je sortirati i pravilno zbrinuti u sljedećim fazama.

Na svim lokacijama uspostavljen je sustav odvojenog sakupljanja i privremenog skladištenja na licu mjesta sljedećih vrsta otpada: komunalni otpad, papir i plastika u vidu zelenih otoka. Otpad koji se ne može interno ponovno oporabiti ili se treba zbrinuti na drugi način predaje se na zbrinjavanje, oporabu ili završnu obradu ovlaštenim sakupljačima, oporabi-

teljima i zbrinjateljima otpada, pri čemu se poštuje red prvenstva gospodarenja otpadom. U NEXE d.d. u 2023. godini ukupno je na oporabu predano 5897,53 t otpada. U 2023. godini ukupno 9,66 % otpada koji je nastao u proizvodnji cementa oporabljeno je u organizaciji obzirom da NEXE d.d. ima važeće dozvole za gospodarenje otpadom. Ukupna količina nastalog otpada u NEXE Grupi značajno je veća u 2023. godini u odnosu na količinu proizvedenog otpada navedenu u izvješću o održivosti za 2022. godinu, zbog uključivanja podataka o proizvedenom miješanom komunalnom otpadu (ključni broj otpada 20 03 01) i uključivanja otpadnog betona koji je nastao na lokacijama betonara NEXE d.d. u 2023. godini.

#### Količine opasnog i neopasnog otpada NEXE Grupe

Kategorija	2021.		2022.		2023.	
	t	%	t	%	t	%
<b>Ukupna količina nastalog otpada</b>	1209,88	100	768,4	100	6719,77	100
<b>Neopasni otpad</b>	1131,90	94,37	721,51	93,97	6594,72	98,14
<b>Opasni otpad</b>	67,57	5,58	46,32	6,03	125,05	1,86
<b>Ukupan iznos radioaktivnog otpada</b>	0	0	0	0	0	0

#### Način zbrinjavanja otpada

Kategorija	2021.		2022.		2023.	
	t	%	t	%	t	%
<b>Oporaba</b>	1204,13	99,52	721,45	94,01	5897,53	87,77
<b>Odlaganje</b>	5,79	0,48	45,94	5,99	822,14	12,23

Neopasni otpad čini 98,14 % ukupnog otpada nastalog u NEXE Grupi, a od toga je 86,34 % oporabljeno unutar organizacije ili predano na uporabu ovlaštenom posredniku.

## METODOLOGIJA ZA PRIKUPLJANJE PODATAKA I IZRAČUN

Podaci o vrstama i količinama nastalog otpada i načinu gospodarenja otpadom prikupljeni su za članice NEXE Grupe s područja Hrvatske na temelju podataka iz Očevidnika o nastanku i tijeku otpada iz e-ONTO mrežne aplikacije, dok su predmetni podaci o gospodarenju otpadom u članicama NEXE Grupe s područja Srbije i Bosne i Hercegovine prikupljeni iz evidencija o tokovima otpada i gospodarenju otpadom koje su te članice dužne voditi sukladno zakonskoj regulativi koja uređuje gospodarenje otpadom. Podaci vezani za gospodarenje otpadom unose se ažurno nakon svake nastale promjene stanja i za svaku vrstu otpada zasebno. Podatke kontinuirano prikupljaju i prate odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, a izračune je za potrebe ovog izvješća pripremila radna skupina za izvještavanje o održivosti.

Budući da proizvođači miješanog komunalnog otpada ključnog broja 20 03 01 nisu dužni voditi očevidnike o nastanku i tijeku otpada za navedeni otpad, ista je procijenjena na temelju volumena spremnika i broja odvoza takvog otpada. Kao koeficijent pretvorbe za KBO 20 03 01 korišten je 300 kg/1m<sup>3</sup>.

Količine oporabljelog i odloženog, opasnog i neopasnog otpada NEXE Grupe

Kategorija	2023.	
	(t)	(%)
<b>Ukupna količina nastalog otpada</b>	6719,77	100,00
<b>Neopasni otpad</b>	6594,73	98,14
<b>Oporaba (R)</b>	5801,94	86,34
<b>Odlaganje (D1)</b>	792,79	11,80
<b>Opasni otpad</b>	125,04	1,86
<b>Oporaba (R)</b>	78,62	1,17
<b>Odlaganje (D1)</b>	46,42	0,69

## PROIZVODI SA SMANJENIM UGLJIČNIM OTISKOM

Razvoj niskougljičnih proizvoda, prema načelima kružne ekonomije, ima ključnu ulogu u zelenoj tranziciji EU-a. Naime niskougljični proizvodi imaju manji ugljični otisak tijekom svog životnog ciklusa u usporedbi s konvencionalnim proizvodima, što doprinosi cilju ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja niskougljičnih proizvoda zahtjeva promjene u svakoj fazi proizvodnje:

- u niskougljične se proizvode ugrađuje veći udio recikliranog materijala
- prirodni se resursi zamjenjuju otpadnim materijalima
- fosilna se goriva zamjenjuju energijom iz obnovljivih ili zamjenskih izvora.

### CEMENT

Niskougljični su cementi vrsta cementa koja ima smanjeni ugljični otisak u usporedbi s konvencionalnim cementom. Proizvodnja konvencionalnog cementa generira značajne emisije stakleničkih plinova, prije svega ugljikovog dioksida (CO<sub>2</sub>), što ga čini značajnim izvorom emisija u zrak u građevinskoj industriji. Veliki udio emisija CO<sub>2</sub> oslobađa se tijekom kemijske reakcije kalcinacije u procesu proizvodnje klinkera, glavne komponente cementa.

Niskougljični su cementi razvijeni s ciljem smanjenja emisija CO<sub>2</sub> tijekom cijelog životnog vijeka proizvoda. To se nastoji postići prvenstveno smanjenjem udjela klinkera i zamjenom fosilnih goriva. Proizvodnja klinkera zahtijeva visoku temperaturu i energiju, što rezultira znatnim emisijama CO<sub>2</sub>. Niskougljični cementi smanjuju udio klinkera u smjesi upotrebom zamjenskih materijala, a fosilna goriva zamjenjuju se zamjenskim gorivima. Time se smanjuju emisije CO<sub>2</sub> povezane s proizvodnjom cementa.

U 2023. udio klinkera u toni cementa iznosi 73,21 %, što je manje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje kada je udio klinkera u toni cementa iznosio 76,8 %. Cilj je do 2030. godine smanjiti udio klinkera u toni cementa na 60 %.

### Proizvodi s manje emisija CO<sub>2</sub>e u odnosu na industrijski standard

NEXE Grupa niz godina radi na razvoju proizvoda koji imaju niže emisije CO<sub>2</sub> u odnosu na industrijski standard. U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa proizvela je 67,08 % cementa koji ima više od 25 % manje emisija u odnosu na industrijski standard (0,822 t CO<sub>2</sub>/t cementa).

### Proizvodi s više od 25 % manje emisija u odnosu na industrijski standard

- CEM II/B-M (P-S) 32,5R
- CEM II/B-M (V-S) 42,5N
- CEM II/B-S 42,5R
- CEM III/B 32,5N SR-LH
- ZIDARSKI CEMENT MC 5

## ZELENI PROIZVODI

Zeleni proizvodi u izvještaju o održivosti za 2023. godinu definirani su kao proizvodi koji zadovoljavaju kriterije Taksonomije EU-a za djelatnost proizvodnje cementa u pogledu doprinosa cilju ublažavanja klimatskih promjena (ispod 0,469 tCO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa). Definicija se razlikuje u odnosu na definiciju korištenu u izvještaju za 2022. godinu, kada su zeleni proizvodi definirani kao proizvodi koji imaju više od 25 % manje emisija u odnosu na industrijski standard koji iznosi 0,822 t CO<sub>2</sub>/t cementa.

### Zeleni proizvodi

- CEM III/B 32,5N SR-LH
- ZIDARSKI CEMENT MC 5

U 2023. godini zeleni cement činio je 3,37 % u ukupno proizvedenom cementu, a u prihodima NEXE d.d. je bio zastupljen s 3,52 %.

Proizvodnja proizvoda sa smanjenim udjelom klinkera	2022.	2023.
Udio proizvoda sa smanjenim emisijama u ukupno otpremljenom cementu	24,74 %	67,08 %
Udio proizvoda sa smanjenim emisijama u ukupnim prihodima grupe	24,57 %	66,33 %

Proizvodnja zelenih proizvoda	2022.	2023.
Udio zelenih proizvoda u ukupno otpremljenom cementu	2,71 %	3,37 %
Udio zelenih proizvoda u ukupnim prihodima NEXE d.d.	2,74 %	3,52 %



## CEMENT GRAND E+

Prateći svjetske trendove razvoja cementne industrije, kao i europske smjernice vezane za dekarbonizaciju, stručnjaci iz sektora za tehnologiju i kvalitetu NEXE Grupe razvili su niskouglični cement GRAND e+ koristeći optimalan odnos mješavine dodataka kako bi se dobila svojstva koja u potpunosti odgovaraju zahtjevima modernoga graditeljstva.

### SASTAV:

- najmanje 65 % portlandskog cementnog klinkera
- do 35 % miješanog dodatka, kombinacije silicijskog letećeg pepela (V) i zgure visoke peći (S)
- regulator vezivanja (prirodni gips).

Manji je udio klinkera u cementu ključ za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> s obzirom na energetske intenzivnost njegove proizvodnje. Za zamjenu klinkera koristi se pepeo iz elektrana na ugljen i troska iz visokih peći.

### Osiguranje preduvjeta za proizvodnju nove marke cementa

S ciljem osiguranja preduvjeta za proizvodnju nove marke cementa CEM II/B-M(V-S) 42,5N (GRAND e+) sa smanjenim udjelom klinkera koja je zamijenila postojeću marku CEM III/A-M(S-V) 42,5N, uloženo je ukupno 502 227,61 EUR u novu opremu i rekonstrukciju postojeće. Projekt je dovršen u travnju 2024. godine, a očekivano (maksimalna projektirana vrijednost) smanjenje emisija iznosi 19 958 t CO<sub>2</sub>e/god.



## BETON

Beton je materijal koji ima nekoliko svojstava koja ga čine pogodnim za kružnu ekonomiju.

1. **Izdržljivost i trajnost:** Beton je izuzetno izdržljiv materijal s dugim vijekom trajanja. Kvalitetno izrađen beton može trajati desetljećima bez gubitka svojih osnovnih svojstava.
2. **Recikliranje i upotreba recikliranih agregata:** Beton se može reciklirati i koristiti kao agregat u novoj betonskoj smjesi. Postupak recikliranja betona uključuje drobljenje otpadnog betona i upotrebu drobljenog betona kao zamjene za prirodne agregate. To smanjuje potrebu za ekstrakcijom novih sirovina i smanjuje otpad koji završi na odlagalištima.
3. **Upotreba sporednih produkata:** U betonskim se smjesama mogu koristiti otpadni materijali iz drugih industrija kao zamjena za dijelove tradicionalnih betonskih smjesa.
4. **Inovativne formule za dulji životni vijek:** Razvoj i umješavanje dodataka može poboljšati svojstva betona i omogućiti veću učinkovitost u upotrebi resursa. Primjena takvih tehnologija može smanjiti količinu potrebnog cementa, poboljšati otpornost na habanje i produžiti životni vijek betonskih struktura.

Kako bi se smanjio učinak na okoliš, NEXE Grupa u proizvodnji betona koristi zeleni cement, odnosno cement koji ima smanjenji ugljični otisak. Zeleni cement korišten je u proizvodnji betona na lokacijama u Osijeku, Vinkovcima, Našicama i Požegi, a ovisno o lokaciji i vrsti betona, udio zelenog cementa varira od 17,9 % do 18,3 %. Ukupno je proizvedeno 5534,25 t betona koji u sebi ima ugrađen zeleni cement.

## CILJEVI

**Ciljevi NEXE Grupe u razdoblju do 2030. godine jesu:**

1. Raditi na razvoju inovativnog dizajna proizvoda prema cirkularnim načelima kako bi NEXE proizvodi podržavali prelazak na cirkularno gospodarstvo.
2. Povećavati udio zamjenskih sirovina u proizvodima kako bi se smanjilo korištenje prirodnih sirovina.
3. Povećavati udio zamjenskih goriva u proizvodnji kako bi se smanjilo korištenje neobnovljivih fosilnih goriva.
4. Koristiti više recikliranih materijala (npr. u proizvodnji betona).
5. Povećavati udio prihoda od niskougljičnih proizvoda.





# Društvene informacije

---

U 2023. godini NEXE Grupa imala je 1692 zaposlenika u svojim članicama u Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini. Zaposlenici NEXE Grupe temelj su našeg uspjeha i čine nas jednim od vodećih poduzeća u našem sektoru. Zato je ključno osigurati im najbolje uvjete za rad i jednake prilike. Kao proizvodna kompanija posebnu važnost pridajemo zaštiti zdravlja i sigurnosti svojih zaposlenika.

03

3.1.

# ODGOVORNO UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA

---

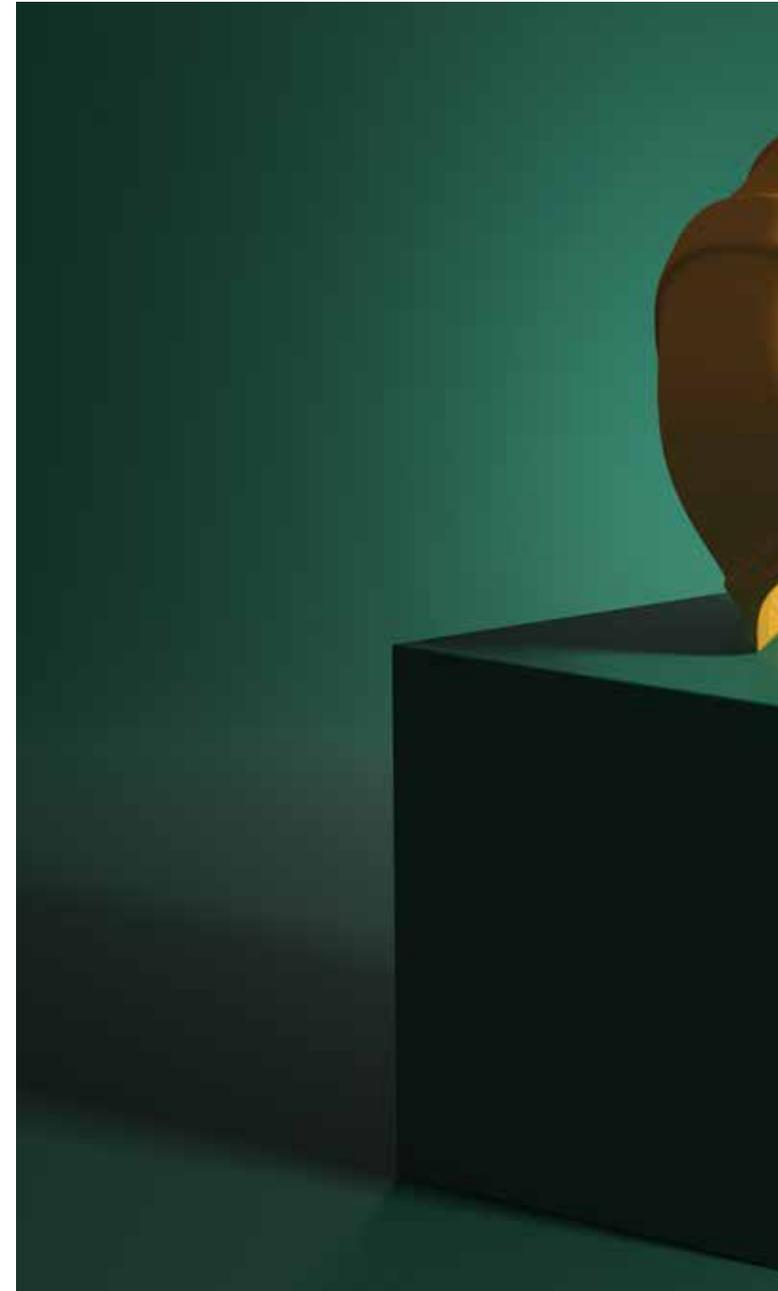
## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

Na temelju dijaloga sa zaposlenicima i predstavnicima sindikata te kroz raspravu radne skupine za izvještavanje o održivosti, utvrđeni su najznačajniji učinci na zaposlenike. Dio negativnih učinaka proizlazi iz poslovnog modela poduzeća (npr. rizici za zdravlje i sigurnost), dok veliki broj pozitivnih učinaka proizlazi iz poslovne strategije NEXE Grupe koja se temelji na kompetentnim i zadovoljnim zaposlenicima.





- **Zdravlje i sigurnost zaposlenika** – Za industriju proizvodnje građevinskih materijala specifični su zdravstveni rizici povezani s bukom na radnom mjestu, prašinom u zraku, rad s velikim teretima, opasnost od unutarnjeg transporta i potencijal za udisanje kristalnog silicija (RCS), koji, ako se ne kontrolira, može uzrokovati dugoročne zdravstvene probleme. Potrebno je upravljati sigurnosnim rizicima kako bi se mogućnosti za nezgode i ozljede na radnom mjestu svele na najmanju moguću mjeru. S obzirom na prirodu industrije, zaposlenici NEXE Grupe mogu biti pod potencijalno negativnim utjecajem, no tim se učinkom upravlja kroz primjenu i kontinuirani razvoj sustava za upravljanje zdravljem i sigurnosti na radnom mjestu i inicijativama za unaprjeđenje zdravlja zaposlenika. Ako organizacija ne provodi dosljedno i kvalitetno politiku zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, moguće je povećanje broja ozljeda na radu i posljedično gubitak radnih dana zbog bolovanja. Loše upravljanje opasnostima i rizičnim situacijama ne bi bilo štetno samo za uključene zaposlenike, nego i za financijski rezultat NEXE Grupe, s obzirom na to da se naknade za bolovanje, izgubljeni radni dani i saniranje nesreća odražavaju na povećanje troškova. Povećani broj ozljeda na radu mogao bi također utjecati na reputaciju NEXE Grupe kao poželjnog poslodavca na tržištu rada. Stanje sigurnosti zaštite na radu uvelike utječe na mogućnost privlačenja investicija i uspješne prijave na ključne poslovne projekte.
- **Razvoj vještina** – Svaki poslodavac ima odgovornost ulagati u razvoj svojih zaposlenika i pružati im podršku u profesionalnom i osobnom razvoju. Programima razvoja karijera, internim i eksternim edukacijama te prilikama za napredak unutar organizacije NEXE Grupa pozitivno utječe na svoje zaposlenike.





- **Uvjeti rada** – Kako bi zadržala svoje zaposlenike i kontinuirano održavala njihovo zadovoljstvo na visokoj razini, NEXE Grupa prilikom oblikovanja uvjeta rada savjetuje se s radničkim vijećem i sudjeluje u pregovorima sa sindikatima te nastoji ispuniti očekivanja zaposlenika. NEXE Grupa nastoji svojim zaposlenicima omogućiti sigurnost, odgovarajuća primanja i radno vrijeme te dodatne materijalne i nematerijalne pogodnosti kako bi ostvarila pozitivan učinak i zadovoljstvo svih zaposlenih. Kada NEXE Grupa ne bi ulagala u pogodnosti za zaposlenike, organizacijsku kulturu jednakih mogućnosti i razvoj sustava upravljanja karijerama, postojao bi rizik od rasta nezadovoljstva zaposlenika, što bi rezultiralo napuštanjem organizacije. Velike stope fluktuacije značile bi i povećane troškove privlačenja i obuke novih zaposlenika te smanjenu produktivnost u tranzicijskom razdoblju.
- **Ravnoteža između privatnog i poslovnog života** – S obzirom na proizvodnu djelatnost i stroga pravila koja štite zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, NEXE Grupa za veliki dio radnih mjesta ne može osigurati veću fleksibilnost u pogledu radnog mjesta ili radnih sati. NEXE Grupa svim zaposlenicima omogućava dopuste za brigu o obitelji (u slučaju prinove, posvojenja ili brige za članove obitelji u teškom zdravstvenom stanju).
- **Kolektivno pregovaranje i dijalog** – Zaposlenici NEXE Grupe mogu kolektivno pregovarati a dogovoreni uvjeti poštuju se i primjenjuju na sve zaposlenike koji su obuhvaćeni kolektivnim ugovorom.
- **Raznolikost i jednake prilike** – Radna snaga NEXE Grupe odlikuje se spolnom, dobnom, etničkom, kulturnom i religijskom raznolikošću, što se izrazito cijeni i poštuje. Sve zaposlenike nastoji se zaštititi od diskriminacije i uznemiravanja na radnom mjestu i pružiti im jednake prilike.
- **Nedostatak radne snage** – S obzirom na sve manji interes za proizvodnim zanimanjima i smanjenje broja stanovnika, NEXE Grupa potencijalno se može suočiti s nedostatkom radne snage, što bi otežalo ostvarivanje poslovnih rezultata. Na vrlo kompetitivnom tržištu rada, gdje se smanjuje privlačnost proizvodnih djelatnosti i strukovnih zanimanja, važno je proaktivno surađivati s obrazovnim institucijama, komunicirati s mladim ljudima, osigurati prilike u obliku stručnih praksi i pripravništva jer to može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mjesta. To će omogućiti lakše privlačenje radnika, čime se smanjuje rizik nedostatka radne snage.

## STRUKTURA RADNE SNAGE

U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa imala je ukupno 1692 zaposlenika. S obzirom na prirodu industrije, uobičajeno je da je u radnoj snazi prisutno više muškaraca nego žena. U 2023. godini, u NEXE Grupi, muškarci su činili 83,04 % radne snage, a žene 16,96 %. NEXE Grupa nudi jednake mogućnosti zapošljavanja i muškarcima i ženama, međutim, činjenica je da se veliki dio radnih mjesta odnosi na fizičke poslove za koje se uglavnom prijavljuju muškarci. Takva struktura radne snage uobičajena je za poduzeća u industriji proizvodnje građevinskih materijala.

U 2023. godini NEXE Grupu napustilo je ukupno 295 zaposlenika, a ukupan broj zaposlenika smanjen je za 6,26 %. Stopa fluktuacije za 2023. godinu iznosi 17 %, što je porast u odnosu na 2022. godinu kada je stopa fluktuacije bila 12 %. Smanjenje ukupnog broja zaposlenika i povećanje postotka fluktuacije posljedica je zaustavljanja proizvodnje tvrtke POELT-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ.

U 2023. godini **67,14 %** zaposlenika bilo je zaposleno u članicama NEXE Grupe sa sjedištem u Hrvatskoj, **26,83 %** zaposlenika bilo je dio članica u Srbiji, dok je **6,03 %** zaposlenika bilo dio članica NEXE Grupe u Bosni i Hercegovini.

Podaci o strukturi radne snage prikupljeni su tijekom 2023. godine za svaku pojedinu članicu. Stručna osoba zadužena za ljudske resurse u svakoj članici NEXE Grupe na početku mjeseca za prethodni mjesec utvrđuje broj zaposlenih (na zadnji dan u mjesecu) te se razrađuje broj zaposlenih prema kvalifikacijskoj strukturi, dobnoj i spolnoj strukturi, vrsti radnog odnosa, tipu posla i državi. Također se bilježi broj novozaposlenih tijekom mjeseca za koji se radi izvještaj i broj zaposlenika koji su napustili NEXE Grupu uključujući podatke o razlogu odlaska, vrsti radnog odnosa, dobnoj i spolnoj strukturi te kvalifikacijama. Prikazani podaci odnose se na stanje 31. 12. 2022. i 31. 12. 2023.

U izvještajnom razdoblju nije bilo radnika koji su zaposleni u društvima čija je primarna djelatnost definirana NACE kodom N78 (agencijski radnici) ili zaposlenika koji su s članicama NEXE Grupe imali potpisane ugovore, a koji ne pripadaju pod ugovore o radu (samozaposleni radnici).

## S1-6 struktura radne snage (po spolu)

Broj zaposlenika						
Spol	2021.		2022.		2023.	
Muški	1447	82,12 %	1477	81,83 %	1405	83,04 %
Ženski	315	17,88 %	328	18,17 %	287	16,96 %
Ostalo	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>100 %</b>	<b>1805</b>	<b>100 %</b>	<b>1692</b>	<b>100 %</b>

## S1-6 struktura radne snage (po državama)

Broj zaposlenika						
Država	2021.		2022.		2023.	
Hrvatska	1104	62,65 %	1143	63,32 %	1136	67,14 %
Srbija	556	31,56 %	556	30,80 %	454	26,83 %
Bosna i Hercegovina	102	5,79 %	106	5,88 %	102	6,03 %
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>100 %</b>	<b>1805</b>	<b>100 %</b>	<b>1692</b>	<b>100 %</b>

## ZDRAVLJE I SIGURNOST NA RADU

---

Svjetska zdravstvena organizacija i Međunarodna organizacija rada procjenjuju kako svake godine na radu smrtno strada oko 2 milijuna radnika uz 260 milijuna ozljeda na radu uz vrlo veliki broj slučajeva pojave profesionalnih bolesti. Mogućnost ozljeda na radu i pojava profesionalnih bolesti predstavljaju potencijalan negativan učinak NEXE Grupe na zaposlenike. Utvrđeni rizici na zdravlje i sigurnost zaposlenika koji proizlaze iz prirode posla kojim se NEXE Grupa bavi uključuju: rad s teškim strojevima, veliku razinu buke, prašinu, fizički naporan rad i čestice kristalnog silicija. Sigurni radni okoliš pravo je svakog čovjeka koje NEXE Grupa nastoji osigurati primjenom i razvojem strogih procedura i praksi za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu.





## POLITIKA

Zaštita i sigurnost zdravlja na radu ključan su dio dobrog poslovnog upravljanja i društvene odgovornosti, a edukacija i prevencija preduvjet su u sprječavanju nezgoda na radu i važna karika u osiguranju zdravog i sigurnog radnog mjesta u tvrtkama NEXE Grupe, s usmjerenjem ka stalnom poboljšanju uvjeta rada te sprječavanju ozljeda na radu.

Upravljanje zdravljem i sigurnosti na radu definirano je Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti za NEXE d.d., a za ostale članice Politikom kvalitete. Temeljna odrednica politike kojom se vode svi rukovoditelji i zaposlenici jest prevencija ozljeda i nulta tolerancija na rizične aktivnosti koje mogu rezultirati nesrećama. Politikom se postavljaju jasna očekivanja za rukovoditelje i zaposlenike da obavljaju svoje aktivnosti na siguran način te da brinu o zdravlju i sigurnosti svojih kolega, izvođača i ostalih dionika. Politike su razrađene kroz operativne dokumente – Priručnik za rad na siguran način, Pravilnik o zaštiti na radu i Pravilnik o zaštiti od požara – koji sadržavaju opise rizika, pravila i procedure za rad na siguran način.

NEXE Grupa Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti te Politikom kvalitete obvezuje se:

- Poticati razvoj svijesti o zdravlju i sigurnosti na radu svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga.
- Redovito procjenjivati stanje zdravlja i sigurnosti na radu u poduzeću te, upotrebom suvremenih organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja i stalnim nadzorom provoditi mjere s ciljem sprječavanja ozljeda i bolesti na radu i poboljšanja uvjeta rada svojih radnika i ostalih osoba za vrijeme rada i boravka pod kontrolom članica NEXE Grupe.
- Trajno usklađivati svoje djelovanje s primijenjenom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području upravljanja zdravljem i sigurnosti zaposlenih.

Za implementaciju politike zaduženi su svi radnici NEXE Grupe, a za ostvarenje postavljenih ciljeva odgovoran je član uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

S ciljem što boljeg upravljanja rizicima za zdravlje i sigurnost, razvijen je sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti kojim su obuhvaćeni svi zaposlenici i izvođači radova na lokacijama kojima upravlja NEXE Grupa. Sustav upravljanja usklađen je sa zakonskim odredbama zemalja u kojima NEXE Grupa posluje, sa zahtjevima ISO standarda 45001 i dobrom praksom u industriji proizvodnje građevinskih materijala. Glavni cilj implementiranog sustava postizanje je nulte stope ozljeda na radu.

Zdravljem i sigurnosti na radu upravlja Odjel za sigurnost i zaštitu na radu te suradnici stručnjaci zaštite na radu po pojedinim tvrtkama koji predlažu i provode aktivnosti, otklanjaju potencijalne opasnosti, provode edukacije i stručna osposobljavanja, podižu svijest o radu na siguran način, istražuju i uvode najsigurnije tehnike rada i kontinuirano prate učinkovitost implementiranih rješenja. Mjesečno se provode zajednički sastanci koji uključuju sve suradnike i stručnjake zaštite na radu.

Na godišnjoj razini postavljaju se ciljevi smanjenja ozljeda na radu te smanjenja broja izgubljenih dana zbog ozljeda na radu. Odjel prikuplja podatke o nesrećama, istražuje uzroke koji su do njih doveli i prati ostvarivanje postavljenih ciljeva. Odjel redovito podnosi izvješća Upravi o aktivnostima, rezultatima i planovima za unaprjeđenje sustava upravljanja.

Kako bi politika bila učinkovita potrebno ju je komunicirati prema svim zainteresiranim stranama. Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti te Politika kvalitete dostupne su kao službeni dokumenti na internetu, o njima se informira nove zaposlenike i izvođače radova koji se prvi put susreću s NEXE Grupom. Ključne odluke o unaprjeđenju rada na siguran način koji se donesu na razini Uprave i Odjela zaštite zdravlja i sigurnosti komuniciraju se svim rukovoditeljima, a oni ih prenose na zaposlenike. Prevencija i zaštita sigurnosti temeljna je vrijednost koja se nastoji kroz komunikaciju i aktivnosti prenijeti na zaposlenike, izvođače radova i druge dionike.

## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

---

### SASTANCI ODBORA ZAŠTITE NA RADU

Na sastancima Odbora za zaštitu na radu, na kojima sudjeluju direktori članica Grupe, suradnici i stručnjaci zaštite na radu, liječnici medicine rada, predstavnici radnika – povjerenici i relevantni poslovođe i rukovoditelji, raspravlja se o analizama ozljeda na radu, nedostacima utvrđenim internim nadzorom, izvještaju povjerenika radnika za zaštitu na radu te primjerima ozljeda na radu. Odbori zaštite na radu provode se zasebno u članicama Grupe i odvijaju se najmanje dva puta godišnje ovisno o odluci vodstva članice. Prijedlozi Odbora za zaštitu na radu usmjereni su na sprječavanje nastanka ozljeda, poboljšanje uvjeta rada, analizu zdravstvenog stanja djelatnika temeljem izvješća liječnika medicine rada, otklanjanje nedostataka i zaprimanje prijedloga od strane sudionika.

### KOMUNIKACIJA S POVJERENIKOM RADNIKA ZA ZAŠTITU NA RADU

Jedan od oblika dijaloga u NEXE d.d. jest komunikacija s povjerenikom radnika za zaštitu na radu vezano za provođenje pravila i mjera zdravlja i sigurnosti na radu. U NEXE d.d. povjerenik radnika zaštite na radu sudjeluje na sastancima odbora zaštite na radu na kojima daje prijedloge radnika u vezi s poboljšanjem uvjeta rada te povratno informira radnike o poduzetim aktivnostima. Navedena praksa namjerava se implementirati u ostale članice.





## SASTANCI I KOLEGIJI

Kao jednoj od najvažnijih strateških tema, o zdravlju i sigurnosti na radu komunicira se gotovo svakodnevno putem sastanaka i kolegija na svim razinama Organizacije. Svrha takvih sastanaka rano je utvrđivanje i otklanjanje rizika te stalno poboljšavanje sustava zdravlja i sigurnosti.

## PLATFORME ZA INFORMIRANJE ZAPOSLENIKA

O promjenama u sustavu upravljanja zdravljem i sigurnosti, o inicijativama za promociju zdravlja, radu na siguran način i drugim važnim temama zaposlenike se informira na oglasnoj ploči, internom elektronskom poštom, izmjenom dokumenata kroz aplikaciju Hivergen, internim sastancima i putem NEXE novosti, u službenom glasilu NEXE Grupe i aplikacije NEXE4ME.

Za operativnu provedbu komunikacije sa zaposlenicima po pitanju zaštite i sigurnosti na radu odgovoran je neposredni ovlaštenik poslodavca.

## PRIJAVLJIVANJE OPASNIH SITUACIJA I ISTRAGA NESREĆA

Nakon nastanka ozljede na radu, odnosno čim je ozljeda prijavljena, ovlaštenik/poslovođa i stručnjak ZNR-a dolaze na mjesto događaja i utvrđuju okolnosti. Ako postoji mogućnost ponavljanja događaja ili opasnost nije prošla, obustavljaju se sve aktivnosti u tom području do njihovog otklanjanja. Prilikom detaljne istrage incidenta formira se tim za istragu koji čine osobe upoznate s procesom i okolnostima, proučavaju se činjenice i utvrđuju okolnosti, uzimaju izjave sudionika i svjedoka, donose zaključci i razmatraju neposredne i ostale mjere poboljšanja. Svi rezultati istrage i mjere objedinjeni su u unificirani dokument te distribuirani relevantnim osobama na razini NEXE Grupe. U svrhu poboljšanja praćenja procesa zaštite na radu uspostavljen je interni sustav za praćenje i prijavljivanje opasnih situacija i ozljeda na radu. Interni sustav razvijen je u obliku digitalne platforme kroz koju voditelji mogu prijaviti sve rizične situacije. Sve opasne situacije, događaje i ozljede sudionici ili svjedoci prijavljuju izravno nadređenoj osobi ili osobi zaduženoj za zaštitu na radu u članici NEXE Grupe. Istraga se provodi pomoću unificiranog *online* dokumenta i uputa za obavljanje istrage na razini Grupe. Sve prijavljene opasne situacije istražuju se, rizici se otklanjaju u najkraćem mogućem roku, a prijavitelja se izvještava o provedenim mjerama neposredno nakon nastanka događaja i prilikom izvršenja u zadanim rokovima. Svi slučajevi ozljeda na radnom mjestu temeljito se istražuju kako bi se što bolje razumjelo što je do njih dovelo, a u svrhu utvrđivanja potrebnih radnji za sprječavanje budućih incidenata. Svaku istragu odobravaju odgovorni direktori i Voditelj procesa zaštite na radu i sigurnosti na razini Grupe. Nalazi tih istraga komuniciraju se svim zaposlenicima u obliku naučenih lekcija putem NEXE4ME aplikacije s ciljem učenja i sprječavanja budućih nesreća.

## PROVEDBA REDOVITIH INSPEKCIJSKIH NADZORA

Inspekcija zaštite na radu i inspekcija zaštite od požara provode redovite inspeksijske nadzore. Tijekom nadzora provjerava se usklađenost sa zakonskim zahtjevima. U izvještajnom razdoblju nisu utvrđene neusklađenosti. U slučaju utvrđivanja neusklađenosti pokreću se korektivne radnje.





NEXE d.d., Našice, tvornica cementa

## MJERE I AKTIVNOSTI

U izvještajnom razdoblju provodila su se stručna osposobljavanja iz područja sigurnosti na radu, ulagalo se u modernizaciju postrojenja s korištenjem najboljih mjera sigurnosti i koristile su se najsigurnije tehnike rada sve kako bi se što uspješnije smanjilo rizike za zdravlje i sigurnost na radu.

### KONTINUIRANA STRUČNA OSPOSOBLJAVANJA RADNIKA

Svi zaposlenici nakon što se zaposle prolaze osposobljavanje: rad na siguran način, osposobljavanje iz zaštite od požara i pružanje prve pomoći. Njihova znanja i vještine iz područja zaštite na radu kontinuirano se procjenjuju i unapređuju kroz stručna osposobljavanja. Provode se osposobljavanja za rukovanje strojevima i uređajima, upravljanje elektroenergetskim postrojenjima i rad s opasnim kemikalijama, a sve s ciljem povećanja sigurnosti radnika na radnim mjestima sa specifičnim uvjetima rada.

Kontinuiranim usavršavanjem programa obuke nastoji se postići da svi zaposlenici i rukovoditelji posjeduju odgovarajuća znanja, vještine i iskustvo za sigurno obavljanje svog posla. U izvještajnom razdoblju na razini Grupe odrađene su interaktivne trening radionice koje su uključile ukupno 53 poslovođe i ovlaštenika poslodavca u svrhu podizanja razine znanja i svijesti po ključnim pitanjima iz područja zaštite na radu i sigurnosti. U edukaciju je uloženo više od 12 sati u 4 odvojena termina. Također je održana trening radionica za suradnike i stručnjake zaštite na radu u obliku cjelodnevnog sudjelovanja svih članova odjela zaštite na radu.

### MODERNIZACIJA POSTROJENJA U SVRHU POVEĆANJA SIGURNOSTI

Modernizacija postrojenja provodi se s ciljem smanjenja broja ozljeda na radu. Prilikom rekonstrukcije postojećih ili izgradnje novih postrojenja, Grupa vodi brigu o uvrštavanju modernih i sigurnih tehnika i tehnologija prateći standarde i najnovije trendove koji su dostupni na tržištu.

## MJERENJA I ISPITIVANJA

U izvještajnom razdoblju, sukladno proceduri propisanoj Sustavom upravljanja i zakonskim zahtjevima organizirana su i provedena mjerenja/ispitivanja:

- opreme za rad
- ispitivanja dizalica i dizala
- instalacija (panik-rasvjete, električne instalacije, statičkog elektriciteta, sustava zaštite od munje, električnih instalacija izvedenih u Ex – sigurnosnoj izvedbi...)
- fizikalnih štetnosti
- stabilnih sustava za zaštitu od požara i gašenje požara
- prijenosnih vatrogasnih aparata
- protupožarnih zaklopki, elektromagnetnih ventila za plin
- vatrodojavnog sustava
- plinskih instalacija i
- izvora ionizirajućih i neionizirajućih zračenja.

Neposredno nakon mjerenja i ispitivanja pokrenute su radnje poboljšanja s ciljem otklanjanja neusklađenosti na onoj radnoj opremi koja nije bila sukladna zakonskim zahtjevima.

U 2023. godini, s ciljem praćenja provođenja pravila i mjera zdravlja i sigurnosti od strane stručnjaka za zaštitu na radu, provedeni su interni nadzori radnih mjesta i opreme. Utvrđeni nedostaci izloženi su na Odboru za zaštitu na radu ili drugim oblicima komunikacije s relevantnim osobama. Vodstvo članice donosi odluke o načinu otklanjanja utvrđenih nedostataka.

U svrhu implementacije politike i ostvarenja ciljeva u izvještajnom razdoblju dodatno su provedene različite aktivnosti.

## POBOLJŠANJA PRISTUPA MJESTIMA RADA

Na razini Grupe aktivno se radi na poboljšanju prilaza mjestima rada kao i na povećanju sigurnosti na stepeništima i podestima, za što se izdvajaju značajna financijska sredstva. U 2023. godini provedene su aktivnosti u NEXE d.d., Dilj d.o.o., Tvornici opeke Sarajevo i AD POLET IGK NOVI BEČEJ.

## 5 MINUTA ZA SIGURNOST

„5 minuta za sigurnost“ aktivnost je prevencije, a odnosi se na vrijeme koje zaposlenici izdvajaju prije početka rada, tijekom kojeg procjenjuju rizike, pregledavaju opremu i međusobno komuniciraju o sigurnom načinu rada. Sektoru proizvodnje i održavanja upućen je službeni dopis, a zaposlenicima su podijeljeni leci sa sloganom „5 minuta za sigurnost“. „5 minuta za sigurnost“ kao oblik *tool box talk* se održava u svim članicama Grupe, ovisno o događajima o kojima se želi informirati zaposlenike.

## EDUKACIJE ZA RAD NA SIGURAN NAČIN

NEXE Grupa provodi edukacije o radu na siguran način u raznim oblicima, ovisno o članici. Edukacijama se pokrivaju teme:

- opasnosti kod rada na visini
- osobna zaštitna oprema za rad na visini
- prašina – opasnost u radnom okolišu
- osobna zaštitna oprema dišnih organa
- opasnosti od električne energije i zaštitne mjere u radu s električnom energijom.

## PREGLED VIDA I ZAŠTITNE DIOPTRIJSKE NAOČALE

Kao mjera poboljšanja radnih uvjeta i povećanja sigurnosti u postrojenju za proizvodnju cementa, 2022. godine 102 radnika iz Tehničkog sektora i Sektora proizvodnje koji imaju potrebu korištenja pomagala za vid, obavilo je pregled vida, nakon čega su im nabavljene zaštitne naočale s dioptrijom. Zaštitne naočale izrađene su od plastičnih leća otpornih na lomljenje i udarce kako bi zaštitile oči od letećih čestica. Dioptrijske zaštitne naočale moderna su zaštita očiju koja ujedinjuje sigurnost, funkcionalnost i kvalitetu. Po uzoru na NEXE d.d., 2023. godine u tvrtki Dilj d.o.o. nabavljeno je 40 dioptrijskih naočala za zaposlenike.

## KAMPANJE RAZVOJA SVIJESTI SIGURNOSTI I ZDRAVLJA NA RADU

Izgradnja kulture sigurnosti stalan je i dinamičan proces koji traži uključivanje svih razina u poduzeću. Svaki rad mora biti i siguran rad. Svijest o rizicima, sigurnom načinu rada i potrebi zaštite zdravlja kontinuirano se podiže kroz plakate i letke o pravilima sigurnosti, informacije o rizicima i novim tehnikama rada.

## BRIGA O ZDRAVLJU ZAPOSLENIKA IZVAN RADNOG MJESTA

U 2022. godini započeto je planiranje programa preventivnih pregleda za sve radnike u Republici Hrvatskoj. Godine 2023. uspješno je proveden program preventivnih sistematskih liječničkih pregleda za sve zaposlenike tvrtki članica iz Republike Hrvatske. Svi djelatnici koji rade na poslovima s povećanim rizikom obavljaju dodatne periodične preglede kojima se utvrđuje njihovo zdravstveno stanje i sposobnost za obavljanje poslova. Navedena praksa planira se uspostaviti i u ostalim članicama.

NEXE Grupa također potiče zaposlenike na bavljenje sportom, zdravu prehranu i brigu o mentalnom zdravlju promoviranjem, organiziranjem te doniranjem i sponzoriranjem brojnih sportskih klubova i udruga.



## CILJEVI I POKAZATELJI

Zdravlje i sigurnost na radu prioritet je u kojem se dosljedno provodi korporativna odgovornost s konačnim i kontinuiranim ciljem 0 ozljeda na radu u svim članicama Grupe. Ciljevi vezani za smanjenje ozljeda na radu, smrtnih slučajeva povezanih s ozljedama na radu i smanjenjem dana bolovanja proizlaze iz politike upravljanja, a definiraju se na godišnjoj razini s obzirom na prošlogodišnje rezultate.

100 % zaposlenika NEXE Grupe obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu. U izvještajnom se razdoblju na radnom mjestu ozlijedilo 2,30 % zaposlenika. Zabilježeno je ukupno 39 ozljeda na radnom mjestu, što je rezultiralo gubitkom 1973 radna dana zbog bolovanja. Stopa ozljeda na radu u 2023. godini iznosi 13,67 (ozljede na milijun radnih sati). U izvještajnom razdoblju nije bilo smrtnih slučajeva uzrokovanih ozljedama na radnom mjestu.

	2021.	2022.	2023.
<b>Broj zaposlenih</b>	1762	1805	1692
<b>Ukupan broj ozljeda na radu</b>	54	42	39
<b>Stopa ozljeda na radu</b>	-	13,28	13,67
<b>Broj smrtnih slučajeva</b>	0	0	0
<b>Ozljede izvan mjesta rada (na putu)</b>	0	1	6
<b>Ozljede vanjskih izvođača</b>	0	2	0
<b>Broj slučajeva oboljenja povezanih s radom o kojima se vodi evidencija</b>	podatak nije dostupan	podatak nije dostupan	podatak nije dostupan
<b>Broj izgubljenih dana zbog bolovanja</b>	1501	1404	1973

## RADNI UVJETI

---

### PREDANOST DOBROBITI ZAPOSLENIKA

Kako bi privukla, motivirala i zadržala radnike, NEXE Grupa nastoji osigurati konkurentne radne uvjete koji imaju pozitivan učinak na dobrobit zaposlenika. Prava zaposlenika u svim članicama NEXE Grupe ne ograničavaju se samo na zakonski propisane minimalne uvjete već se osiguravaju dodatne pogodnosti s ciljem poticanja pozitivnog iskustva rada.

Predanost stvaranju konkurentnih uvjeta rada kroz zapošljavanje na neodređeno vrijeme, pružanje odgovarajućih primanja, stabilnog radnog vremena i osiguranja u slučaju nepredviđenih okolnosti propisano je kroz Pravilnik o radu i Kolektivni ugovor. Za provedbu internih akata koji reguliraju odnos prema zaposlenicima, što obuhvaća i radne uvjete, zadužena je Služba za ljudske resurse koja izravno odgovara članu Uprave nadležnom za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja, te sigurnosti i zaštite na radu.

## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

NEXE Grupa potiče otvorenu i iskrenu komunikaciju na svim razinama i u svim procesima. Dijalog između radnika i njihovih nadređenih osoba jest nešto što se svakodnevno i kontinuirano provodi i to je jedan od načina na koji poslodavac može dobiti povratnu informaciju o zadovoljstvu zaposlenika.

Zaposlenici imaju priliku izraziti svoje zabrinutosti i potrebe putem Radničkog vijeća i Sindikata. Redovni kvartalni sastanci između poslodavca i predstavnika radnika omogućuju pregovaranje o uvjetima rada u cilju postizanja što boljih uvjeta i zadovoljenja očekivanja zaposlenika.

Komunikacija o radnim uvjetima i zadovoljstvu zaposlenika nije ograničena samo na formalne sastanke. Ona se odvija svakodnevno, unutar svakog tima, gdje svaki zaposlenik ima priliku izraziti svoje mišljenje, a svaki zaposlenik može se obratiti i Službi za ljudske resurse. Također, godišnje istraživanje zadovoljstva radnika pruža dodatne uvide u zadovoljstvo zaposlenika radnim uvjetima, što omogućava da se kontinuirano poboljšavaju radni standardi.

## MEHANIZMI ŽALBE

Služba za ljudske resurse u izvještajnom razdoblju nije primila niti jednu pritužbu koja se odnosi na povrede odredbi Ugovora o radu, Pravilnika o radu ili Kolektivnog ugovora.

Zaposlenici koji nisu zadovoljni radnim uvjetima mogu se obratiti nadređenoj osobi, povjereniku zaštite na radu ili Službi za ljudske resurse. Nakon zaprimljenog upita/pritužbe slučaj se istražuje te se provode pojedinačni razgovori s osobom koja je uputila pritužbu, s nadređenom osobom i ostalim osobama koje su bile uključene, te se nastoji doći do optimalnog rješenja.

## SIGURNOST ZAPOSLENJA

U 2023. godini, 96,57 % zaposlenika imalo je Ugovor na neodređeno vrijeme, a 99,17 % zaposlenika bilo je zaposleno na puno rano vrijeme.

## Vrsta ugovora o radu (po spolu)

Vrsta ugovora	2021.		2022.		2023.	
	<b>Ugovor na neodređeno</b>	<b>1551</b>	<b>88,02 %</b>	<b>1597</b>	<b>88,48 %</b>	<b>1634</b>
<b>Muškarci</b>	1281		1310		1361	
<b>Žene</b>	270		287		273	
<b>Ugovor na određeno</b>	<b>211</b>	<b>11,98 %</b>	<b>208</b>	<b>11,52 %</b>	<b>58</b>	<b>3,43 %</b>
<b>Muškarci</b>	165		163		44	
<b>Žene</b>	46		45		14	
<b>Ugovor nezajamčenih sati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Zaposleni na puno radno vrijeme</b>	<b>1757</b>	<b>99,72 %</b>	<b>1796</b>	<b>99,50 %</b>	<b>1678</b>	<b>99,17 %</b>
<b>Muškarci</b>	1442		1469		1401	
<b>Žene</b>	315		327		277	
<b>Zaposleni na pola radnog vremena</b>	<b>5</b>	<b>0,28 %</b>	<b>9</b>	<b>0,50 %</b>	<b>14</b>	<b>0,83 %</b>
<b>Muškarci</b>	3		8		7	
<b>Žena</b>	2		1		7	
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	<b>1762</b>		<b>1805</b>		<b>1692</b>	

## Vrsta ugovora o radu (po državama)

Država		2021.		2022.		2023.	
Hrvatska	Ugovor na neodređeno	998	90,40 %	1047	91,60 %	1127	99,21 %
	Ugovor na određeno	106	9,60 %	96	8,40 %	9	0,79 %
	Ugovor nezajamčenih sati	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Ugovor na puno radno vrijeme	1102	99,82 %	1140	99,74 %	1134	99,82 %
	Ugovor na pola radnog vremena	2	0,18 %	3	0,26 %	2	0,18 %
	Ukupan broj zaposlenika	1104		1143		1136	
Srbija	Ugovor na neodređeno	459	82,55 %	452	81,30 %	416	91,63 %
	Ugovor na određeno	97	17,45 %	104	18,70 %	38	8,37 %
	Ugovor nezajamčenih sati	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Ugovor na puno radno vrijeme	556	100 %	556	100 %	446	98,24 %
	Ugovor na pola radnog vremena	0	0 %	0	0 %	8	1,76 %
	Ukupan broj zaposlenika	556		556		454	

## Vrsta ugovora o radu (po državama)

Država	2021.		2022.		2023.	
	Ugovor na neodređeno	94	92,16 %	98	92,45 %	91
Ugovor na određeno	8	7,84 %	8	7,55 %	11	10,78 %
Ugovor nezajamčenih sati	0	0 %	0	0 %	0	0 %
<b>Bosna i Hercegovina</b>						
Ugovor na puno radno vrijeme	99	97,06 %	100	94,33 %	98	96,08 %
Ugovor na pola radnog vremena	3	2,94 %	6	5,67 %	4	3,92 %
Ukupan broj zaposlenika	102		106		102	

## ODGOVARAJUĆA PRIMANJA

Služba za ljudske resurse kontinuirano prati stanje na tržištu rada, stope inflacije, promjene poreznih propisa i sl. s ciljem pravovremenog donošenja odluka o promjenama plaća radnika. Također se prate prosječne plaće na razini država i sektora te se kvartalno izrađuju izvještaji o realizaciji plana prosječnih plaća u odnosu na državni prosjek. Plan plaća radi se sukladno smjernicama koje izrađuje Služba za ljudske resurse, na temelju politike zapošljavanja, smjernica Uprave, plana povećanja plaća zbog utjecaja inflacije, povećanja troškova života i rezultata rada individualno za svakog radnika. U suradnji s predstavnicima zaposlenika prati se adekvatnost primanja te se izrađuju prijedlozi povećanja plaća u pojedinačnim članicama NEXE Grupe. Svi zaposlenici NEXE Grupe imaju ugovorenu osnovnu bruto plaću koja nije manja od propisane zakonske minimalne plaće.

## KOLEKTIVNO PREGOVARANJE

NEXE Grupa poštuje prava svojih zaposlenika na osnivanje i učlanjenje u sindikate te sudjelovanje u kolektivnom pregovaranju. U 2023. godini kao i u 2022. godini, ukupno 91 % zaposlenika bilo je obuhvaćeno pravima iz kolektivnih ugovora. Na zaposlenike koji nisu obuhvaćeni kolektivnim ugovorima primjenjuju se ostali opći akti doneseni u poduzeću, poput Pravilnika o radu i drugih općih akata i odluka koji reguliraju prava i obveze radnika i poslodavca. Svaka proizvodna članica NEXE Grupe ima svog sindikalnog povjerenika/predstavnika radnika koji se zalaže za unaprjeđenje prava radnika u svim organizacijskim jedinicama. Ukupno 100 % zaposlenika radi u jedinicama koje imaju svog predstavnika radnika.

## SOCIJALNA ZAŠTITA

NEXE Grupa u općim je aktima na razini članica osigurala financijsku pomoć (u slučaju bolovanja radnika ili smrti radnika – pomoć obitelji) te pomoć u obliku slobodnih dana za posebne socijalne potrebe (smrt člana obitelji, sklapanje braka, rođenje djeteta, preseljenje u drugo mjesto, teže bolesti užeg člana obitelji) za sve zaposlenike u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom.

## RAVNOTEŽA PRIVATNOG I POSLOVNOG ŽIVOTA

Prekovremeni sati i manjak odmora mogu ugroziti sigurnost na radu i negativno utjecati na zdravlje zaposlenika, zbog čega se nastoji izbjeći duge smjene, prekovremeni rad i rad bez tjednog odmora. Modeli i rasporedi radnog vremena za pojedinu tvrtku i/ili organizacijsku jedinicu oblikuju se kroz sastanke i radionice s menadžmentom. Kako bi se što bolje upravljalo radnim vremenom, NEXE Grupa je 2022. godine započela uvođenje *softwarea* koji omogućava učinkovitiju evidenciju radnog vremena, te su provedene radionice s evidentičarima radnog vremena oko pravila vođenja evidencije. Implementacija je završena u velikom dijelu organizacijskih jedinica tvrtke NEXE d.d. i završena je testna faza. Svi evidentičari obučeni su za rad u *softwareu*. Rezultati unosa evidencije radnog vremena u skladu su s očekivanjima poslodavca, uz stalna poboljšanja samog *softwarea* koja su se pokazala potrebnim tijekom testnog razdoblja. Nastavlja se s daljnom implementacijom u ostalim članicama NEXE Grupe.

Omogućavaju se fleksibilne radne prakse gdje je to prikladno kako bi se omogućila zdrava ravnoteža između poslovnog i privatnog života za zaposlenike. U tom smislu usvojena je Odluka o jednakom i nejednakom trajanju i rasporedu radnog vremena te pripadajuća Tablica s rasporedom jednakog i nejednakog radnog vremena po organizacijskim jedinicama.

Sva prava i uvjeti tijekom korištenja roditeljskog, roditeljskog i očinskog dopusta uređeni su posebnim zakonskim propisima i kao takvi primjenjuju se u svim članicama NEXE Grupe bez iznimki. Svi zaposlenici imali su pravo na roditeljski/roditeljski/očinski dopust u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom. U 2023. godini, 2,35 % zaposlenika (33 zaposlenika) iskoristilo je svoje pravo na roditeljski/roditeljski/očinski dopust. Među zaposlenicima, 9,41 % (27 zaposlenika) iskoristilo je to pravo. Godine 2022. ukupno 59 zaposlenika koristilo je pravo roditeljskog/roditeljskog/očinskog dopusta, a 2023. godine taj je broj iznosio 60 zaposlenika.

Udio zaposlenika koji je iskoristio pravo na roditeljski/roditeljski/očinski dopust

2021.		2022.		2023.	
M	Ž	M	Ž	M	Ž
0,14 %	6,35 %	1,69 %	10,37 %	2,35 %	9,41 %

Postotak je izračunat u odnosu na ukupan broj zaposlenika određenog spola.

## DODATNE PREDNOSTI

Radna se uspješnost u većini članica NEXE Grupe prati na mjesečnoj razini kroz model mjesečne stimulacije. Model mjesečne stimulacije povezan je sa specifikacijom radnih mjesta i individualnim odnosom zaposlenika prema radnom mjestu i radnim kolegama te poželjnim ponašanjima. Definiran je proces postavljanja godišnjih ciljeva za menadžerske pozicije kroz koje se prati i njihova radna uspješnost na temelju koje će moći ostvariti i pravo na godišnji bonus. Prodaja po tvrtkama ima svoj model varijabilne naknade koji ovisi o ostvarenju zadanih prodajnih ciljeva.

Dodatne pogodnosti koje je NEXE Grupa osigurala svojim zaposlenicima u izvještajnom razdoblju su:



Isplata regresa i božićnice



Isplata jubilarnih nagrada za godine neprekidnog staža u tvrtki



Dar u naravi uoči Uskrsa i Božića



Nagrada za ostvarene rezultate rada kao dio financijskog uspjeha tvrtke



Isplata dara djeci povodom Božića



Sistematski pregledi za zaposlenike



Dodatni dani godišnjeg odmora



Naknada za prijevoz u punom iznosu mjesečne karte



Plaćeni slobodni dani zbog privatnih obveza zaposlenika



Osiguran besplatan topli obrok svim zaposlenicima (korištenje toplog obroka ili mjesečna isplata paušalnog iznosa)

## CILJEVI

Cilj NEXE Grupe jest kontinuirano poboljšavati radne uvjete obnovom proizvodnih pogona i ostalih prostora u kojima zaposlenici borave i rade. Istraživanje zadovoljstva zaposlenika radnim uvjetima provodi se internim upitnikom. U nadolazećem razdoblju bit će definiran cilj poboljšanja zadovoljstva radnim uvjetima.

## RAZVOJ ZAPOSLENIKA

---

### RAZVOJ ZNANJA I VJEŠTINA

NEXE Grupa svjesna je da su ljudi najveća vrijednost poduzeća i zato joj je izuzetno važno ulaganje u zaposlenike, njihove vještine i kompetencije. Predana je pomaganju zaposlenicima u postizanju uspjeha i osigurava im pristup prilikama da ostvare svoje ciljeve. Kontinuirano radi na privlačenju, zadržavanju i razvoju vrhunskih talenta u svojoj industriji. Stručan, iskusan i motiviran menadžment na svim hijerarhijskim razinama jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja NEXE Grupe.

Služba za ljudske resurse u suradnji s izravno nadređenim rukovoditeljima razvija individualne razvojne planove. Svi zaposlenici imaju mogućnost osobnog i profesionalnog razvoja te ih se osnažuje da rade na razvoju vještina i izvan onoga što od njih traži radno mjesto. Za ostvarenje postavljenih ciljeva zadužen je član uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.



## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

Za promicanje i koordiniranje teme razvoja, obrazovanja i napredovanja odgovorna je Služba za ljudske resurse, odnosno voditelj procesa za obrazovanje i selekciju. Svaki rukovoditelj odgovoran je planirati sa zaposlenikom njegov razvoj karijere, edukacije i obrazovanje te o tome redovno komunicirati.

Služba za ljudske resurse o razvoju karijera zaposlenika komunicira s predstavnicima odjela/službi/sektora na temelju čega rukovoditelji sa svakim zaposlenikom posebno razgovaraju o razvoju karijere. Rukovoditelj o toj temi sa zaposlenicima razgovara kontinuirano, a formalno jednom godišnje prilikom planiranja obrazovanja za iduću godinu. Za ključna radna mjesta i utvrđene talente pojedinačne razgovore provodi i Služba za ljudske resurse.

U 2022. godini prvi put provedene su fokus-grupe na kojima se sa zaposlenicima raspravljalo o temi razvoja karijere, edukacija i napredovanja. Takav format pokazao se uspješnim te je ponovljen i u 2023. godini.

Interesi zaposlenika uzimaju se u obzir pri izradi Plana edukacija za nadolazeće razdoblje. Za ponuđene sadržaje obrazovanja zaposlenici se javljaju izravno Službi za ljudske resurse, a njihovo pohađanje koordinira se s nadređenom osobom.

## AKTIVNOSTI

---

### UPRAVLJANJE KARIJERAMA

Na temelju sveobuhvatnog projekta procjene potencijala zaposlenika u suradnji s vanjskim suradnikom koji je proveden u 2022. godini razvijena je baza talenata te su za njih izrađeni individualni razvojni programi. Svi ostali zaposlenici dobili su povratnu informaciju s preporukom za daljnji razvoj. Svake godine izrađuju se planovi obrazovanja. Rukovodeće osobe procjenjuju obrazovne potrebe za svakog zaposlenika na temelju njihovih znanja i vještina te budućih potreba radnog mjesta i razvoja nasljednika na ključnim radnim mjestima. Planiranje je tako usklađeno sa strategijom NEXE Grupe.

## RAZVOJ KOMPETENCIJA

U NEXE Grupi zaposlenicima je omogućeno sudjelovanje u različitim oblicima usavršavanja: na stručnim seminarima i radionicama, stručnim skupovima i konferencijama, radionicama za razvoj osobnih ili menadžerskih kompetencija.

### NEXE Akademija

U 2022. godini oformljena je NEXE Akademija, strukturirani program kojim se želi unaprijediti postojeći sustav edukacija kako bi zaposlenici ostvarili svoj puni potencijal, razvili dodatne radne vještine i povećali svoju radnu učinkovitost. NEXE Akademija objedinjuje 4 razvojna programa:



**NEXE Baza** – predviđeno za nove zaposlenike, koji nisu prošli predviđene osnovne edukacije i kojima je potrebna dodatna edukacija na temu komunikacije, timskog rada, upravljanja vremenom i konfliktima i slično.



**NEXE Menadžer** – predviđeno za razvoj menadžerskih kompetencija postojećih menadžera i za razvoj vještina novounaprijeđenih menadžera.



**NEXE Stručnjak** – edukacije usko specijalizirane za zaposlenike po pojedinim procesima s temama vezanim za prodaju, nabavu, financije itd.



**NEXE Talent** – edukacija s ciljem individualnog razvoja zaposlenika s velikim razvojnim potencijalom.

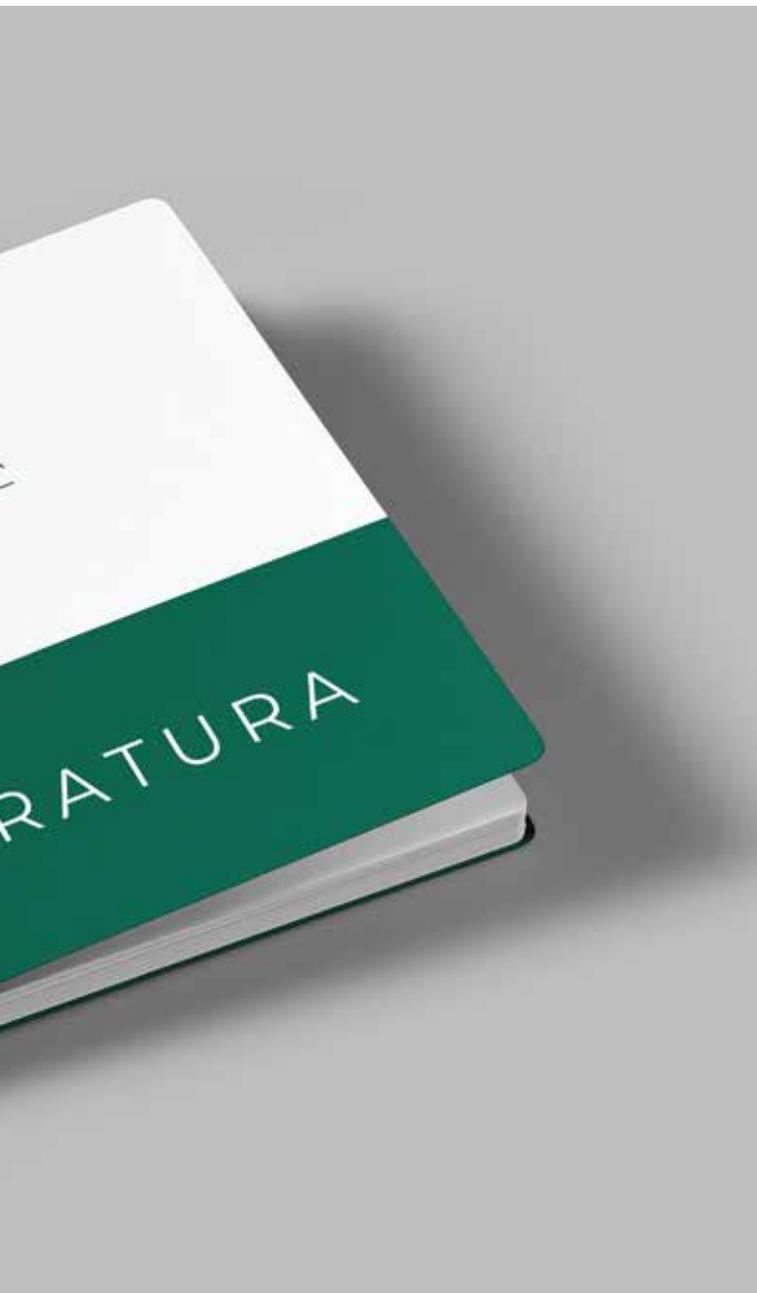
Specijalizirane radionice bile su usmjerene na različite skupine zaposlenika, prilagođavajući se njihovim specifičnim ulogama i potrebama unutar organizacije. Za one na rukovodećim pozicijama fokus je bio na razvoju ključnih menadžerskih vještina, uključujući komunikaciju, situacijsko vodstvo, organizaciju, vođenje, timski rad, suradnju, sinergetsku dijagnozu te motivaciju i angažiranost. Zaposlenici koji su često uključeni u vođenje ili sudjelovanje u projektima imali su priliku proširiti svoje vještine u upravljanju projektima. Oni koji su redovito preuzimali mentorske

uloge, osvježili su i nadogradili svoje mentorske sposobnosti. Također, dio zaposlenika je sudjelovao u edukacijama usmjerenim na asertivnost, upravljanje konfliktima, regulaciju stresa i energije.

Dodatno su provedene interne edukacije koje su obuhvatile teme kao što su radno vrijeme, povreda radne obveze, evidencija radnog vremena i profesionalna selekcija, sve s ciljem unaprjeđenja organizacijske učinkovitosti i usklađenosti s propisima.

Tijekom 2023. godine NEXE Akademija bila je mjesto profesionalnog usavršavanja za 217 zaposlenika NEXE Grupe kroz 20 radionica. Ukupno je ostvareno 2107 sati edukacije, a u projekt je ukupno uloženo 47 093 EUR.





### Edukacije i usavršavanja

Zaposlenici redovito sudjeluju u edukacijama iz vlastitog poslovnog područja koje se održavaju u obliku stručnih seminara i radionica te stručnih skupova i konferencija.

U 2023. godini zaposlenici iz poslovnog područja financija sudjelovali su na vanjskim edukacijama vezanim za izmjene poreznih propisa, ali i na drugim temama vezanim za izradu financijskih izvještaja. Dodatno, s obzirom na promjene u izvještavanju, zaposlenici su sudjelovali u edukacijama koje se tiču održivih financija i ESG-izvještavanja, te industriji građevinarstva na putu prema dekarbonizaciji i održivom poslovanju kao i o korporativnoj održivosti.

Unutar područja revizije zaposlenici su se educirali na temu interakcije interne revizije s revizijskim odborom i upravljanje ESG-om, te unaprjeđenja kvalitete interne revizije.

Zaposlenici iz poslovnog područja prodaje sudjelovali su na vanjskim edukacijama na temu automatiziranog poslovnog izvještavanja u alatu Power BI.

Zaposlenici iz IT-sektora educirali su se na teme vezane za ChatGPT, umjetnu inteligenciju i sigurnost.

Zaposlenici iz ostalih poslovnih područja sudjelovali su u edukacijama iz područja zaštite na radu te iz područja

pravnih poslova i radnih odnosa. Provedeno je i obrazovanje po propisima u području proizvodnje, elektroinženjstva, građevinarstva, vođenja održivih financija te za obavljanje poslova carinskog agenta.

Tijekom 2022. i 2023. godine realizirano je sudjelovanje na domaćim i međunarodnim konferencijama i simpozijima iz područja informacijske sigurnosti, zaštite okoliša, gospodarenja otpadom, rudarstva, financija, upravljanja ljudskim resursima, marketinga i nabave. Dodatno, u NEXE Grupi također se potiče i sufinancira učenje stranog jezika te daljnje formalno školovanje zaposlenika koje je od interesa za poslovanje organizacije.

U 2023. godini u edukacije i usavršavanja zaposlenika uloženo je ukupno 146 543,69 EUR. Uspješnost provedenih aktivnosti prati se na temelju provedenih anketa zadovoljstva zaposlenika s organiziranim *in-house* edukacijama, Godišnjom ocjenom kvalitete i učinkovitosti obrazovanja te Zaključnim izvještajem o zadovoljstvu zaposlenika. Služba za ljudske resurse izrađuje izvještaje o obrazovanju unutar kojih se prikazuje realizacija u odnosu na plan obrazovanja. Svaki zaposlenik nakon završetka edukacije ocjenjuje njezinu kvalitetu, a ocjenu učinkovitosti obrazovanja daje nadređena osoba polaznika koji je bio na edukaciji.

## CILJEVI

Temelj za postavljanje ciljeva definirani su ključni pokazatelji uspješnosti (KPU) procesa te se tako osigurava da su ciljevi relevantni i u skladu s Politikom te Strateškim i općim ciljevima Grupe. Godišnji ciljevi jesu ciljane vrijednosti KPU-procesa i potprocesa. KPU-i su definirani opisom procesa i potprocesa sukladno organizacijskoj shemi. Planiranje ciljnih vrijednosti radi se na godišnjoj razini. Nositelj KPU-a i ciljeva vlasnici su procesa odnosno odgovorne osobe potprocesa. Oni su ujedno i nositelji ciljeva te su odgovorni za njihovu realizaciju. Kvartalno se uspoređuje realizacija ciljeva u odnosu na plan.

NEXE Grupa utvrdila je povećanje udjela zaposlenika koji redovito sudjeluju u edukacijama i evaluacijama razvoja vještina kao jedan od ciljeva povezanih sa stvaranjem pozitivnih učinaka na zaposlenike.

## POKAZATELJI

U izvještajnom razdoblju bilo je ukupno 18 818 sati edukacije, odnosno 11,12 sati po zaposleniku. U izvještajnom razdoblju prosječno je bilo 6,86 sati edukacija za žene, i 11,99 sati za muškarce. Ukupno je 25 % zaposlenika sudjelovalo u nekom obliku edukacije, odnosno 29 % žena i 24 % muškaraca. U odnosu na prethodno razdoblje (2022.), kada je bilo 7534 sati edukacije i kada je 13 % zaposlenika sudjelovalo u edukacijama bilježi se značajan rast.

## REDOVITI PREGLEDI USPJEŠNOSTI

U izvještajnom razdoblju provodile su se godišnje evaluacije učinka tako da su zaposlenici dobivali povratne informacije po potrebi od svojih nadređenih. Dugoročni plan u sklopu korporativnog upravljanja jest uspostaviti sustav za redovito praćenje razvoja karijera i evaluaciju učinka.

# 50 %

—  
više sati edukacije u odnosu na prethodnu godinu

# 25 %

—  
zaposlenika sudjeluje u nekom obliku edukacije

# 11,12

—  
prosječan broj sati edukacije po zaposleniku

## NEXE POSLODAVAC PARTNER

Godine 2023. članici Grupe NEXE d.d. ponovo je dodijeljen certifikat Poslodavac Partner. Poslodavci partneri jesu tvrtke koje su dokazale izvrsnost u upravljanju ljudskim potencijalima te su pokazale snažnu podršku dugoročnom rastu zaposlenika i organizacije. Za dodjelu certifikata zadužena je vodeća hrvatska grupacija za upravljanje ljudskim potencijalima SELECTIO. Certifikat Poslodavac Partner potvrđuje posvećenosti ulaganju u razvoj ljudskih resursa i uspješnosti u izgradnji dugoročnih partnerskih odnosa sa zaposlenicima.



### PROSJEČAN BROJ SATI EDUKACIJE PO ZAPOSLENIKU (PREMA KATEGORIJI I SPOLU)

Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
Bosna i Hercegovina	102	12	12	366	3,59
Hrvatska	1104	91	8	5514	4,99
Srbija	556	13	2	372	0,67
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>

Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
Bosna i Hercegovina	106	13	12	216	2,04
Hrvatska	1143	195	17	6988	6,11
Srbija	556	23	4	330	0,59
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>

Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
Bosna i Hercegovina	102	17	17	333	3,26
Hrvatska	1136	371	33	18155	15,98
Srbija	454	27	6	330	0,73
<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31. 12. 2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
Administracija	220	29	13	1242	5,65
Marketing i prodaja	123	6	5	348	2,83
Menadžment	99	45	45	1230	12,42
Proizvodnja i održavanje	1320	36	3	3432	2,60
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31. 12. 2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
Administracija	243	53	22	2670	10,99
Marketing i prodaja	115	6	5	78	0,68
Menadžment	106	61	58	1198	11,30
Proizvodnja i održavanje	1341	111	8	3588	2,68
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31. 12. 2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
Administracija	248	84	34	1552	6,26
Marketing i prodaja	98	19	19	548	5,59
Menadžment	122	78	64	1676	13,74
Proizvodnja i održavanje	1220	230	19	14970	12,27
Razvoj i investicije	4	4	100	72	18
<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31. 12. 2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
Muškarci	1447	88	6	5268	3,64
Žene	315	28	9	984	3,12
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31. 12. 2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
Muškarci	1477	171	12	5326	3,61
Žene	328	60	18	2208	6,73
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31. 12. 2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
Muškarci	1405	333	24	16849	11,99
Žene	287	82	29	1969	6,86
<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

## METODOLOGIJA PRAĆENJA EDUKACIJA

NEXE Grupa pruža dva tipa edukacijskih programa: vanjske edukacije i *in-house* edukacije (NEXE Akademija).

***In-house* edukacije:** Organizaciju *in-house* edukacija provodi Služba za ljudske resurse kroz NEXE Akademiju. Za svaku edukaciju detaljno se evidentiraju sljedeći podaci: ime i prezime polaznika, tvrtka iz koje polaznik dolazi, datum održavanja, tema edukacije, edukacijska institucija koja provodi edukaciju, trošak edukacije, trajanje edukacije (dan/sat).

**Vanjske edukacije:** Za vanjske edukacije koristi se program Hivergen, koji omogućava svim zaposlenicima NEXE Grupe podnošenje Zahtjeva za pohađanjem obrazovanja. Nakon odobrenja zahtjeva od strane nadređene osobe, zaposlenik može sudjelovati na edukaciji, seminaru, konferenciji ili stručnom skupu. Evidencija za vanjske edukacije uključuje: ime i prezime polaznika, tvrtku iz koje polaznik dolazi, datum održavanja, temu edukacije, edukacijsku instituciju koja provodi edukaciju, trošak edukacije, trajanje edukacije (dan/sat).

Broj sati edukacije po zaposleniku izračunat je kao ukupan broj sati edukacija po kategoriji (država, kategorija, spol) podjeljeno s ukupnim brojem zaposlenika u navednoj kategoriji zadnji dan godine. Udio zaposlenika koji su pohađali edukacije izračunat je kao ukupan broj polaznika edukacija po kategoriji (država, kategorija, spol) podjeljeno s ukupnim brojem zaposlenika u navednoj kategoriji na zadnji dan godine.

Svi podaci dokumentiraju se kroz Zahtjev za pohađanjem obrazovanja kako bi se osigurala visoka razina organizacije i transparentnosti unutar edukacijskih procesa NEXE Grupe.

## RAZNOLIKOST U NEXE GRUPI

## Spolna raznolikost u visokom menadžmentu

MNG-2023	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17
B-1	12	10	22	45
Ukupno	17	11	28	39

MNG-2022	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17
B-1	16	10	26	38
Ukupno	21	11	32	34

MNG-2021	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17
B-1	15	12	28	43
Ukupno	20	13	33	39

## Dobna raznolikost radne snage

Dobna struktura	2021.		2022.		2023.	
do 30 god	328	19 %	364	20 %	319	19 %
30 – 50	861	49 %	906	50 %	875	52 %
preko 50	573	33 %	535	30 %	498	29 %
Ukupno	1762		1805		1692	

Razinu B-1 predstavljaju direktori tvrtki, direktori sektora na razini Grupe i šefovi službi na razini Grupe



## Omjer kompenczije – odnos najveće kompenczije i medijana kompenczija za sve zaposlenike u izvještajnom razdoblju

	Članica grupe	2021.	2022.	2023.
Hrvatska	NEXE d.d.	10,46	7,79	7,64
	EKONEX d.o.o.	2,03	3,15	4,15
	IGMA d.o.o.	4,31	3,79	3,95
	Dilj d.o.o.	7,31	6,08	4,59
	LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.	4,79	4,49	4,66
	NEXE GRADNJA d.o.o.	4,63	3,70	-
	CE - MA d.o.o.	2,03	1,96	1,79
Srbija	NEXE BETON DOO NOVI SAD	3,38	3,87	3,85
	AD POLET IGK NOVI BEČEJ	6,30	5,97	6,43
	POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ	6,67	6,35	6,99
Bosna i Hercegovina	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	2,50	2,05	1,97
	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	2,98	3,64	4,06

### METODOLOGIJA IZRAČUNA OMJERA KOMPENZACIJE

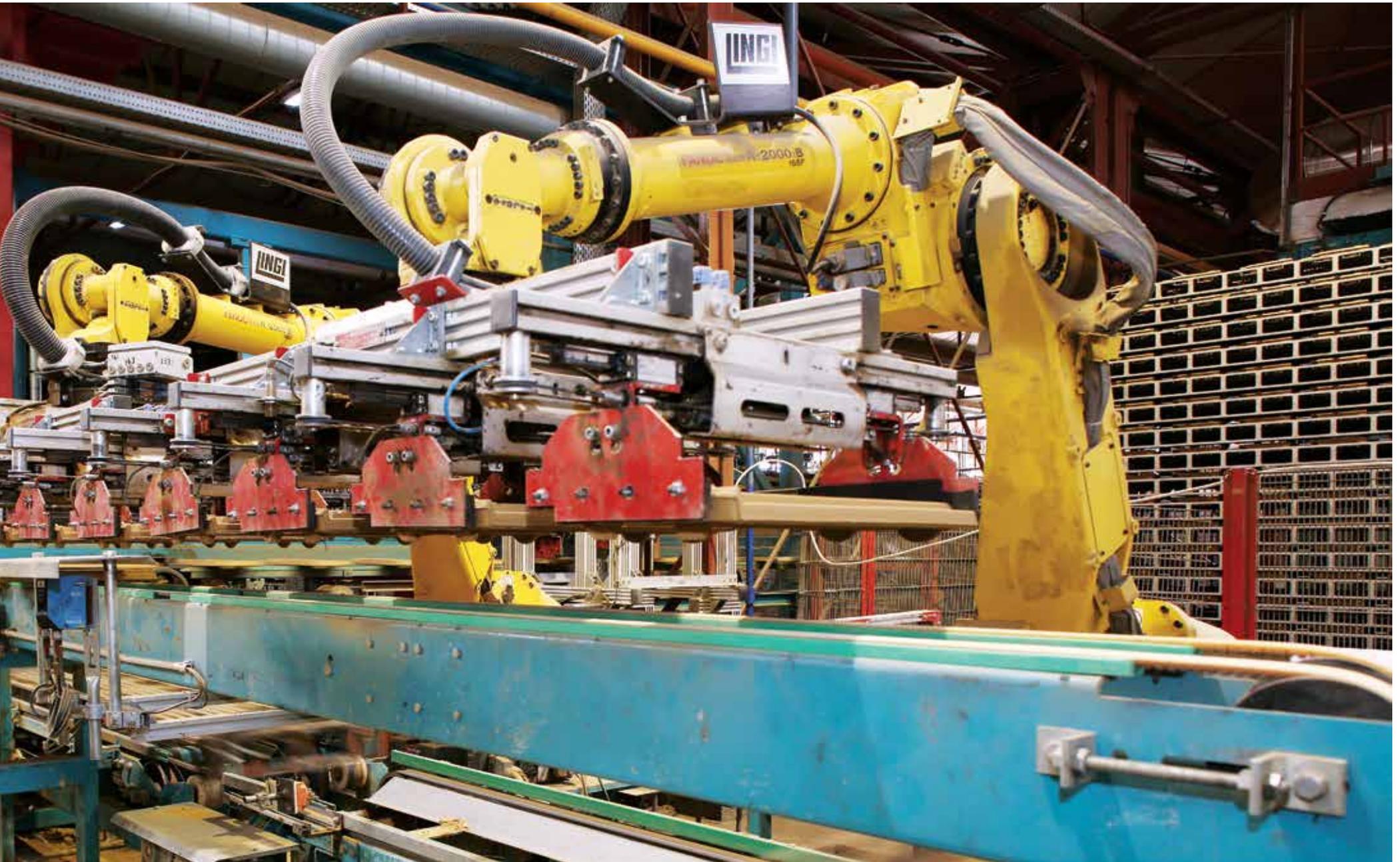
Pri izračunu omjera kompenczije NEXE Grupa slijedila je metodologiju propisanu ESRS-standardima. Izračun je napravljen na temelju podataka o kompencziji iz HR-sustava. Izračunom se obuhvaćeni: osnovna plaća i pripadajući oporezivi dodaci na plaću, naknada u gotovini, naknada u naravi, izravna naknada. Korištena je sljedeća formula: najveće godišnje ukupno primanje/prosječno godišnje primanje (ne uključuje najveće primanje)

## INCIDENTI, PRITUŽBE I KRŠENJE LJUDSKIH PRAVA

Etičkim kodeksom NEXE Grupe propisano je da selekcija, napredovanje u karijeri, definiranje plaće i pogodnosti treba biti utemeljeno na sposobnosti, iskustvu i usklađenosti s temeljnim vrijednostima NEXE Grupe. Odluke vezane za poslovni put i radno iskustvo bilo koga u NEXE Grupi ne smiju biti vezane za sljedeće parametre: starost, nacionalna pripadnost, vjerska pripadnost, spol, bračno stanje, spolna orijentacija i druge osobine pojedinca koje mogu biti temelj za diskriminaciju. Etičkim kodeksom propisano je da nikakav oblik uznemiravanja nije prihvatljiv u međusobnim odnosima među zaposlenima, kao ni s drugim dionicima. Zajednička je odgovornost svih zaposlenika kreirati inkluzivno radno okruženje za sve zaposlene i za sve dionike. Tijekom 2023. godine etički odbor zaprimio je jednu prijavu, nakon koje je proveo proceduru utvrđivanja svih činjenica na temelju kojih je donio zaključak.

Nije bilo prijava, potvrđenih slučajeva niti kazni za kršenje ljudskih prava (npr. prisilan ili dječji rad, trgovina ljudima).





## 3.2.

# NAŠ DOPRINOS LOKALNOJ ZAJEDNICI

## MATERIJALNI UČINCI, RIZICI I PRILIKE

- **Razvoj lokalnog gospodarstva** – NEXE Grupa u sredinama u kojima posluje nastoji zapošljavati lokalno stanovništvo i pružiti im sigurnost radnog mjesta i kvalitetne uvjete rada. Surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi omogućila prilike za mlade. Također podržava lokalne poduzetnike kroz njihovo uključivanje u svoj lanac vrijednosti. To se posebice odnosi na usluge transporta i logistike. Osim toga neizravno utječe na lokalno gospodarstvo potražnjom proizvoda i usluga (npr. smještaj u hotelu za partnere i dobavljače).
- **Donacije i sponzorstva** – NEXE Grupa donacijama i sponzorstvima stvara pozitivan učinak na kvalitetu života i razvoj lokalnih sredina. NEXE Grupa ulaže u sport, obrazovanje, kulturu, umjetnost i infrastrukturu te financijski podupire humanitarne i ostale projekte lokalnih zajednica. Njihova podrška iznimno je značajna za lokalne dionike koji mogu lakše realizirati projekte i zadovoljiti potrebe zajednice.
- **Lokalni okolišni učinci** – Glavne emisije onečišćujućih tvari u zrak koje proizlaze iz aktivnosti jesu lebdeće čestice, dušikovi oksidi ( $\text{NO}_x$ ) i sumporni oksidi ( $\text{SO}_x$ ) i ugljikov dioksid ( $\text{CO}_2$ ). Lebdeće čestice mogu se pojaviti zbog aktivnosti na eksploatacijskim poljima, tijekom transporta ili zbog otvorenog skladištenja materijala.  $\text{NO}_x$  nastaje zbog izgaranja goriva, a  $\text{SO}_x$  zbog oksidacije sumpora u sirovini i gorivu. Ostali elementi oslobađaju se u vrlo malim ili zanemarivim količinama. Više o upravljanju tim učinkom možete pročitati u poglavlju „Emisije u zrak i vodu“.
- **Buka** – Eksploatacija sirovina i proizvodnja građevinskih materijala rezultira emisijama buke u okoliš. Buka može uzrokovati smetnje i poremećaje u svakodnevnom životu lokalne zajednice te povišenu razinu stresa.





AD POLET IGK NOVI BEČEJ, pogon u Novom Bečeju

## RIZICI I PRILIKE

- **Gubitak podrške lokalne zajednice**  
– Ako bi NEXE Grupa propustila uzeti u obzir interese i očekivanja lokalne zajednice, to bi moglo rezultirati prosvjedima, otežanim poslovanjem i problemima s pristupom radnoj snazi. To bi se moglo odraziti na reputaciju članica NEXE Grupe na tržištu i otežati prodaju proizvoda i usluga.
- **Suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama** – Proaktivna suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama, pravovremena komunikacija s mladim ljudima, osiguranje prilika u obliku stručnih praksi i pripravništva može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mjesta. To će omogućiti lakše privlačenje i zadržavanje kvalitetnih radnika, a stručna i kvalitetna radna snaga odrazit će se na bolje poslovne rezultate.

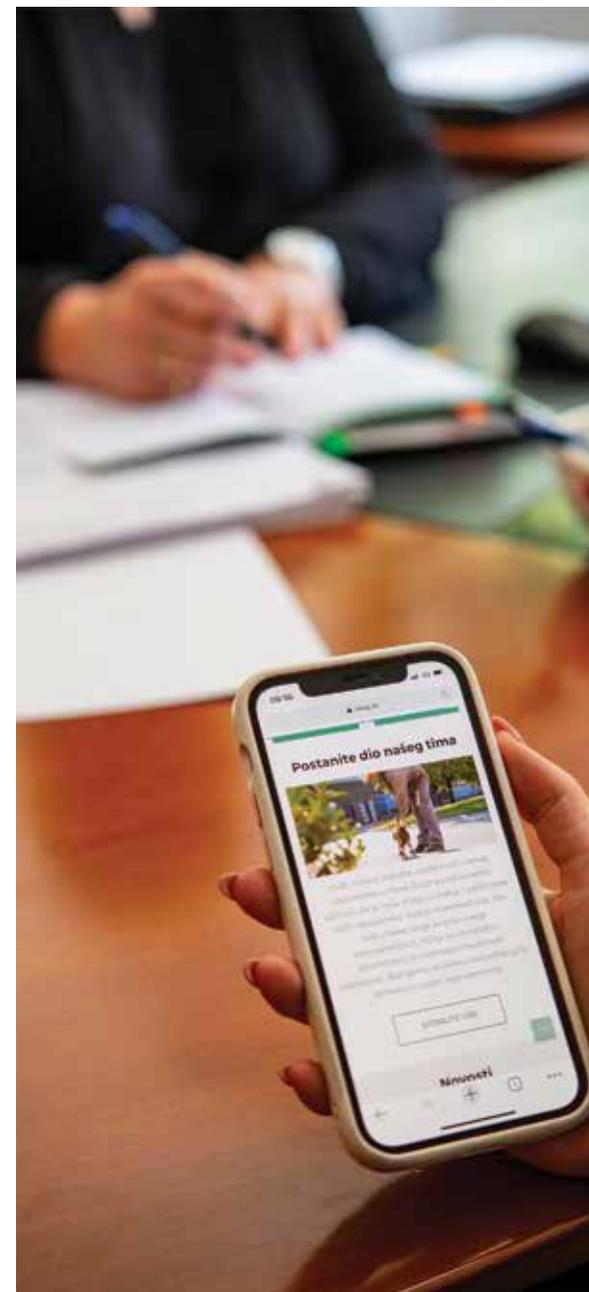
## RAZVOJ SPOSOBNOSTI ZAPOŠLJAVANJA

Postrojenja za proizvodnju građevinskih materijala uglavnom se nalaze izvan gradova u manje razvijenim sredinama, zbog čega mogu dati značajan doprinos u razvoju lokalnog gospodarstva otvaranjem radnih mjesta i uključivanjem malih poduzetnika u lanac vrijednosti.

NEXE Grupa nastoji priliku za rad prije svega dati stanovnicima koji žive u blizini postrojenja i tako utjecati na gospodarski razvoj.

NEXE Grupa surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kroz edukativne posjete, stručne prakse i sajmove karijera. Tako NEXE Grupa ima priliku predstaviti se potencijalnim zaposlenicima i istovremeno im pružiti priliku za uspješan početak razvoja karijere.

Osim uključivanja lokalnog stanovništva u radnu snagu, NEXE Grupa također nastoji uključiti i male poduzetnike u lanac vrijednosti. Za njihovo uključivanje u lanac vrijednosti zadužen je sektor nabave koji, ako zadovoljavaju uvjete kvalitete, zdravlja i sigurnosti, angažira male dobavljače iz lokalnih sredina. Uglavnom se radi o uslugama logistike i transporta.



## DIJALOG S DIONICIMA

O otvorenim natječajima za zapošljavanje i poslovnu suradnju dionike se informira na službenim stranicama NEXE Grupe, lokalnim medijima i društvenim mrežama. Svi zainteresirani dionici uvijek mogu uputiti svoju zamolbu, prijedlog suradnje, upit putem službenih kanala dostupnih na mrežnim stranicama i izravnim kontaktom.

NEXE Grupa s obrazovnim institucijama potpisuje partnerske sporazume kojima definira način suradnje. S predstavnicima institucija komunicira se po potrebi te se zajednički radi na osmišljavanju programa integracije mladih na tržište rada.

## SURADNJA S OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA I PRILIKE ZA MLADE STRUČNE PRAKSE

NEXE Grupa svake godine organizira stručne prakse koje studentima omogućavaju upoznavanje procesa o kojima uče na fakultetima i spajanje teorijskih znanja i praktične primjene. NEXE Grupa provodi stručne prakse u suradnji s Hrvatskom udrugom poslodavaca i svake godine tijekom ljetnih mjeseci održi nekoliko stručnih praksi u trajanju od 2 do 4 tjedna za studente Ekonomskog, Elektrotehničkog, Pravnog i Prehrambeno-tehnološkog fakulteta i Odjela za matematiku Sveučilišta J. J. Strossmayera iz Osijeka. U 2023. godini odrađeno je ukupno 19 stručnih praksi u odjelima financija, rudarstva, inženjeringa, održavanja, marketinga, prodaje i nabave. U 2023. godini obnovljene su suradnje za obavljanje studentske stručne prakse s Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom u Zagrebu, Geotehničkim fakultetom u Varaždinu, Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku i Veleučilištem Baltazar Zatrešić. Svaki student tijekom prakse ima mentora koji ga upoznaje s procesima i načinom rada te priprema na buduće poslovne izazove. Provedba stručnih praksi pokazala se izuzetno korisnom i za studente i poslodavce jer studenti tako razvijaju svoje vještine, a poslodavci imaju priliku predstaviti se studentima i povećati bazu potencijalnih zaposlenika.

## SUDJELOVANJE NA SAJMOVIMA KARIJERA I DANI OTVORENIH VRATA

NEXE Grupa sudjelovala je na više događanja u 2023. godini, uključujući Sajam zapošljavanja *Top Job* u Novom Sadu i Green Matrix Summitu u Osijeku, događaju posvećenom vještinama za zelenu i digitalnu tranziciju.

Na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, u okviru projekta „Upoznaj poslodavca“ održano je predavanje pod nazivom „Razvoj karijera u NEXE Grupi“.

NEXE Grupa surađivala je i s Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku, gdje je na ovogodišnjem Danu otvorenih vrata i Danu karijera (DOVIK) održano predavanje na temu „Računalni sustavi u funkciji održivog poslovanja NEXE Grupe“ te na zanimljiv i pristupan način studentima predstavljena djelatnost, aktivnosti i planovi za budućnost.

Na Sajmu karijera „Karijerni korzo“, organiziranom od strane Sveučilišta J. J. Strossmayera, NEXE Grupa predstavila je svoje proizvode, usluge i mogućnosti zapošljavanja te sudjelovala u *speed dating* aktivnostima s potencijalnim zaposlenicima.

TABLICA: LOKALNO ZAPOSŁJAVANJE  
I PRILIKE ZA MLADE U 2023. GODINI

	Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Srbija
<b>Udio zaposlenika iz lokalne sredine*</b>	97 %	100 %	95 %
<b>Ukupan broj učenika/studenata na stručnoj praksi</b>	15	2	2

\* Pod lokalnom sredinom misli se na područje županije za Hrvatsku, opštine/okrug za Srbiju te kantona u Bosni i Hercegovini

## DONACIJE I SPONZORSTVA

---

NEXE Grupa kao društveno odgovoran poslovni sustav želi dati dodatan doprinos razvoju lokalne zajednice, što je vidljivo u donacijama i sponzorstvima s ciljem stvaranja pozitivnog učinka.

### POLITIKA

NEXE Grupa svojom se Politikom kvalitete obvezala poslovati u skladu s principima društveno odgovornog poslovanja, a koji između ostalog podrazumijevaju i dobrovoljnu brigu o društvu, odnosno lokalnoj zajednici u kojoj djeluju članice NEXE Grupe. Donacijama i sponzorstvima NEXE Grupa nastoji povećati kvalitetu života ljudi u zajednici, ulagati u razvoj sporta i očuvanje kulturne baštine te doprinijeti zaštiti okoliša.

NEXE Grupa trudi se izgraditi inkluzivnije i otpornije zajednice kroz zajednički pristup svih članica NEXE Grupe koji uzima u obzir specifične potrebe svake zajednice. Područja na koja se NEXE Grupa fokusira usklađena su s misijom stvaranja zajedničke vrijednosti i izgradnje bolje budućnosti. Ta dobrovoljna predanost društvu doprinosi postizanju dugoročne društveno-ekonomske dodane vrijednosti za lokalne zajednice. NEXE Grupa tako želi dodatno doprinijeti ostvarenju globalnih ciljeva održivog razvoja UN-a.

Budžet za realizaciju donacija definira se godišnjim Planom donacija i sponzorstava, prilikom izrade gospodarskih planova članica. Zasebno se planira iznos za donacije u robi (primarno građevinski materijal iz asortimana NEXE Grupe), a zasebno za donacije u novcu. Prilikom izrade prijedloga planova donacija, članice se vode ostvarenjem budžeta prethodne godine, kao i očekivanjima lokalne zajednice (npr. najavljeni projekti odgojno-obrazovnih institucija, sportskih klubova, kulturnih manifestacija i slično).

## DIJALOG S DIONICIMA

Dionici kontinuirano mogu uputiti zamolbu za donaciju ili upit za sponzorsku suradnju putem službenih kanala. Ured Uprave tijekom mjeseca prikuplja molbe za donacije i sponzorstva za sve članice u Grupi i na temelju Plana donacija i sponzorstava te prijedloga direktora članica Grupe priprema pregled molbi za donacije i sponzorstva koji se razmatra jednom mjesečno na sjednici Uprave. Uprava donosi odluku o odobrenju donacija i sponzorstava u skladu s vizijom, misijom i Politikom kvalitete NEXE Grupe. Ured Uprave koordinira realizaciju odluka Uprave o odobrenim donacijama i sponzorstvima dajući povratnu informaciju članicama Grupe, komunicirajući odluku primatelju te ostale operativne aktivnosti radi eventualnih dogovora oko realizacije. Kroz pristigle upite i prijave NEXE Grupa prati potrebe lokalne zajednice, što omogućava bolje planiranje budžeta i aktivnosti u ovom segmentu. NEXE Grupa sve relevantne informacije komunicira putem priopćenja, objava na društvenim mrežama, objavama na NEXE mrežnim stranicama kroz NEXE novosti koje su, osim zaposlenicima, dostupne lokalnoj zajednici i široj javnosti.



I u 2023. godini ostvarena je značajna sponzorska i donatorska suradnja s brojnim sportskim klubovima u lokalnim zajednicama u kojima djeluju članice NEXE Grupe.



## NEXE GRUPA U SPORTU

### RUKOMETNI KLUB NEXE

I u 2023. godini nastavljena je suradnja s Rukometnim klubom NEXE iz Našice. Izuzetna je vrijednost što niz godina donacija NEXE d.d. omogućava rad rukometne akademije i pozitivno djelovanje kroz uključenje mladih i djece u sport.

### KONJIČKI KLUB NEXE

NEXE d.d. u 2023. godini nastavio je i suradnju s Konjičkim klubom NEXE, potičući razvoj konjičkog sporta u Republici Hrvatskoj.

### NOGOMETNI KLUBOVI U NAŠICAMA

Drugu godinu za redom, i 2023. godine NEXE d.d. putem Poziva Nogometnog središta Našice dodijelio je donacije u novcu, materijalu za obnovu infrastrukture nogometnih klubova ili sportsku opremu. Bitan kriterij za dodjelu tih donacija jest broj ekipa mlađih dobnih uzrasta, čime se i na ovaj način potiče rad u sportu s mladima.

### OSTALI SPORTSKI KLUBOVI

Nastavljena je suradnja s Udrugom rekreativnog trčanja NEXE Team, Biciklističkim klubom Našice, Kuglačkim klubom Đurđenovac, Rukometnim klubom Orahovica, Ženskim odbojkaškim klubom Našice, Ženskim rukometnim klubom Orahovica, Rukometnim klubom Osijek, Vaterpolo klubom Osijek, Tenis klubom Našice i ostalim klubovima.

### SPORT U VINKOVcima

U Vinkovcima, Dilj d.o.o. niz godina podržava rad Nogometnog kluba Dilj, a donacijama su podržani i ostali sportski klubovi tog dijela Republike Hrvatske, poput Ju jitsu kluba Vinkovačke rode, Rukometnog kluba Bjelin Spačva, Ženskog odbojkaškog kluba Vinkovci, Ženskog rukometnog kluba Ivankovo, Ženskog odbojkaškog kluba Vinkovci i Odbojkaškog kluba Zrinski Nuštar. Podržan je i rad Karate kluba Max Ivan-kovo te Judo kluba Mladost Osijek i Judo kluba Vinkovci.

### SPORT U KOPRIVNICI

IGMA d.o.o. niz godina aktivna je podrškom nogometnih klubova koprivničkog kraja – NK Podravec Torčec, NK Tomislav Drnje, NK Lipa Hlebine, NK Osvit Đelekovac, NK Graničar Legrad.

### SPORT U BOSNI I HERCEGOVINI

U Bosni i Hercegovini članica NEXE Grupe Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo već tradicionalno podržava Udruženje škole rukometa „Sedmerac“ Sarajevo u organizaciji Sarajevo Handball Winter CUP-a za mlade rukometaše uzrasta 14 do 16 godina i klubova s područja Bosne i Hercegovine, Republike Hrvatske i Republike Srbije. Suradnja je nastavljena i u 2023. godini.

### SPORT U SRBIJI

U Republici Srbiji članica NEXE Grupe AD POLET IGK nastavila je uspješnu suradnju podrškom rada Rukometnog kluba Jedinstvo iz Novog Bečeja i Rukometnog kluba Kanjiža. U 2023. godini ostvarena je i suradnja s Fudbalskim klubom Stražilovo iz Sremskih Karlovaca te Klubom borilačkih sportova Jedinstvo iz Novog Bečeja.

## PODRŠKA STUDENTIMA I OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA

Ostvarena je uspješna suradnja sa Srednjom školom Isidora Kršnjavoga iz Našica kroz pokriće dijela troškova realizacije triju projekata **Erasmus mobilnosti**.

NEXE d.d. je u 2023. godini prvi put ostvario suradnju s Agencijom za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih te je donacijom podržao organizaciju državnog natjecanja učenika strukovnih škola s područja Republike Hrvatske – **„Worldskills“**.

Studentima Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija iz Osijeka sufinanciran je dio troškova odlaska na **STEM Games**, a Studentskom odsjeku Hrvatskog geološkog društva dio troškova organizacije skupa **„Studentski dani geologije“**.

Građevinskom i arhitektonskom fakultetu u Osijeku donirana su sredstva kao pomoć za odlazak na **Ljetnu školu arhitekture u Sinju**. S Udrugom studenata Građevinskog fakulteta u Osijeku ostvarena je sponzorska suradnja u okviru **Međunarodne konferencije ISUCCES** za studente preddiplomskog i diplomskog studija građevinarstva, geodezije i arhitekture iz Slovenije, S. Makedonije, Bosne i Hercegovine, Srbije, Crne Gore i Republike Hrvatske, a s Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija iz Osijeka prvi put sponzorska suradnja u projektu **DOVIK@FERIT**.

Nastavljena je i pomoć obrazovnim ustanovama s ciljem poboljšanja uvjeta rada – ističe se nabava opreme za ustroj područnog glazbenog odjela Osnovne škole Vladimira Nazora Feričanci, nabava interaktivnog ekrana za Područnu školu Vukojevci – Osnovnu školu Dore Pejačević, Našice te donacija keramičkih pločica za uređenje centralnog objekta „Leptirić“ Predškolske ustanove „Pava Sudarski“ iz Novog Bečaja.

## SURADNJA S EKO-ŠKOLOM

NEXE d.d. godinama prati i podržava Osnovnu školu Dore Pejačević iz Našica u provedbi međunarodnog programa Eko-škole. Od 2008. godine Osnovna škola Dore Pejačević Našice uređuje školski okoliš kroz projekt „Vrt biološke raznolikosti“. Školski vrt čine travnjak, parkovni dio i „živa ograda“ od 150 sadnica ukrasnog grmlja. Vrtom gospodari učenička zadruga „Mladost“ vodeći se načelima održivog razvoja, poštujući ekološke standarde sustavnim provođenjem međunarodnog projekta Eko-škole. Škola redovito prikuplja stari papir, a sredstva ulaže u nove sadnice i obnovu školskog vrta.

Budući da je vrt predviđen i kao mjesto za izvanučioničku nastavu te kao izvorna stvarnost za nastavu prirode i biologije, u vrtu je izgrađena i sjenica, tj. učionica na otvorenom za koju škola nije imala financijska sredstva, pa je izgradnju donacijom materijala 2023. godine podržao NEXE d.d. Uz izgradnju drvene sjenice, učionice na otvorenom, izgrađena je i prilazna staza koja vodi do sjenice.

Novе biljke u vrtu zasađene su u skupine prema klimatskim zonama tvoreći tzv. „bioklimatske oaze“. Učenici u vrtu prate cikluse u prirodi, vrše meteorološka mjerenja te prate prilagodbe biljaka iz različitih klimatskih zona na klimatske uvjete našeg podneblja. Školski vrt stanište je brojnih životinjskih vrsta koje pomažu održanju ekološke ravnoteže. U vrtu su postavljeni hoteli za kukce i kućice za ptice koje su izradili učenici.

## OSTALI PROJEKTI U LOKALNOJ ZAJEDNICI

Niz je ostalih projekata koje podržavaju članice NEXE Grupe na lokacijama svog djelovanja, poput tradicionalne kulturne manifestacije **Vinkovačke jeseni**, **Groždenbala** u Sremskim Karlovcima te **Velikogospojinskih dana** u Novom Bečeju.

Članice NEXE Grupe, u skladu sa svojim mogućnostima, uključile su se u niz humanitarnih aktivnosti s ciljem pomoći stanovnicima lokalnih zajednica u kojima djeluju. Tako i u 2023. godini potvrđena je usmjerenost NEXE Grupe ka poboljšanju života ljudi na svim lokacijama svog djelovanja.

## CILJEVI I POKAZATELJI

NEXE Grupa nastoji kontinuirano povećavati ulaganja u lokalnu zajednicu te pružiti podršku dionicima u provedbi projekata značajnih za razvoj sporta, zaštitu okoliša i kulturne baštine te edukaciju mladih. Na godišnjoj razini Planom donacija i sponzorstava predviđena je podrška projektima lokalnih zajednica. Plan se kreira na temelju ostvarenja prethodnih godina i dosadašnje suradnje s lokalnom zajednicom, a realizacija se prati tijekom godine.

TABLICA: DONACIJE I SPONZORSTVA

	2022.	2023.
<b>Donacije</b>	1,67 milijuna eura	1,83* milijuna eura
<b>Sponzorstva</b>	0,96 milijuna eura	1,14 milijuna eura

\* Iznos donacija od 1,83 milijuna eura uključuje i porezno nepriznate donacije; bez porezno nepriznatih donacija iznos donacija za 2023. je 1,79 milijuna eura.



## UPRAVLJANJE OKOLIŠNIM UTJECAJIMA U LOKALNOJ ZAJEDNICI

### POLITIKA

Industrija građevinskog materijala po svojoj prirodi ostvaruje negativne učinke na okoliš zbog intenzivne eksploatacije sirovina i emisija onečišćujućih tvari u sastavnice okoliša. NEXE Grupa u svim lokalnim zajednicama posluje u skladu s primjenjivim zakonskim propisima iz područja zaštite okoliša i dozvolama i aktima koje propisuje zakonska regulativa iz područja zaštite okoliša a dodjeljuju nadležna tijela te nastoji dobrovoljnim aktivnostima dodatno doprinijeti stvaranju pozitivnih utjecaja na okoliš.

Na lokacijama proizvodnje cementa i betona u Republici Hrvatskoj uspostavljen je sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001:2015 i pripadajuća Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti. U ostalim članicama važeća je Politika kvalitete. Spomenutim se politikama NEXE Grupa obvezuje biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici te otvorena u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš i energetskih pokazatelja. Praćenjem i upravljanjem okolišnim utjecajima bavi se Odjel za sustave upravljanja u NEXE d.d., a u ostalim članicama postoje odgovorne osobe za područje za-

štite okoliša. Za usklađenost sa zakonskom regulativom i smanjenje štetnih učinaka na okoliš odgovoran je član Uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

NEXE Grupa u svom poslovanju nastoji smanjiti negativne učinke na okoliš i lokalnu zajednicu. Granične vrijednosti emisija u zrak, vode i tlo propisane su zakonskom regulativom i provedbenim propisima iz područja zaštite okoliša i područja zaštite voda te dozvolama izdanim sukladno navedenoj regulativi (okolišna dozvola, vodopravna dozvola). NEXE Grupa ulaže u modernizaciju postrojenja i provodi dobrovoljne aktivnosti za dodatno smanjenje utjecaja na okoliš te redovito, učestalošću propisanom zakonskom regulativom, putem ovlaštenih pravnih osoba i laboratorija provodi mjerenja emisija onečišćujućih tvari u okoliš, čime se prati usklađenost poslovanja s propisanim graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u okoliš. Cilj je takve politike smanjiti štetne učinke poslovanja što je više moguće i spriječiti potencijalno negativan učinak na kvalitetu života lokalnih zajednica.





## DIJALOG S DIONICIMA

Zainteresirani se dionici o načinu upravljanja mogu informirati na korporativnim internetskim stranicama NEXE Grupe i na stranicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja na kojima su dostupni godišnji izvještaji o kvaliteti zraka koja se prati putem Mjerne postaje Zoljan (Mreža za praćenje kakvoće zraka NEXE d.d.). Svaki zabrinuti stanovnik naselja u blizini postrojenja uvijek može kontaktirati predstavnike Grupe putem službenih kanala dostupnih na mrežnim stranicama, a svaki upit razmatra se i na njega se odgovara u najkraćem mogućem roku.

O utjecajima na okoliš članice NEXE Grupe redovno izrađuju sva izvješća propisana zakonskom regulativom (iz područja zaštite okoliša i voda) i dostavljaju ih nadležnim tijelima u propisanim rokovima uključujući podatke u Registar onečišćavanja okoliša (ROO), Godišnje izvješće o kontinuiranom i povremenom mjerenju emisija u zrak, Izvješća o sakupljanju i uporabi otpada, Izvješće o količinama nusproizvoda i osobama koje su ga preuzele u izvještavanom razdoblju, propisana mjesečna, kvartalna i godišnja izvješća Fondu za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost o sakupljenom i oporabljenom otpadu i ambalaži i propisanim proizvodima stavljenim na tržište Republike Hrvatske, Izvješće o uvezenim vrstama i količinama otpada, Izvješća o ispuštanjima u vode i drugo. U slučaju izvanrednih situacija i incidenata dionike se informira sukladno zakonskoj regulativi te se postupa prema službenom dokumentu Operativnom planu civilne zaštite.

## SANIRANJE UČINKA NA OKOLIŠ I PROCESI ZA IZRAŽAVANJE ZABRINUTOSTI

Sve zainteresirane strane mogu se NEXE Grupi obratiti sa svim upitima vezanim za sumnju na onečišćenje okoliša putem službene e-mail adrese koja je dostupna na službenim mrežnim stranicama, službenim dopisom i osobnim dolaskom na lokaciju. Osim izravne komunikacije s predstavnicima NEXE Grupe, dionici svoje zabrinutosti vezano za zaštitu okoliša mogu uputiti i neizravno, putem nadležnih tijela (Državni inspektorat ili Centar 112), koja reagiraju po zaprimljenim pritužbama. Ovisno o kanalu putem kojeg je zaprimljen upit, pritužba ili zahtjev za informaciju, dostavlja se i odgovor zainteresiranoj strani. Odgovorne osobe za informacije razmatraju upite vezane za onečišćenje okoliša te dostavljaju traženu informaciju o opravdanosti pritužbe i utvrđenom činjeničnom stanju po prijavi zainteresiranoj strani (prijavitelju). Vodi se evidencija o zaprimljenim pritužbama.

U slučaju pritužbi provodi se istraga te se, ako je zaprimljena pritužba opravdana, pokreću korektivne radnje za smanjenje onečišćenja okoliša i negativnog učinka na lokalnu zajednicu.

Od ukupnog broja pritužbi, 15,2 % zaprimljeno je putem izravnih kanala komunikacije s lokalnom zajednicom, a 84,8 % putem nadležnih tijela.

**TABLICA: UKUPNI BROJ ZAPRIMLJENIH I OPRAVDANIH PRITUŽBI U NEXE GRUPI PO PRIJAVAMA ZAINTERESIRANIH STRANA**

	2022.	2023.
Broj zaprimljenih pritužbi zainteresiranih strana	7	33
Broj opravdanih pritužbi	2	4
Riješene pritužbe (ispravak neusklađenosti)	2	4

Budući da su NEXE d.d. i Dilj d.o.o. obveznici ishođenja okolišne dozvole, u navednim postrojenjima provede se koordinirani inspekcijски nadzori sukladno Planu koordiniranih nadzora koji se početkom godine objavljuje na službenim stranicama Državnog inspektorata, a koji sadrži i popis svih nadležnih inspekcija koje će izvršiti predmetni koordinirani nadzor. Koordinator koordiniranih nadzora više nadležnih inspekcija jest inspektor zaštite okoliša. Uz koordinirani nadzor obavljaju se redoviti inspekcijски nadzori u koje spadaju i nadzori po tematskim područjima zakonske regulative te se obavljaju izvanredni (nenajavljeni) inspekcijски nadzori po zaprimljenim pritužbama lokalne zajednice.

Od ukupno 10 inspekcijских nadzora u 2023. godini, njih 20 % bilo je rezultat pritužbi lokalne zajednice, dok je 80 % bilo redoviti nadzor.

**TABLICA: UKUPNI BROJ PROVEDENIH NADZORA INSPEKCIJE ZAŠTITE OKOLIŠA I BROJ UTVRĐENIH NEUSKLAĐENOSTI**

	2022.	2023.
Broj inspekcijских nadzora inspekcije zaštite okoliša	5	10
Broj utvrđenih neusklađenosti sa zakonskim zahtjevima iz područja zaštite okoliša	2	5
Riješene utvrđene neusklađenosti	2	5

Neusklađenosti u 2023. godini zabilježene su u tvrtkama NEXE d.d., EKONEX d.o.o. i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo. Za navedene neusklađenosti pokrenute su aktivnosti za usklađivanjem sa zakonskim zahtjevima. Nakon otklanjanja nedostataka kontrolnim inspeksijskim nadzorom utvrđeno je da su mjere od strane inspekcije izvršene u propisanom roku, da je utvrđeno postupanje u skladu sa zakonskim propisima te da nema razloga za daljnje vođenje postupka od strane inspekcije.

U izvještajnom razdoblju nije bilo prijava u vezi kršenja ljudskih prava u lokalnoj zajednici.



## AKTIVNOSTI

### PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA

NEXE d.d. kao članica NEXE Grupe koja zbog prirode proizvodnih procesa ima najznačajniji potencijalni utjecaj na kvalitetu zraka na lokaciji Zoljan ima neovisnu stanicu u sklopu lokalne Mreže za praćenje kvalitete zraka NEXE d.d. za koju je odgovorno i kojom upravlja trgovačko društvo EKONERG – institut za energetiku i zaštitu okoliša. Cilj mjerenja na predmetnoj mjernoj stanici Zoljan jest *Praćenje onečišćenja zraka uzrokovano radom cementare NEXE d.d.* Na stanici Zoljan u Našicama, koja je udaljena od postrojenja NEXE d.d. 2 km i nalazi se između tvornice i Grada Našica, prati se razina dušikovog dioksida (NO<sub>2</sub>), sumporovog dioksida (SO<sub>2</sub>) i lebdećih čestica (PM<sub>10</sub>). Prema rezultatima mjerenja, a sukladno regulativi, kvaliteta zraka od 2004. do 2023. godine bila je I. kategorije u odnosu na NO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub> i lebdeće čestice (PM<sub>10</sub>).

Kvaliteta zraka nekog područja određuje se prema razinama onečišćenosti. S obzirom na propisane granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon, utvrđuju se dvije kategorije kvalitete zraka:

- I. kategorija kvalitete zraka gdje je zrak čist ili neznatno onečišćen – nisu prekoračene granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon.
- II. kategorija kvalitete zraka gdje je zrak onečišćen – prekoračene su granične vrijednosti, ciljne vrijednosti ili ciljne vrijednosti za prizemni ozon.

Primarni čimbenik koji određuje kvalitetu zraka nekog područja jesu emisije onečišćujućih tvari u zrak. Izvori emisija onečišćujućih tvari u zrak mogu biti prirodni (npr. prašina, pelud, erupcije vulkana, erozija) i antropogeni (npr. industrijski procesi, izgaranje fosilnih goriva, poljoprivreda, obrada otpada).

Emisije onečišćujućih tvari u zrak i kvaliteta zraka izravno su povezane. Uslijed visokih emisija onečišćujućih tvari dolazi do smanjenja kvalitete zraka. Ako su te emisije kontinuirane i dovoljno visoke, one mogu smanjiti kvalitetu zraka te ugroziti zdravlje ljudi, vegetaciju i ekosustav. Širenje onečišćujućih tvari u zraku ovisi o vremenskim prilikama, tlaku zraka te smjeru i jačini vjetrova (ruža vjetrova).



Mjerenje razine SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub> i lebdećih čestica (PM<sub>10</sub>) na stanici Zoljan provodi se kontinuirano, a trenutnu razinu onečišćenja zraka na području Grada Našica svi zainteresirani dionici mogu pratiti na sljedećoj poveznici: <https://iszz.azo.hr/iskzl/>



Izvještaj o kretanju kvalitete zraka tijekom godine izrađuje neovisan institut za energetiku i zaštitu okoliša – EKONERG, te je on javno dostupan na stranicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. Izvještaj za 2023. godinu dostupan je na sljedećoj poveznici: <https://iszz.azo.hr/iskzl/datoteka?id=157526>

## PRAĆENJE UTJECAJA BUKE NA LOKALNE ZAJEDNICE

Aktivnosti NEXE Grupe mogu utjecati na povećanu razinu buke u lokalnim zajednicama. Kako bi se upravljalo tim učinkom, članice NEXE Grupe provode mjerenja buke sukladno zahtjevima zakonske regulative i prilikom ishoda dozvola kod realizacije investicija, nakon rekonstrukcije objekta ili mijenjanja tehničkih kapaciteta kojima se mijenjaju uvjeti emisije buke u okoliš. Na nekim lokacijama provode se redovita mjerenja u skladu sa zakonskom regulativom.

**TABLICA: POPIS LOKACIJA NA KOJIMA SE VRŠE REDOVITA MJERENJA BUKE**

Lokacija	Učestalost mjerenja	Zadnje mjerenje	Rezultati
<b>Eksploatacijsko polje Mladje-keter (Botovo)</b>	godišnje	2023.	unutar propisanih granica
<b>Eksploatacijsko polje Prosenica (Gabajeva Greda)</b>	godišnje	2023.	unutar propisanih granica
<b>NEXE BETON DOO NOVI SAD</b>	jednom u tri godine	2022.	unutar propisanih granica
<b>AD Polet IGK Lokacija Novi Bečej</b>	jednom u tri godine	2022.	unutar propisanih granica
<b>AD Polet IGK Lokacija Sremski Karlovci</b>	jednom u tri godine	2023.	unutar propisanih granica
<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, Sarajevo</b>	godišnje	2023.	unutar propisanih granica
<b>Eksploatacijsko polje Glinište, Sarajevo</b>	godišnje	2023.	unutar propisanih granica

## UGRADNJA UREĐAJA ZA SANACIJU BUKE U SREMSKIM KARLOVCIMA

U 2023. godini zabilježena je jedna pritužba lokalnog stanovništva na buku u blizini tvornice u Sremskim Karlovcima. Pritužba građanina koji stanjuje u neposrednoj blizini tvorničkog kruga razmotrena je te se pristupilo implementaciji mjera za sanaciju buke. Postavljeni su uređaji za sanaciju buke koji su smanjili razinu zvuka. Nakon završetka implementacije mjere provedeno je mjerenje razine buke koje je utvrdilo usklađenost sa zakonski propisanim graničnim vrijednostima. Nakon sanacije buke nije bilo pritužbi od strane građana koji žive u neposrednoj blizini tvornice.

## UGRADNJA BUKOBRANA I TERMO/AKUSTIČNO IZOLIRANJE RADNOG STROJA U BETONARI SISAK

U postupku ishođenja uporabne dozvole 2022. godine obavljeno je mjerenje buke koje je rezultiralo izradom Elaborata zaštite od buke. Kako bi se smanjile razine rezidualne buke, 2023. godine montirani su akustični paneli (bukobrani) te je izvršeno termo/akustično izoliranje radnog stroja (utovarivača). Ponovna mjerenja od strane ovlaštene osobe pokazala su da razine buke u okolišu ne prelaze propisane vrijednosti.

### CILJEVI I POKAZATELJI

Pokazatelj	2022.	2023.	Cilj
Kvaliteta zraka na području Grada Našica	I. kategorija	I. kategorija	I. kategorija
Broj slučajeva postupanja protivno zakonskim propisima iz područja zaštite okoliša	0	0*	0

\* U 2023. godini plaćena je kazna za povredu Zakona o upravljanju otpadom u pogledu postupanja s otpadom koja je utvrđena nadzorom 2021. godine na lokaciji Stražilovo. U međuvremenu su uklonjene neusklađenosti te je u 2023. godini izvršen kontrolni nadzor kojim je utvrđeno postupanje u skladu s izdanim rješenjem.





# Korporativno upravljanje

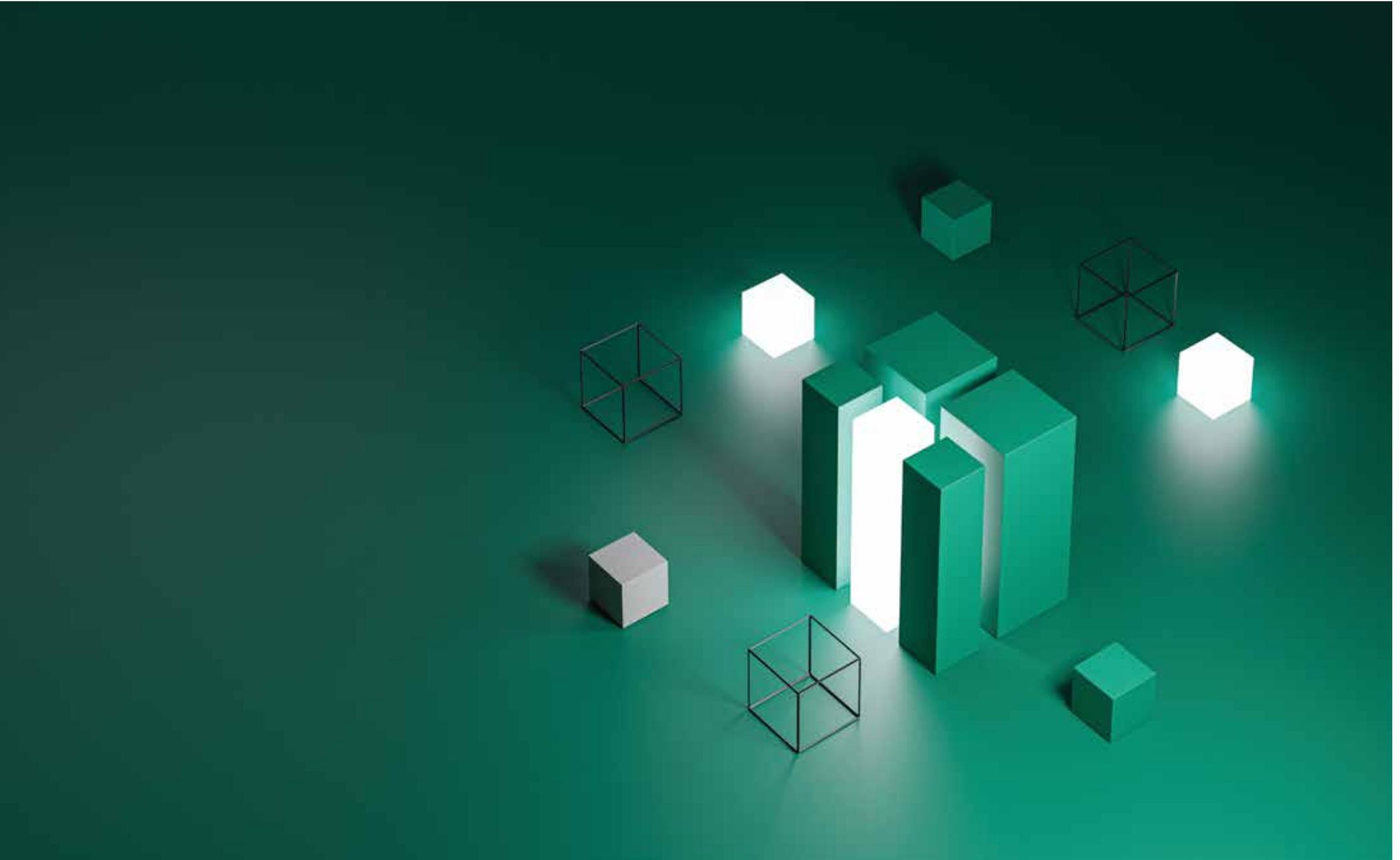
---

0

44

## UČINCI, RIZICI I PRILIKE

- **Dugoročni odnosi s dobavljačima** – NEXE Grupa, kao velik i snažan poslovni sustav, u svome poslovanju njeguje dugoročne odnose s dobavljačima osiguravajući stabilnost poslovanja, što značajno pozitivno utječe na male dobavljače.
- **Likvidnost poslovanja** – Članice NEXE Grupe nastoje se držati odredbi ugovora te svoje obveze prema dobavljačima podmirivati na vrijeme.
- **Etika u poslovanju** – NEXE Grupa svoju korporativnu kulturu temelji na društvenoj odgovornosti i poslovnoj etici, što se prelijeva na sve odluke, aktivnosti i odnose s dionicima.
- **Korupcija** – Kako bi izbjegla rizik od korupcije koji može rezultirati pravnim postupcima i narušenom reputacijom, NEXE Grupa svoje poslovanje temelji na politici nulte tolerancije na djelovanje protivno zakonu i etičkom kodeksu.
- **Transparentnost u poslovanju** – Transparentnost u korporativnom upravljanju i ESG-učincima poslovanja može dovesti do povećanog povjerenja dionika i boljih odnosa s investitorima.
- **Zagovaranje interesa** – Odgovorno uključivanje u rasprave relevantne za NEXE Grupu može pozitivno utjecati na poslovanje. Zagovaranje interesa omogućuje kompaniji izraziti svoje stavove, interese i potrebe izravno ili putem gospodarskih udruženja nadležnim zakonodavnim tijelima. Kroz argumentirano zagovaranje tvrtka može pokušati utjecati na oblikovanje politika koje olakšavaju poslovno okruženje.



## KORPORATIVNA KULTURA I PONAŠANJE

Etičnost i odgovornost trebaju biti temelji poslovanja u dinamičnom i izazovnom okruženju koje zahtijeva česte prilagodbe. Usklađenost s propisima, poslovanje u skladu s najvišim standardima industrije i društvena odgovornost dio su korporativne kulture NEXE Grupe. Članice NEXE Grupe fokusirane su na integritet i pravednost u svim svojim aktivnostima i odnosima s dionicima, uz snažnu podršku Uprave i Nadzornog odbora.

Vizija NEXE Grupe jest biti vodeći proizvođač građevinskih materijala prepoznat po društveno odgovornome poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu. NEXE d.d. i Dilj d.o.o. potpisnici su Kodeksa etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore. Potpisnik Kodeksa prihvaća obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri i poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

NEXE d.d. je 2022. godine donio Etički kodeks koji se primjenjuje u svim članicama NEXE Grupe. Etički kodeks predstavlja okvirne smjernice o ponašanjima koja jesu ili nisu prihvatljiva. NEXE d.d. imenovao je Etički odbor kojemu interni i eksterni dionici mogu podnijeti prijave kršenja kodeksa kroz službene kanale komunikacije i tražiti savjet u svrhu razjašnjenja eventualnih nejasnoća. Etički odbor ima mandat od 3 godine. U slučaju bilo kakvih etičkih dvojbi, kao i za tumačenje Etičkog kodeksa, zaposlenici se NEXE Grupe mogu obratiti svojim neposredno ili posredno nadređenima, predstavnicima službi podrške (Služba ljudskih resursa, Službi za pravne poslove) ili članovima Etičkog odbora.

Korporativna kultura temelji se na dvosmjernoj komunikaciji, osjećaju pripadnosti i zajedništva, promicanju samostalnosti i odgovornosti, sigurnosti i povjerenju i zadovoljstvu svih dionika. NEXE Grupa želi djelovati u skladu sa zakonom, industrijskim standardima, etičkim načelima i očekivanjima dionika, zbog čega se protivi poslovanju koje bi rezultiralo povredama zakona, ljudskih prava ili usvojenih načela. Rukovoditelji kontinuirano promiču te vrijednosti u svakodnevnoj komunikaciji i radu sa zaposlenicima, a podršku im u tome pružaju Uprava i Nadzorni odbor.

Polazeći od toga da zaposlenici kao ključni dionici predstavljaju ključ održivog uspjeha, NEXE Grupa preuzima odgovornost stvarati i razvijati radno okruženje koje će biti ugodno i poticajno. Želi graditi radno okruženje u kojemu će se poštovati mentalno i fizičko zdravlje radnika i njihova sigurnost na radu. Radno okruženje treba biti mjesto profesionalnog razvoja koje prepoznaje osobni talent, rad i rezultat, u kojem se prihvaćaju različitosti, poštuje privatnost i uvažavaju osobne potrebe svih zaposlenih.

Zaposlene se želi ohrabriti da zajedno rade proaktivno, iskreno i uz međusobno poštovanje. Ključnu ulogu u stvaranju takvoga ozračja imaju rukovoditelji na svim razinama, a oni osobno moraju demonstrirati vodstvo, spremnost na suradnju, transparentnost i poštenje, kreirajući pozitivno radno ozračje, biti dostupni za svoje zaposlene i primjerom promovirati navedene temeljne vrijednosti.

## POSLOVNO PONAŠANJE I PRIJAVA NEPRAVILNOSTI

Etički kodeks na jednom mjestu objedinjuje sva pitanja poslovnog ponašanja i etičke standarde NEXE Grupe. Svrha Kodeksa jest utvrditi standarde poslovnog ponašanja zaposlenika, ali i svih drugih dionika u poslovanju. Kodeks obuhvaća pitanja borbe protiv mita i korupcije, sprječavanja sukoba interesa, pridržavanja zakona o anti-trustovskom ponašanju i odnosa prema dobavljačima. Osim toga Kodeksom se uređuju i odnosi prema dionicima te zaštiti okoliša. Kodeks služi kao praktični vodič za etično djelovanje na radnom mjestu, u poslovnim odnosima i u zajednicama u skladu s vrijednostima kompanije i vizijom održivog razvoja poslovanja. Kodeks pomaže zaposlenicima utvrditi moguće rizične aktivnosti, izbjeći neetične radnje i utvrditi situacije u kojima trebaju tražiti savjet svojih nadređenih ili etičkog povjerenika.

Donošenjem Pravilnika o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe uređen je postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, postupak imenovanja povjerljive osobe zadužene za postupak u vezi s prijavom nepravilnosti i njezina zamjenika, zaštita prijavitelja nepravilnosti te čuvanje zaprimljenih podataka o prijavljenim nepravilnostima.

Pravilnik sadržava upute za prijavu nepravilnosti, opisuje proces istrage pristiglih pritužbi i objašnjava na koji se način štite osobe koje prijavljuju nepravilnosti ili incident. Svaka prijava mora se pregledati brzo i neovisno u propisanim rokovima i, u slučaju utvrđivanja nedopuštenog ponašanja, primijeniti određena disciplinska mjera, ovisno o težini prekršaja. Svakom je zaposleniku bilo koje članice NEXE Grupe osigurano anonimno podnošenje prijave o uočenim nepravilnostima, neetičnom ili nezakonitom ponašanju povjerljivoj osobi koja djeluje neovisno o administrativnim, upravljačkim i nadzornim funkcijama. Sve se zaprimljene prijave pregledavaju, istražuju i evaluiraju te se o ishodu izvještava Uprava i Nadzorni odbor.

U skladu sa zakonskim zahtjevima, NEXE Grupa internim aktima propisala je postupak i mjere zaštite dostojanstva radnika od uznemiravanja te je imenovana osoba koja je ovlaštena primati i rješavati pritužbe vezane za zaštitu dostojanstva radnika. Svi podaci utvrđeni u postupku zaštite dostojanstva radnika tajni su.

Odgovornost za djelovanje zaposlenika u skladu sa zakonskim ograničenjima, standardima i vrijednostima je na rukovoditeljima i, u konačnici, na svakom pojedinom zaposleniku. Svi su zaposlenici informirani o navedenim mehanizmima i Etičkom kodeksu putem internih kanala komunikacije. U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa nije provodila edukativne aktivnosti o etičkom kodeksu, politici antikorupcije, mehanizmu za otkrivanje i prijavljivanje nepravilnosti te mehanizmima zaštite prijavitelja.

## ANTITRUSTOVSKA REGULATIVA    ANTIKORUPCIJA

NEXE Grupa nastoji poslovati u skladu s načelima poštene trgovine i tržišnog natjecanja. Predana je nezavisnom poslovanju koje u cijelosti poštuje Zakon o zaštiti tržišnog natjecanja (primjenjiv u svakoj pojedinoj zemlji u kojoj tvrtka posluje). NEXE Grupa s oprezom postupa na lokacijama gdje imaju dominantan tržišni položaj kako se ne bi ugrozila sloboda tržišnog natjecanja te izbjegavanje nedozvoljenih sporazuma s konkurencijom koji bi narušavali tržišnu utakmicu. NEXE Grupa neće ni na koji način komentirati sadašnje ili buduće cijene, troškove, marže, prodajne strategije, popuste i druge specifične elemente prodajnog pristupa, kao ni postupanje prema pojedinom kupcu ili tržištu. U slučaju bilo kakve dvojbe u konkretnom postupanju potrebno je kontaktirati Službu za pravne poslove. U izvještajnom razdoblju plaćena je jedna kazna zbog povrede Zakona o zaštiti konkurencije. Kako bi se osigurao kontinuitet usklađenosti s pozitivnim propisima vezanim za zaštitu tržišnog natjecanja, NEXE Grupa u izvještajnom razdoblju održala je trening iz područja zaštite tržišnog natjecanja za sve zaposlene u prodaji.

Korupcija je značajna prepreka održivom razvoju, gospodarskom rastu i slobodnoj konkurenciji. NEXE Grupa ima nultu toleranciju na svaki oblik korupcije i podmićivanja. Taj se stav Uprave i Nadzornog odbora interno komunicira sa svim zaposlenicima te je dio korporativne kulture. Politika antikorupcije dio je Etičkog kodeksa koji se primjenjuje na sve zaposlenike NEXE Grupe, sve transakcije i odnose s dionicima.

Smatra se nedopuštenim obećavanje ili davanje bilo kakve vrijednosti (novac, poklon, usluga, itd.) bilo kojem državnom službeniku u zamjenu za bilo kakvu nezakonitu uslugu, prednost ili utjecaj na buduću odluku od strane zaposlenika NEXE Grupe, izravno ili preko posrednika.

Kako bi se osiguralo transparentno izvještavanje o održivosti u pogledu sprječavanja, otkrivanja i rješavanja pritužbi na djelovanje protivno politikama NEXE Grupe, kompanija ima interno uspostavljenu jasnu proceduru. Prijavljenim se slučajevima korupcije bavi Etički odbor koji je odvojen od lanca upravljanja, tj. organizacijski je neovisan. U slučaju prijavljivanja nepravilnosti odmah izvještavaju Upravu i Nadzorni odbor.

U izvještajnom razdoblju nije bilo potvrđenih slučajeva te niti u jednoj članici NEXE Grupe nije bilo tužbi i/ili novčanih kazni za kršenje Zakona o suzbijanju korupcije i podmićivanja. Takvi će se rezultati nastojati zadržati i u nadolazećem razdoblju. U izvještajnom razdoblju nije bilo treninga po pitanju primjene politike antikorupcije.

## ODNOSI S DOBAVLJAČIMA

Pravednost je temeljna odrednica u odnosima NEXE Grupe s dobavljačima. NEXE Grupa nastoji uvijek prema svojim dobavljačima odnositi se s poštovanjem i uvažavanjem, omogućavajući istu priliku svim dobavljačima da nude svoje proizvode, usluge i poslovna rješenja i da u procesu ponude imaju stvarnu mogućnost da budu odabrani kao najbolji ponuditelj. Prilikom traženja ponuda uvijek se definiraju jednaki uvjeti za sve dobavljače, a pristigle ponude procjenjuju se po jednakim, unaprijed utvrđenim, kriterijima vezanim za tehničke značajke, rokove isporuke i cijenu. Proces nabave treba uvijek biti povjerljiv i konzistentan. Kriteriji za odabir dobavljača uključuju konkurentnu cijenu i uvjete plaćanja, kvalitetu proizvoda, iskustvo, kvalitetu usluge/iskustvo i primjenu održivih poslovnih praksi. Kriteriji odabira i ugovornih odnosa transparentno se i jasno komuniciraju svim dobavljačima. Glavni cilj u odnosima s dobavljačima jest pravovremena i kvalitetna isporuka roba i usluga po najpovoljnijim komercijalnim uvjetima.

Kao značajni pokretač gospodarskog razvoja u lokalnim sredinama gdje posluje, NEXE Grupa nastoji u dobavljački lanac uključiti lokalne dobavljače za dobavu roba i usluga s posebnim naglaskom na dobavljanje logističkih usluga. Posebno se ističe pružanje prilika lokalnim prijevoznicima za obavljanje usluga isporuke betona. Odnosi s lokalnim dobavljačima razvijaju se isključivo uz preduvjet njihove kvalitete, sposobnosti i usklađenosti s temeljnim vrijednostima NEXE Grupe. NEXE Grupa provodi ocjene dobavljača tijekom ili nakon suradnje s obzirom na njihov utjecaj na okoliš, potrošnju energije, zdravlje i sigurnost na radu.

Kako bi se unaprijedili odnosi s dobavljačima, zaposlenicima u nabavi osigurane su edukacije iz pregovaračkih i komunikacijskih vještina, a u svrhu poboljšanja učinkovitosti i transparentnosti u procesu nabave implementiran je softver za elektronsku evidenciju i odobravanje predmeta nabave (upiti, ponude, analize ponuda, ugovori s dobavljačima).

U izazovnim vremenima velikih fluktuacija cijena i nestašica resursa izuzetno je važno upravljanje rizicima u dobavljačkim lancima. Kako bi se povećala otpornost nabavnog lanca i smanjili utjecaji poremećaja na poslovanje, NEXE Grupa ulaže resurse u praćenje i analizu najrizičnijih tržišta. Aktivnosti uključuju praćenje tržišnih kretanja cijena energenta na burzama, odabir pravovremenog trenutka za kupnju energenata te sklapanje više-godišnjih ugovora s poznatim nabavnim uvjetima.

U 2023. godini napravljena je procjena rizika za strateške nabavne grupe proizvoda i usluga te njihov utjecaj na proizvodni i poslovni proces članica Grupe. Utvrđene su mjere i aktivnosti za upravljanje rizicima kako bi se spriječio potencijalno negativan učinak na kontinuitet poslovanja.

O komercijalnim uvjetima pregovara se s dobavljačima te se oni definiraju ugovorom. Prakse plaćanja prema dobavljačima prikazane su u sljedećoj tablici.

U izvještajnom su razdoblju standardni uvjeti plaćanja NEXE Grupe iznosili 30 dana. Razlika udjela plaćanja koji je van standardnih uvjeta odnosi se na plaćanje obveza ugovorenih s dužim rokovima plaćanja u odnosu na standard (30 dana). U izvještajnom razdoblju nije bilo sudskih postupaka za zakašnjela plaćanja.

Prakse plaćanja	2021.	2022.	2023.
<b>Prosječno vrijeme potrebno poduzeću za plaćanje fakture od datuma kada se počinje računati ugovorni ili zakonski rok plaćanja, izraženo u danima</b>	44	43	44
<b>Standardni uvjeti plaćanja poduzeća u broju dana</b>	30	30	30
<b>Udio plaćanja u skladu sa standardnim uvjetima</b>	61 %	61 %	61 %
<b>Broj sudskih postupaka (trenutačno neriješenih) tijekom izvještajnog razdoblja za zakašnjela plaćanja</b>	0	0	0

### Metodologija

Prilikom izrade izvješća za 2023.g. primijenjena je nova metodologija izračuna navedenih pokazatelja te su sukladno navedenom ažurirani pokazatelji za prethodne godine.

## POLITIČKI UTJECAJ I LOBIRANJE

Odgovorno zagovaranje korporativnih interesa ključno je načelo koje vodi svaku interakciju NEXE Grupe s donositeljima političkih odluka bilo izravno ili neizravno kroz industrijska udruženja, a vezano za sve aspekte poslovanja te pitanja održivosti. Uključivanje u rasprave o značajnim temama kao što su klimatske promjene, zdravlje i sigurnost na radu, vođeno je dobrim namjerama i društvenom odgovornošću, a temelji se na ekspertizi zaposlenika.

Etičkim kodeksom nije zabranjeno sudjelovanje u političkim aktivnostima, no također nije prihvatljivo njihovo provođenje u poslovnim prostorima NEXE Grupe koristeći resurse kompanije niti u radno vrijeme. Osobne političke aktivnosti, uključujući i verbalne i pisane izjave za javnost, ne smiju se povezivati s NEXE Grupom, odnosno njezinim članicama.

NEXE d.d. članica je CROATIA CEMENT g.i.u., Udruženja hrvatskih tvornica cementa. CROATIA CEMENT g.i.u. gospodarsko je interesno udruženje koje predstavlja i promiče zajedničke ciljeve industrije cementa u Hrvatskoj. Udruženje je osnovano još 1953. godine, a pod imenom CROATIA CEMENT g.i.u. posluje od 1996. godine. Ključni je zadatak Udruženja suradnja s institucijama u Republici Hrvatskoj.

CROATIA CEMENT g.i.u. zalaže se za:

- održivost proizvodnje cementa
- poslovanje uz smanjenje utjecaja na okoliš u proizvodnji i svim drugim segmentima te unaprjeđivanje zdravlja i sigurnosti na radu
- promociju betona i drugih proizvoda, odnosno rješenja na bazi cementa
- informiranje javnosti o pozitivnom utjecaju cementne industrije na nacionalno gospodarstvo.

NEXE d.d. kroz sudjelovanje u radnim skupinama CROATIA CEMENTA aktivno sudjeluje u procesu donošenja i usklađenja regulatornih dokumenata (zakona, pravilnika, normi itd.) vezanih za industriju cementa.

CROATIA CEMENT g.i.u. pridruženi je član vrhovne organizacije cementne industrije u Europi, Cembureau, koja na europskoj razini surađuje sa zakonodavnim tijelima u razvoju plana za prelazak cementne industrije na niskouglično poslovanje. NEXE d.d. podržava inicijative vezane za ublažavanje klimatskih promjena i održivu gradnju, što pokazuje i vlastitim projektima predstavljenim u poglavljima „Klimatske promjene“ i „Kružna ekonomija“.

NEXE d.d. član je strukovno-gospodarskih udruženja u kojima svojim iskustvom i znanjem doprinosi radu skupina za klimu, zaštitu okoliša i gospodarenje otpadom, a putem kojih može proaktivno sudjelovati u oblikovanju zakonskih regulativa.

## ČLANSTVA

- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)
- Američka gospodarska komora u Hrvatskoj
- Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)
- Hrvatska udruga za zaštitu zraka
- Međunarodni institut za klimatske aktivnosti
- Hrvatska udruga za zaštitu zraka
- Hrvatska udruga za zdravo radno mjesto
- Gradsko društvo Crvenog križa Našice
- Vatrogasna zajednica Našice
- Hrvatsko društvo za pravo i politiku tržišnog natjecanja (HDPPTN)

U izvještajnom razdoblju nije bilo članova upravnih, upravljačkih i nadzornih tijela koji su bili na usporedivom položaju u javnoj upravi (uključujući zakonodavna tijela) u dvije godine koje su prethodile imenovanju.

U izvještajnom razdoblju nije bilo financijskih i nenovčanih političkih doprinosa.

## ESRS INDEKS

	Stranica	
	DR BP-1 – Opća osnova za sastavljanje izvjava o održivosti	236
	DR GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	26 – 29
	DR GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	30
	DR GOV-3 – Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	30
	DR GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji	31
<b>ESRS 2 OPĆE OBJAVE</b>	DR GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	32
	DR SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	34 – 51
	DR SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	52 – 55
	DR SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	61 – 67
	DR IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	56 – 57
	DR IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izvjavom o održivosti poduzeća	226 – 227
	Objava povezana s ESRS 2 GOV-3 – Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	30
<b>ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE</b>	DR E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	88 – 93
	Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	82 – 87
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	56 – 57
	DR E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	94
	DR E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	94 – 99
	DR E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	100 – 101
	DR E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	102 – 105
	DR E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	106 – 111
	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	56 – 57
<b>ESRS E2 ONEČIŠĆENJA</b>	DR E2-1 – Politike povezane s onečišćenjem	115
	DR E2-2 – Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	116 – 123
	DR E2-3 – Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	124
	DR E2-4 – Onečišćenje zraka, vode i tla	124 – 125
<b>ESRS E3 VODNI I MORSKI RESURSI</b>	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima	56 – 57
	DR E3-2 – Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima	128
	DR E3-4 – Potrošnja vode	129
<b>ESRS E4 BIORAZNOLIKOST I EKOSUSTAVI</b>	Objava povezan s ESRS-om 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima	56 – 57
	DR E4-2 – Politike za bioraznolikost i ekosustave	138
	DR E4-3 – Mjere i resursi za bioraznolikost i ekosustave	139 – 141
	DR E4-5 – Pokazatelji učinka povezani s promjenom bioraznolikosti i ekosustava	143 – 145
<b>ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO</b>	Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	56 – 57
	DR E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	57
	DR E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	149 – 154
	DR E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	155, 159
	DR E5-5 – Odljev resursa	154, 156

	<b>Stranica</b>
Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	52 – 55
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	162 – 165
DR S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	170 – 171
DR S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	172 – 173, 180
DR S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	174, 180, 221
DR S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	175 – 177
DR S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	178
DR S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	166 – 167
DR S1-7 – Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	166
DR S1-8 – Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	184
DR S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	194
DR S1-10 – Odgovarajuće plaće	183
DR S1-11 – Socijalna zaštita	184
DR S1-13 – Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	191 – 193
DR S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	178
DR S1-15 – Pokazatelji ravnoteže između poslovnog i privatnog života	184
DR S1-16 – Pokazatelji naknade	195
DR S1-17 – Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	196
Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	52 – 55
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	198 – 199
DR S3-1 – Politike za pogođene zajednice	208
DR S3-2 – Postupci za suradnju s pogođenim zajednicama u vezi s učincima	201, 204, 209
DR S3-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	210
DR S3-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	201 – 202, 205 – 207, 212 – 214
DR S3-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	214
Objava povezana s ESRS 2 GOV-1 – Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	220
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	56 – 57
DR G1-1 – Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	220 – 221
DR G1-2 – Upravljanje odnosima s dobavljačima	223
DR G1-3 – Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	222
DR G1-4 – Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	222
DR G1-5 – Politički utjecaj i lobiranje	224
DR G1-6 – Prakse plaćanja	223

## Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS 2 GOV-1 Rodna raznolikost u upravi točka 21. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		14
<b>ESRS 2 GOV-1 Postotak članova uprave koji su neovisni, točka 21. podtočka (e)</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		14
<b>ESRS 2 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji, točka 30.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I.				31
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim i energijom, točka 40. podtočka (d) podpodtočka i.</b>	Pokazatelj br. 4 iz tablice 1 iz Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, tablica 1: Kvalitativne informacije o okolišnom riziku i tablica 2: Kvalitativne informacije o socijalnom riziku	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija, točka 40. podtočka (d) ii.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 2 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NEXE Grupa ne sudjeluje u navedenim aktivnostima.
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem, točka 40. podtočka (d) iii.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana, točka 40. podtočka (d) iv.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
<b>ESRS E1-1 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050., točka 14.</b>				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	88
<b>ESRS E1-1 Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma, točka 16. podtočka (g)</b>		Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospjeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. stavak 1. točke od (d) do (g) i članak 12. stavak 2.		/

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS E1-4 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova, točka 34.</b>	Pokazatelj br. 4 iz tablice 2 iz Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 6.		100 – 101
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu), točka 38.</b>	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 i pokazatelj br. 5 iz tablice 2 iz Priloga I.				103
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije, točka 37.</b>	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 iz Priloga I.				103
<b>ESRS E1-5 Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu, točke od 40. do 43.</b>	Pokazatelj br. 6 iz tablice 1 iz Priloga I.				105
<b>ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova, točka 44.</b>	Pokazatelji br. 1 i 2 iz tablice 1 iz Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospijeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 5. stavak 1., članak 6. i članak 8. stavak 1.		107
<b>ESRS E1-6 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova, točke od 53. do 55.</b>	Pokazatelj br. 3 iz tablice 1 iz Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.		109
<b>ESRS E1-7 Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti, točka 56.</b>				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	ND
<b>ESRS E1-9 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama, točka 66.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
ESRS E1-9 Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (a) ESRS E1-9 Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (c)		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točke 46. i 47.  Obrazac 5: Knjiga pozicija – Fizički rizik klimatskih promjena: Izloženosti koje podliježu fizičkom riziku			ND
ESRS E1-9 Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti, točka 67. podtočka (c).		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 34., obrazac 2: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Krediti s nekretninom kao kolateralom – Energetska učinkovitost kolaterala			ND
ESRS E1-9 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama, točka 69.			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II.		ND
ESRS E2-4 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo, točka 28.	Prilog I. pokazatelj br. 8 tablica 1 iz Priloga I. pokazatelj br. 2 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 1 tablica 2 iz Priloga I. pokazatelj br. 3 tablica 2				124 – 125
ESRS E3-1 Vodni i morski resursi, točka 9.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 iz Priloga I.				ND
ESRS E3-1 Posebna politika, točka 13.	Pokazatelj br. 8 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E3-1 Održivi oceani i mora, točka 14.	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E3-4 Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode, točka 28. podtočka (c)	Pokazatelj br. 6.2. iz tablice 2 iz Priloga I.				129
ESRS E3-4 Ukupna potrošnja vode u m <sup>3</sup> po neto prihodu od vlastita poslovanja, točka 29.	Pokazatelj br. 6.1. iz tablice 2 iz Priloga I.				129
ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (a) podpodtočka i.	Pokazatelj br. 7 iz tablice 1 iz Priloga I.				135 – 137
ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (b)	Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 iz Priloga I.				135 – 137

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (c)</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.				135 – 137
<b>ESRS E4-2 Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike, točka 24. podtočka (b)</b>	Pokazatelj br. 11 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS E4-2 Održive prakse ili politike za oceane/mora, točka 24. podtočka (c)</b>	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS E4-2 Politike za rješavanje problema krčenja šuma, točka 24. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 15 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS E5-5 Nereciklirani otpad, točka 37. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 13 iz tablice 2 iz Priloga I.				153
<b>ESRS E5-5 Opasni otpad i radioaktivni otpad, točka 39.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 1 Priloga I.				153
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od prisilnog rada, točka 14. podtočka (f)</b>	Pokazatelj br. 13 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od dječjeg rada, točka 14. podtočka (g)</b>	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 Priloga I.				NM
<b>ESRS S1-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 20.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				170 – 171, 179
<b>ESRS S1-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 21.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND
<b>ESRS S1-1 Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima, točka 22.</b>	Pokazatelj br. 11 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S1-1 Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja, točka 23.</b>	Pokazatelj br. 1 iz tablice 3 iz Priloga I.				170 – 171
<b>ESRS S1-3 Mehanizam za rješavanje pritužbi, točka 32. podtočka (c)</b>	Pokazatelj br. 5 iz tablice 3 iz Priloga I.				174, 190, 221
<b>ESRS S1-14 Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu, točka 88. podtočke (b) i (c)</b>	Pokazatelj br. 2 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		178
<b>ESRS S1-14 Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti, točka 88. podtočka (e)</b>	Pokazatelj br. 3 iz tablice 3 iz Priloga I.				178

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS S1-16 Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola stavak 97., točka (a)</b>	Pokazatelj br. 12 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		ND
<b>ESRS S1-16 Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika, točka 97. podtočka (b)</b>	Pokazatelj br. 8 iz tablice 3 iz Priloga I.				195
<b>ESRS S1-17 Slučajevi diskriminacije, točka 103. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 7 iz tablice 3 iz Priloga I.				201
<b>ESRS S1-17 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 104. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 i pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		201
<b>ESRS 2 – SBM3 – S2 Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b)</b>	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b) Pokazatelji br. 12 i 13 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti, točka 18.</b>	Pokazatelji br. 11 i 4 iz tablice 3. iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 19.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
<b>ESRS S2-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 19.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NM
<b>ESRS S2-4 Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti, točka 36.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S3-1 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava, točka 16.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 iz Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				208

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS S3-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		ND
<b>ESRS S3-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 36.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				211
<b>ESRS S4-1 Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike, točka 16.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S4-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
<b>ESRS S4-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 35.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS G1-1 Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije, točka 10. podtočka (b)</b>	Pokazatelj br. 15 iz tablice 3 iz Priloga I.				222
<b>ESRS G1-1 Zaštita zviždača, točka 10. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 6 iz tablice 3 iz Priloga I.				221
<b>ESRS G1-4 Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja, točka 24. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 17 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		222

NM = Nije materijalno

ND = Nije dostupno

# O IZVJEŠĆU

---

Izvešće o održivosti NEXE Grupe pripremljeno je za izvještajno razdoblje od 1. siječnja 2023. do 31. prosinca 2023. godine, na konsolidiranoj osnovi i uključuje informacije o tvrtkama NEXE Grupe: NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE GRADNJA d.o.o. Našice (pripojena 29. 9. 2023. društvu NEXE d.d.), Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o., Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, NEXE BETON DOO NOVI SAD i POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ, osim ako u tekstu nije drugačije naznačeno.

U pripremi izvješća o održivosti praćeni su Europski standardi za izvješćivanje o održivosti (ESRS) kako bi se NEXE Grupa na vrijeme pripremila za nadolazeću obvezu izvješćivanja prema Direktivi o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD). U budućim izvještajnim razdobljima radit će se na potpunoj uskladi.

Informacije o održivosti prikupila je radna skupina NEXE Grupe za izvješćivanje o održivosti koja je uključila predstavnike organizacijskih jedinica nadležnih za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama.

Izvešće je pripremljeno u PDF-u i tiskanom formatu te je dostupno na korporativnim mrežnim stranicama.

NEXE Grupa poziva dionike da pročitaju izvješće te svoje komentare, sugestije i pitanja upute na e-mail adresu: [nexe@nexe.hr](mailto:nexe@nexe.hr)

## IMPRESSUM

Izdavač: NEXE d.d.

Tim za izradu izvješća o održivosti za 2023. godinu: Bojana Ormuž Pavić, Josipa Hećimović, Igor Bušljeta, Ivan Šebetić, Tin Jerger, Marko Umiljanović, Loreta Savić, Matija Koš, Mirjana Tonković, Danijela Amidžić Solar, Davor Blažek, Krešimir Dundović, Hrvoje Rukelj, Dario Gašpar, Katarina Knežević, Sandra Bilić Maričić, Silvija Tomljanović, Adrijana Stojisavljević, Krunoslav Bogdanić, Irena Budiša, Ivan Maričić, Martina Baričević, Sonja Lihtental, Zlata Riger Jukić, Marin Pavlić, Sanja Hanižjar, Nikolina Škorić, Zoran Ljubić i Vedran Potnešil, uz podršku:

Danijel Koren, Davor Vidaković, Tihomor Škvarić, Vladimir Nađalin, Elizabeta Radetić, Barbara Poljak, Smiljka Dujin, Branislav Ostojić, Zorica Čović, Almir Delić, Krešimir Kršul, Lidija Feldi, Mladen Popijač, Tomislav Nuić.

Savjetnici u pripremi izvješća prema ESRS standardima: dr. sc. Nikolina Markota Vukić, mag. ing. aedif. Hrvoje Vukić, Stella Hrvatina MA, Matea Šmitran, mag. ing. petrol.

Lektura:

AD HOC-CENTAR d.o.o., Zagreb

Dizajn i grafički prijelom:

Institut za društveno odgovorno poslovanje i Draga Habljak

Fotografije:

Privatna kolekcija, Unsplash, Adobe Stock

Tisak:

Grafika d.o.o., Osijek

Naklada:

100 primjeraka.



Ovaj izvještaj tiskan je na 100 % recikliranom papiru.

 **nexe**