



IZVJEŠĆE O ODRŽIVOSTI 2024.

# O IZVJEŠĆU

Izvješće o održivosti NEXE Grupe pripremljeno je za izvještajno razdoblje od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2024. godine, na konsolidiranoj osnovi i uključuje informacije o tvrtkama NEXE Grupe: NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o., Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo (pripojeno društvu NEXE BETON d.o.o. Sarajevo 08.02.2024.), POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ (pripojeno društvu AD POLET IGK NOVI BEČEJ 1. 10. 2024.) i NEXE BETON DOO NOVI SAD, osim ako u tekstu nije drugačije naznačeno.

U pripremi izvješća o održivosti praćeni su Europski standardi za izvješćivanje o održivosti (ESRS) kako bi se NEXE Grupa na vrijeme pripremila za nadolazeću obvezu izvješćivanja prema Direktivi o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD). U budućim izvještajnim razdobljima radit će se na potpunoj uskladi. Izvješće primarno obuhvaća operacije poduzeća, dok se utjecaji na više i niže razine lanca vrijednosti uključuju u onim segmentima gdje su relevantni i gdje su podaci dostupni. Poduzeće primjenjuje ISO norme u poslovanju, a detaljan pregled primijenjenih normi dostupan je na str. 30 ovog izvješća.

Informacije o održivosti prikupila je radna skupina NEXE Grupe za izvješćivanje o održivosti koja je uključila predstavnike organizacijskih jedinica nadležnih za upravljanje materijalnim učincima, rizicima i prilikama.

Izvješće je pripremljeno u digitalnom formatu te je dostupno na korporativnim mrežnim stranicama.

NEXE Grupa poziva dionike da pročitaju izvješće te svoje komentare, sugestije i pitanja upute na e-mail adresu:

**nexe@nexe.hr**



# SADRŽAJ

## 1.

### O NEXE GRUPI 7

- 1.1. Upravljanje 17
- 1.2. Strategija održivog razvoja NEXE Grupe 37
- 1.3. Materijalne teme 59

## 2.

### OKOLIŠNE INFORMACIJE 77

- 2.1. Taksonomija EU-a 79
- 2.2. NEXE Grupa i klimatske promjene 93
- 2.3. Emisije u zrak i vodu 153
- 2.4. Upravljanje vodom 179
- 2.5. Zaštita bioraznolikosti 185
- 2.6. Kružno gospodarstvo 207

## 3.

### DRUŠTVENE INFORMACIJE 229

- 3.1. Odgovorno upravljanje ljudskim resursima 231
- 3.2. Naš doprinos lokalnoj zajednici 285
- 3.3. Potrošači i krajnji korisnici 311

## 4.

### KORPORATIVNO UPRAVLJANJE 319

## **Poruka Predsjednika Uprave**

Iza NEXE Grupe je još jedna uspješna poslovna godina u kojoj su, unatoč brojnim izazovima ostvareni pokazatelji poslovanja potvrđili ispravnost našeg strateškog usmjerenja. 2024. godina za NEXE Grupu ostat će zapamćena i kao godina u kojoj je, nakon više od 40 godina rada i upravljanja, naš dosadašnji Predsjednik Uprave Ivan Ergović prepustio upravljanje mlađim generacijama. Uz njegovu novu ulogu kao savjetnika Uprave i neupitnu podršku u realizaciji naših strateških planova, uvjereni smo u nastavak dobrih trendova poslovanja koji su ostvareni i u godini o kojoj izvještavamo.

Za 2024. godinu, uz Godišnji izvještaj o poslovanju, donosimo i treći Izvještaj o održivosti NEXE Grupe u kojem izvještavamo o materijalnim okolišnim, društvenim i upravljačkim temama održivog poslovanja NEXE Grupe. Održivost je temelj našeg poslovanja, a Izvještaj o održivosti svjedoči o koracima koje smo poduzeli tijekom 2024. godine kako bismo smanjili utjecaj na okoliš, unaprijedili radne uvjete i osnažili odgovorno upravljanje. Iako regulatorni okviri postavljaju nova očekivanja, mi smo i prije njihove primjene prepoznali važnost transparentnog izvještavanja i integracije održivosti u svoju strategiju rasta.

NEXE Grupa je i u 2024. godini nastavila sa realizacijom svoje dugoročne strategije usmjerene na održiv rast, otpornost na tržišne promjene i unapređenje poslovnih procesa. Kroz kontinuirana ulaganja u smanjenje ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti, dodatno jačamo svoju poziciju u industriji, osiguravajući stabilnost i konkurentnost na sve zahtjevnijem tržištu.

Navedeno je rezultiralo ostvarenjem finansijskih rezultata koji potvrđuju ispravnost našeg strateškog pristupa. U godini o kojoj izvještavamo, ostvareni ukupni poslovni prihodi iznose 218.513.844 eura što je rast od 2,2 % u odnosu na 2023. godinu. Istovremeno, ostvareni su ukupni poslovni rashodi u

iznosu 177.305.911 milijuna eura što je 2,8 % manje u odnosu na godinu prije. U ukupnim poslovnim rashodima ističe se rast troškova osoblja – oni su za 12,5 % veći u odnosu na 2023. godinu, a kao posljedica kontinuiranog pristupa poboljšanja materijalnih uvjeta rada naših radnika.

Kao rezultat svih navedenih pokazatelja ostvarena je konsolidirana EBITDA u iznosu 55.612.370 eura, dobit iz redovnog poslovanja (EBIT) u iznosu 41.207.933 eura, te je u konačnici neto dobit Grupe u iznosu od 31.735.259 eura.

Održivost ostaje ključni prioritet našeg poslovanja, a napredak je vidljiv u svim segmentima ESG-a. U 2024. godini ukupna potrošnja energije smanjena je za 11,8 %, dok su ukupne emisije stakleničkih plinova smanjene za 5,5 %. Udio obnovljivih izvora energije u našem energetskom miksу dosegao je 13,7 %, uz stopostotnu nabavu zelene električne energije za NEXE d.d. i Dilj d.o.o., što potvrđuje certifikat HEP ZelEn. Kroz ulaganja u energetsku učinkovitost i modernizaciju procesa, energetski intenzitet smanjen je za 5,1 %. Posebno ističemo nastavak aktivnosti na realizaciji projekta CO<sub>2</sub>NTESSA, čime će se omogućiti klimatski neutralna proizvodnja cementa u našoj tvornici u Našicama do 2030. godine.



Kružna ekonomija je također u fokusu naših aktivnosti. Energetska uporaba otpada nastavlja s trendom rasta te zamjenska goriva u proizvodnji cementa čine čak 60,6 %, dok je materijalna uporaba otpada neznatno pala u odnosu na prethodnu godinu. Nastavljamo s optimizacijom sastava cementa, u 2024. godini 84,2 % ukupne proizvodnje su činile vrste cementa s nižim emisijama CO<sub>2</sub> od industrijskog standarda (0,822 t CO<sub>2</sub>/t cementa). Daljnja ulaganja bit će usmjerena na dodatno povećanje udjela zamjenskih sirovina i razvoj niskougljičnih proizvoda.

Naši zaposlenici su temelj uspjeha NEXE Grupe. U 2024. godini nastavili smo ulagati u njihovu sigurnost, razvoj i zadovoljstvo – od poboljšanja radnih uvjeta do programa obrazovanja i usavršavanja. Članica Grupe, NEXE d.d., po treći put je osvojila certifikat Equal Pay Champion, priznanje SELECTIO Grupe za tvrtke koje dosljedno promiču ravnopravnost, pravednost i jednakost, što potvrđuje da NEXE d.d. primjenjuje transparentne sustave plaća i aktivno potiče inkluzivnu organizacijsku kulturu. NEXE Akademija bila je ključno mjesto profesionalnog razvoja za 318 zaposlenika kroz 20 specijaliziranih radionica, s ukupno ostvarenih 2.719 sati edukacije. U jačanje kompetencija zaposlenika uloženo je više od 160.000 eura, pri čemu je 26 % radne snage sudjelovalo u

nekom obliku edukacije. Poboljšanja u području sigurnosti i zdravlja na radu dovila su do smanjenja broja ozljeda, pri čemu je stopa ozljeda smanjena s 13,7 na 11,8.

Osnaživanje lokalnih zajednica dio je naše odgovornosti. Nastavili smo ulagati u društveno korisne projekte, podržavajući razvoj sporta, kulture, obrazovanja i civilnog društva, te je tijekom 2024. godine u ove projekte usmjereni 3,02 milijuna eura, što predstavlja rast od 1,7 % u odnosu na prethodnu godinu.

S pogledom na budućnost, nastavljamo s odgovornim pristupom održivosti i operacionalizacijom naših strateških ciljeva. U 2025. godini želimo dodatno unaprijediti naše ESG pokazatelje, nastaviti s ulaganjem u moderne tehnologije i inovativna rješenja, jačati odnose sa svim našim dionicima i na svim lokacijama našeg poslovanja, stvarajući poticajno i zdravo radno okruženje za naše zaposlenike, a istovremeno zadržavajući dobre trendove u finansijskim pokazateljima našeg poslovanja. Vjerujemo da takvim pristupom osiguravamo dugoročnu održivost našeg poslovanja, gradeći stabilniju i zeleniju budućnost za sve.



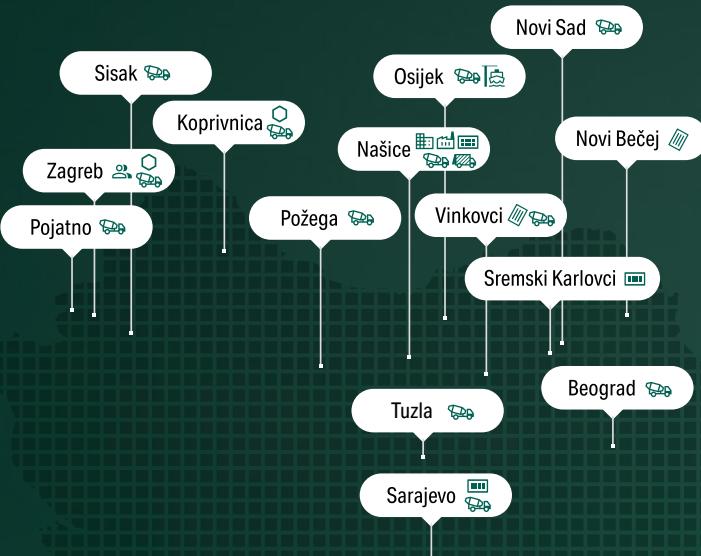


# O NEXE GRUPI

Poslovni sustav NEXE Grupe u 2024 godini čini 14 društava koje posluju u Republici Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini i to:

- **U Republici Hrvatskoj:** NEXE d.d., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., Dilj d.o.o., NEXE INVEST d.o.o., CE - MA d.o.o.,
- **U Bosni i Hercegovini:** Tvorница opeke d.o.o. Sarajevo, NEXE d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, N-INVEST d.o.o. Sarajevo (pripojeno društvu NEXE BETON d.o.o. Sarajevo 8. 2. 2024.),
- **U Republici Srbiji:** AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ (pripojeno društvu AD POLET IGK NOVI BEČEJ 1. 10. 2024.) i NEXE BETON DOO NOVI SAD.

Osnovna djelatnost društava članica NEXE Grupe jest proizvodnja građevinskih materijala: cementa, betona, agregata, betonskih elemenata, crijepa i cigle. U poslovnom sustavu NEXE Grupe nalaze se i društva koje obavljaju djelatnosti gospodarenja otpadom i lučkih usluga.



## SJEDIŠTE GRUPE

## PREDSTAVNIŠTVO

## CEMENT

## BETON

## GOSPODARENJE OTPADOM

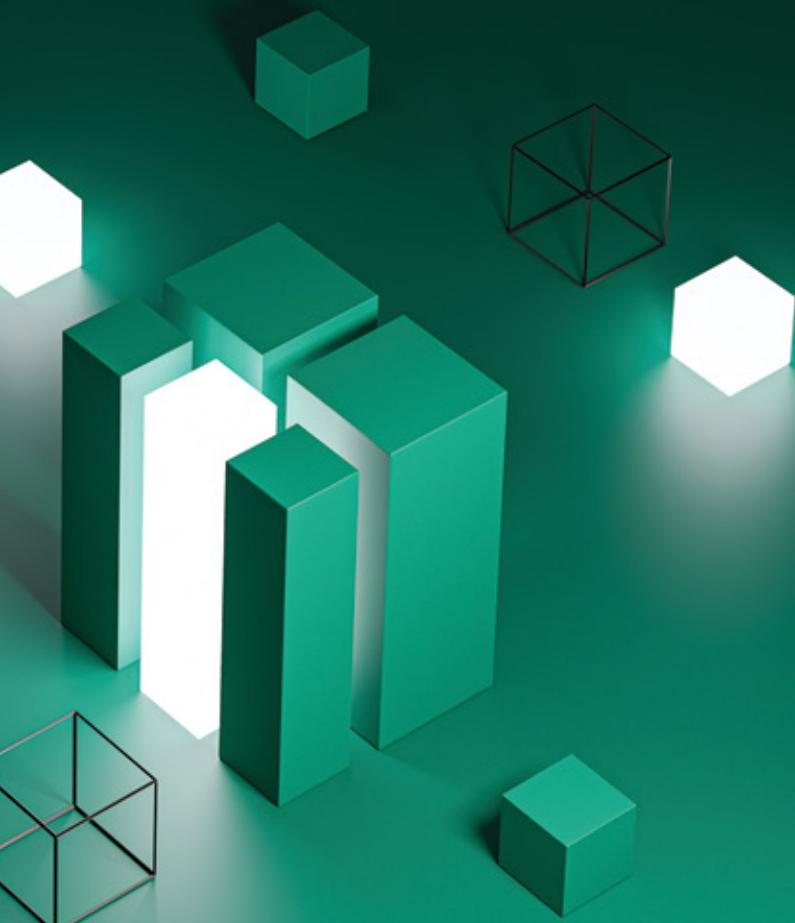
## CIGLA

## AGREGATI I BETONSKI ELEMENTI

## CRIJEP

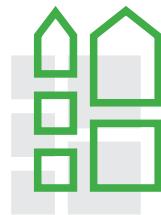
## LUČKE USLUGE





NEXE proizvodi koriste se u gotovo svim građevinskim projektima, od velikih javnih infrastrukturnih projekata do poslovnih zgrada i stambenih objekata.





## VIZIJA

**Vizija NEXE Grupe** jest biti vodeći proizvođač građevinskih materijala, prepoznat po društveno odgovornom poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu.

## MISIJA

**Misija NEXE Grupe** jest odgovorno graditi bolju budućnost. Ulaganjem u stabilna i rastuća tržišta NEXE Grupa želi stvoriti portfolio koji će osigurati stabilan rast u sljedećim godinama na tržištima u regiji.

# Vrijednosti



**SNAGA NEXE GRUPE** je izvor optimizacije poslovanja (kvantitativne sinergije) i ključ strateškog razvoja kompanija (kvalitativne sinergije).

**POVJERENJE I IZVRSNOST** u odnosima s našim kupcima i partnerima. NEXE Grupa želi biti ključni čimbenik građevinskog tržišta koji otklanja problem asimetričnosti informacija te služi kao čimbenik povjerenja i izvrsnosti u svakoj fazi procesa planiranja, realizacije i utilizacije investicije.

**LJUDI I ZNANJE** ključni su za ostvarivanje izvrsnosti. NEXE Grupa želi graditi svoju budućnost temeljenu na ljudima i njihovim znanjima te implementirati ta znanja za unapređenje poslovanja.

**JEDINSTVENI RAZVOJ** omogućuje simultano građenje sadašnjosti i budućnosti. Potrebno je istovremeno razvijati postojeće poslovanje u industriji građevinskog materijala (eksploatacija postojećih resursa i kompetencija kroz učinkovitost, izvrsnost i diferencijaciju) i graditi nove poslovne prilike u građevinskoj industriji (istraživanje novih mogućnosti otvaranjem potencijala građevinske industrije).

**ODGOVORNOST** je temelj dugoročno održivog poslovanja. Fokus je na ekonomsku, ekološku i socijalnu odgovornost.

**INOVATIVNOST** je nositelj dodatne vrijednosti kroz predviđanje zahtjeva tržišta, prevladavanje ograničenja i predrasuda te implementaciju hrabrih inicijativa.

## Održivo stvaranje vrijednosti

Stvaranje održive vrijednosti za dionike ključni je cilj mnogih poduzeća. Održiva vrijednost odnosi se na dugoročno stvaranje vrijednosti za sve dionike poduzeća, uključujući zaposlenike, kupce i partnere, investitore i lokalnu zajednicu u kojoj poduzeće posluje. Način na koji NEXE Grupa stvara održivu vrijednost za dionike prikazan je u nastavku.

## ZAŠTO IMAMO REZULTATE?

### SVRHA

Gradimo  
povjerenje zajedno

### MISIJA

Odgovorno graditi  
bolju budućnost

### VRIJEDNOSTI

- Snaga NEXE Grupe
- Povjerenje i izvrsnost
- Ljudi i znanje
- Jedinstveni razvoj
- Odgovornost
- Inovativnost

## GDJE STVARAMO REZULTAT?

### STRATEŠKO USMJERENJE



Razvoj ljudi i organizacije



Tržišna orijentiranost



Implementacija novih  
tehnologija



Operativna izvrsnost

## KAKO NASTAJE REZULTAT?

### OPERATIVNI MODEL



Matrična organizacija



Potporne funkcije



Digitalizacija

## KOME STVARAMO REZULTAT?

### LANAC VRIJEDNOSTI



Zaposlenici



Kupci i partneri



Investitori



Lokalna zajednica

## KAKO STVARAMO REZULTAT?

- Motivirajući radni uvjeti koji stvaraju zadovoljne zaposlene
- Razvoj i prijenos znanja i kompetencija
- Jasnoća uloge u organizaciji i međusobnih odnosa
- Perspektiva razvoja karijernog puta
- Fleksibilnost poslovne suradnje
- Povjerenje u izvrsnost materijala i usluga
- Razumijevanje potreba kupaca i partnera
- Podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera
- Osiguravanje dugoročno održivog poslovanja kroz istovremeno poboljšanje učinkovitosti poslovanja i stvaranje dodatne vrijednosti putem inovacija
- Rast dobiti
- Upravljanje ključnim rizicima
- Potpora ekonomskom razvoju
- Partnerstvo s lokalnom zajednicom
- Smanjenje negativnog utjecaja na okoliš
- Sigurnost i zaštita zdravlja na radnom mjestu

Članovi Uprave NEXE d.d.  
upravljaju cjelokupnim  
poslovanjem NEXE Grupe



# Upravljanje

## 1.1.

### Struktura i raznolikost administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

Upravu NEXE d.d. do 9. 12. 2024. godine činilo je šest članova, a od 10. 12. 2024. godine pet članova. Naime, odlukom Ivana Ergovića o prepuštanju upravljanja mlađim generacijama i u skladu s odlukom Nadzornog odbora, od 10. 12. 2024. godine funkciju Predsjednika Uprave NEXE d.d. obnaša Josip Ergović, dok dosadašnji Predsjednik Uprave Ivan Ergović preuzima funkciju prokurista i savjetnika Uprave NEXE d.d.

Članovi Uprave NEXE d.d. upravljaju cjelokupnim poslovanjem NEXE Grupe. Svaki član Uprave zastupa Društvo pojedinačno i samostalno.

U Upravi društva NEXE d.d. udio žena s krajem 2024. iznosi 20 %, dok u Nadzornom odboru nema žena. Radničko vijeće izabralo je Marijana Baričevića kao predstavnika radnika čime su interesi radnika zastupljeni i u Nadzornom odboru. Članovi Uprave imaju stečena obrazovanja iz područja ekonomije, financija i inženjerstva, kao i dugo-godišnje iskustvo u industriji građevinskog materijala, što im omogućava dobro poznavanje i uspješno upravljanje najznačajnijim učincima, rizicima i prilikama poslovanja. Svi članovi Uprave upoznati su s lokalnim prilikama i posebnostima lokacija na kojima posluju.

# Uprava NEXE d.d.





**JOSIP ERGOVIĆ** diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a svoje obrazovanje u području ekonomije, dodatno je usavršavao stekavši znanja i kompetencije u međunarodnim poslovnim školama.

Svoju karijeru gradi od 2005. godine u NEXE Grupi na raznim pozicijama iz područja današnjeg opsega odgovornosti. Pod njegovim je vodstvom implementirana nova organizacija proda je Grupe – Prodaja 2.0 s ciljem još većeg fokusa na kupce, jačanja brenda NEXE, te brže reakcije i prilagodbe promjenama na tržištu. U kontekstu ostvarenja strateških ciljeva NEXE Grupe, u fokusu su mu zeleni, inovativni proizvodi NEXE Grupe, kao i upravljanje ostalim područjima iz svoje odgovornosti koja doprinose strateškim ciljevima Grupe, zelenoj tranziciji i operativnoj izvrsnosti njenog poslovanja.

Josip Ergović od prosinca 2024. godine obnaša funkciju Predsjednika Uprave NEXE d.d. Koordinira upravljanjem NEXE Grupe u cijelini, a zadužen je i za područje prodaje, marketinga, CRM-a, nabave i Ureda Uprave te poslove interne revizije i odjela turizma.



**STJEPAN ERGOVIĆ** zamjenik je predsjednika Uprave NEXE d.d. i član Uprave za proizvodnju i tehnologiju. Nadležan je za proizvodnju, tehnologiju i kvalitetu proizvoda te investicije. Cijeli radni vijek, od 2008. godine do danas, proveo je u NEXE d.d.

Nakon pripravničkog radnog staža, obavljao je funkciju inženjera u održavanju (2009. – 2011.), a od 2011. do 2014. godine bio je Šef službe proizvodnje. Od 2014. godine bio je na funkciji Direktora sektora proizvodnje i tehničkih poslova, do imenovanja članom Uprave za proizvodnju i tehničke poslove 1. 10. 2015. godine. Od 1. 11. 2019. do 30. 6. 2021. obnašao je funkciju predsjednika Uprave NEXE d.d.

Od 1. 2. 2019. godine član je Uprave za proizvodnju i tehnologiju Nexe grupe d.d. Našice, a pripajanjem Nexe grupe d.d. društву NEXE d.d. 1. 7. 2021. godine na funkciji je zamjenika predsjednika Uprave i člana Uprave NEXE d.d.



**IVAN ERGOVIĆ** diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu te dodatno pohađao niz edukacija na temu upravljanja promjenama, strateškog menadžmenta i organizacijskog dizajna kao i Advanced Program in Business u organizaciji Instituta za inovacije.

Svoj poslovni put započeo je u NEXE Grupi 2012. godine od pozicije stručnog suradnika za riznicu, direktora Sektora komercijalnih poslova u Nexe betonu d.o.o., pomoćnika člana Uprave za komercijalne poslove u NEXE d.d., do aktualne pozicije člana Uprave NEXE d.d. koju obnaša od 2019. godine. Nadležan je za procese strategije, procese upravljanja nekretninama, centralno upravljanje projektima, poslovnim razvojem i IT-om Grupe. Na rukovodećim pozicijama dao je značajan doprinos razvoju poslovanja, posebice u kreiranju aktualne Strategije NEXE Grupe za razdoblje 2022. – 2030. koja je usmjerenja na digitalnu, energetsku i zelenu tranziciju, a temelji se na četiri strateška stupa: tržišna orientiranost, implementacija novih tehnologija, operativna izvrsnost te razvoj ljudi i organizacije.



**IVANA ČEHULIĆ** diplomirala je Poslovnu ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, gdje je završila i poslijediplomski studij: Quality management. Pohađala je i niz domaćih i inozemnih edukacija iz područja financijskog menadžmenta, a na SAID Business School na Sveučilištu Oxford uspješno je završila „Oxford Finance and Corporate Governance Programme“. Poslovni put započela je u Hrvatskim autocestama gdje je napredovala do pozicije Šefa samostalnog odjela za ekonomske i financijske poslove odgovornog za likvidnost kompanije te upravljanje novčanim tijekom. Navedena pozicija uključivala je suradnju s bankama, revizorskim kućama i drugim financijskim institucijama. Iz Hrvatskih autocesta, 2014. godine prešla je u tvrtku Tokić d.o.o. na poziciju direktora financija, uz koju je od lipnja 2019. godine obnašala i dužnost člana Uprave tvrtke Autocentar Marinići d.o.o., a od srpnja 2019. i poziciju direktora društva Tokić d.o.o. Slovenija. 2020. godine priključila se NEXE Grupi na poziciju člana Uprave za financije, a odgovorna je za područje financija, kontrolinga, riznice i računovodstva te upravljanje rizicima poslovanja na razini NEXE Grupe. Kretanja na financijskom i EU ETS tržištu, monetarna politika središnjih banaka i izazovi u CEE regiji, klimatska tranzicija i njeni izazovi, kao i utjecaj inflatornih kretanja na zelenu i energetsku tranziciju kompanija, posebna su područja od njena interesa u kontekstu ostvarenja strateških ciljeva NEXE Grupe.



**VELIMIR VIŠOVIĆ** diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Zagreb, smjer vanjska trgovina, a poslijediplomski studij poslovnog upravljanja (MBA) završio je u poslovnoj školi IEDC na Bledu u Sloveniji.

Od 1998. godine ostvaruje poslovnu karijeru u industriji građevinskog materijala kroz različite rukovodeće pozicije u „Dalmačijacementu“ (kasnije „CEMEX Hrvatska“) – do 2005. kao regionalni direktor prodaje zadužen za izvoz, zatim od 2006. do 2007. kao voditelj prodaje u Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori, od 2008. do 2010. kao direktor ljudskih resursa, od 2010. do 2017. kao direktor prodaje i logistike, te konačno od 2017. do ožujka 2022. godine predstavlja Upravu kao direktor društva.

Svoj poslovni put od rujna 2022. nastavlja u NEXE Grupi na funkciji člana Uprave NEXE d.d., a njegova područja odgovornosti obuhvaćaju ljudske resurse, pravne poslove, sustave upravljanja te sigurnost i zaštitu na radu, a zadužen je i za praćenje procesa i izvještavanje o održivosti.

**Prokurist i savjetnik  
Uprave NEXE d.d.**



**IVAN ERGOVIĆ** diplomirao je na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Svoj poslovni put u NEXE Grupi započeo je 1983. godine i od tada je, ulazeći svoje znanje i iskustvo, doprinosio razvoju kompanije koja je pod njegovim vodstvom savladala brojne izazove i postala prepoznat regionalni proizvođač građevinskih materijala. Krajem 2024. godine prelazi s pozicije Predsjednika Uprave NEXE d.d. na poziciju savjetnika Uprave NEXE d.d. čime prepušta upravljanje NEXE Grupom mlađim generacijama. Njegovo bogato iskustvo stečeno u više od 40 godina rada i upravljanja tvrtkom neizmjerna je podrška radu Uprave u ostvarenju poslovnih i strateških ciljeva NEXE Grupe.

# Nadzorni odbor



**ŽELJKO LUKAČ** diplomirao je na sveučilištu Mary Hardin Baylor u Beltonu, Texas, nakon čega je završio i magisterij iz poslovnog upravljanja (MBA) na Sveučilištu Texas u Austinu. 2003. godine zajedno s partnerima osniva i vodi prvi hrvatski private equity fond – Questus Private Equity Kapital. Svoje bogato iskustvo stjecao je u području financijskog poslovanja, a veliki dio tog iskustva stekao je kroz rad u Europskoj banci za obnovu i razvoj gdje je bio odgovoran za različite projekte kreditiranja i ulaganja dioničkog kapitala u sektorima građevinskih materijala, prehrambene industrije, turizma i farmaceutske industrije.

Uz funkciju predsjednika Nadzornog odbora NEXE d.d. koju obnaša dugi niz godina, Željko Lukač obavlja upravljačke funkcije u nizu drugih trgovачkih društava.

**OTO OSTOVIC** diplomirao je na Elektrotehničkom fakultetu u Zagrebu 1980. godine. Svoj poslovni put započinje u RZ „Đuro Đaković“ Slavonski Brod i Centru za odgoj i usmjereno obrazovanje „August Cesarec“ Našice, a početkom 1989. godine zapošljava se u tvornici cigle u Našicama, koja je danas dio NEXE Grupe.

Od tada, svoje bogato iskustvo stječe na brojnim rukovodećim pozicijama unutar NEXE Grupe – od šefa Službe elektroenergetike u tvornici cementa, direktora Tvornice cigle u Našicama, direktora Sektora proizvodnje i tehničkih poslova u NEXE d.d., višeg savjetnika za tehničke poslove u NEXE Grupi, direktora Divizije za cement, vapno, beton i agregat, predsjednika Uprave NEXE d.d. do pozicije člana Uprave NEXE Grupe. Do imenovanja zamjenikom predsjednika Nadzornog odbora NEXE d.d. 2020., obnašao je funkciju savjetnika predsjednika Uprave NEXE d.d.

**OLEG USKOKOVIĆ** diplomirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a s više od 20 godina iskustva rada u struci partner je u Odvjetničkom društvu Uskoković i partneri d.o.o.

Njegovo iskustvo i područje stručnosti su u granama prava od važnosti za korporativne klijente, gdje je strukturirao, proveo i/ili osigurao kompletну pravnu podršku za, među ostalim, brojne akvizicije, pripajanja, spajanja, podjele i dokapitalizacije, zajedničke poslovne poduhvate, investicije, restrukturiranja, javne natječaje, pravne due diligence-e, izdavanja vrijednosnih papira, te širok raspon ugovora, parnica i arbitražnih postupaka.

Oleg Uskoković dugogodišnji je član Nadzornog odbora NEXE d.d., a obavlja upravljačku i nadzornu funkciju u nizu drugih trgovачkih društava.

**IVAN GEROVAC** diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, a naziv magistra znanosti stekao je na riječkom Sveučilištu.

Cijeli radni vijek proveo je u bankarstvu i to u Privrednoj banci Zagreb d.d., ali na vrlo različitim poljima rada – kreditiranje poduzeća, investicijsko bankarstvo, devizno poslovanje, restrukturiranje banke, rizično poslovanje, računovodstvo i kontroling. Obnašao je odgovorne rukovodeće funkcije u banci – od izvršnog direktora, pomoćnika generalnog direktora, ovlaštene osobe za restrukturiranje banke, do člana Uprave. Upravo na mjestu člana Uprave za rad s velikim poduzećima, devizno poslovanje i investicijsko bankarstvo završava bankarsku karijeru.

Uz obnašanje funkcija u Privrednoj banci Zagreb d.d., tijekom zadnjih tridesetak godina bio je i član brojnih nadzornih odbora iz područja industrije, turizma i trgovine. Član je Nadzornog odbora NEXE d.d. od 2022. godine.

**MARIJAN BARIČEVIĆ** srednju školu, smjer elektrotehnika, završio je u Našicama. Tvornici cementa u Našicama pridružio se 1985. godine u Odjelu elektro održavanja na poslovima električara.

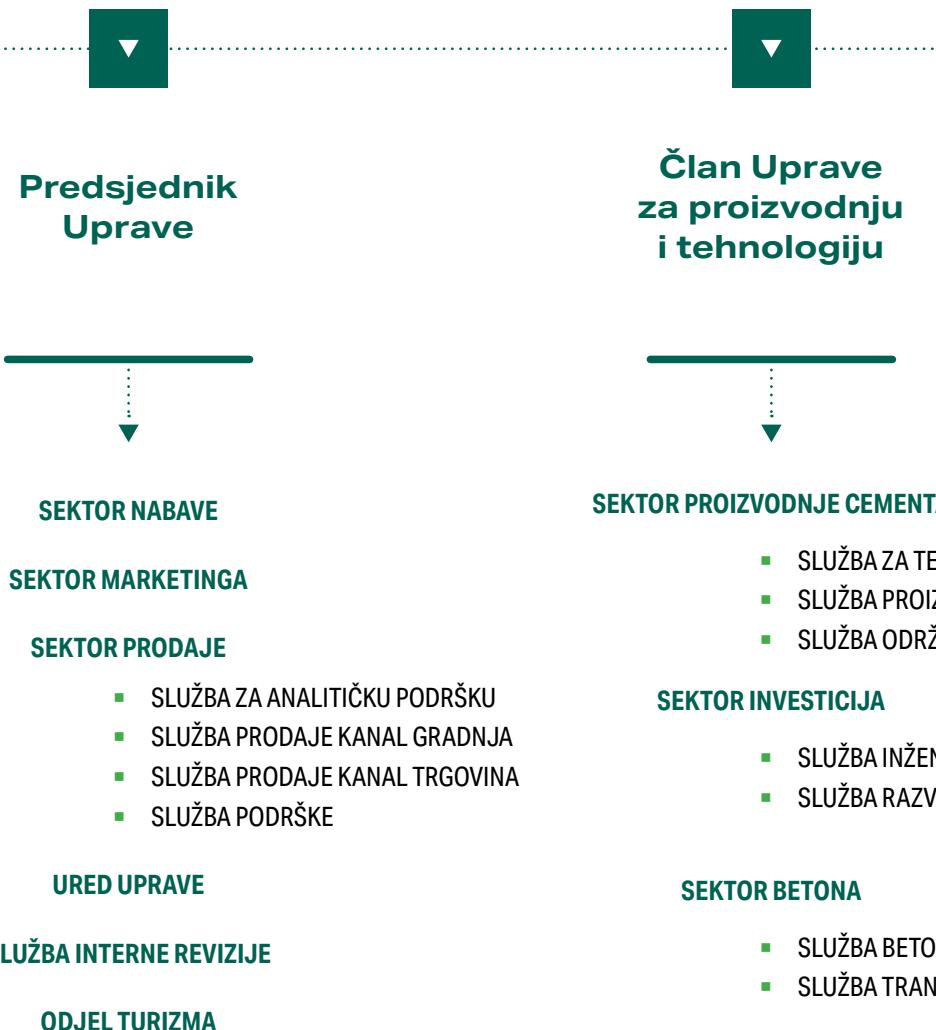
Odlukom o imenovanju predstavnika radnika u Nadzorni odbor Društva iz 2017. godine, Radničko vijeće je imenovalo Marijana Baričevića kao predstavnika radnika.

Obnaša funkciju glavnog sindikalnog povjerenika Sindikata građiteljstva Hrvatske – Sindikalna podružnica NEXE d.d.



## Dijagram organizacijske strukture NEXE d.d.

# UPRAVA





**Član Uprave za ljudske  
resurse, pravo, sustave  
upravljanja i ZNR**



SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE

SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE

ODJEL ZA ODRŽIVOST I SUSTAVE UPRAVLJANJA

ODJEL SIGURNOSTI I ZAŠTITE NA RADU

**Član Uprave  
za financije**



SEKTOR FINANCIJA

- SLUŽBA RIZNICE
- SLUŽBA RAČUNOVODSTVA
- SLUŽBA KONTROLINGA

**Član Uprave  
za strategiju  
i razvoj**



SEKTOR INFORMATIKE

SEKTOR ZA STRATEGIJU  
I RAZVOJ POSLOVANJA

## **Uloge i odgovornosti u upravljanju ESG-temama**

Uprava NEXE Grupe, izvršni direktori, direktori sektora, šefovi službi i voditelji odjela imaju odgovornost za upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s poslovanjem.

Članovi Uprave NEXE d.d. zaduženi su za postavljanje strateških smjernica, prilagodbu poslovnog modela te razvoj akcijskih planova i godišnjih ciljeva kako bi negativne društvene i okolišne učinke sveli na najmanju moguću mjeru, a pozitivne ostvarili. Odgovornosti su definirane njihovim ugovorima i opisima radnih mjesta te politikama poslovanja.

Za ključna ESG-područja definirane su uloge i odgovornosti na razini Uprave i ostalih organizacijskih jedinica, što je navedeno u tablici na sljedećoj stranici.

Rukovoditelji organizacijskih jedinica procjenjuju i upravljaju učincima, rizicima i prilikama te nadležnog člana Uprave izvještavaju o rezultatima.

U svim članicama NEXE Grupe definirane su odgovorne osobe koje prikupljaju podatke, prate i izvještavaju ESG-pokazatelje. Prikupljanje i analiza podataka odvijaju se putem internog IT sustava, koji omogućuje praćenje ključnih ESG pokazatelja i izvještavanje prema utvrđenim procesima. Uprava aktivno sudjeluje u procesu dubinske analize upravljanja (DMA), definiranju ESG ciljeva i KPI vrijednosti te nadzire provedbu akcijskih planova kroz redovite interne kontrole i sustav izvještavanja.

KLJUČNA ESG-PODRUČJA	NADLEŽNI ČLAN UPRAVE	ORGANIZACIJSKA JEDINICA	ODGOVORNA OSOBA U ČLANICAMA
<b>ENERGIJA I GHG-EMISIJE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Član Uprave za proizvodnju i tehnologiju</li> <li>▪ Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sektor proizvodnje tvrtke članice</li> <li>▪ Odjel za održivost i sustave upravljanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Direktor sektora proizvodnje u članicama</li> <li>▪ Voditelj održivosti i sustava upravljanja</li> <li>▪ Viši stručni suradnik za održivost i sustave upravljanja i Stručni suradnici za održivost i sustave upravljanja</li> <li>▪ Inženjer elektrotehnike i koordinator zaštite okoline, održivosti i sustava upravljanja</li> </ul>
<b>ZAŠTITA OKOLIŠA (emisije, otpad i bioraznolikost)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu</li> <li>▪ Član Uprave za proizvodnju i tehnologiju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odjel za održivost i sustave upravljanja</li> <li>▪ Sektor proizvodnje tvrtke članice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Direktor sektora proizvodnje u članicama</li> <li>▪ Voditelj održivosti i sustava upravljanja</li> <li>▪ Viši stručni suradnik za održivost i sustave upravljanja i Stručni suradnici za održivost i sustave upravljanja</li> </ul>
<b>ZAŠTITA I SIGURNOST NA RADU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu</li> <li>▪ Član Uprave za proizvodnju i tehnologiju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odjel za sigurnost i zaštitu na radu</li> <li>▪ Sektor proizvodnje tvrtke članice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Voditelj procesa zaštite na radu i sigurnosti i Stručni suradnik za zaštitu na radu</li> <li>▪ Ovlaštenici poslodavca</li> </ul>
<b>UPRAVLJANJE ZAPOSLENICIMA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Član Uprave za ljudske resurse, pravo, sustave upravljanja i zaštitu na radu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Služba za ljudske resurse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Šef službe za ljudske resurse i Stručni suradnik za ljudske resurse u članicama</li> </ul>
<b>DOPRINOS LOKALNOJ ZAJEDNICI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Uprava</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ured Uprave</li> <li>▪ Služba za ljudske resurse</li> <li>▪ Odjel za održivost i sustave upravljanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Šef Ureda Uprave</li> <li>▪ Šef službe za ljudskih resurse</li> <li>▪ Voditelj održivosti i sustava upravljanja</li> <li>▪ Viši stručni suradnik za održivost i sustave upravljanja i Stručni suradnici za održivost i sustave upravljanja</li> </ul>

## Sustavi upravljanja u NEXE Grupi

Kako bi imala što bolji pregled učinaka i rizika, Uprava NEXE Grupe uspostavila je sustave upravljanja i definirala odgovorne osobe koje redovno izvještavaju o ostvarenim rezultatima.

Sustavi upravljanja omogućuju lakše kretanje kroz ESG-rizike povezane s klimatskim promjenama, energijom, okolišem te zdravljem i sigurnosti i predstavljaju temelj za poboljšanja i unapređenja poslovanja u tim segmentima.

SUSTAVI UPRAVLJANJA I CERTIFIKATI U NEXE GRUPI

	NEXE d.d.	Dilj d.o.o.	IGMA d.o.o.	AD POLET IGK NOVI BEČEJ	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	NEXE BETON DOO Novi Sad	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo
ISO 9001 (SUK)	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV	DNV
ISO 50001 (SUEn)	DNV	DNV	SGS	NA	NA	NA	NA
ISO 14001 (SUO)	DNV	NA	NA	NA	NA	NA	NA
ISO 45001 (SUZIS)	DNV	NA	NA	NA	NA	NA	NA

ESG-ciljevi proizlaze iz strategije NEXE Grupe, a za njihovo ostvarenje odgovorni su vlasnici procesa. Pri definiranju ciljeva vodi se računa o područjima najvećih učinaka, interesima dionika te rizicima i prilikama za poslovanje. Postavljeni ciljevi specifični su, mjerljivi, vremenski ograničeni i za svaki cilj dodijeljena je odgovorna osoba. Vlasnici procesa izvještavaju Upravu o ključnim pokazateljima uspješnosti na mjesecnoj bazi te godišnje svaki vlasnik procesa podnosi izvješće Upravi o provedenim mjerama, ostvarenim rezultatima, napretku u ostvarenju ciljeva i planovima za iduće razdoblje. Tako je Uprava informirana o napretku prema postignuću ciljeva povezanih sa značajnim učincima, rizicima i prilikama.

ESG-ciljevi osiguravaju da NEXE Grupa ostane posvećena održivom poslovanju i odgovornom upravljanju resursima.



## Informiranje administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela o ESG-temama

O materijalnim učincima, rizicima i prilikama kontinuirano se raspravlja na svim razinama NEXE Grupe tijekom tjednih sastanaka sektora i službi. Svaki tjedan rukovoditelji odjela i službi informiraju člana Uprave o ESG-temama. O međuodnosu prodajno-financijskih i ESG-pokazatelja raspravlja se na sjednicama Uprave i Kolegiju NEXE Grupe te na proširenom Kolegiju NEXE Grupe koji se u pravilu održava kvartalno, a koji uključuje rukovoditelje zadužene za okolišne, društvene i upravljačke (ESG) teme.

Uprava integrira pitanja održivosti u strategiju razvoja poduzeća, a odluke o glavnim transakcijama temelji na razmatranjima potencijalnih učinaka na društvo i okoliš te finansijskim posljedicama na poslovanje. Pri donošenju odluka Uprava i Nadzorni odbor uzimaju u obzir rizike i prilike, analiziraju potencijalne kompromise između finansijskih učinaka i održivosti te nadziru provedbu strategije u skladu s dugoročnim ciljevima poduzeća, oslanjajući se na analizu relevantnih podataka, pokazatelja i izvještaja.

Izvještavanje Uprave o stanju sustava upravljanja kvalitetom, zdravljem i sigurnosti na radu te okolišem i energijom provodi se jednom godišnje. Izvješće Upravi sadržava ESG-pokazatelje, pregled implementiranih mjera i postignutih rezultata koji se odnose na ESG-teme. Tijekom procesa, Uprava i Nadzorni odbor informiraju se o stajalištima dionika kroz izvještaje sektora i rezultate dijaloga s dionicima.

Uprava i Nadzorni odbor u 2024. godini razmatrali su sljedeće ESG-teme:

- Kružna ekonomija
- Emisije stakleničkih plinova
- Energija
- Zaštita okoliša
- Zaštita zdravlja i sigurnosti na radu
- Taksonomija EU-a
- Upravljanje zaposlenicima
- Doprinos lokalnoj zajednici
- Izrada plana klimatske neutralnosti
- Strategija održivog razvoja (ESG strategija).

U izvještajnom razdoblju programi poticaja nisu bili povezani s čimbenicima održivosti.

## Izjava o dužnoj pažnji

NEXE Grupa kontinuirano utvrđuje i procjenjuje stvarne i potencijalne učinke svog poslovanja s ciljem da spriječi i, gdje to nije moguće, ublaži utjecaj na društvo i okoliš. Glavni elementi dužne pažnje povezani su s nizom objava te su prikazani u tabličnom obliku u svrhu lakšeg snalaženja korisnika informacija.

**ELEMENTI DUBINSKE ANALIZE****STRANICE IZVJEŠĆA**

Ugradnja dužne pažnje u upravljanje,  
strategiju i poslovni model

32, 59-74.

Uključivanje dionika pod utjecajem  
u sve ključne korake analize

32, 54, 56-57, 244-245, 303

Utvrđivanje i procjena negativnih učinaka

59-74

Poduzimanje mjera za smanjivanje ili svođenje  
negativnih učinaka na najmanju moguću mjeru

123-134, 163-169, 180-181, 198-202, 212-214,  
248-251, 304-309, 315

Praćenje učinkovitosti napora  
i komuniciranje

138-139, 144-149, 173, 177, 182, 204, 206, 214-215,  
219-220, 253, 273-275, 277, 280, 301, 305, 309,  
329

## **Upravljanje rizicima i interna kontrola izvještavanja o održivosti**

Nepotpuni, netočni ili nedostupni podaci su ključni rizici povezani s izvještavanjem o održivosti. Kako bismo izbjegli i/ili smanjili takav rizik, u pojedinim članicama NEXE Grupe implementirani su sustavi upravljanja prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001 te se u skladu s njima provode interni auditi koji uključuju kontinuiranu provjeru podataka. U članicama koje nisu certificirane prema navedenim standardima, uspostavljeno je prikupljanje podataka prema istoj metodologiji.

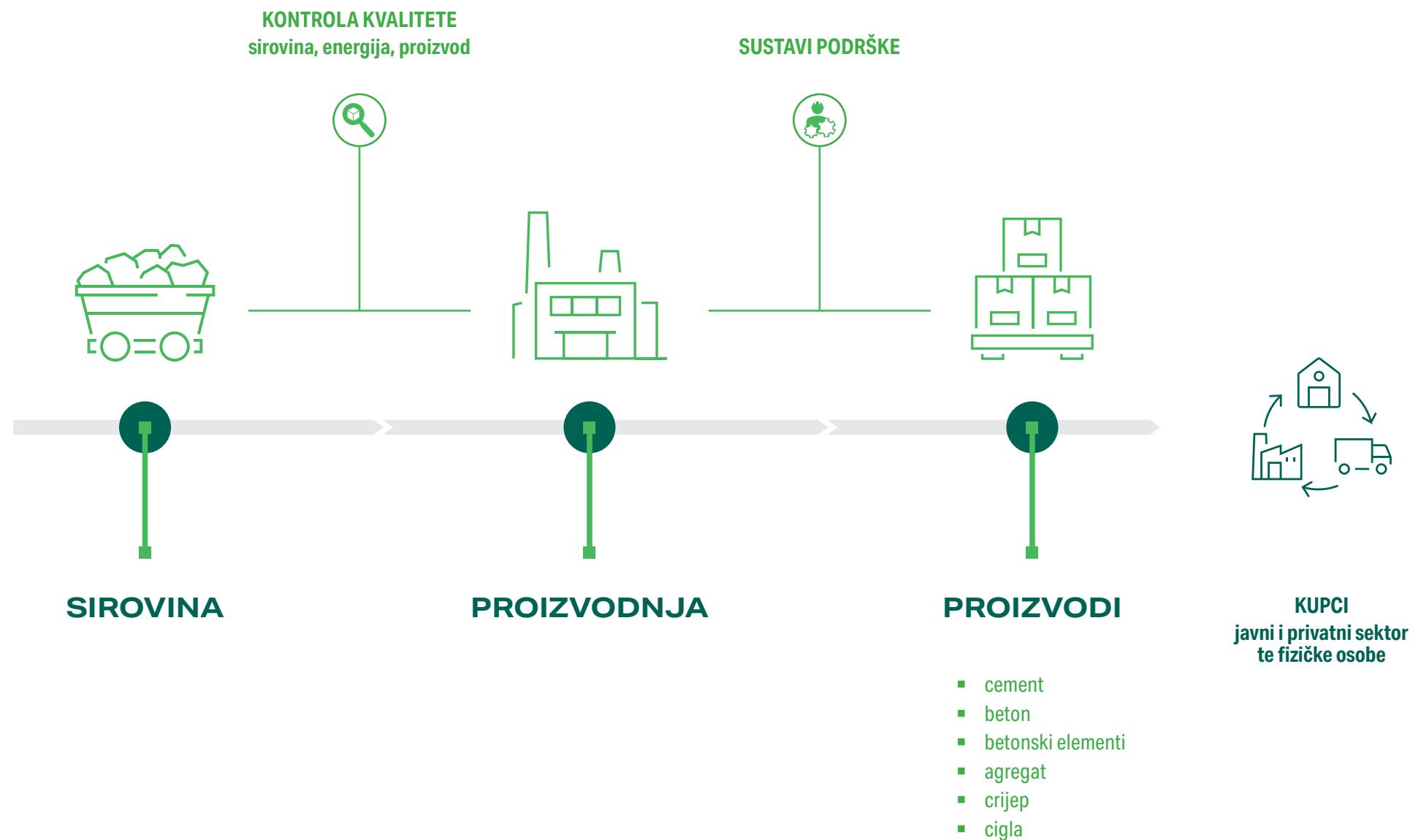
Podaci za potrebe izvještavanja o održivosti se prikupljaju u skladu sa zakonskom regulativom i industrijskom praksom kontinuirano tijekom godine, uglavnom uz pomoć IT-alata. Za potrebe izvještavanja o održivosti dodjeljene su odgovornosti prikupljanja podataka predstavnicima članica zaduženima za materijalne ESG-teme. Odjel za održivost i sustave upravljanja koordinira prikupljanje podataka, konsolidira i pregledava prikupljene podatke. Načelo „četiri oka” rizik ljudskih pogrešaka svodi na najmanju moguću mjeru. Metodologija prikupljanja podataka tijekom 2024. i 2025. godine usklađuje se sa zahtjevima *Europskih standarda izvještavanja o održivosti* (ESRS).

**1.2.**

## Strategija održivog razvoja NEXE Grupe

### Poslovni model i lanac vrijednosti

U 2024. godini glavni proizvodi NEXE Grupe bili su cement, agregat, beton, betonski elementi, crijepljivo i cigla – osnovni građevinski materijali. NEXE Grupa svoje proizvode prodaje betonarama, distributerima, građevinarima i prodajnim skladištima. Kvaliteta i izdržljivost građevinskih materijala ključni su za zadovoljavanje visokih standarda gradnje i sigurnosti građevina, zbog čega predstavljaju prioritet u poslovanju. Kako bi bila u skladu s očekivanjima tržišta, NEXE Grupa kontinuirano prati trendove, preferencije i potrebe kupaca te prilagođava svoje proizvode zahtjevima tržišta. Distribucijska mreža koja uključuje skladištenje, transport i isporuku osigurava dostupnost proizvoda kupcima na pravovremen i isplativ način.



Proizvodnja cementa uključuje pripremu sirovine i goriva, proizvodnju klinkera, pripremu mineralnih dodataka, mljevenje i otpremu cementa. Tehnološki proces proizvodnje cigle i crijeva obuhvaća pripremu sirovine, oblikovanje proizvoda i sušenje, pripremu boje i bojenje, pečenje, sortiranje, pakiranje i otpremu. Kontrola kvalitete uključuje ispitivanje čvrstoće, trajnosti i drugih svojstava materijala kako bi se osiguralo da su prikladni za namjeravanu upotrebu.

U proizvodnji cementa koriste se laporoviti vaspenci i glineni pijesci, a u proizvodnji cigle i crijeva koristi se glina. Sirovine se eksploriraju na površinskim kopovima koji su smješteni u blizini pogona te ih se do pogona, gdje ih se priprema za proizvodnju, transportira teretnim vozilima. Dobava prirodnog plina provodi se transportnim sustavom kojim upravlja distributer plina, dobava petroli koksa provodi se teretnim vozilima ili željeznicom, a ugljena, zamjenskih goriva, propan-butana te dizel goriva teretnim vozilima.

Osim sirovina i energije NEXE Grupa u svom poslovanju koristi i logističke usluge. Proizvodi se do krajinjih korisnika dostavljaju teretnim vozilima, željeznicom i brodskim prijevozom, bilo putem vlastite logistike ili partnerskih prijevoznika, ovisno o lokaciji, vrsti isporuke i logističkim mogućnostima.

Kvaliteta proizvoda od početka je prioritet NEXE Grupe, posebno u građevinskoj industriji gdje izdržljivost i sigurnost materijala imaju ključnu ulogu. Tvrta provodi Politiku kvalitete, prepoznaće i smanjuje rizike te osigurava usklađenost sa zakonima, standartima i očekivanjima kupaca. Sustav upravljanja kvalitetom certificiran je prema ISO 9001 u većini članica, a kvaliteta se održava nabavom vrhunskih sirovina, optimizacijom proizvodnje i strogom kontrolom.

Sektori marketinga i prodaje kontinuirano prate potrebe kupaca, a istraživanje zadovoljstva u 2024. pokazalo je visoke rezultate za sve članice.

## Proizvodi i tržišta

NEXE Grupa regionalni je proizvođač građevinskog materijala s proizvodnim pogonima i skladištima u Republici Hrvatskoj, Srbiji i Bosni i Hercegovini. Proizvodi i usluge vrhunske kvalitete usmjereni su na pet primarnih tržišta (Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina, Mađarska i Rumunjska) te osam sekundarnih tržišta. NEXE Grupa u 2024. godini nudila je na tržištu sedam kategorija proizvoda u sektoru građevinskog materijala: cement, agregat, crijepljeni beton, betonske elemente, ciglu i usluge.



NEXE d.d., Našice, tvornica cementa

**CEMENT**

- Proizvodi se sedam tipova cementa ovisno o primjeni.
- Cement se koristi kao vezivno sredstvo u betonu, drugo vezivno sredstvo (npr. mortovi) i za izradu ostalih građevinskih proizvoda.

**1 cementara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CEMENTA:  
1 100 000 t

**BETON**

- Proizvode se betoni razreda tlačne čvrstoće od C8/10 do C50/60 koji mogu biti klasični, vodonepropusni, sulfatnootporni, otporni na smrzavanje i soli za odmrzavanje, samozbijajući, otporni na habanje i obojeni.
- Koriste se u niskogradnji i visokogradnji.

**14 betonara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE BETONA:  
1 048 000 m<sup>3</sup>

**AGREGAT**

- Prirodni šljunak, separirani i mljeveni agregati raznih frakcija (0 – 1 mm, 0 – 3 mm, 0 – 4 mm, 0 – 32 mm, 0 – 63 mm, 4 – 8 mm, 8 – 16 mm, 16 – 32 mm, 32 – 63 mm).
- Namjena: za proizvodnju svježeg betona, izvedbu drenaža, poljoprivredne svrhe, uređenje plaža i druge namjene, npr., za izradu glazura, uređenje okoliša, sportskih igrališta i sl.

**1 šljunčara**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE AGREGATA:  
1 620 000 t

**CRIJEP**

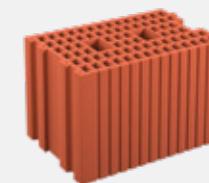
- Crijep velikog i malog formata i pripadajući žljebnjaci i specijalni elementi namijenjeni su za pokrivanje krovova raznih objekata.

**2 crjepane**

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CRIJEPA:  
5 700 000 m<sup>2</sup>

## CIGLA

- Četiri vrste opeke po programima: klasični nosivi, termo nosivi, pregradni i stropni.
- Klasični blokovi koriste se u izgradnji zidova kao i termo blokovi uz veća termo izolacijska svojstva, pregradni za unutarnje zidove (velika čvrstoća, laka zamjena i rekonstrukcija, izolacijska i paropropusna svojstva, vatrootpornost), dok se stropni program sastoji od stropnih blokova koji se koriste za ispunu u stropnoj konstrukciji.



3 ciglane

GODIŠNJI KAPACITET  
PROIZVODNJE CIGLE:  
265 000 000 JNF

## BETONSKI ELEMENTI

- Glavne proizvode čine BETEL opločnici, betonski kanalizacioni sustavi, betonski elementi za uređenje vodotoka te za rekonstrukciju i izgradnju pruga.
- Namjena: cestogradnja, okućnice, parkovi, biciklističke staze, kanalizacija, peroni i sl.



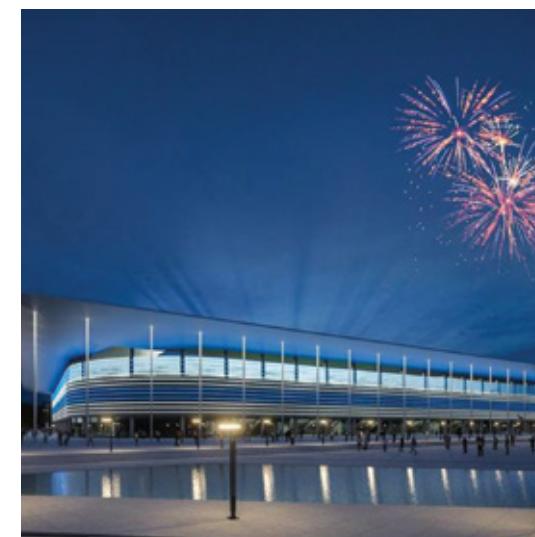
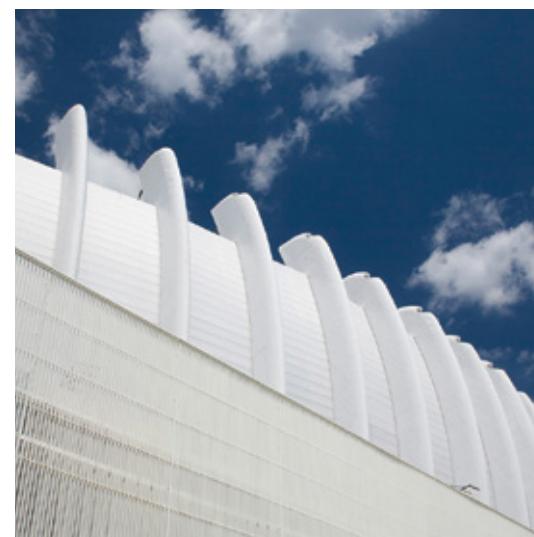
## USLUGE

- Posredovanje u organiziranju uporabe i prijevoza otpada, uporaba otpada te lučke usluge pretovara



## Referentni objekti

NEXE proizvodi koriste se u najznačajnijim projektima visokogradnje i niskogradnje u regiji. Značajni projekti obuhvaćaju kako jednostavne, tako i razne kompleksne vizionarske projekte suvremenih arhitekata, radi čega smo ponosni što možemo biti sudionik izgradnje bolje budućnosti.





MATRIX  
powered by GTC

## Strategija

Svjesni izazova klimatskih promjena i strateškog plana Europske unije za postizanje klimatske neutralnosti do polovice 21. stoljeća, NEXE Grupa 2022. godine donijela je strategiju razvoja do 2030. godine koja je u potpunosti usmjerena na digitalnu, zelenu i energetsku tranziciju. Do 2030. godine NEXE Grupa namjerava implementirati mnoga tehnološka rješenja koja omogućuju smanjenje ugljičnog otiska i povećanje energetske učinkovitosti koja će biti upotpunjena intenzivnom digitalizacijom. Prikupljanje i pravovremena analiza podataka ključni su za uspješno upravljanje poslovanjem.

Kao jedan od planiranih strateških projekata koji bi omogućio neutralizaciju emisija ugljikovog dioksida ( $\text{CO}_2$ ) koje se zbog proizvodnog procesa ne mogu izbjegći, ističe se projekt CO<sub>2</sub>NTESSA – inovativni projekt hvatanja i skladištenja ugljikovog dioksida, kojim bi se pokazalo da net zero proizvodnja cementa nije samo moguća nego je i troškovno konkurentna.

Svoj strateški razvoj temeljimo na dugoročnim odnosima s kupcima i dobavljačima i aktivnom praćenju tržišnih trendova. Takav proaktivni pristup omogućit će razvoj inovativnih proizvoda i pozicioniranje NEXE Grupe na tržištu kao partnera u dekarbonizaciji građevinskog sektora.

Modernizacija postrojenja, ulaganje u istraživanje i razvoj niskougljičnih proizvoda te primjena najboljih tehnoloških rješenja omogućit će NEXE Grupi postizanje operativne izvrsnosti i zadržavanje konkurentske prednosti. Međutim, dekarbonizacija poslovanja neće biti moguća bez kompetentnih zaposlenika, zbog čega je u nadolazećem razdoblju kao jedan od strateških ciljeva postavljeno upravo jačanje kompetentnosti zaposlenika, znanja i izvrsnosti u svim procesima. Strategija održivog razvoja NEXE Grupe utvrđena je na četiri strateška stupa: tržišna orientiranost, implementacija novih tehnologija, operativna izvrsnost te razvoj ljudi i organizacije. Realizacija postavljenih strateških stupova s pripadajućim strateškim ciljevima omogućuje stvaranje dodatne vrijednosti i osigura dugoročno održivo poslovanje.



## TRŽIŠNA ORIJENTIRANOST

### 1. STRATEŠKI CILJ:

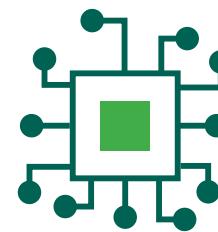
Proaktivni pristup u korištenju informacija s tržišta kako bi se učinkovito upravljalo postojećim poslovanjem i potencijalnim prilikama za širenje poslovanja

### 2. STRATEŠKI CILJ:

Razumijevanje potreba i podrška u ostvarivanju ciljeva kupaca i partnera u svrhu stvaranja dodane vrijednosti

### 3. STRATEŠKI CILJ:

Optimiziranje poslovnog portfelja (akvizicije i dezinvestiranje) koristeći informacije s tržišta



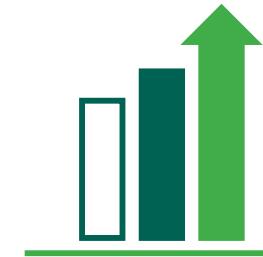
## IMPLEMENTACIJA NOVIH TEHNOLOGIJA

### 4. STRATEŠKI CILJ:

Ulaganjem u nova tehnološka rješenja (moderna oprema i digitalizacija) osigurati dugoročnu održivost poslovanja (posebno u području CO<sub>2</sub> i energije)

### 5. STRATEŠKI CILJ:

Korištenje prednosti digitalizacije kako bi se optimizirao sustav upravljanja poslovanjem



## OPERATIVNA IZVRSNOST

### 6. STRATEŠKI CILJ:

Kontinuirano optimiziranje troškova postojećeg poslovanja (aktivno praćenje standarda industrije) u svrhu povećanja konkurentnosti poslovanja

### 7. STRATEŠKI CILJ:

Ciljano usmjeravanje resursa (u skladu sa strateškim usmjerenjem i omjerom benefit/ulaganje) kako bi se omogućila učinkovitija implementacija poslovnih ciljeva



## RAZVOJ LJUDI I ORGANIZACIJE

### 8. STRATEŠKI CILJ:

Unapređenje organizacijskih procesa s ciljem prilagodbe dinamičnom eksternom okruženju i optimiziranje organizacijskih aktivnosti

### 9. STRATEŠKI CILJ:

Prilagodba sustava upravljanja kako bi se povećala učinkovitost i kvaliteta donošenja odluka

### 10. STRATEŠKI CILJ:

Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika kako bi se učinkovitije nosili s promjenama eksternog okruženja i iskoristili prilike s tržišta

## Doprinos NEXE Grupe ciljevima održivog razvoja

Ciljevi održivog razvoja Ujedinjenih naroda univerzalni su poziv na akciju za rješavanje globalnih izazova. Poslovni sektor pozvan je doprinijeti ostvarenju ciljeva kroz smanjenje štetnih i stvaranjem pozitivnih učinaka na gospodarstvo, društvo i okoliš. NEXE Grupa želi dati svoj doprinos globalnoj agendi za održivost, zbog čega je utvrdila područja u kojima ima najveći potencijal napraviti stvarnu i trajnu razliku.

**STANJE 2024.\***

- 96,61 % zaposlenika zaposleno je na neodređeno vrijeme
- 36 ozljeda na radu
- 11,81 stopa ozljeda na radu (ozljede na milijun radnih sati)
- o smrtnih slučajeva na radu
- 34 % žena u visokom menadžmentu
- 4,49 sati edukacije po zaposleniku

**CILJEVI DO 2030.\***

- o smrtnih slučajeva na radu
- o ozljeda na radu

**DOSTOJANSTVEN RAD I EKONOMSKI RAST (SDG 8)**

**8 DOSTOJANSTVEN RAD  
I GOSPODARSKI RAST**



S gotovo 1700 zaposlenika i 218,9 milijuna EUR prihoda, NEXE Grupa odgovorna je za stvaranje sigurnih i dostojanstvenih radnih mesta. Zaposlenici očekuju sigurnost zaposlenja, odgovarajuća primanja u skladu s troškovima života, zaštitu od rizika za zdravlje, sigurnost i jednake prilike za profesionalni razvoj.

**DOPRINOS**

- Stvaramo nova radna mesta, zapošljavamo na neodređeno vrijeme i pružamo konkurentne materijalne uvjete rada.
- Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu naši su prioriteti.
- Ulažemo u zaštitnu opremu i nove tehnologije koje smanjuju broj nezgoda i educiramo svoje zaposlenike o sigurnim načinima rada.
- Osiguravamo ravnopravnost na radnom mjestu i jednake prilike.
- Ulažemo u razvoj vještina i znanja svojih zaposlenika kroz NEXE akademiju.

\* Podaci za 2024. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE Grupu.

**STANJE 2024.\***

- 11,81 % prihoda od zelenih\*\* proizvoda

**CILJEVI DO 2030.\***

- ↗ 99 % prihoda od zelenih proizvoda uz postrojenje CO<sub>2</sub>NTESSA

**INDUSTRIJA, INOVACIJE  
I INFRASTRUKTURA (SDG 9)**

**9** INDUSTRIJA, INOVACIJE  
I INFRASTRUKTURA



NEXE Grupa značajan je dionik industrije građevinskih materijala, često i pokretač gospodarstva u sredinama u kojima djeluje. Promjene u standardima gradnje, društvenim očekivanjima i klimatske promjene pozivaju poduzeća na razvoj inovativnih rješenja. NEXE Grupa proaktivno pristupa implementaciji novih tehnologija i razvoju proizvoda.

**DOPRINOS**

- Razvijamo industrijski ekosustav u sredinama poslovanja uključivanjem malih poduzetnika u svoj lanac vrijednosti.
- Kontinuirano unapređujemo kvalitetu svojih proizvoda.
- Razvijamo inovativne, niskougljične građevinske materijale i tako smanjujemo negativan učinak građevinske industrije na okoliš.

\* Podaci za 2024. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d. U prethodnom izvještajnom razdoblju prikazani su podaci na razini NEXE Grupe za niskougljične proizvode koji podrazumijevaju više od 25 % manje emisija stakleničkih plinova u odnosu na industrijski standard.

\*\* Zeleni proizvodi definirani su kao proizvodi koji zadovoljavaju kriterije Taksonomije EU-a za djelatnost proizvodnje cementa u pogledu doprinosa cilju ublažavanja klimatskih promjena (0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva).

**STANJE 2024.\***

- 60,6 % zamjenskih goriva u proizvodnji

**CILJEVI DO 2030.\***

- 90 % zamjenskih goriva u proizvodnji

## ODGOVORNA POTROŠNJA I PROIZVODNJA (SDG 12)

12 ODGOVORNA  
POTROŠNJA  
I PROIZVODNJA



Pametnim dizajnom i korištenjem zamjenskih goriva i zamjenskih sirovina, povećava se resursna učinkovitost i provodi tranziciju prema cirkularnosti industrije građevinskih materijala.

### DOPRINOS

- Koristimo zamjenske sirovine umjesto primarne sirovine s ciljem smanjenja potrošnje prirodnih resursa i emisija CO<sub>2</sub>.
- Koristimo gorivo iz otpada kao zamjensko gorivo i tako smanjujemo potrošnju fosilnih goriva, emisiju CO<sub>2</sub> i potrebu za odlaganjem otpada.
- Koristimo modernu tehnologiju kako bismo povećali učinkovitost upotrebe resursa u proizvodnim procesima.
- Smanjujemo količinu otpada iz naše proizvodnje.

\* Podaci za 2024. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d.

**STANJE 2024.\***

- CO<sub>2</sub>e emisije u opsegu 1: 545 357,58 t
- Udio energije iz obnovljivih izvora: 16,17 %
- Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>: o t

**CILJEVI DO 2030.\***

- CO<sub>2</sub>e emisije u opsegu 1: približno o t/god
- Udio energije iz obnovljivih izvora: 25 %
- Hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>: > 700 000 t/god

**ZAŠTITA KLIME (SDG 13)**

Proizvodnja građevinskih materijala energetski je intenzivna industrija, zbog čega ima značajan udio u emisijama stakleničkih plinova. Klimatske promjene globalni su izazov koji zahtjeva doprinos svih dionika radi čega i NEXE Grupa kontinuirano razvija i primjenjuje inovativna rješenja s ciljem napretka prema budućnosti s nultom stopom emisija (net zero).

**DOPRINOS**

- Ulažemo u energetsku učinkovitost svojih zgrada i postrojenja.
- Koristimo električnu energiju iz obnovljivih izvora.
- Smanjujemo ugljični otisak svojih proizvoda.
- Radimo na smanjenju emisija stakleničkih plinova proizašlih iz naših poslovnih procesa.
- Razvijamo inovativno rješenje za hvatanje i skladištenje CO<sub>2</sub>.

\* Podaci za 2024. i ciljevi do 2030. godine odnose se na NEXE d.d.

\*\* U planirani iznos hvatanja i skladištenja CO<sub>2</sub> uključuju se i emisije povezane s BECCS (engl. *bioenergy with carbon capture and storage*), odnosno radi se o hvatanju i skladištenju emisija koje nastaju korištenjem zamjenskih goriva.

**STANJE 2024.\***

- Ukupan iznos donacija i sponzorstava: 3,02 milijuna eura
- Donacije i sponzorstva planiraju se na godišnjoj razini prema potrebama lokalne zajednice

## ODRŽIVI GRADOVI I ZAJEDNICE (SDG 11)

**11** ODRŽIVI GRADOVI  
I ZAJEDNICE



Kao jedna od vodećih kompanija u industriji građevinskih materijala, NEXE Grupa prihvata svoju odgovornost u razvoju održivih gradova i otpornih zajednica. NEXE proizvodi čine srž najvažnije gradske infrastrukture, zbog čega imaju važnu ulogu u urbanom razvoju.

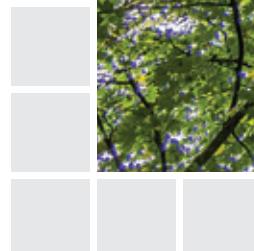
### DOPRINOS

- Razvijamo rješenja koja pomažu gradovima smanjiti negativan učinak na klimatske promjene i povećati otpornost na klimatske rizike.
- Suradnjama i podrškom povećavamo društveno-ekonomsku vrijednost lokalnih zajednica u kojima djelujemo.
- Dajemo priliku mladima koji tek ulaze na tržište rada i osiguravamo im mentorstvo.
- Transparentno komuniciramo o svojim učincima i kako njima upravljamo.

\* Stanje se odnosi na podatke za NEXE Grupu.

## Interesi i stajališta dionika

Komunikacija s dionicima izuzetno je važna kako bi kontinuirano imali povratne informacije, bili u skladu s očekivanjima i umanjili negativne učinke, stoga NEXE Grupa redovito i proaktivno sudjeluje u dijalušu sa svojim dionicima. Konstruktivni dijalog s dionicima omogućava da se na vrijeme utvrde problemi vezani za kvalitetu proizvoda, radne uvjete, sigurnost, utjecaj na okoliš ili zajednicu, što joj omogućava poduzimanje potrebnih koraka za njihovo rješavanje. Dvosmјernom i transparentnom komunikacijom NEXE gradi povjerenje svojih dionika i reputaciju pouzdanog susjeda, poslodavca i partnera.



## ODNOSI S DIONICIMA

DIONICI	METODE KOMUNIKACIJE	INTERESI I STAJALIŠTA DIONIKA	STRATEGIJA I POSLOVNI MODEL
ZAPOSLENICI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Redoviti sastanci menadžment-zaposlenici</li> <li>▪ Rasprave na sastancima Radničkog vijeća, Odbora za zaštitu na radu i Sindikata o učincima na zaposlenike i prijedlozima za poboljšanja</li> <li>▪ Obavještavanje zaposlenika putem intraneta, e-pošte i NEXE Novosti</li> <li>▪ Godišnje ankete zadovoljstva s ciljem utvrđivanja područja za napredak i evaluacije postojećih inicijativa</li> <li>▪ Osnaživanje timova i druženja zaposlenika kao prilike za jačanje organizacije kulture</li> <li>▪ Kanali za izražavanje zabrinutosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odgovarajući radni uvjeti i primanja</li> <li>▪ Sigurno radno mjesto</li> <li>▪ Prilike za razvoj znanja i vještina te napredovanje</li> <li>▪ Zaštita od diskriminacije i uznemiravanja na radnom mjestu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poboljšanje materijalnih uvjeta</li> <li>▪ Uspostava i razvoj NEXE Akademije</li> <li>▪ ulaganje u sigurnost i zaštitu na radu (zaštitna oprema, edukacije, modernizacija postrojenja...)</li> <li>▪ Etički kodeks i razvoj organizacijske kulture</li> </ul>
LOKALNA ZAJEDNICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sastanci po potrebi s organizacijama civilnog društva kako bi se pronašle prilike za suradnju</li> <li>▪ Izvješća o okolišnim učincima s ciljem informiranja zajednice</li> <li>▪ Studijski posjeti i terenska nastava s ciljem edukacije mlađih generacija</li> <li>▪ Službene NEXE stranice i društvene mreže u svrhu obavještavanja</li> <li>▪ Donacije i sponzorstva s ciljem financijske podrške lokalnim projektima</li> <li>▪ Javna savjetovanja na temu utjecaja na okoliš</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odgovorno upravljanje učincima na okoliš s ciljem održavanje visoke kvalitete zraka i sprječavanja onečišćenja vode i tla</li> <li>▪ Podrška radu organizacija civilnog društva kroz donacije i sponzorstva</li> <li>▪ Stabilna radna mjesta, poslovne prilike za lokalno stanovništvo i podrška mladima u tranziciji na tržište rada</li> <li>▪ Odgovorno upravljanje proizvodnjom s ciljem sprječavanja potencijalnog štetnog utjecaja na zdravje ili kvalitetu života</li> <li>▪ Lokalna zajednica prepoznaće NEXE Grupu kao pouzdanog i društveno odgovornog partnera koji brine o kvaliteti života i uključuje u razvoj infrastrukture, sporta, obrazovanja, kulture i umjetnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sustav upravljanja okolišem i transparentno izvještavanje o učincima na okoliš</li> <li>▪ Smanjenje emisija onečišćujućih tvari u zrak</li> <li>▪ Ulaganja u mjeru zaštite okoliša i smanjenje utjecaja na lokalne zajednice (npr. buka)</li> <li>▪ Donacije i sponzorstva organizacijama civilnog društva i sudjelovanje u humanitarnim akcijama (npr. dobrovoljno darivanje krvi)</li> <li>▪ Zapošljavanje na neodređeno, integracija lokalnih dobavljača u lanac vrijednosti te stručne prakse i podrška studentskim projektima</li> </ul>

DIONICI	METODE KOMUNIKACIJE	INTERESI I STAJALIŠTA DIONIKA	STRATEGIJA I POSLOVNI MODEL
KUPCI	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ NEXE službena mrežna stranica</li><li>▪ Individualni sastanci</li><li>▪ Godišnje ankete zadovoljstva</li><li>▪ Godišnji događaj „Druženje s kupcima“</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Visoka kvaliteta i pouzdanost proizvoda i zadovoljstvo uslugom</li><li>▪ Pronalazak rješenja za izazove gradnje</li><li>▪ Inovacije za održivu gradnju</li><li>▪ Kupci su zadovoljni kvalitetom proizvoda i pruženom uslugom te smatraju NEXE Grupu pouzdanim partnerom u poslovanju</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sustav upravljanja kvalitetom</li><li>▪ Razvoj proizvoda u skladu s potrebama tržišta</li><li>▪ Razvoj zelenih proizvoda za smanjenje učinaka na okoliš</li></ul>
DOBAVLJAČI	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Redoviti sastanci</li><li>▪ Auditi kvalitete</li><li>▪ Ankete zadovoljstva</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Plaćanja u skladu s ugovorenim uvjetima</li><li>▪ Jednake prilike u procesu nabave</li><li>▪ Stabilna i dugoročna suradnja</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Razvoj stabilnih i dugoročnih odnosa s dobavljačima</li><li>▪ Auditi s ciljem kontrole kvalitete sirovina, proizvoda i usluga</li></ul>
TIJELA VLASTI	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Praćenje aktivnosti donositelja odluka</li><li>▪ Praćenje zakonske regulative</li><li>▪ Službeni dopisi</li><li>▪ Praćenje službenih stranica</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Usklađenost sa zakonskim zahtjevima</li><li>▪ Poslovanje u skladu s klimatskom tranzicijom</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Praćenje i usklađivanje poslovanja sa zakonskim odredbama i industrijskim standardima</li><li>▪ Ulaganja u tranziciju na niskougljično poslovanje</li></ul>
INVESTITORI	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Redoviti sastanci</li><li>▪ Financijski izvještaji</li><li>▪ Izvještaj o održivosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rast dobiti</li><li>▪ Izbjegavanje negativnih učinaka na društvo i okoliš</li><li>▪ Otpornost poslovanja na ESG-rizike</li><li>▪ Dugoročno stvaranje dodane vrijednosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Transparentno izvještavanje o održivosti</li><li>▪ Upravljanje ESG-rizicima</li></ul>



LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., Osijek



# Materijalne teme

| 1.3.

## Procjena materijalnosti

Za potrebe ovog izvještaja NEXE Grupa je ponovno provela proces procjene materijalnosti prema metodologiji iz ESRS-1 Standarda te prema metodologiji EFRAG-ovog priručnika o procjeni materijalnosti. Informacije o društvenim, okolišnim i upravljačkim učincima poduzeća predstavljaju jedan aspekt materijalnosti. Drugi aspekt materijalnosti odnosi se na informacija nužnih za razumijevanje razvoja, poslovnih rezultata i položaja poduzeća i odnosi se na rizike i prilike koji proizlaze iz pitanja održivosti koja mogu imati utjecaja na finansijski rezultat poduzeća. Utvrđivanje i procjena ESG-učinaka, rizika i prilika provedena je u 2024. godini.

ESG-učinci, rizici i prilike utvrđeni su na temelju analize poslovnog modela i strategije, analize okruženja, industrijske analize materijalnih tema, analize dionika i interne ekspertize u području upravljanja kvalitetom, okolišem, ljudskim resursima i financijama. ESG-učinci, rizici i prilike predstavljeni su i detaljnije opisani u svakom poglavljju. Tijekom ovog procesa nije bilo zahtjeva dionika koji bi upućivali na potrebu za značajnim izmjenama poslovnog modela ili strategije.

## RADNA SKUPINA ZA DVOSTRUKU PROCJENU MATERIJALNOSTI I OPSEG PROCJENE

Radna skupina za dvostruku procjenu materijalnosti određena od strane Uprave uključuje voditelje odjela i specijaliste za određena područja. U procjenu materijalnosti bile su uključene osobe zadužene za okoliš, proizvodnju, kvalitetu, kontroling, ljudske potencijale, sigurnost i zaštitu na radu, investicije, strategiju te pravna služba i ured Uprave. Članovi tima posjeduju detaljan uvid u operativno poslovanje, razumiju interesu i očekivanja dionika te poznaju finansijske aspekte poslovanja. Uz to, educirani su o dvostrukoj procjeni materijalnosti i izvještavanju o održivosti. S obzirom na te kompetencije, smatra se da raspolažu relevantnim informacijama, stručnim znanjem i svješću o održivosti, što im omogućuje prepoznavanje i procjenu učinaka, rizika i prilika.

U kontekstu vlastitog poslovanja analizirani su učinci na ljude i okoliš te povezani rizici i prilike koji proizlaze iz utjecaja, ovisnosti o resursima ili neovisnih čimbenika iz okruženja. U procjenu materijalnosti uključen je i lanac vrijednosti, pri čemu se identifikacija i procjena učinaka, rizika i prilika temeljila na internom znanju i bila usmjerena na izravne odnose. U postupak procjene materijalnosti nisu direktno uključeni pogodjeni dionici, ali njihovo je stajalište uzeto u obzir putem informacija koje se prikupljaju redovnim kanalima komunikacije s dionicima te prema prethodno provedenom dijalogu s internim i vanjskim dionicima (Uprava, zaposlenici, predstavnici sindikata, dobavljači, kupci, finansijske institucije i predstavnici lokalne zajednice) koji je proveden u obliku intervjeta ili fokus-skupine u prvom kvartalu 2023. godine.

## KORACI U DVOSTRUKOJ PROCJENI MATERIJALNOSTI

### 1.

#### ANALIZA KONTEKSTA

Na strukturiranoj radionici s radnom skupinom, analizirani su poslovni model, definiran je položaj u lancu vrijednosti, utvrđen sektor unutar kojeg NEXE Grupa djeluje te su identificirani ključni dionici. Kako bi se utvrdili čimbenici održivosti relevantni za detaljniju procjenu analizirani su stručni izvori (SASB, MSCI, S&P) za sektor Proizvodnje građevinskih materijala i rудarstva te izvještaji kompanija iz industrije. Osim toga pregledane su interne politike, dosadašnja strategija poslovanja te dosadašnji rezultati procjene materijalnosti. Time je utvrđen okvir za identifikaciju učinaka, rizika i prilika. S obzirom na kontekst poslovanja utvrđeno je da unutar područja S2 Radnici u lancu vrijednosti nema učinaka, rizika i prilika zbog čega su isti izostavljeni iz daljnje procjene materijalnosti.

### 2.

#### IDENTIFIKACIJA UČINAKA, RIZIKA I PRILIKA

Prema popisu čimbenika održivosti iz ESRS-a 1 AR 16, na temelju pregleda interne dokumentacije, dosadašnjeg izvještavanja o održivosti, stručnih i sektorskih publikacija i analize industrijske prakse izvještavanja napravljen je inicijalni popis okolišnih, društvenih i upravljačkih učinaka, rizika i prilika. Za sve učinke opisano je kako su povezani s poslovnim modelom, strategijom i poslovnim odnosima te kako utječu na društvo i okoliš. Također je identificirano radi li se o pozitivnim ili negativnim učincima, stvarnim ili potencijalnim te jesu li vezani za vlastite operacije ili lanac vrijednosti. Uz ovisnosti o resursima, negativni učinci bili su polazište za identifikaciju rizika. Za rizike i prilike identificirano je kako mogu financijski utjecati na poslovanje te u kojem roku se oni očekuju. Procjena je uključivala samo rizike održivosti, odnosno isti nisu uspoređeni i prioritizirani u odnosu na ostale poslovne rizike. Proces procjene materijalnosti rizika i prilika u ovom je izvještajnom razdoblju bio odvojen od sustava upravljanja rizicima.

**3.****PROCJENA UČINAKA,  
RIZIKA I PRILIKA**

Na moderiranoj radionici članovi radne skupine detaljno su analizirali identificirane učinke, rizike i prilike te proveli njihovu procjenu prema kriterijima utvrđenim ESRS-om. Svaki pozitivan učinak procijenjen je na temelju razmjera i opsega, dok je kod negativnih učinaka još procijenjena i nepopravljivost. Za potencijalne učinke, procijenjena je i vjerojatnost njihovog nastanka. Rizici i prilike procijenjeni su na temelju razmjera finansijskih posljedica u slučaju njihove realizacije te vjerojatnost nastanka. Svaka ocjena za učinke, rizike i prilike rezultat je internih konzultacija tima. Pritom je primijenjena metodologija u skladu s ESRS standardima te predefinirani kriteriji ocjenjivanja čime se osigurala jednakost u pristupu. U ocjenjivanju učinaka, rizika i prilika je korištena skala od 1 do 5, a korišteni kriteriji kvalitativne su prirode. Svaki učinak, rizik i prilika dokumentirani su zajedno s opisom osnova za njegovu materijalnost. U procjeni materijalnosti korišteni su interni izvori informacija. Pri procjeni dvostrukе materijalnosti, primijenjeni su vremenski intervali utvrđeni ESRS-om 1.

**4.****KONSOLIDACIJA  
REZULTATA**

Na temelju procjene učinaka, rizika i prilika, izrađena je matrica dvostrukе materijalnosti. Ista ima četiri područja i ukazuje na čimbenike održivosti koji su materijalni s aspekta učinka, finansijskog aspekta ili oboje. Prag materijalnosti postavljen je na 12 za finansijsku materijalnost te na 12,5 za materijalnost učinka (na skali od 1-25, gdje je ocjena rezultat umnoška ozbiljnosti i vjerojatnosti). Ukoliko su s nekim čimbenikom održivosti povezani samo materijalni učinak, onda je taj čimbenik materijalan samo s aspekta učinka. Ukoliko su s nekim čimbenikom održivosti povezani samo materijalni rizici i prilike, isti čimbenik materijalan je samo s finansijskog aspekta. Ukoliko su s nekim čimbenikom održivosti povezani materijalni učinci, rizici i prilike radi se o dvostruko materijalnom čimbeniku. U slučaju kada unutar nekog čimbenika održivosti nisu identificirani učinak, rizik ili prilika i/ili su svi učinci, rizici i prilike ocijenjeni ispod praga materijalnosti isti se smatra nematerijalnim.

**5.****VALIDACIJA**

O rezultatima dvostrukе procjene materijalnosti informirana je Uprava koja je potvrdila matricu materijalnosti. U dvostruku procjenu materijalnosti nisu bili uključeni eksterni dionici.

## OKOLIŠNA KATEGORIJA

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(E1) 1. PRILAGODBA KLIMATSKIM PROMJENAMA	Tranzicijski rizici povezani s dekarbonizacijom gospodarstva	Rizik	EU Zeleni plan od poduzeća u EU zahtijeva da smanje svoje emisije stakleničkih plinova. Za poduzeća u sklopu EU ETS-a to podrazumijeva plaćanje naknada za emisijske jedinice, što predstavlja značajno opterećenje za poduzeća. NEXE Grupa kao ugljično intenzivna industrija ovisi o uvođenju sustava za hvatanje CO <sub>2</sub> , proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, kao i o smanjenju potrošnje energije kroz optimizaciju procesa i prelazak na transport s manjim ugljičnim otiskom što će zahtijevati finansijska ulaganja.	Vlastite operacije	Srednjoročno i dugoročno
(E1) 1. PRILAGODBA KLIMATSKIM PROMJENAMA	Akutni fizički klimatski rizici (poplave, požari, oluje, toplinski valovi...)	Rizik	Klimatske promjene uzrokuju ekstremne vremenske uvjete koji mogu oštetiti imovinu u vlasništvu NEXE Grupe. Zbog povišenih temperatura bit će potrebno više energije za hlađenje prostora, a zbog nižih temperatura za grijanje prostora. Požar je izdvojen kao srednji rizik u CRVA analizi, zbog viših temperatura koje mogu uzrokovati samozapaljenje. U zimskim mjesecima se obično obavlja remont postrojenja, a kada tijekom toplijih zima dolazi do veće kiše mogu uzrokovati pad potražnje. Osim toga dolazi do pada učinkovitosti proizvodnje uslijed toplinskih valova.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(E1) 1. PRILAGODBA KLIMATSKIM PROMJENAMA	Smanjena potražnja za niskougljičnim proizvodima u zemljama izvan EU	Rizik	Niskougljični cementi imaju manju potražnju u zemljama poput BIH i Srbije. Zbog smanjenog udjela klinkera čvrstoća betona je niža te betonare odbijaju uzimati niskougljične cemente.	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(E1) <b>2. UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA</b>	Izravne emisije stakleničkih plinova povezane sa sagorijevanjem goriva i procesne emisije	Stvaran negativan učinak	U procesu karbonizacije pri proizvodnji klinkera nastaju značajne emisije CO <sub>2</sub> . Direktne emisije također uključuju emisije od sagorijevanja goriva u procesu proizvodnje cementa. Ostale emisije uključuju potrošnju goriva za vozila, potrošnja energije za grijanje i emisije od rashladnih sredstava.	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno
(E1) <b>2. UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA</b>	Neizravne emisije povezane s potrošnjom električne energije	Stvaran negativan učinak	U vlastitim operacijama NEXE Grupa koristi električnu energiju pri čemu nastaju emisije u opsegu 2 (scope 2) čime se stvara negativan učinak na klimatske promjene	Vlastite operacije	Dugoročno
(E1) <b>2. UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA</b>	Neizravne emisije u lancu vrijednosti (scope 3)	Stvaran negativan učinak	Najznačajnije kategorije unutar opsega 3 gdje dolazi do emisija stakleničkih plinova uključuju: nabavljenu robu i usluge, kapitalna dobra, aktivnosti povezane s gorivom i energijom, prijevoz i distribucija na višoj i nižoj razini lanca vrijednosti, otpad nastao tijekom poslovanja, putovanja zaposlenika na posao i end-of-life.	Nizvodno	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(E1) <b>2. UBLAŽAVANJE KLIMATSKIH PROMJENA</b>	Implementacija moderne opreme i digitalizacija	Prilika	Optimalno upravljanje energijom (optimizacija procesa sagorijevanja na peći), a samim time i emisijama iz procesa implementacijom moderne opreme i digitalizacijom procesa.	Vlastite operacije	Srednjoročno
(E1) <b>3. ENERGETIKA</b>	Potrošnja energije iz neobnovljivih izvora energije	Stvaran negativan učinak	Potrošnja fosilnih goriva i električne energije iz neobnovljivih izvora	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(E1) <b>3. ENERGETIKA</b>	Rast troškova energije	Rizik	Rast troškova energije uzrokovani geopolitičkom situacijom, promjenama u ponudi i potražnji, problemima u opskrbnom lancu itd. može utjecati na rast operativnih troškova poslovanja.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(E1) <b>3. ENERGETIKA</b>	Primjena sustava za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora	Prilika	Proizvodnjom vlastite energije iz obnovljivih izvora može se smanjiti neizravne emisije poduzeća povezane s proizvodnjom energije.	Vlastite operacije	Srednjoročno i dugoročno
(E2) <b>1. ONEČIŠĆENJE ZRAKA</b>	Emisije onečišćujućih tvari u zrak	Stvaran negativan učinak	Emisije plinova i lebdećih čestica iz ispusta postrojenja (mjere se SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>2,5</sub> , PM <sub>10</sub> , ukupna praškasta tvar, amonijak, teški metali, TOC) mogu narušiti kvalitetu zraka.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(E2) <b>2. ONEČIŠĆENJE VODE</b>	Emisije onečišćujućih tvari u vodu	Stvaran negativan učinak	Onečišćujuće tvari koje se generiraju u procesu proizvodnje i eksploatacije mogu dospijeti u vodu (dušik, fosfor, fenoli, nikal, olovo, kadmij, bakar, cink, krom, kobalt i suspendirana tvar)	Vlastite operacije	Kratkoročno
(E3) <b>1. VODA</b>	Povlačenje i potrošnja vode	Stvaran negativan učinak	Proces proizvodnje samog cementa ne zahtijeva vodu, ali se voda koristi za hlađenje i pranje strojeva, u procesu proizvodnje betona i sl.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(E4) <b>3. UČINCI NA OPSEG I STANJE EKOSUSTAVA</b>	Utjecaj na staništa	Stvaran negativan učinak	Negativan utjecaj na ekosustave zbog smanjivanja i fragmentacije staništa. Do učinka dolazi prilikom prenamjene područja u eksploatacijsko polje ili prilikom izgradnje postrojenja. Sve promjene staništa utječu negativno na životinje. Smanjivanje i fragmentacija staništa mogu imati značajan utjecaj na životinje i njihovo razmnožavanje i ponašanje, kao i povećati smrtnost.	Vlastite operacije	Srednjoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
<b>(E4) 3. UČINCI NA OPSEG I STANJE EKOSUSTAVA</b>	Negativan učinak na staništa i vrste uslijed rudarskih aktivnosti	Stvaran negativan učinak	Do negativnog učinka na životinje dolazi zbog buke, vibracija, emisija i sl. koje se stvaraju procesom eksploatacije i proizvodnje.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(E4) Ostalo (specifične teme – E4)</b>	Promjena krajobrazu	Stvaran negativan učinak	U procesu otkopavanja mineralne sirovine dolazi do uklanjanja značajne količine materijala te se nepovratno mijenja krajobraz. Dolazi do nastanaka udubina i sl., a krajobraz se propisanim mjerama sanacije ne vraća u prvotno stanje. Primjerice na lokacijama Mladje i Prosenica kopneno stanište je pretvoreno u vodeno.	Vlastite operacije	Dugoročno
<b>(E5) 1. PRILJEVI SREDSTAVA, UKLJUČUJUĆI ISKORIŠTAVANJE RESURSA</b>	Gubitak prirodnih resursa korištenjem sirovina prirodnog porijekla	Stvaran negativan učinak	U sklopu djelatnosti postoji potreba za sirovinama prirodnog podrijetla kao što su vapnenac, glina i drugi materijali iskopani u kamenolomima i ležištima, potreban dodatni materijal poput gipsa i svih sekundarnih sastojaka za operacije, te zbog korištenja primarnih goriva poput ugljena, petrol koksa i, u manjoj mjeri, prirodnog plina.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(E5) 1. PRILJEVI SREDSTAVA, UKLJUČUJUĆI ISKORIŠTAVANJE RESURSA</b>	Materijalna i energetska uporaba otpada	Stvaran pozitivan učinak	U procesu proizvodnje upotrebljava se otpad za materijalnu i energetsku uporabu čime se smanjuje količina otpada na odlagalištima i smanjuje potreba za eksploatacijom sirovina.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(E5) 1. PRILJEVI SREDSTAVA, UKLJUČUJUĆI ISKORIŠTAVANJE RESURSA</b>	Razvoj proizvoda s manjim ugljičnim otiskom	Prilika	Kako bi se pratili zahtjevi kupaca i zadržala konkurentnost na tržištu, prilika je za NEXE Grupu razvoj proizvoda s manjim ugljičnim otiskom.	Vlastite operacije	Srednjoročno i dugoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
<b>(E5) 1. PRILJEVI SREDSTAVA, UKLJUČUJUĆI ISKORIŠTAVANJE RESURSA</b>	Povećanje udjela zamjenskih sirovina i goriva	Prilika	Upotreboom zamjenskih sirovina (npr. građevinski otpad i slično) može se smanjiti potrošnja resursa iz vlastitih rudokopa i produljiti njihov životni vijek, čime bi se podržalo kružno gospodarstvo.	Vlastite operacije	Srednjoročno i dugoročno
<b>(E5) 2. ODLJEVI RESURSA POVEZANI S PROIZVODIMA I USLUGAMA</b>	Razvoj proizvoda s manjim ugljičnim otiskom	Prilika	Razvojem inovativnih formula proizvoda, što se postiže korištenjem zamjenskih goriva i sirovina te primjenom najnovijih dostupnih tehnologija te korištenjem energije iz obnovljivih izvora u procesu može se smanjiti ugljični otisak proizvoda.	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno
<b>(E5) 3. OTPAD</b>	Stvaranje neopasnog otpada	Stvaran negativan učinak	U aktivnostima NEXE Grupe nastaje neopasan otpad.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(E5) 3. OTPAD</b>	Stvaranje opasnog otpada	Stvaran negativan učinak	U aktivnostima NEXE Grupe nastaje opasna otpad.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

## DRUŠTVENA KATEGORIJA

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(S1) RADNI UVJETI	Sigurnost zaposlenja uslijed zapošljavanja na neodređeno	Stvaran pozitivan učinak	Zapošljavanje bez formalnog ugovora, zapošljavanje na određeno ili prikriveno zapošljavanje može donijeti finansijske koristi za poslodavca, ali također može imati negativne učinke na zaposlenike, jer stvara nesigurnost i nemogućnost planiranja drugih aspekata života.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Programi kojima se osigurava ravnoteža poslovnog i privatnog života zaposlenika	Stvaran pozitivan učinak	Tvrtka doprinosi ravnoteži između poslovnog i privatnog života stvaranjem poslovnog okruženja koje podržava dobar omjer između tih aspekata te omogućuje zaposlenicima da iskoriste ovu prednost kroz usvajanje i razvoj specijaliziranih planova, programa i politika.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Redovita suradnja sa sindikatima	Stvaran pozitivan učinak	Redovita suradnja sa sindikatima pozitivno utječe na radnu snagu osiguravanjem boljih uvjeta rada, povećanjem zadovoljstva zaposlenika i jačanjem međusobnog povjerenja.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Nedostatak kvalificirane radne snage na tržištu rada	Rizik	Nedostatak radne snage može se pojaviti zbog odlaska radne snage u inozemstvo, nedostatka odgovarajućih obrazovnih institucija koje bi pružile neophodne kvalifikacije i znanja, otkaza, bolovanja ili naglog povećanja obujma posla što se ne može pratiti povećanjem broja kvalificiranih radnika. Nedostatak radne snage može negativno utjecati na sigurnost i kvalitetu procesa proizvodnje te na mogućnost isporuke proizvoda.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

<b>Tema</b>	<b>Naziv IRO-a</b>	<b>Vrsta IRO-a</b>	<b>Opis IRO-a</b>	<b>Lokacija IRO-a</b>	<b>Vremenski horizont IRO-a</b>
<b>(S1) ZDRAVLJE I SIGURNOST</b>	Ozljede na radu i oboljenja zbog radnih uvjeta (radnika i podizvođača)	Potencijalan negativan učinak	Najčešći uzrok ozljeda i oboljenja povezanih s radom odnose se na rad s teškim strojevima, rad u prašnjavim uvjetima, poskliznuća, padove i povezane mišićne ozljede s naprezanjem i zahtjevnim zadatcima.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Gubitak radnih dana zbog ozljeda i oboljenja na radu	Rizik	Ozljede i oboljenja povezana s radom mogu rezultirati gubitkom radnih dana i povećanim troškovima za poduzeće zbog zastoja u isporuci proizvoda.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Sigurno radno mjesto kao alat zadržavanja i privlačenja radne snage	Prilika	S boljim uvjetima stvara se veći čimbenik privlačnosti za trenutne zaposlenike koji neće biti potaknuti napustiti poduzeće, a također će se privući uspješni kadrovi koji žele raditi u poduzeću koje brine za svoje zaposlenike čime se osigurava postojanost kvalitetne radne snage koja održava visoke standarde procesa proizvodnje, nestaje potreba ulaganja sredstava u potragu za zaposlenicima i povećava se produktivnost koja dovodi do veće profitabilnosti za poduzeće.	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno
<b>(S1) JEDNAKO POSTUPANJE I MOGUĆNOSTI ZA SVE</b>	Jednaki rad vrednuje se jednakom bez obzira na različitost (rodna, nacionalna, vjerska, dobna)	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa prema svim zaposlenicima postupa na jednak način, bez razlike s obzirom na spol. Razlike u plaći rezultat su pozicije, radnog iskustva, staža i rezultata. Na taj način promiče ravnopravnost među svojim zaposlenicima i stvara pozitivan učinak.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(S1) OSPOSOBLJAVANJE I RAZVOJ VJEŠTINA</b>	Razvoj znanja i vještina zaposlenika	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa svojim zaposlenicima osigurava mogućnosti za razvoj znanja i vještina kroz vanjske i interne edukacije, prijenos znanja među zaposlenicima (mentorstva i interni stručni sastanci) i stručna osposobljavanja. Svake godine se izrađuje Plan edukacija po procesima te se u budžetu planiraju sredstva za edukacije. Edukacije koje se planiraju su stručne edukacije, edukacije iz oblasti zaštite na radu, edukacije iz oblasti prava i usklađenosti, sistema upravljanja kvalitetom, okoliša i energije te soft skills edukacije.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
<b>(S1) NEDISKRIMINACIJA I JEDNAKE PRILIKE</b>	Promicanje raznolikosti i jednakosti zaposlenika	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa potiče raznolikosti u upravljačkim tijelima i među zaposlenicima, te kroz politike, prakse i programe koji podržavaju raznolikost i uključenost na svim razinama i funkcijama unutar tvrtke.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Omogućavanje jednakih prilika i zaštite od diskriminacije zaposlenika	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa prema svim zaposlenicima postupa na jednak način, bez obzira na spol, dob, rasu, vjeru i ostale diskriminacijske čimbenike.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(S3) GOSPODARSKA, SOCIJALNA I KULTURNA PRAVA ZAJEDNICE</b>	Razvoj lokalnog gospodarstva stvaranjem radnih mesta i prilika za dobavljače	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa pozitivno utječe na lokalnu zajednicu kroz generiranje ekonomске vrijednosti i njezinu raspodjelu zaposlenicima, javnim tijelima, dobavljačima i pružateljima kapitala, što je povezano sa stvaranjem prihoda i raspodjelom kroz operativne troškove, plaće i beneficije zaposlenika, uplaćivanje poreza te ulaganja u zajednicu.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
<b>(S3) OSTALE SPECIFIČNE TEME</b>	Utjecaj buke i emisija u proizvodnji na kvalitetu života lokalne zajednice	Stvaran negativan učinak	U procesu proizvodnje nastaje buka i emisije onečišćujućih tvari koje mogu onečistiti tlo, zrak i vodu i tako uzrokovati negativan učinak na zdravlje lokalne zajednice u blizini.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Razvoj lokalne zajednice kroz donacije i sponzorstva	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa nastoji doprinijeti lokalnoj zajednici kroz donacije i sponzorstva udrugama, ustanovama i obiteljima u potrebi. Time stvara pozitivan učinak na njihovu kvalitetu života.	Vlastite operacije	Kratkoročno i srednjoročno
	Suradnja i partnerstvo s lokalnim obrazovnim institucijama	Prilika	Proaktivna suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama, pravovremena komunikacija s mladim ljudima, osiguranje prilika u obliku stručnih praksi i pripravnštva može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mjesta. To će omogućiti lakše privlačenje i zadržavanje kvalitetnih radnika, a stručna i kvalitetna radna snaga odrazit će se na bolje poslovne rezultate.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
<b>(S4) PRISTUP (KVALITETNIM) INFORMACIJAMA</b>	Osiguravanje kvalitete i proizvodnje visokokvalitetnih proizvoda	Stvaran pozitivan učinak	Zadovoljavaju se svi zakonski i projektni zahtjevi, zahtjevi normi za građevinske proizvode te postoji sustav upravljanja kvalitetom i testiranja.	Nizvodno	Srednjoročno i dugoročno
<b>(S4) OSTALE SPECIFIČNE TEME</b>	Prilika za digitalizaciju i inovacije u poslovanju	Prilika	Tehnološki napredak u pružanju digitalnih informacija, poput aplikacija za građevinske inženjere i arhitekte koje pomažu u odabiru i procjeni kvalitete cementa, može povećati dostupnost informacija i pomoći korisnicima u donošenju informiranih odluka.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

## POSLOVNO PONAŠANJE

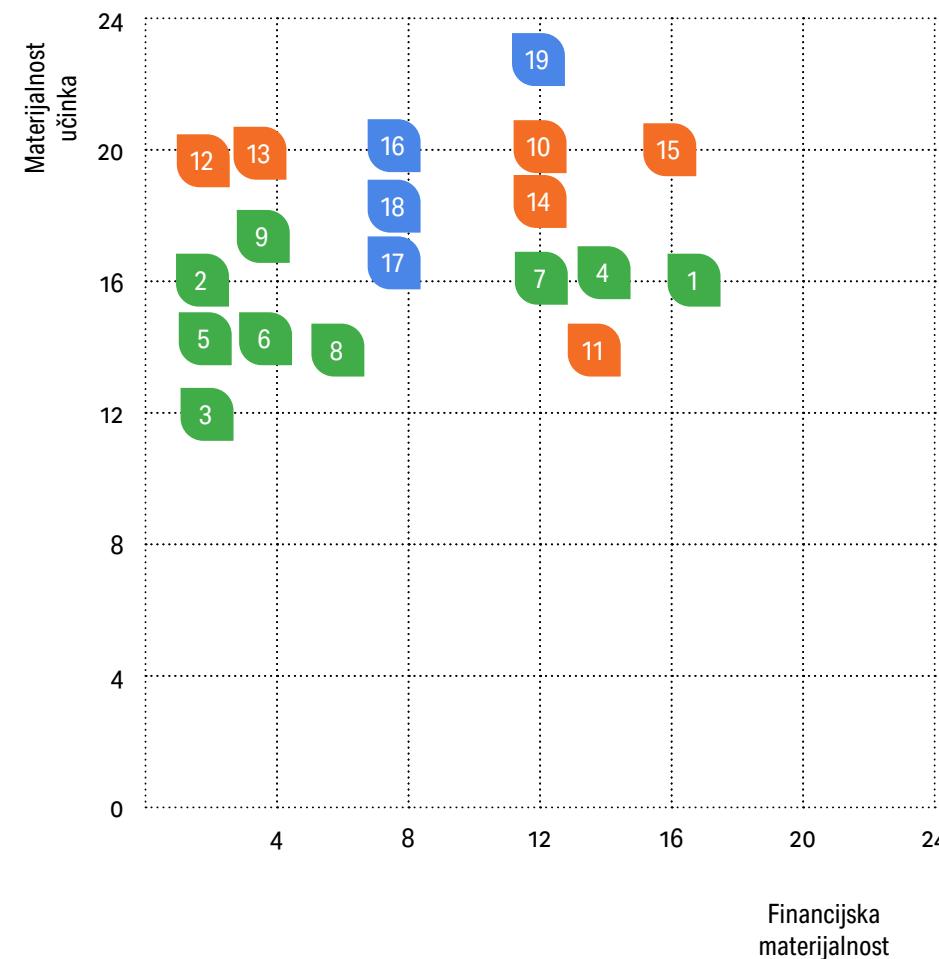
Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(G1) <b>KORPORATIVNA KULTURA</b>	Snažna korporativna kultura odgovornosti i etičnosti u poslovanju	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa posvećena je visokoj kvaliteti proizvoda i procesa i potpunoj usklađenosti sa zakonskom regulativom i industrijskim standardima. Na taj način preveniraju se problemi s kašnjenjem, lošom kvalitetom, narušenom sigurnošću ili incidentima u kojima može doći do negativnog učinka na dionike ili okoliš.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(G1) <b>ZAŠTITA ZVIŽDAČA</b>	Uspostavljen sustav za prijavu nepravilnosti i zaštitu zviždača	Stvaran pozitivan učinak	Zaposlenici koji primijete nepravilnosti i odluče ih prijaviti mogu sprječiti štetan učinak za ostale dionike, ali mogu sebe izložiti riziku od osvete, narušene reputacije i gubitka primanja. NEXE Grupa poduzima sve mјere u skladu sa zakonom kako bi osigurao kanal za prijavu nepravilnosti i zaštitu prijavitelja.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno

Tema	Naziv IRO-a	Vrsta IRO-a	Opis IRO-a	Lokacija IRO-a	Vremenski horizont IRO-a
(G1) UPRAVLJANJE ODNOSIMA S DOBAVLJAČIMA, UKLJUČUJUĆI PLAĆANJE	Ispunjavanje finansijskih obveza prema dobavljačima	Stvaran pozitivan učinak	NEXE Grupa svojim dobavljačima plaća u rokovima koji su dogovoreni ugovorom i u skladu sa zakonom. Na taj način NEXE Grupa pozitivno utječe na poslovanje dobavljača, posebice malih i srednjih poduzeća.	Uzvodno	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Razvoj dugoročnih odnosa s dobavljačima	Stvaran pozitivan učinak	Njegovanje dugoročnih odnosa s dobavljačima osigurava stabilnost poslovanja što pozitivno utječe na male i srednje dobavljače.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
	Uvođenje ESG analize dobavljača kroz opća pravila poslovanja	Stvaran pozitivan učinak	Uspostavljen Kodeks ponašanja za treća lica osigurava usklađenost vanjskih suradnika s etičkim standardima organizacije, što poboljšava profesionalnost, sigurnost i odgovornost u poslovnim odnosima.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno i dugoročno
(G1) INFORMACIJSKA SIGURNOST	Cyber napadi i gubitak podataka	Rizik	Gubitak vrijednih podataka može ugroziti poziciju na tržištu, uzrokovati troškove sanacije štete ili kazne zbog otkrivanja povjerljivih podataka.	Vlastite operacije	Kratkoročno, srednjoročno



U izvještajnom razdoblju provedena je nova procjena materijalnosti, pri čemu je dodatno kao materijalna tema kroz pozitivni učinak i priliku identificirana tema Potrošači i krajnji korisnici, dok su kod ostalih tema zabilježene manje promjene u njihovoj značajnosti. Materijalne teme NEXE Grupe prikazane su na matrici materijalnosti.

- |                                  |   |   |
|----------------------------------|---|---|
| 1. Kružna ekonomija i otpad      | 10. Radni uvjeti                                | 16. Snažna korporativna kultura         |
| 2. Tranzicijski klimatski rizici | 11. Zdravlje i sigurnost                        | 17. Zaštita zviždača                    |
| 3. Fizički klimatski rizici      | 12. Raznolikost i uključivost zaposlenika       | 18. Upravljanje odnosima s dobavljačima |
| 4. Energija                      | 13. Osposobljavanje i razvoj vještina           | 19. Informacijska sigurnost             |
| 5. Onečišćenje zraka             | 14. Uključenost u lokalnu zajednicu             |   |
| 6. Onečišćenje vode              | 15. Zadovoljstvo potrošača i krajnjih korisnika |   |
| 7. Klimatske promjene i emisije  |   |   |
| 8. Bioraznolikost                |   |   |
| 9. Potrošnja i povlačenje vode   |   |   |





LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., OSIJEK



# OKOLIŠNE INFORMACIJE



U NEXE Grupi kontinuirano se prate i analiziraju utjecaji na okoliš, a u sljedećoj tablici prikazano je na koji način NEXE Grupa utvrđuje, procjenjuje te prati značajne okolišne učinke i rizike.



## EMISIJE U OKOLIŠ I ENERGIJA

### PLAN PRAĆENJA EMISIJA

Članice NEXE Grupe i Dilj d.o.o. nalaze se u EU ETS sustavu te imaju uspostavljene procedure za praćenje i izvještavanje o GHG-emisijama. U skladu sa Zakonom o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja (Narodne novine, br. 127/19) godišnje se izrađuje Izvješće o emisijama stakleničkih plinova i godišnje izvješće o razinama aktivnosti te se izrađuje Plan praćenja emisija stakleničkih plinova.

U 2024. za tvrtke NEXE d.d. i Dilj d.o.o. podneseni su Zahtjevi za besplatnu dodjelu emisijskih jedinica za razdoblje 2026. – 2030. na temelju Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/331 od 19. prosinca 2018. o utvrđivanju prijelaznih pravila na razini Unije za uskladenu besplatnu dodjelu emisijskih jedinica.

U sklopu istoga u 2024. godini izrađen je i dostavljen Plan klimatske neutralnosti koji je izrađen za NEXE d.d. u skladu s Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2023/2441 o planovima klimatske neutralnosti.

### ENERGETSKI PREGLED

Provode se energetski pregledi zgrada i proizvodnog procesa sukladno Zakonu o energetskoj učinkovitosti (Narodne novine br. 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21). Uspostavljeni su energetski pokazatelji i sustav upravljanja energijom prema ISO 50001 standardu u članicama NEXE d.d., IGMA d.o.o. i Dilj d.o.o.

### CRVA-ANALIZA

Godine 2023. provedena je Analiza osjetljivosti na klimatske rizike (CRVA) kako bi se procijenila ranjivost najznačajnijih djelatnosti na klimatske promjene i utvrdila otpornost s obzirom na mjerne prilagodbe. U analizi su korišteni klimatski scenariji razvoja koncentracije stakleničkih plinova prema IPCC-u, uključujući pesimističan scenarij RCP 8,5 i umjereni scenarij RCP 4,5.

---

### TABLICA: UTVRĐIVANJE, PROCJENA I PRAĆENJE UTJECAJA NA OKOLIŠ



## ONEČIŠĆENJE

### OKOLIŠNE DOZVOLE

Članice NEXE Grupe koje su obveznice ishođenja Okolišne dozvole utvrđuju i prate svoje utjecaje na okoliš kroz proces ishođenja Okolišne dozvole koja obuhvaća procjenu utjecaja na okoliš i propisuje metode i učestalost mjerena, vrednovanja i obveze praćenja i izvještavanja nadležnih tijela. Izdavanje okolišne dozvole temelji se na primjeni najboljih raspoloživih tehnika (NRT).

### VODOPRAVNE DOZVOLE

Upravljanje otpadnim vodama na lokacijama tvrtki članica NEXE Grupe propisano je Okolišnom dozvolom za obveznike njezina ishođenja, a na ostalim lokacijama vodopravnim dozvolama.

### SUSTAV UPRAVLJANJA OKOLIŠEM

NEXE d.d. ima implementiran i certificiran sustav upravljanja okolišem prema standardu ISO 14001:2015, u skladu s kojim je razvijena interna metodologija za procjenu rizika aspekata okoliša.



## BIORAZNOLIKOST

### POSTUPCI PROCJENE UTJECAJA ZAHVATA NA OKOLIŠ (PUO) I OCJENA O POTREBI PROCJENE UTJECAJA ZAHVATA NA OKOLIŠ (OPUO)

Kod izrade Studija utjecaja na okoliš (za potrebe postupka PUO) i Elaborata zaštite okoliša (za potrebe postupka OPUO) ovlaštenik je na terenu proveo pregledе okolišnih parametara, uključujući uvide u rasprostranjenost i raznolikost flore i faune, pri čemu su dokumentirane različite biljne i životinjske vrste. Poseban naglasak stavljen je na utvrđivanje ugroženih vrsta s ciljem osiguranja njihove zaštite i očuvanja. Te studije i elaborati pružaju sveobuhvatnu analizu učinaka planiranih aktivnosti na okoliš, te predstavljaju temelj za utvrđivanje potencijalnih rizika za poslovanje i donošenje informiranih odluka o očuvanju okoliša.



## OTPAD

### PROCJENE UTJECAJA NA OKOLIŠ

U Studijama utjecaja na okoliš (izrađenim za potrebe provođenja postupka PUO) i Elaboratima zaštite okoliša (za potrebe provođenja postupka OPUO), koje su izradile ovlaštene osobe, utvrđeni su utjecaji na okoliš povezani s gospodarenjem otpadom u NEXE d.d., a postupcima procjene utjecaja na okoliš dana je ocjena da su zahvati prihvatljivi uz primjenu mjera zaštite okoliša i provođenje programa praćenja stanja okoliša. Provedeno je pet postupaka procjene utjecaja na okoliš, a tri se odnose na korištenje zamjenskih goriva.

### DOZVOLE ZA GOSPODARENJE OTPADOM

NEXE d.d. nositelj je dozvola za gospodarenje otpadom koje su ishođene od nadležnih tijela.

### PRAĆENJE KOLIĆINE OTPADA

U članicama na području RH, za vrste i količine otpada koji se proizvode, predaju ovlaštenim osobama, skladište i oporabljaju vode se Očeviđnici o nastanku i tijeku otpada na propisanim obrascima u mrežnoj aplikaciji za vođenje Elektroničkog očeviđnika o nastanku i tijeku otpada po vrstama otpada/ključnim brojevima. Dok su predmetni podaci o gospodarenju otpadom u članicama NEXE Grupe s područja Srbije i Bosne i Hercegovine prikupljeni iz evidencija o tokovima otpada i gospodarenju otpadom koje su te članice dužne voditi sukladno zakonskoj regulativi koja uređuje gospodarenje otpadom. Podaci se unose ažurno i potpuno nakon svake promjene stanja.



**2.1.**

## Taksonomija EU-a

Uredbom o taksonomiji EU-a (EU) 2020/852 Europska unija uspostavila je zajednički, znanstveno utemeljeni klasifikacijski sustav za utvrđivanje održivih gospodarskih djelatnosti. Klasifikacija održivih djelatnosti glavni je preduvjet za preusmjeravanje tokova kapitala za postizanje klimatske neutralnosti i okolišne održivosti definirane Europskim zelenim planom. Člankom 3. Uredbe (EU) 2020/852 definirani su kriteriji za određivanje okolišno održive gospodarske djelatnosti. Gospodarska djelatnost smatra se okolišno održivom ako:

- znatno doprinosi barem jednom okolišnom cilju iz članka 9. Uredbe (EU) 2020/852
- bitno ne šteti ostvarenju drugih okolišnih ciljeva
- provodi se u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama utvrđenim u članku 18.
- usklađena je s kriterijima tehničke provjere koje je Komisija u delegiranim aktima utvrdila za svaku taksonomske prihvatljivu aktivnost.

Izvješća s taksonomski kategoriziranim djelatnostima i ključnim pokazateljima uspješnosti usklađenosti prihoda, kapitalnih i operativnih rashoda s kriterijima značajnog doprinosa okolišnim ciljevima obvezna su objaviti poduzeća koja na temelju članka 19.a ili članka 29.a Direktive 2013/34/EU moraju objaviti godišnja nefinansijska izvješća. Iako NEXE Grupa nije u izvještajnom razdoblju bila obveznik nefinansijskog izvještavanja, dobrovoljno je odlučila prikazati svoj doprinos okolišnim ciljevima EU-a. Izvještajem o održivosti obuhvaćene su sve članice NEXE Grupe, a taksonomski izvještaj u nastavku poglavljia prikazuje samo podatke za NEXE d.d.

## Prihvatljivost gospodarskih aktivnosti

Gospodarska aktivnost taksonomski je prihvatljiva ako je uvrštena u delegirane akte Uredbe o taksonomiji, odnosno ako su za nju raspisani tehnički kriteriji provjere.

Radna skupina za izvještavanje o održivosti napravila je pregled prihvatljivosti gospodarskih djelatnosti društva prema Delegiranoj uredbi o ublažavanju i prilagodbi klimatskim promjenama i, primjenivši prag materijalnosti, utvrdila gospodarsku djelatnost 3.7. Proizvodnja cementa, kao taksonomski prihvatljivu djelatnost.

Za primarni okolišni cilj kojem NEXE d.d. značajno doprinosi utvrđen je cilj ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja cementa smatra se prijelaznom djelatnosti za ostvarenje cilja ublažavanja klimatskih promjena prema članku 10. Uredbe 2020/852.



## USKLAĐENOST PRIHVATLJIVIH GOSPODARSKIH DJELATNOSTI

Ako je djelatnost taksonomski prihvatljiva, za nju je potrebno provesti analizu usklađenosti na temelju tehničkih kriterija provjere utvrđenih delegiranim aktima.

### PROIZVODNJA CEMENTA KAO PRIMARNA TAKSONOMSKA DJELATNOST NEXE d.d.

Analizu usklađenosti za djelatnost proizvodnje cementa u NEXE d.d. provela je radna skupina za izvještavanje uz podršku vanjskih stručnjaka. Kako bi se proizvodnja cementa smatrala okolišno održivom, potrebno je da su specifične emisije stakleničkih plinova u proizvodnji niže od 0,722 t CO<sub>2</sub>e po toni sivog cementnog klinkera ili niže od 0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva. NEXE Grupa radi na razvoju niskougljičnih proizvoda te je u 2024. godini u svom portfelju imala cement čije su specifične emisije t CO<sub>2</sub>e po toni cementa manje od kriterija utvrđenog Taksonomijom EU-a (0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva).

Za proizvodnju cementa analizirani su i kriteriji nenanošenja bitne štete (engl. *do no significant harm* – DNSH) ostvarenju ostalih okolišnih ciljeva.

DNSH 2	DNSH 3	DNSH 4	DNSH 5	DNSH 6
<p><b>Prilagodba klimatskim promjenama</b></p> <p>Godine 2023. provedena je analiza klimatskih rizika za djelatnost proizvodnje cementa prema zahtjevima iz dodatka A priloga Delegirane uredbe koja je pokazala da je djelatnost ranjiva na ekstremne temperature zraka i požar, za što NEXE d.d. već ima implementirane učinkovite mјere prilagodbe, čime je zadovoljen DNSH-kriterij (2) Prilagodba klimatskim promjenama.</p>	<p><b>Održivo korištenje i zaštita vodnih i morskih resursa</b></p> <p>NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je studiju procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća, koja uključuje procjenu utjecaja na vodu u skladu s Direktivom 2000/60/EZ. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za smanjenje potrošnje vode i sprječavanje onečišćenja te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.</p>	<p><b>Prelazak na kružno gospodarstvo</b></p> <p>Nije utvrđen DNSH-kriterij. Odnos NEXE d.d. prema kružnom gospodarstvu opisan je u poglavlju 2.5. Kružno gospodarstvo.</p>	<p><b>Sprječavanje i kontrola onečišćenja</b></p> <p>Analizirani su kriteriji za sprječavanje onečišćenja iz dodatka C, Priloga A Delegirane uredbe te je zaključeno da je NEXE d.d. pri obavljanju djelatnosti usklađen s primjenjivim Uredbama EU-a, čime je zadovoljen DNSH-kriterij. Pri obavljanju djelatnosti ne proizvode se, ne stavljuju na tržiste niti koriste tvari navedene u dodatku C priloga A Delegirane uredbe.</p>	<p><b>Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava</b></p> <p>NEXE d.d. za postrojenje proizvodnje cementa proveo je procjene utjecaja na okoliš u skladu s Direktivom 2011/92/EU Europskog parlamenta i Vijeća. Implementirane su najbolje raspoložive tehnike za sprječavanje onečišćenja okoliša i zaštitu ekosustava te se rizici kontinuirano prate i procjenjuju.</p>

NEXE d.d. u svom poslovanju poštuje ljudska i radnička prava propisana međunarodnim instrumentima te time zadovoljava kriterij minimalnih zaštitnih mјera.



## **KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI I RAČUNOVODSTVENE POLITIKE**

Uredba o taksonomiji propisuje 3 ključna pokazatelja uspješnosti koja se moraju objaviti s obzirom na udio taksonomski prihvatljivih i usklađenih djelatnosti u ukupnim djelatnostima društva:

- prihod
- operativni rashodi (OpEx)
- kapitalni rashodi (CapEx).

Ključni pokazatelji uspješnosti za utvrđenu gospodarsku djelatnost izračunati su i objavljeni u skladu s Delegiranom uredbom o objavama (EU) 2021/2178.

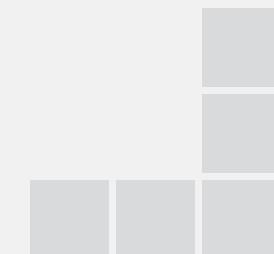
TABLICA: UDIO PRIHODA USKLAĐENIH S TAKSONOMIJOM

EKONOMSKE DJELATNOSTI	Apsolutni prihodi (EUR)	Udio prihoda	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima						Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju						Minimalne zaštitne mjere Da/Ne	Udio prihoda usklađen s taksonomijom godina N (%)	Udio prihoda usklađen s taksonomijom u 2023. godini	Udio prihoda usklađen s taksonomijom u 2022. godini	Kategorija (prijelazna djelatnost)	
			Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Prilagodba klimatskim promjenama (%)	Voda i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onečišćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena Da/Ne	Prilagodba klimatskim promjenama Da/Ne	Voda i morski resursi Da/Ne	Kružno gospodarstvo Da/Ne	Onečišćenje Da/Ne	Bioraznolikost i ekosustavi Da/Ne						
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																				
A.1 Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
3.7. Proizvodnja cementa	€11.961.189,00	8,09 %	100 %	0	0	0	0	0	/	Da	Da	Da	Da	Da	Da	8,09 %	3,52 %	0 %	P	
Prihod okolišno održivih djelatnosti (usklađene su s Taksonomijom) A.1.	€11.961.189,00	8,09 %																		
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
3.7. Proizvodnja cementa	€101.259.085,76	91,91 %																		
Prihod od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) A.2.																				
Ukupno (A.1. + A.2.)																				
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																				
Prihod od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)																				
UKUPNO (A + B)	€147.770.028,15	100 %																		

## PROIZVODNJA CEMENTA

Nazivnik obuhvaća neto prihode od prodaje cementa i Namala. Prihodi obuhvaćaju prihode koji se priznaju u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardom (MRS) 1, točka 82. podtočka (a), kako je donesen Uredbom Komisije (EZ) br. 1126/2008 (1).

Brojnik obuhvaća prihode od cementa i Namala čije su specifične emisije stakleničkih plinova iz proizvodnje cementa ili alternativnog vezivnog materijala niže od 0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa ili alternativnog veziva.



TABLICA: UDIO KAPITALNIH RASHODA USKLAĐENIH S TAKSONOMIJOM

EKONOMSKE DJELATNOSTI	Apsolutni kapitalni troškovi (EUR)	Udio kapitalnih troškova	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima						Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju						Minimalne zaštitne mjere (Da/Ne)	Udio CapEx-a usklađen s taksonomijom godina N (%)	Udio prihoda usklađen s taksonomijom u 2023. godini	Udio prihoda usklađen s taksonomijom u 2022. godini	Kategorija (prijezna djelatnost)	
			Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Prilagodba klimatskim promjenama (%)	Voda i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onečišćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena Da/Ne	Prilagodba klimatskim promjenama Da/Ne	Voda i morski resursi Da/Ne	Kružno gospodarstvo Da/Ne	Onečišćenje Da/Ne	Bioraznolikost i ekosustavi Da/Ne						
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																				
A.1 Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																				
3.7. Proizvodnja cementa	€5.842.378,46	32,54 %	100 %	0	0	0	0	0	/	Da	Da	/	Da	Da	Da	32,54 %	19,86 %	7,62 %	P	
Kapitalni troškovi okolišno održivih djelatnosti (usklađene su s Taksonomijom) A.1.	€5.842.378,46	32,54 %																		
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																				
3.7. Proizvodnja cementa	€12.112.371,00																			
Kapitalni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) A.2.																				
Ukupno (A.1. + A.2.)																				
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																				
Kapitalni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)																				
UKUPNO (A + B)	€17.954.749,46																			

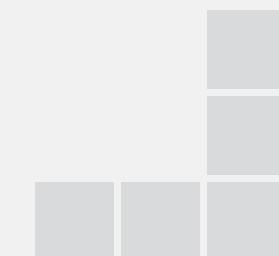
## PROIZVODNJA CEMENTA

Nazivnik obuhvaća povećanja materijalne i nematerijalne imovine u finansijskoj godini, prije njezine amortizacije i ponovnih mjerjenja, uključujući povećanja koja su rezultat revalorizacije i umanjenja vrijednosti za relevantnu finansijsku godinu i isključujući promjene fer vrijednosti. Nazivnik obuhvaća i povećanja materijalne i nematerijalne imovine koja su rezultat poslovnih spajanja. Kapitalni rashodi obuhvaćaju troškove koji se obračunavaju primjenjujući: MRS 16, točku 73.e), podtočke (i) i (iii), MRS 38 točku 118.e) podtočku (i), MRS 40, točke 76.a) i b) (za fer vrijednost), MRS 40, točku 79.d) podtočke (i) i (ii) (model troška), MRS 41, točka 50 točke b) i e) te MSFI 16, točku 53.h), kako je navedeno u Prilogu I. delegirane uredbe o objavama (EU) 2021/2178. U 2023. godini ukupni kapitalni rashodi NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose € 17.954.749,46 (nazivnik) te se smatraju taksonomski prihvatljivim, od toga se 32,54 % kapitalnih rashoda, odnosno € 5.842.378,46 (brojnik) smatra ulaganjem s ciljem postizanja usklađivanja s taksonomijom kroz smanjenje emisija stakleničkih plinova.

U 2024. godini kapitalna ulaganja u ozelenjavanje djelatnosti (brojnik CapEx-a) uključivala su:

- energetsku obnovu i OIE u tvornici cementa NEXE
- dogradnju skladišnog prostora pripremljenog goriva iz otpada
- postrojenje za prihvat stlačenog prirodnog plina
- projekt CO<sub>2</sub>NTESSA.

U brojnik ključnog pokazatelja uspješnosti za djelatnost proizvodnje cementa uključen je dio ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu tijekom tekuće godine koja su navedena u Godišnjem izvješću NEXE d.d. za 2024. godinu u okviru pozicije Povećanja.



TABLICA: UDIO OPERATIVNIH RASHODA USKLAĐENIH S TAKSONOMIJOM

EKONOMSKE DJELATNOSTI	Apsolutni operativni troškovi (EUR)	Udio operativni troškovi	Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Kriteriji značajnog doprinosa okolišnim ciljevima				Kriteriji da ne štete bitno nijednom okolišnom cilju				Minimalne zaštitne mjere Da/Ne)	Udio OpEx-a uskladen s taksonomijom godina N (%)	Udio prihoda uskladen s taksonomijom u 2023. godini	Udio prihoda uskladen s taksonomijom u 2022. godini	Kategorija (prijezna djelatnost)			
				Prilagodba klimatskim promjenama (%)	Voda i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onečišćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena Da/Ne	Prilagodba klimatskim promjenama Da/Ne	Voda i morski resursi Da/Ne	Kružno gospodarstvo Da/Ne	Onečišćenje Da/Ne	Bioraznolikosti ekosustavi Da/Ne					
<b>A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI (A.1 + A.2)</b>																			
A.1 Okolišno održive djelatnosti (uskladene s taksonomijom)																			
3.7. Proizvodnja cementa	€1.516.713,64	12,97 %	100 %	0	0	0	0	0	/	Da	Da	/	Da	Da	Da	12,97 %	0 %	0 %	P
Operativni troškovi okolišno održivih djelatnosti (uskladene su s Taksonomijom) A.1.	€1.516.713,64	19,97 %																	
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																			
3.7. Proizvodnja cementa	€10.175.937,63																		
Operativni troškovi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađeni s taksonomijom) A.2.																			
Ukupno (A.1. + A.2.)																			
<b>B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI</b>																			
Operativni troškovi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)																			
UKUPNO (A + B)	€ 11.692.651,27																		

## PROIZVODNJA CEMENTA

Nazivnik obuhvaća izravne nekapitalizirane troškove koji se odnose na istraživanje i razvoj, mjere obnove zgrada, kratkoročni najam, održavanje i popravak i sve druge izravne rashode za svakodnevno servisiranje nekretnina, postrojenja i opreme koje obavlja poduzeće ili treća strana kojoj su ti poslovi povjereni, a koji su potrebni za dobro funkcioniranje te imovine.

U 2024. godini ukupni operativni rashodi na razini NEXE d.d. u djelatnosti proizvodnje cementa iznose ukupno €8.510.307,00

U 2024. godini operativni rashodi usklađeni s taksonomijom iznosili su € 1 516 713,64.

Društvo NEXE d.d. primjenjuje međunarodne standarde financijskog izvještavanja. Prilikom izračuna ključnih pokazatelja uspješnosti za potrebe izvještavanja u skladu sa zahtjevima Uredbe o taksonomiji, provedena je analiza pojedinih elemenata koje je bilo potrebno uključiti u izračun ključnih pokazatelja uspješnosti.





| **2.2.**

## NEXE Grupa i klimatske promjene

Klimatske su promjene jedan od najvećih izazova modernog doba, a kojima je do sada industrija građevinskih materijala doprinosila značajnim emisijama stakleničkih plinova. Kako bi se na vrijeme zaustavile negativne posljedice klimatskih promjena i postigla klimatska neutralnost, potrebna su inovativna i sustavna rješenja. NEXE Grupa predana je implementaciji rješenja za smanjenje izravnih i neizravnih emisija stakleničkih plinova u lancu vrijednosti proizvodnje i korištenja građevinskih materijala.

## Učinci, rizici i prilike

Poslovni model NEXE Grupe odlikuje visoka energetska intenzivnost poslovanja, zbog čega nastaju i značajne emisije stakleničkih plinova koje se smatraju uzrokom klimatskih promjena. Dekarbonizacija poslovanja prepoznata je kao strateški cilj za postizanje dugoročne održivosti, zbog čega su ulaganje u energetsku učinkovitost i obnovljive izvore energije, energetska i materijalna uporaba, razvoj niskougljičnog proizvoda te hvatanje i skladištenje emisija CO<sub>2</sub> prepoznati kao prioritetni projekti u razdoblju do 2030. godine.

Fokusiranjem na učinkovitiju upotrebu resursa, modernizaciju opreme i digitalizaciju, NEXE Grupa stvorit će prilike za operativne uštede i povećanje produktivnosti, što će se pozitivno odraziti i na vrijednost poduzeća.

Udio troškova za energiju, CO<sub>2</sub> i sirovine čine 50 – 70 % ukupnih troškova poslovanja. Primjer je udio troškova sirovina izraženiji kod betona i agregata, dok su za cement, crijev

i ciglu posebno važni energija i emitirane jedince. Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30 % troškova poslovanja kod cementa) zbog očekivanih promjena u ETS-sustavu predstavljaju budući „uteg“ ili konkurenčku prednost poslovanja. Upravo zato NEXE Grupa započinje intenzivnu zelenu i digitalnu transformaciju poslovanja.

Godine 2023. provedena je analiza ranjivosti na klimatske rizike te su kao najznačajniji klimatski rizik istaknute sve češće ekstremne temperature. NEXE Grupa već ulaže u prilagodbu svog poslovanja na klimatske promjene, a u nadolazećem razdoblju implementirat će se i dodatna rješenja kako bi se smanjio rizik za poslovanje. Jedan od utvrđenih rizika na razini industrije jest ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim uvjetima. NEXE proizvodi većinom se koriste prilikom vanjskih građevinskih aktivnosti, stoga nestabilne i ekstremne vremenske prilike, a koje su sve češće zbog klimatskih promjena, utječu na planske količine do 50 %.



## UČINAK NA KLIMATSKE PROMJENE

NEXE Grupa u svom poslovanju i lancu vrijednosti stvara emisije stakleničkih plinova koje negativno utječu na klimatske promjene. Opseg 1 uključuje GHG-emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva te emisije iz rashladnih i klima uređaja. Opseg 2 uključuje emisije nastale od proizvodnje kupljene električne energije. U prošlom izvještajnom razdoblju NEXE Grupa započela je s utvrđivanjem neizravnih emisija u lancu vrijednosti (opseg 3).

U ovom izvještajnom razdoblju opseg kategorija proširen je te su uključene i dodatne kategorije. Za potrebe ovog izvješća prikupljeni su podaci i izračunate emisije povezane s nabavljenim sirovinama (kategorija 1), kapitalna dobra (kategorija 2), emisije od proizvodnje goriva (kategorija 3), dopreme sirovine i energenta te otpreme gotovih proizvoda (kategorije 4 i 9), otpad nastao u poslovanju (kategorija 5), putovanje zaposlenika na posao (kategorija 7) i obrada prodanih proizvoda na kraju životnog vijeka – *End-of-life* (kategorija 12). U odnosu na prošlo izvještajno razdoblje za 2023. godinu u ovom izvještajnom razdoblju opseg kategorija Opsega 3 je proširen te su uključene i dodatne dvije kategorije (kategorija 2 i kategorija 12).

## RIZICI

Prilikom postupka utvrđivanja i procjene fizičkih i tranzicijskih rizika definirana su razdoblja prema vremenskom horizontu:

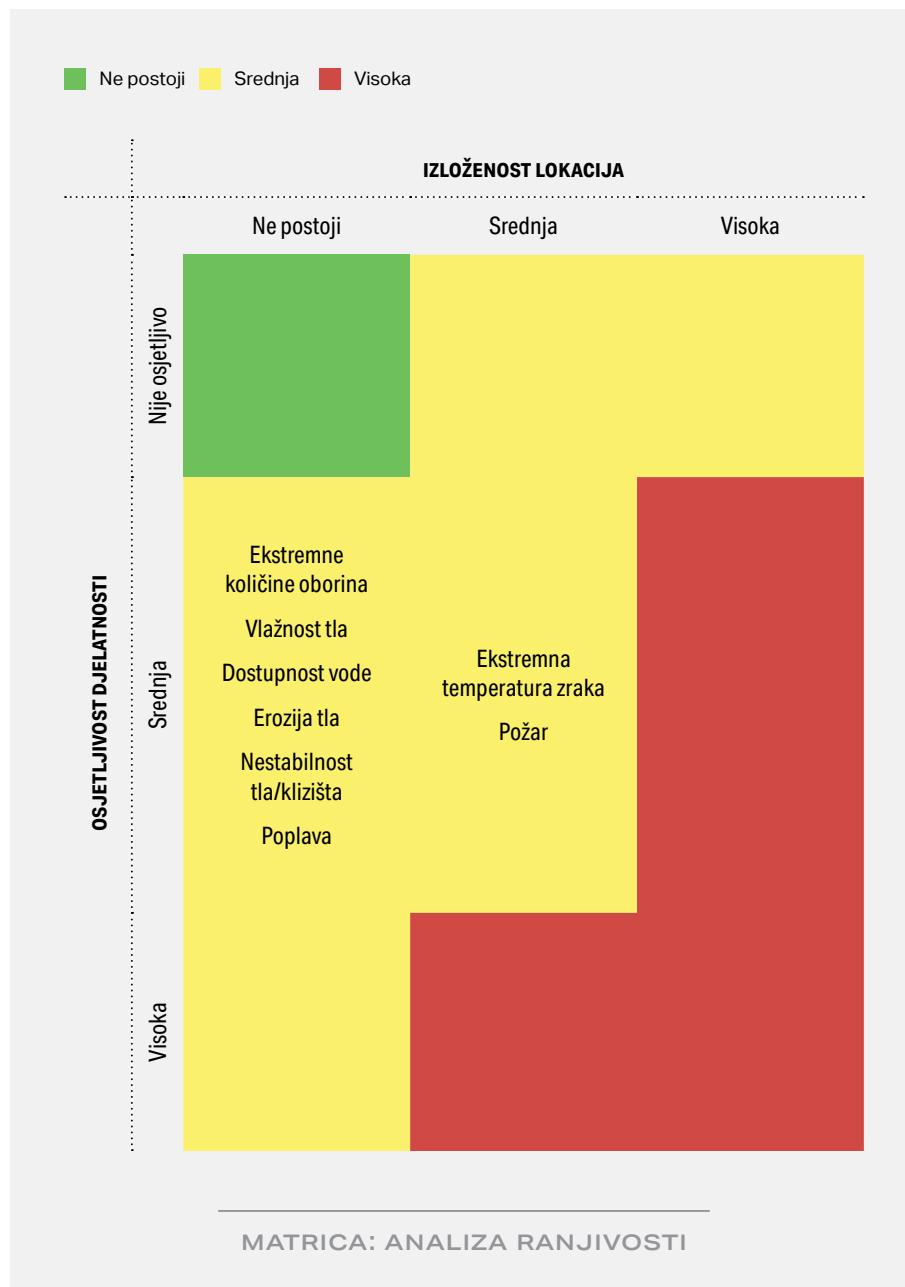
<b>Razdoblje</b>	<b>Trajanje</b>	<b>Povezanost s imovinom, strateškim planiranjem i planovima raspodjele kapitala</b>
<b>Kratkoročno</b>	<b>do 3 godine</b>	Obuhvaća operativne planove, tekuće investicije i održavanje postrojenja kako bi se osigurala neometana proizvodnja. U ovom periodu fokus strateškog planiranja je na optimizaciji troškova i prilagodbi tržišnim uvjetima.
<b>Srednjoročno</b>	<b>3 do 15 godina</b>	Pokriva ključne investicije u modernizaciju i održivost, uključujući poboljšanje energetske učinkovitosti, povećanje udjela zamjenskih goriva, smanjenje emisija stakleničkih plinova i implementaciju ESG strategije, kako bi se uskladilo s promjenama u EU ETS sustavu, uključujući postupno ukidanje besplatnih emisijskih jedinica i CBAM mehanizam.
<b>Dugoročno</b>	<b>više od 15 godina</b>	Dugoročno razdoblje usmjeren je na cijelokupni investicijski ciklus cementare, uključujući planiranje zamjene ili rekonstrukcije ključne opreme te usklađivanje s dugoročnim regulativnim i tržišnim trendovima. Ključne strateške investicije odnose se na tehnologije hvatanja i skladištenja CO <sub>2</sub> , čime se osigurava postupna prilagodba poslovanja cilju klimatske neutralnosti do 2050. godine.

Vremenski okviri usklađeni su s EU regulativom (*Fit for 55*, EU ETS reforma) i poslovним scenarijima koji uzimaju u obzir rastuće troškove emisijskih jedinica, promjene na tržištu građevinskih materijala i potrebu za tehnološkim inovacijama.



## FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA INDUSTRIJU GRAĐEVINSKIH MATERIJALA

Specifičan je rizik za industriju građevinskih materijala ovisnost građevinskih aktivnosti o vremenskim prilikama. Oštре zime s ekstremno niskim temperaturama ili velike količine oborina tijekom cijele godine mogu imati kratkoročni negativni učinak na građevinsku aktivnost s izravnim posljedicama na prihode i operativnu izvedbu NEXE Grupe. Građevinske su aktivnosti do dva puta veće u razdoblju svibanj-listopad, što snažno utječe na organizaciju poslovnih aktivnosti i likvidnost poduzeća. Uzimajući u obzir da je razina građevinskih aktivnosti do 50 % niža u odnosu na planske količine prilikom vremenskih ekstremi, stvara se potencijalni rizik za poslovanje ako se vremenski ekstremi dogode u razdoblju godine kada su uobičajeno građevinske aktivnosti najveće. Vremenski ekstremi uzrokovani klimatskim promjenama tako negativno utječu na aktivnosti gradnje, što se potencijalno može odraziti na likvidnost poslovanja.



## FIZIČKI KLIMATSKI RIZICI ZA PROIZVODNJU CEMENTA, CIGLE I CRIJEPA

U 2023. godini provedena je analiza otpornosti i mogućnosti prilagodbe ekonomski djelatnosti klimatskim promjenama u NEXE d.d. i Dilj d.o.o. Svrha izrade analize je bila razmotriti ranjivost, osjetljivost i otpornost djelatnosti na fizičke klimatske rizike u cijelom lancu vrijednosti.

U provedenoj analizi, primjenjeni su scenariji RCP\* 4.5 i RCP 8.5, a razmatrano je kratkoročno, srednjoročno i dugoročno razdoblje. Analizom je utvrđeno da su djelatnosti proizvodnje cementa, cigle i crijepta srednje ranjive na ekstremnu temperaturu zraka, ekstremne količine oborina, vlažnost tla, dostupnost vode, eroziju i nestabilnost tla/klizišta, požar i poplave.

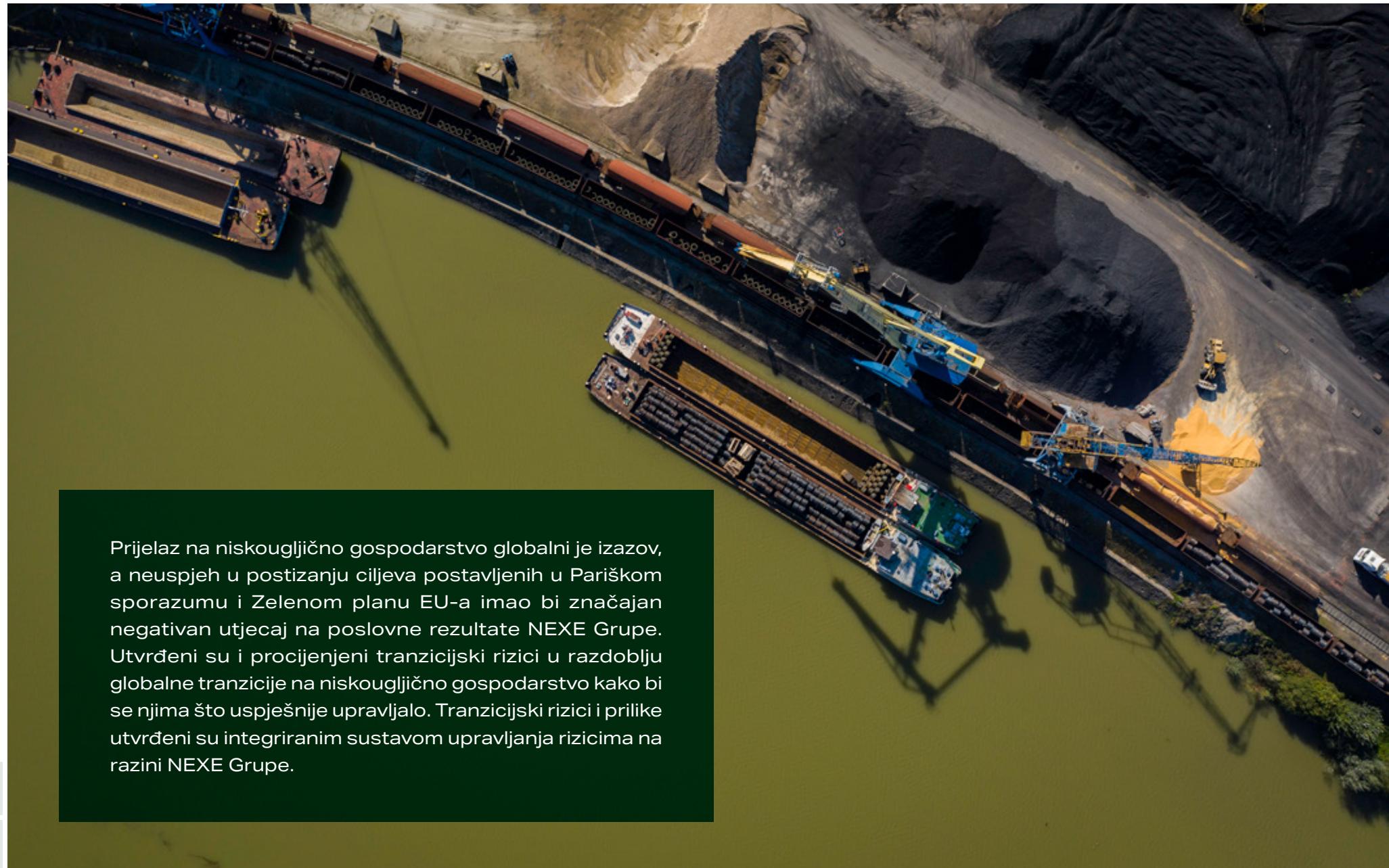
S obzirom na to da gotovo sve klimatske varijable na koje je djelatnost srednje ranjiva nisu zabilježene u promatranim, niti se očekuju u budućim klimatskim uvjetima na lokacijama postrojenja za proizvodnju cementa, cigle i crijepta, procjena rizika provedena je samo za klimatske varijable ekstremna temperatura zraka i požar. Ta su dva rizika utvrđena zbog zabilježenog porasta srednje maksimalne temperature zraka u osnovnim/promatranim klimatskim uvjetima. Takve klimatske promjene mogu otežati radne uvjete i povećati potrošnju energije za hlađenje u ljetnim mjesecima.

\* Scenariji koncentracija stakleničkih plinova  
(engl. Representative Concentration Pathways, RCP)

## UPRAVLJANJE FIZIČKIM KLIMATSKIM RIZICIMA

Klimatski rizik	Opis	Utjecaj na poslovanje	Mjere za smanjenja rizika	Otpornost djelatnosti
<b>Ekstremna temperatura zraka</b>	<p>Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka može otežati ljudski rad koji je također dio proizvodnog procesa i važan čimbenik u odvijanju ekonomске djelatnosti.</p> <p>Navedeno može utjecati na smanjenje učinkovitosti radnika, a time i smanjenje novčane dobiti ekonomске djelatnosti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Smanjenje outputa (proizvoda)</li> <li>■ smanjenje novčane dobiti ekonomске djelatnosti</li> </ul>	<p><b>NEXE d.d.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Za hlađenje prostorija u sklopu tvornice cementa instalirani su rashladnici vode (chilleri), a po potrebi zaposlenici koriste i mobilne samostojeće ventilatore. Tako se ostvaruju ugodni mikroklimatski uvjeti za rad zaposlenika u zatvorenim prostorijama.</li> <li>■ Tijekom ekstremnih temperturnih događaja, radno je vrijeme radnika na otvorenom u ranim jutarnjim i kasnijim popodnevnim satima, primjerice zadaci na rudokopu obavljaju se od 16:30 do 19:30 sati.</li> <li>■ Za hlađenje postavljeni su klima-uredaji u proizvodnom pogonu te sva vozila imaju klima-uređaje.</li> <li>■ Za veći dio zgrada obavljen je prelazak na učinkovitiji sustav grijanja i hlađenja putem dizalica topline koji je smanjio potrošnju električne energije za hlađenje, čija se potrošnja povećava u ljetnim mjesecima tijekom visokih temperatura.</li> <li>■ Vanjska ovojnica s boljim izolacijskim svojstvima postavljena je na dio zgrada te se nastavlja postavljanje na ostale građevine u sklopu postrojenja NEXE d.d. u skladu s planom. Tako se smanjuje gubitak toplinske energije tijekom niskih temperatura i omogućava bolja izolacija tijekom ekstremno visokih temperatura zraka.</li> <li>■ Na upravnu zgradu te zgrade centralne komande, građevinskog održavanja, inženjeringu i rudokopa ugrađena je vanjska stolarija (PVC s dvostrukim IZO-staklom) s boljim toplinskim koeficijentom kako bi se smanjio toplinski gubitak prostora, ali i osigurala bolja izolacija od visokih temperatura ljeti.</li> <li>■ Toplinska izolacija stropa u skladištu gotovih proizvoda.</li> </ul>	<p>Djelatnost je otporna na rizik ekstremnih temperatura zraka zahvaljujući primjeni niza mjera za umanjenje njegovog utjecaja. Iako se povećana potrošnja energije za hlađenje ne može u potpunosti izbjegći, financijski utjecaj ovog faktora smanjuje se postupnim uvođenjem proizvodnje energije iz obnovljivih izvora.</p>

Klimatski rizik	Opis	Utjecaj na poslovanje	Mjere za smanjenja rizika	Otpornost djelatnosti
<b>Ekstremna temperatura zraka</b>	Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka može otežati ljudski rad koji je također dio proizvodnog procesa i važan čimbenik u odvijanju ekonomskih djelatnosti.  Navedeno može utjecati na smanjenje učinkovitosti radnika, a time i smanjenje novčane dobiti ekonomskih djelatnosti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Smanjenje outputa (proizvoda)</li> <li>▪ smanjenje novčane dobiti ekonomskih djelatnosti</li> </ul>	<p><b>NEXE d.d. I DILJ d.o.o.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kako bi se dodatno smanjila potrošnja električne energije iz klasičnih elektrana na fosilna goriva potrebna za rad sustava za grijanje i hlađenje objekata, NEXE Grupa započela je s postavljanjem integriranih i neintegriranih fotonaponskih elektrana. Smanjenjem troškova za električnu energiju umanjuje se rizik značajnog negativnog učinka ekstremnih vremenskih temperatura na poslovni rezultat.</li> </ul> <p><b>DILJ d.o.o.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ U pogonu IGM Našice ugrađeni su novi vagoni tunelske peći i robova umjesto zastarjele automatike za manipulaciju, čime se smanjuje lom proizvoda, a time i specifična potrošnja energije i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu.</li> <li>▪ Modernizacija opreme i upravljanja tunelskom peći (smanjenje specifične potrošnje energetika, a samim time i emisije CO<sub>2</sub>).</li> </ul> <p>Na radnim mjestima s povišenom temperaturom postavljeni su evaporativni hladnjaci.</p>	Djelatnost je otporna na rizik ekstremnih temperatura zraka zahvaljujući primjeni niza mjera za umanjenje njegovog utjecaja. Iako se povećana potrošnja energije za hlađenje ne može u potpunosti izbjegći, financijski utjecaj ovog faktora smanjuje se postupnim uvođenjem proizvodnje energije iz obnovljivih izvora.
<b>Požar</b>	Daljnje povećanje maksimalnih temperatura zraka, sušnih razdoblja bez oborine i povećanje toka ulazne sunčeve energije može povećati meteorološku opasnost od nastanka požara, čime je izravno ugrožena imovina na lokaciji i otežano je obavljanje djelatnosti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oštećenje imovine</li> <li>▪ smanjenje proizvodnje</li> <li>▪ smanjenje novčane dobiti ekonomskih djelatnosti</li> </ul>	Zbog odlika djelatnosti, odnosno proizvodnog procesa koji podrazumijeva visoke temperature i cijeli spektar zapaljivih plinova, postrojenje je opremljeno velikim sustavom za zaštitu od požara. Sustav za zaštitu od požara sastoji se od: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unutarnje i vanjske hidrantske mreže</li> <li>▪ opreme za gašenje požara pjenom u funkciji zaštite od požara postrojenja za spaljivanje otpadnih ulja</li> <li>▪ vatrodojavnog sustava plinodojavnog sustava</li> <li>▪ opreme za gašenje požara raspršenom vodom (drencher)</li> <li>▪ vatrogasnih aparata za početno gašenje požara.</li> </ul>	Djelatnost je srednje otporna na rizik od požara budući da su pogoni opremljeni sustavima zaštite koji obuhvaćaju detekciju i prevenciju i pomažu pri gašenju požara, čime se osigurava visoka razina sigurnosti i smanjenje potencijalnih posljedica požara.



Prijelaz na niskougljično gospodarstvo globalni je izazov, a neuspjeh u postizanju ciljeva postavljenih u Pariškom sporazumu i Zelenom planu EU-a imao bi značajan negativan utjecaj na poslovne rezultate NEXE Grupe. Utvrđeni su i procijenjeni tranzicijski rizici u razdoblju globalne tranzicije na niskougljično gospodarstvo kako bi se njima što uspješnije upravljalo. Tranzicijski rizici i prilike utvrđeni su integriranim sustavom upravljanja rizicima na razini NEXE Grupe.

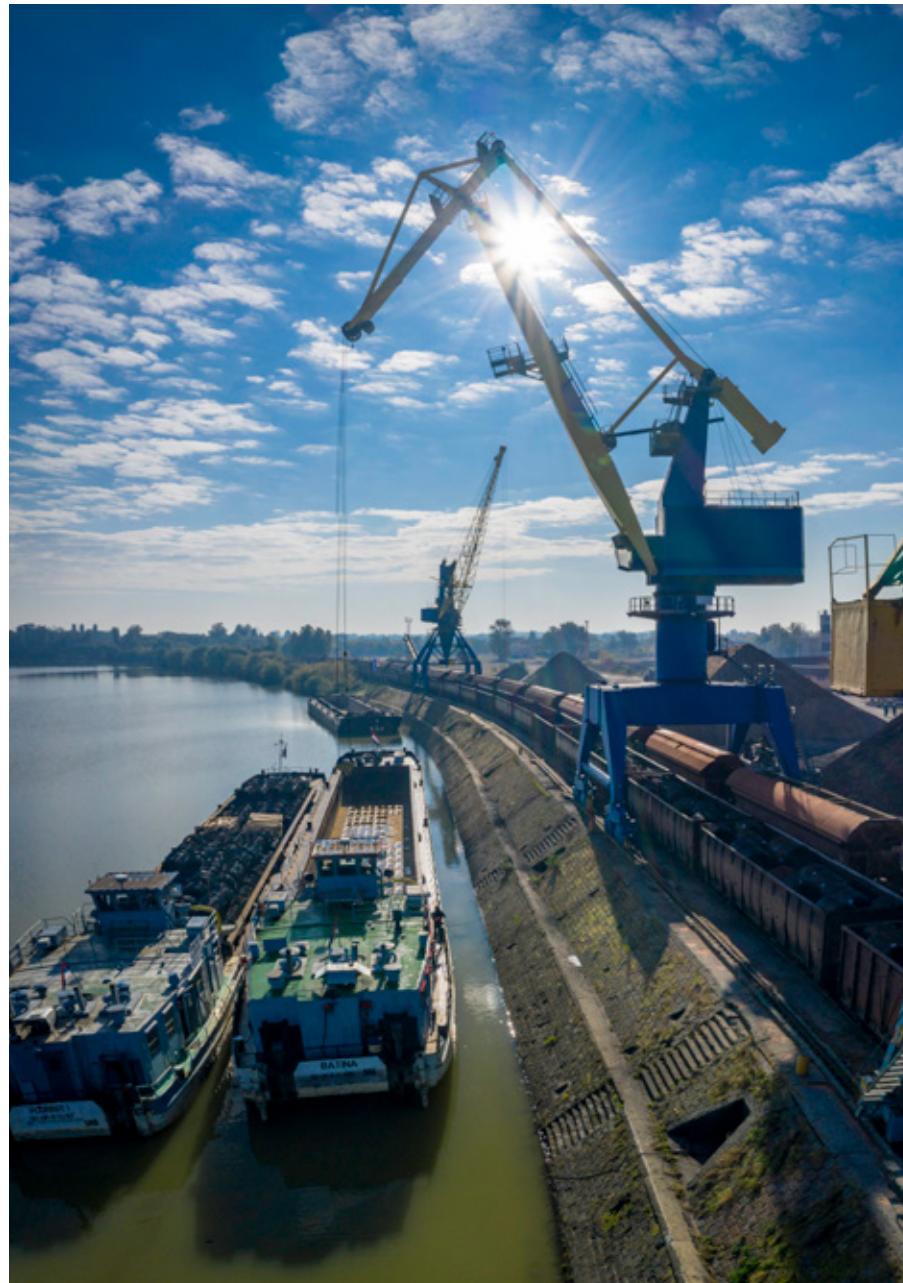
## POLITIKA I ZAKONODAVNI TRANZICIJSKI RIZICI

EU se posvetio ambicioznoj viziji da Europa do 2050. godine postane prvi klimatski neutralan kontinent s ciljem smanjenja emisija stakleničkih plinova za najmanje 55 % do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine. Kako bi postigao taj cilj, EU treba provesti sveobuhvatne promjene, s posebnim fokusom na energetski intenzivne industrije u kojima je potrebno hitno djelovanje, posebno u industrijama kao što je između ostalog i proizvodnja cementa, koju odlikuje dugotrajna kapitalna imovina i rizik od zadržavanja CO<sub>2</sub> emisija i nakon 2050. godine. Cementna industrija jedan je od najznačajnijih industrijskih emitera CO<sub>2</sub>, globalno odgovorna za oko 7 % svih emisija CO<sub>2</sub> i oko 4 % svih emisija na razini EU-a. Ne očekuje se da će samo dekarbonizacija cementne i ostalih industrija doprinijeti klimatskim ciljevima EU-a, ali je to nužno za cijelokupni put prema klimatskoj neutralnosti.

Svake godine članicama NEXE Grupe koje su u EU ETS sustavu (NEXE d.d. i Dilj d.o.o.) dodjeljuju se emisijske jedinice CO<sub>2</sub>, a njihovu količinu određuje Europska komisija na temelju povijesnih europskih analiza emisija i razine aktivnosti samog postrojenja u prethodnim godinama.

Dodjela besplatnih emisijskih jedinica smanjuje se svake godine kako bi se postigla klimatska neutralnost u Europi do 2050. godine. S obzirom na godišnju proizvodnju i dodijeljene jedinice, NEXE d.d. mora kupovati jedinice na tržištu kako bi se zadovoljili zakonski zahtjevi, dok Dilj d.o.o. trenutno koristi svoje besplatne emisijske jedinice CO<sub>2</sub>.

Slijedom navedenog, u srednjem i dugoročnom razdoblju kao rizik je utvrđen stroži regulatorni okvir posebno po pitanju dozvoljenih emisija CO<sub>2</sub> i cijena emisijskih jedinica. U EU-u se očekuje pooštravanje postojećih i budućih propisa koji uređuju klimatske promjene i emisije stakleničkih plinova, posebno u vezi s ambicijama plana zaštite klime EU-a *Fit for 55*. Troškovi povezani s emisijom CO<sub>2</sub> (do 30 % troškova poslovanja kod proizvodnje cementa) zbog očekivanih promjena u EU ETS sustavu predstavljaju rizik za buduće poslovanje ako se na vrijeme ne poduzmu aktivnosti za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>.



Reforma EU ETS-a, s Mehanizmom za ugljičnu prilagodbu na granicama (CBAM), izložit će energetski intenzivne industrije punim cijenama CO<sub>2</sub> postupnim ukidanjem besplatnih emisijskih jedinica. Ta promjena prisiljava industrije na dekarbonizaciju ili suočavanje s finansijskim kaznama. CBAM će također od 2026. godine zahtijevati od uvoznika plaćanje ugljičnih certifikata kako bi se uskladili s cijenama ugljika u EU-u, sprječavajući jeftiniji uvoz robe s visokim emisijama.

Visoki troškovi povezani s CO<sub>2</sub> mogli bi europske kompanije staviti u nepovoljniji položaj u odnosu na kompanije iz trećih zemalja. Upravo je zato važno što je u 2023. godini uveden Mehanizam za ugljičnu prilagodbu na granicama (CBAM) namijenjen uspostavi jednakih uvjeta između proizvođača u EU-u i uvoznika najkasnije do 2035. godine. Takav će mehanizam sigurno utjecati na cijene i konkurentnost poslovanja.

S obzirom na strategiju ozelenjavanja na razini EU-a i sve veću preferenciju investitora za zelenim ulaganjima, javlja se rizik većih troškova zaduživanja ako NEXE Grupa propusti ostvariti dobre ESG-pokazatelje i ciljeve.

## TRŽIŠNI TRANZICIJSKI RIZICI

Jedan od glavnih tržišnih rizika proizlazi iz moguće promjene preferencija potrošača koje se mogu pojaviti tijekom prijelaza na niskougljično gospodarstvo. Takva bi promjena mogla dovesti do povećane zamjene betona drugim građevinskim materijalima za koje se smatra da imaju niži ugljični otisak. Uslijed sve strožih zakonskih normi za standardima gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c raste potražnja za „zelenim“ proizvodima, što može biti rizik za poslovanje, ali i prilika za NEXE Grupu da tržištu ponudi nove, inovativne i održive proizvode.

Drugi se tržišni rizik odnosi na tržište energenata i sirovina. Već nekoliko godina raste cijena električne energije i fosilnih goriva, dok je zamjenska goriva i sirovine sve teže nabaviti zbog porasta potražnje s jedne strane i sve manje dostupnosti s druge strane. Udio troškova za energiju i sirovine čini 50 – 70 % ukupnih troškova poslovanja. Rast tih troškova može značajno utjecati na poslovne rezultate NEXE Grupe.

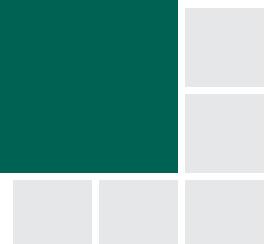
## TEHNOLOŠKI TRANZICIJSKI RIZICI

Na tržištu su dostupne nove tehnologije koje utječu na konkurentnost poslovanja. Pasivan će se pristup prema ulaganju u nova tehnološka rješenja, modernizaciju opreme i digitalizaciju negativno odraziti na tržišnu poziciju. Zato je važno proaktivno krenuti u zelenu tranziciju poslovanja za koju su na raspolaganju značajna sredstva EU-a za investicije u energetsku učinkovitost, smanjivanje CO<sub>2</sub> emisija i skladištenje ugljikovog dioksida.

Tehnološki rizik u prijelazu na niskougljično gospodarstvo predstavlja ulaganje u tehnologije koje nisu u potpunosti industrijski i komercijalno dokazane na tržištu. Taj rizik postoji posebno u kontekstu inovativnih procesa kao što su hvatanje, korištenje i skladištenje ugljikovog dioksida koji možda neće biti dovoljno učinkovit u budućnosti.

Bez adekvatnih rješenja za transport i skladištenje CO<sub>2</sub>, tvrtke će biti prisiljene kupovati dozvole, povećavajući troškove bez koristi za okoliš. Do druge polovice ovog desetljeća industrije se moraju dekarbonizirati ili podlijegati kaznama, čineći hvatanje, korištenje i skladištenje vitalnom opcijom za mnoge da postignu dekarbonizaciju velikih razmjera. Očekuje se da će potražnja za transportom i skladištenjem CO<sub>2</sub> naglo porasti, potaknuta mjerama održivosti EU-a koje nalažu velikim tvrtkama usvajanje strategije kompatibilne s Pariškim sporazumom.

Odluke treba donijeti danas,  
a to podrazumijeva značajne  
investicije koje trenutno utječu  
na poslovanje.



## UPRAVLJANJE TRANZICIJSKIM KLIMATSkim RIZICIMA

TRANZICIJSKI RIZIK	OPIS	UTJECAJ NA POSLOVANJE	MJERE ZA SMANjenja RIZIKA	OTPORNOST DJELATNOSTI
Smanjenje EU ETS jedinica	Broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica za NEXE d.d. i Dilj d.o.o., kao članice NEXE Grupe unutar EU ETS sustava, postupno se smanjuje svake godine. To povećava potrebu za kupnjom dodatnih emisijskih jedinica, ako se istovremeno ne postignu značajna smanjenja emisija stakleničkih plinova.	Financijski utjecaj tranzicijskih rizika procjenjuje se kroz povećane troškove emisijskih jedinica CO <sub>2</sub> (do 30 % operativnih troškova proizvodnje cementa)	Smanjenje emisija CO <sub>2</sub> kroz optimizaciju procesa, povećanje udjela alternativnih goriva i sirovina te razvoj novih, niskougljičnih proizvoda kako bi se smanjio potreban broj emisijskih jedinica Investicije u zelene tehnologije sufinancirane sredstvima EU-a, uključujući tehnologije hvananja i skladištenja CO <sub>2</sub>	Otpornost poslovanja NEXE d.d. uvelike ovisi o uspješnoj provedbi projekta CO <sub>2</sub> NTESSA, s obzirom na njegov status glavnog emitera stakleničkih plinova unutar NEXE Grupe. Neuspjeh realizacije projekta mogao bi značajno ugroziti dugoročnu održivost i usklađenost s regulatornim zahtjevima, čime bi se povećao rizik za otpornost djelatnosti.
Rast cijena energije i emisijskih jedinica	Globalna energetska kriza dovodi do rasta cijena energije, dok cijena emisijskih jedinica raste uslijed smanjenja dodjele besplatnih emisijskih jedinica.	Kako energija predstavlja značajan udio ukupnih troškova poslovanja, kao i emisijske jedinice povećanje troškova može značajno financijski opteretiti poslovanje.	Proaktivno djelovanje u pogledu smanjenja emisija kroz investicije u dugoročne projekte koji omogućuju smanjenje ugljičnog otiska poslovanja. Diversifikacija izvora energije s ciljem smanjenja ovisnosti o fosilnim gorivima i ublažavanja utjecaja volatilnosti cijena energetika.	Povećanjem udjela alternativnih goriva i proizvodnjom vlastite energije uz mjeru smanjenja emisija znatno se povećava otpornost djelatnosti.
Smanjena potražnja za niskougljičnim proizvodima u zemljama izvan EU	Ograničena prihvaćenost niskougljičnog cementa na tržištu predstavlja izazov za njegovu širu primjenu, unatoč ekološkim prednostima.	Ukoliko će potražnja za niskougljičnim cementima biti manja, moglo bi doći do pada prihoda.	Razvijanje inovativnih niskougljičnih proizvoda koji će privući kupce Informiranje kupaca o prednostima niskougljičnih proizvoda	Iako postoji potencijalni rizik zbog slabije potražnje, prilagodbom strategije i ulaganjima u tržišnu edukaciju NEXE Grupa povećava otpornost na ovaj izazov.

## PRILIKE ZA VEĆU RESURSNU UČINKOVITOST

Projekti za povećanje energetske učinkovitosti i smanjenje udjela neobnovljive energije u energetskom miksu mogu rezultirati operativnim uštedama i pozitivno se odraziti na finansijski rezultat. Energetska je učinkovitost posebno značajna u kontekstu otpornosti na promjenjive cijene energenata.

NEXE Grupa je već započela s implementacijom mjera koje se odnose na povećanje učinkovitosti strojeva i opreme, grijanja i hlađenja te povećanja energetske učinkovitosti zgrada. Napredak tehnologije omogućuje dodatne efekte na smanjenju CO<sub>2</sub> kroz implementaciju:

- projekta digitalizacije Industrija 4.0
- implementaciju opreme najnovije generacije
- prilika za operativne uštede kroz nove izvore energije.

Prelazak na niskougljično gospodarstvo podrazumijeva i promjene u izvorima energije. Cementna se industrija tradicionalno temelji na fosilnim gorivima te je u svrhu smanjenja CO<sub>2</sub> emisija NEXE Grupa već započela s ulaganjima u vlastite kapacitete za iskorištavanje obnovljive energije.

NEXE d.d. već dugi niz godina uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjenu fosilnim gorivima, a kontinuirano se dodatno ulaže kako bi se omogućio daljnji rast udjela zamjenskih goriva.



## TRŽIŠNE PRILIKE ZA RAZVOJ NOVIH PROIZVODA I USLUGA

Posljednjih se godina na tržištu ubrzava razvoj novih generacija proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>. Manje emisije CO<sub>2</sub> moguće su zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE d.d. je dosad razvio niz novih generacija proizvoda koji omogućuju smanjenje emisije CO<sub>2</sub> u odnosu na industrijski standard za proizvodnju cementa. NEXE d.d. vidi razvoj tržišta zelenih proizvoda kao svoju priliku.

## Tranzicijski plan

Globalna promjena klime danas je jedan od najvećih izazova čovječanstva. Znanstveno je utvrđeno da su vodeći uzroci promjene klime povećana koncentracija stakleničkih plinova u atmosferi, što je najviše posljedica emisija nastalih zbog izgaranja fosilnih goriva, intenzivne poljoprivrede i sječe tropskih šuma. Energetski intenzivna industrija cementa može i mora postići ambiciozne planove za dekarbonizaciju poslovanja. To nije samo nužno kako bi se ublažile klimatske promjene i zaustavio rast prosječne globalne temperature već je to nužno za dugoročnu finansijsku održivost.

Poslovanje NEXE Grupe u prosjeku godišnje uzrokuje emisije oko 700 000 tona emisija CO<sub>2</sub>e (Opseg 1 i 2), što ju čini jednim od većih emitera stakleničkih plinova. Pritom je više od 86 % CO<sub>2</sub> emisija vezano za proces proizvodnje cementa u NEXE d.d. u Našicama. Izravne i neizravne emisije CO<sub>2</sub> većinom su vezane za:

- izravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem sirovine u procesu proizvodnje cementa i
- izravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem fosilnih goriva
- neizravne emisije CO<sub>2</sub> povezane s korištenjem električne energije.



NEXE d.d., Našice, tvornica cementa

Pariški sporazum globalni je plan za zaustavljanje klimatskih promjena. Republika Hrvatska potpisnica je Pariškog sporazuma od 2017. godine, čime se obvezala provoditi mjere smanjenja emisija stakleničkih plinova u skladu sa strategijom Europske unije (EU). Kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno niskougljično gospodarstvo do 2050. godine (engl. *A Roadmap for moving to a competitive low-carbon economy in 2050*) Europska unija definirala je cilj smanjenja emisija stakleničkih plinova 80 – 95 % do 2050.

Kako bi se rast globalne temperature zadržao ispod 1,5 °C, prema Pariškom sporazumu potrebno je postići ugljično neutralno gospodarstvo do 2050. godine. NEXE d.d., kao lider u industriji građevinskih materijala u regiji, klimatsku neutralnost želi postići već 2030. godine.

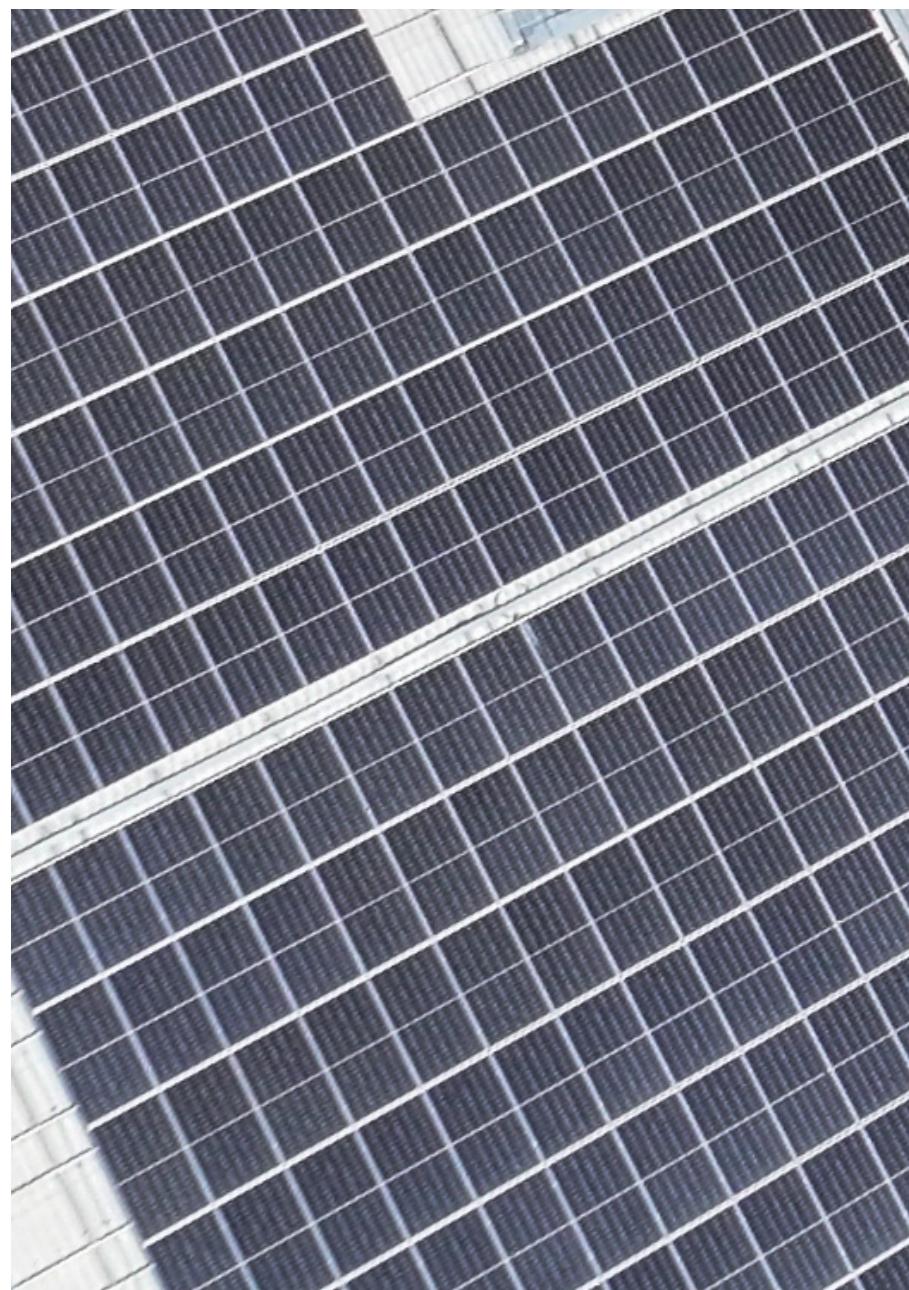
## NEXE put prema CO<sub>2</sub> neutralnosti

Do 2030. cilj je smanjiti specifične emisije CO<sub>2</sub> po toni cementa na približno 0 kg/t uz pomoć tehnologije hvatanja i trajnog skladištenja CO<sub>2</sub>. To će se postići:

- povećanjem energetske efikasnosti proizvodnih procesa i imovine
- povećanjem udjela energije iz obnovljivih izvora u ukupnom energetskom miksu
- korištenjem zamjenskih goriva
- korištenjem zamjenskih sirovina
- razvojem novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>
- hvatanjem i skladištenjem ugljikovog dioksida.

Za dio emisija koji se neće moći ukloniti na druge načine, ključno će biti hvatanje i trajno skladištenje CO<sub>2</sub> kroz postrojenje koje bi bilo izgrađeno u okviru projekta CO<sub>2</sub>NTESSA jer bez primjene te tehnologije neće biti moguće ostvariti postavljene ciljeve i klimatsku neutralnost.

NEXE d.d. već niz godina kroz EU ETS sustav aktivno upravlja emisijama CO<sub>2</sub> te implementira mjere za njihovo smanjenje. U razdoblju do 2030. očekuje se intenzifikacija aktivnosti dekarbonizacije poslovanja.



## **ENERGETSKA UČINKOVITOST I KORIŠTENJE OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE**

U svrhu smanjenja potrošnje energije i povezanih emisija CO<sub>2</sub> NEXE d.d. provodi mjere:

- povećanje energetske učinkovitosti zgrada i postrojenja
- implementacija opreme najnovije generacije
- izgradnja fotonaponskih elektrana.

Pritom je važno napomenuti kako u ovoj kategoriji projekata postoje značajni neizravni učinci smanjenja emisija CO<sub>2</sub> (npr. proizvodnja obnovljive električne energije za vlastite potrebe). Implementacija tih projekata planirana je kontinuirano do 2030. godine, a planirane investicije u NEXE d.d. iznose oko 50 milijuna eura. Izravan utjecaj smanjenja emisija CO<sub>2</sub> bio bi i veći, ali NEXE d.d. već danas koristi električnu energiju u potpunosti dobivenu iz obnovljivih izvora. Mjere energetske učinkovitosti imaju godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> od oko 470 t, dok je godišnji potencijal smanjenja proizvodnjom energije iz novih solarnih elektrana oko 5 000 t.

S obzirom na to da NEXE d.d. već nabavlja električnu energiju iz 100 % obnovljivih izvora, mjera neće reflektirati smanjenjem ugljičnog otiska, ali će pozitivno utjecati na smanjenje troškova energije.

## KORIŠTENJE ZAMJENSKIH GORIVA

Gorivo iz otpada i ostale vrste otpada koje se mogu upotrijebiti za energetsku uporabu u procesu dobivanja energije služe kao zamjena fosilnim gorivima (ugljenu, petrom, koksu i prirodnom plinu) u procesu proizvodnje klinkera. NEXE d.d. već uspješno koristi zamjenska goriva kao zamjenu fosilnim gorivima te je udio supstitucije u 2024. godine iznosio 60,6 % u tvornici cementa, a cilj je kroz dodatna ulaganja povećati taj udio na više od 90 %, odnosno maksimalno moguće eliminirati korištenje fosilnih goriva u procesu proizvodnje cementa do 2030. godine.

Planirane su investicije u iznosu od 29 milijuna eura, a godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> iznosi do 55 000 t. Uvođenje zamjenskih goriva planirano je i u tvornicama crijepa i cigle.

Biomasa (piljevina, drvna sječka, otpadna biomasa) se također koristi u procesu dobivanja energije u svrhu supstitucije fosilnih goriva. Prilikom izgaranja biomase, nastale emisije CO<sub>2</sub> biogenog su porijekla, odnosno ispušta se CO<sub>2</sub> koji je biljka vezala iz zraka prilikom rasta, čime ne dolazi do stvaranja novih emisija CO<sub>2</sub>. Za obradu održive biomase NEXE d.d. ishodio je SURE certifikat.

Gorivo iz otpada koje se koristi u proizvodnji s ciljem energetske uporabe također sadrži biogenu komponentu, što znači da ne dolazi do stvaranja novih emisija CO<sub>2</sub>, a s obzirom na to da bi raspadanjem tog otpada na odlagalištu otpada došlo do stvaranja metana, koji ima 15 puta veći učinak na efekt staklenika od CO<sub>2</sub>, upotreba otpada za zamjenu fosilnih goriva ima višestruk pozitivan učinak. Nebiogeni dio emisija CO<sub>2</sub> koji nastaje prilikom izgaranja biomase i zamjenskih goriva (RDF, otpadni suhi mulj) prijavljuje se s emisijama u EU ETS sustavu.

## KORIŠTENJE ZAMJENSKIH SIROVINA

Značajne emisije CO<sub>2</sub> nastaju zbog korištenja sirovine koja sadrži karbonate zbog kojih se u proizvodnom procesu uslijed procesa dekarbonizacije sirovine posljedično ispušta CO<sub>2</sub>. Smanjenje emisija CO<sub>2</sub> može se postići korištenjem građevinskog otpada kao zamjenske sirovine s obzirom na to da se radi o već djelomično dekarboniziranim materijalima čijom se oporabom smanjuje emisija CO<sub>2</sub>.

Iako je vrijednost kapitalne investicije (mobilne drobilice) u odnosu na benefite koje donosi građevinski otpad niska, značajne su operativne aktivnosti potrebne kako bi se osigurale količine kvalitetnog građevinskog otpada. Planirane količine građevinskog otpada koje bi se koristile kao zamjenska sirovina do 2030. godine iznose do 30 000 tona godišnje. Planirane su investicije u iznosu od 2 milijuna eura, a godišnji potencijal za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> iznosi do 10 000 t.



## RAZVOJ NOVIH GENERACIJA POSTOJEĆIH PROIZVODA SA SMANJENOM EMISIJOM CO<sub>2</sub>

Posljednjih je godina povećan naglasak na razvoju novih generacija proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>. Niže su emisije CO<sub>2</sub> moguće zbog promjena u strukturi sirovinskog sastava te korištenjem reaktivnih supstituta. NEXE d.d. je dosad razvio niz proizvoda koji imaju više od 25 % manje emisija stakleničkih plinova u odnosu na industrijski standard.

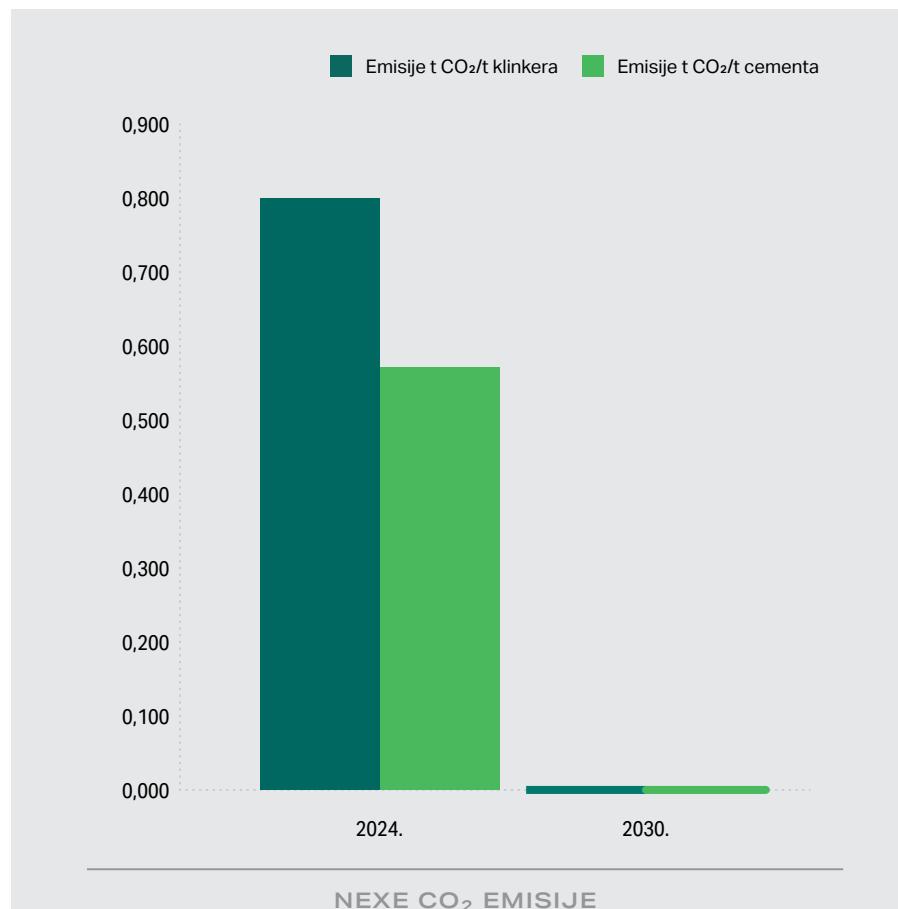
Daljnji razvoj proizvoda usmjeren je na smanjivanje prosječnog udjela klinkera u toni cementa, s ciljem postizanja udjela od 60 % klinkera u toni cementa do 2030. godine.

NEXE d.d. već raspolaže potrebnom infrastrukturom potrebnom za implementaciju zamjene klinkera u procesu proizvodnje cementa te neće biti potrebne značajne dodatne investicije za unapređenje procesa.

Planirano ulaganje u projekt CO<sub>2</sub>NTESSA iznosi 400 milijuna eura.

U razdoblju do 2030. planirana su ulaganja u vrijednosti većoj od 80 milijuna eura koja će omogućiti da se godišnje emisije CO<sub>2</sub> smanje za do 92 000 t CO<sub>2</sub>.

Preostale emisije hvatać će se kroz postrojenje izgrađeno u sklopu projekta CO<sub>2</sub>NTESSA i skladištiti u slanom akviferu Bokovac-1.



Navedene će mjere do 2030. omogućiti smanjenje specifičnih emisija CO<sub>2</sub> po toni klinkera i CO<sub>2</sub> po toni cementa. Očekuje se da će 2030. emisija CO<sub>2</sub>/t klinkera iznosi približno 0. Proizvodnja cementa tada će se, prema kriterijima tehničke provjere koje utvrđuje Taksonomija EU-a, smatrati okolišno održivom djelatnosti.

PLANIRANE MJERE I RESURSI ZA SMANJENJE EMISIJA CO<sub>2</sub> U NEXE d.d.

Mjere dekarbonizacije	Uloženo u izvještajnom razdoblju	Ukupna planirana ulaganja	Planirano godišnje smanjenje CO <sub>2</sub> emisija*	Planirano razdoblje implementacije
Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije	2,37 mil EUR	50 mil EUR	do 2 000 t	2022.–2030.
Supstitucija fosilnih goriva korištenjem zamjenskih goriva	1,97 mil EUR	29 mil EUR	do 55 000 t	2022.–2030.
Korištenje zamjenskih sirovina	0 mil EUR	2 mil EUR	do 10 000 t	2022.–2030.
Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO <sub>2</sub>	0,016 mil EUR	2 mil EUR	do 25 000 t	2022.–2030.
<b>UKUPNO</b>	<b>6,88 mil EUR</b>	<b>83 mil EUR</b>	<b>do 92 000 t</b>	

\* Navedene su maksimalne projektirane vrijednosti.

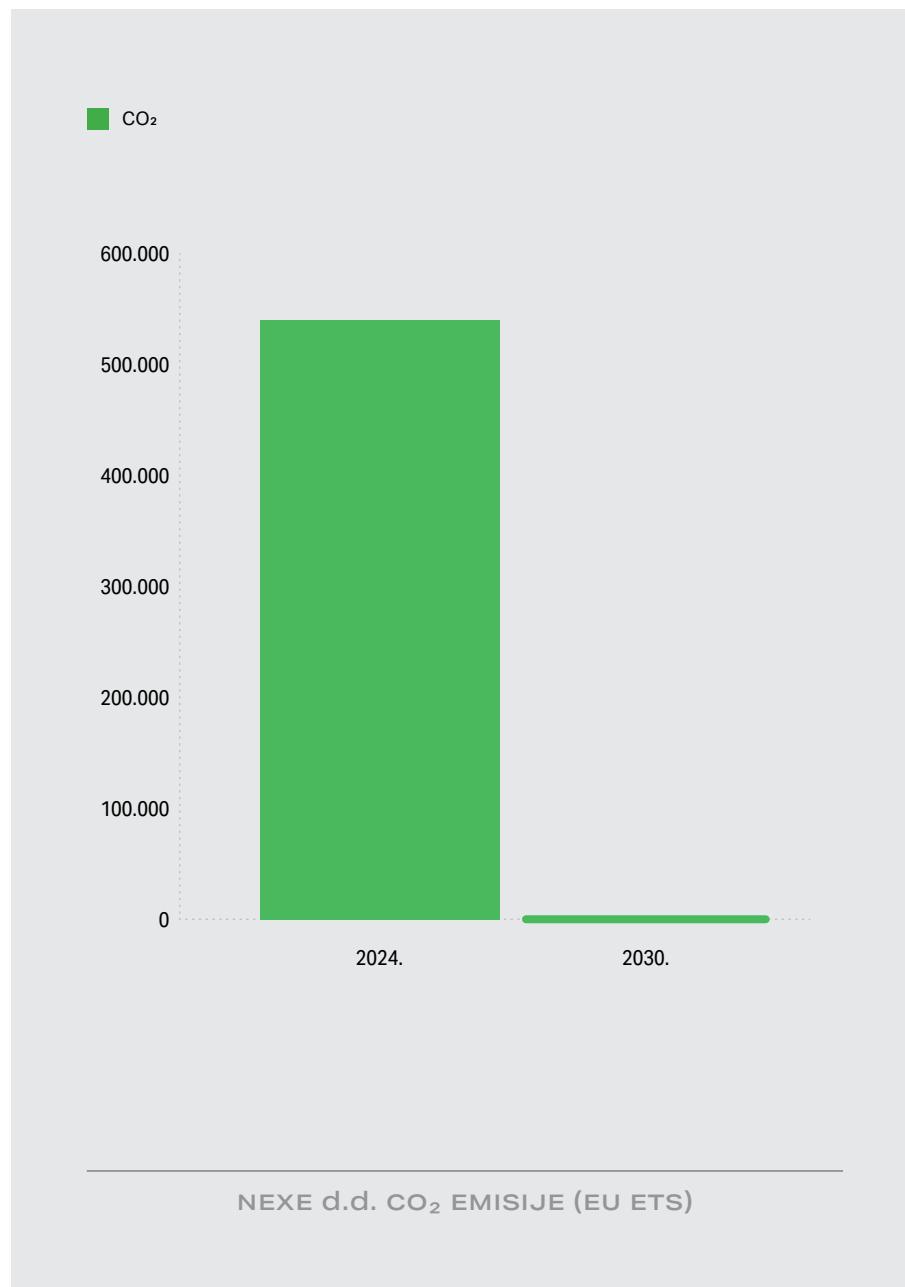
## HVATANJE I SKLADIŠTENJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA

Unatoč svim naporima za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>, trenutačno je neutralnost CO<sub>2</sub> moguće postići jedino izgradnjom inovativnog sustava s pratećom infrastrukturom koji omogućuje hvatanje do 100 % emisija CO<sub>2</sub> iz proizvodnih procesa cementare te korištenje CO<sub>2</sub> za industriju ili trajno skladištenje CO<sub>2</sub> u podzemnim strukturama. Strateški projekt NEXE d.d. u nadolazećem razdoblju jest projekt CO<sub>2</sub>NTESSA koji podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Polysius PureOxyfuel tehnologije druge generacije i koji će omogućiti hvatanje preostalih emisija koje neće biti moguće smanjiti optimizacijom portfelja i proizvodnih procesa. Projekt je jedan od rijetkih u EU-u koji ima i učinkovito rješenje zbrinjavanja uhvaćenog CO<sub>2</sub> transportnim cjevovodom do lokacije Bockovac-1, gdje će se CO<sub>2</sub> utiskivati u ležište – slani akvifer.

Predviđa se da bi CO<sub>2</sub>NTESSA bila puštena u pogon 2030. godine, što bi omogućilo da se od 2030. potpuno eliminiraju emisije CO<sub>2</sub> čime će proizvodnja cementa u NEXE d.d. postati ugljično neutralna djelatnost, a proizvedeni cement zeleni proizvod usklađen s kriterijem Taksonomije EU-a za proizvodnju cementa.

Ukupno ulaganje iznosi oko 400 milijuna eura. NEXE d.d. planira prijaviti projekt CO<sub>2</sub>NTESSA na Inovacijski fond velikih razmjera tijekom 2025. godine, s namjerom da se projekt implementira do 2030. godine.

Uprava NEXE Grupe 2022. godine donijela je novu strategiju poslovanja do 2030. godine koja se temelji na zelenoj, energetskoj i digitalnoj tranziciji poslovanja s krajnjim ciljem net zero poslovanja članice NEXE d.d. 2030. godine. U budućem su razdoblju za mjere dekarbonizacije osigurana vlastita finansijska sredstva koja će se nadopuniti podrškom finansijskih institucija i fondova Europske unije. Vanjska će podrška biti neophodna s obzirom na veličinu i značajnost planiranih investicija.



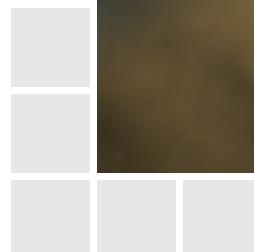
### VEZANE EMISIJE (LOCKED-IN EMISSIONS)

Rizik vezanih emisija za NEXE d.d. uvelike je povezan s uspješnošću projekta CO<sub>2</sub>NTESSA, budući da je većina emisija cementare povezana s emisijama iz procesa, a eventualne prepreke u provedbi projekta mogle bi usporiti proces dekarbonizacije. NEXE je prilagodio svoju strategiju za prelazak na niskougljično gospodarstvo i spreman je na veća ulaganja u ključnu imovinu, uključujući vozila, proizvodne procese i sustave grijanja i hlađenja, kako bi se omogućio prijelaz na niskougljične opcije.

Budući da su niskougljične alternative za ključnu imovinu već dostupne, ovaj pristup smanjuje rizik od dugoročno vezanih emisija. Dodatno, proizvodnjom vlastite energije iz obnovljivih izvora smanjuje se ovisnost o kupnji certificirane zelene energije, čime se dodatno povećava otpornost na rizike povezane s emisijama u slučaju da bi zbog nedovoljne dostupnosti zelene energije, NEXE d.d. bio primoran kupovati električnu energiju iz neobnovljivih izvora.

## Upravljanje energijom i emisijama

Proizvodnja građevinskih materijala, a posebno procesi proizvodnje klinkera te mljevenja sirovine i cementa zahtijevaju značajne količine toplinske i električne energije. Fosilna goriva, iako se njihov udio smanjuje, predstavljaju značajan postotak u ukupnoj energetskoj mješavini. Upravo zbog energetske intenzivnosti poslovanja cijela industrija građevinskih materijala značajno utječe na klimu u obliku emisija stakleničkih plinova koji nastaju u proizvodnji. NEXE Grupa prepoznaje svoj učinak na okoliš te radi na implementaciji mjera za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>. 86 % svih emisija NEXE Grupe povezano je s aktivnostima proizvodnje cementa u Našicama. Iz tog razloga većina ovog poglavlja odnosit će se na mjere i ciljeve smanjenja emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa, no treba napomenuti kako NEXE Grupa u svojim politikama i mjerama uključuje i druge djelatnosti.





Politike su usklađene sa strateškim ciljevima smanjenja utjecaja na klimatske promjene i smanjenja energetske intenzivnosti te javno objavljene na mrežnoj stranici [www.nexe.hr](http://www.nexe.hr) kako bi bile dostupne svim zainteresiranim stranama.

Politika je primjerena opsegu i djelatnosti Organizacije.

## POLITIKA

Pristup upravljanju energijom i emisijama CO<sub>2</sub> NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politika kvalitete na razini NEXE Grupe, Politika upravljanja energijom u Dilj d.o.o. i Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. U nadolazećem razdoblju planira se proširenje ovih politika kako bi uključile prilagodbu klimatskim promjenama, osiguravajući time potpuniju usklađenost s dugoročnim strategijama održivosti i zahtjevima ESRS standarda.

NEXE Grupa obvezuje se da će trajno usklađivati svoje djelovanje s primjenjivom zakonskom regulativom i preuzetim obvezama u području upravljanja energijom te da će upotrebom i nabavom suvremenih te energetski učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja usklađenih s najboljim raspoloživim tehnikama stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije u zrak.

NEXE Grupa obvezuje se racionalno trošiti neobnovljive resurse te poboljšavati svoje energetske pokazatelje kako bi se smanjio negativan učinak poslovanja na klimatske promjene.

Za ostvarenje postavljenih ciljeva ove politike odgovorna je Uprava NEXE d.d., a za implementaciju mjera zaduženi su sektori:

- Sektor proizvodnje cementa
- Sektor za investicije
- Sektor za strategiju i razvoj poslovanja.

Praćenje pokazatelja i napredak prema ostvarenju ciljeva provode odgovorne osobe koje je imenovala Uprava.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 uveden je i certificiran u NEXE d.d. od 2004. godine. U ostalim su tvrtkama NEXE Grupe također uspostavljeni sustavi upravljanja okolišem iako oni nisu trenutačno certificirani. NEXE d.d., Dilj d.o.o. i IGMA d.o.o., kao poduzeća s energetski intenzivnim procesima proizvodnje odlučili su se za uvođenje sustava upravljanja energijom, koji je certificiran prema normi ISO 50001 kao korak više u svom poslovanju i nadogradnju postojećih sustava upravljanja.



## MJERE UBLAŽAVANJA I PRILAGODBE KLIMATSKIM PROMJENAMA

Projekti u 2024. usmjereni na ublažavanje klimatskih promjena uključivali su, u skladu s tranzicijskim planom:

- **povećanje energetske učinkovitosti i povećanje udjela obnovljivih izvora energije u ukupnim izvorima energije**  
(prikazano u poglavlju Kružno gospodarstvo)
- **materijalnu i energetsku uporabu otpada**  
(prikazano u poglavlju Kružno gospodarstvo)
- **razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO<sub>2</sub>**  
(prikazano u poglavlju Kružno gospodarstvo)

## Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori energije

### **ENERGETSKA OBNOVA I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U TVORNICI CEMENTA NEXE d.d.**

Projekt je obuhvatio provedbu mjera energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu i energetsku obnovu zgrada čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela konvencionalnih izvora uvođenjem obnovljivih izvora energije u tvornice cimenta NEXE d.d. u Našicama.

Mjere koje su provedene u sklopu obnove proizvodnog pogona te pomoćnih zgrada uključuju:

- postavljanje sustava za proizvodnju energije iz sunca
- uvođenje učinkovitijih elektromotornih pogona
- zamjenu kompresora učinkovitijima
- provođenje tehnoloških i ostalih mjer i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetskoj učinkovitosti procesa

- ugradnju pametnih brojila i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije
- toplinsko izoliranje ovojnica zgrade centralne komande i restorana
- ugradnju učinkovitijeg sustava ventilacije zgrada
- zamjenu sustava grijanja i hlađenja dizalicama topline.

Provedbom navedenih mjera očekuje se ostvarena ušteda u isporuci energije za 1 560 336,24 kWh (64,73 %) u odnosu na početno stanje. Provedba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 917 130,4 kWh. Očekuje se da će se provedenim mjerama emisije CO<sub>2</sub> smanjiti za 471,4 tona godišnje u odnosu na scenarij bez intervencija.

Ukupna vrijednost projekta iznosi 3 495 267,30 EUR, a projekt je sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj.



U tijeku je priprema investicijskih projekata za razdoblje do 2030. godine. U budućem se razdoblju planiraju izgraditi još tri fotonaponske elektrane:

- **JALOVIŠTE**  
fotonaponska elektrana  
snage 9,7 MW
- **VELIMIROVAC**  
fotonaponska elektrana  
snage 9,9 MW
- **ŠIPOVAC**  
fotonaponska elektrana  
snage 4,2 MW

U izvještajnom razdoblju ukupna ulaganja u projekte energetske učinkovitosti iznosila su 172 374,43 €, a uključivala su ulaganja u sunčanu elektranu, toplinske ovojnice zgrada te zamjene sustava grijanja i hlađenja.

Osim toga planira se ulaganje u postrojenje za prihvat, skladištenje i loženje drvne biomase na sušari sirovine, postrojenje za skladištenje i doziranje otpadnog osušenog mulja, postrojenje za skladištenje i doziranje tekućih alternativnih goriva, postrojenje za pripremu, skladištenje i doziranje RDF-a (gorivo iz otpada), a navedene mjere detaljnije su opisane u poglavljju Kružno gospodarstvo.

U svrhu prilagodbe na klimatske promjene postavljene su nove ovojnice i ventilirane fasade na zgrade centralne komande, laboratorijske i restorana NEXE d.d. Tako će se smanjiti gubitak toplinske energije tijekom niskih temperatura i omogućiti bolja izolacija tijekom ekstremno visokih temperatura zraka. Ukupna očekivana ušteda na zgradama centralne komande i laboratorijske iznosi oko 67 MWh/god., a na zgradama restorana oko 32 MWh/god. Također su, u svrhu prilagodbe na klimatske promjene, ugrađene dizalice topline za grijanje i hlađenje koje pripadaju obnovljivim izvorima energije. Mjera je uključivala zamjenu svih radijatora s ventilo-konvektorima i ugradnju dizalica topline na zgradama centralne komande, uprave i restorana. Ukupna očekivana ušteda na zgradama centralne komande iznosi oko 95 MWh/god., na zgradama uprave oko 50 MWh/god. i na zgradama restorana oko 30 MWh/god.

**MODERNIZACIJA TVORNICE ZA PROIZVODNNU OPEKE  
DILJ d.o.o. POGON NAŠICE**

Završena je modernizacija dijela postrojenja za manipulaciju suhim i pečenim proizvodima, te su zamijenjeni vagoni tunelske peći novima. Tako se smanjuje lom proizvoda, a time i specifične potrošnje energenata i emisije CO<sub>2</sub> po proizvodu. Sama modernizacija procesnih postrojenja tunelske peći i komorne sušare trenutačno je u fazi pripreme i planiranja.



## **ENERGETSKA OBNOVA I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U DILJ d.o.o.**

2024. g. završen je projekt „Ulaganje u mjere energetske učinkovitosti i ulaganje u promicanje energije iz obnovljivih izvora trgovackog društva Dilj d.o.o.“ koji je subvencioniran od Modernizacijskog fonda. Ukupna vrijednosti projekta je 5 125 185,67 EUR od čega je od strane Modernizacijskog fonda subvencionirano 2 141 666,99 EUR.

U projektu su provedene sljedeće aktivnosti:

- ugradnja fotonaponskih elektrana  
(Pogon Našice i Pogon 1 - Dilj)
- zamjena vagona tunelske peći (Pogon Našice)
- zamjena automatike s ciljem smanjenja loma  
(Pogon Našice)
- zamjena kompresora energetski učinkovitijim  
(Pogon Našice i Pogon 1 - Dilj)
- modernizacija rasvjete  
(Pogon Našice i Pogon 1 - Dilj)
- ugradnja pametnih brojila za praćenje potrošnje energije (Pogon Našice i Pogon 1 - Dilj)
- zamjena vakuumskih pumpi centraliziranim sustavom (Pogon 1 - Dilj)
- zamjena prečistača kolnim mlinom (Pogon 1 - Dilj).

Ukupna planirana godišnja ušteda projektom „Ulaganje u mjere energetske učinkovitosti i ulaganje u promicanje energije iz obnovljivih izvora trgovačkog društva Dilj d.o.o.“ je 8.737,42 MWh/godišnje, a očekivano smanjenje CO<sub>2</sub> emisija je 2 538,00 t CO<sub>2</sub>/godini.

Pogon Našice također nastavlja s novim projektom "Ulaganje u mjere energetske učinkovitosti pogona Našice" te je projekt prijavljen i odobrena su mu sredstva iz Modernizacijskog fonda. Ukupna planirana vrijednost projekta je 4 951 031,51 € + PDV. Ukupna planirana godišnja ušteda projektom je 5 156,06 MWh, a očekivana redukcija CO<sub>2</sub> emisija je 2 304,49 t CO<sub>2</sub>/godini.

Projektom su obuhvaćene sljedeće mjere:

- Izmjena na opremi peći i sušare radi učinkovitijeg iskorištavanja otpadne topline na tunelskoj sušari i tunelskoj peći
- Zamjena 3 dizelska viličara s električnim

Pogon Našice projekt „Projekt transporter gline preko pruge Našice“

Projektom se smanjuje upotreba dizel goriva i emisije CO<sub>2</sub> sljedećim mjerama:

- Uklanja se kamion iz upotrebe (ušteda na dizel gorivu i redukcija emisija CO<sub>2</sub>)
- Manja potreba za radom bagera (2 h umjesto 6 h čime bi smanjili potrošnju dizel goriva i redukciju emisija CO<sub>2</sub>),

Pogon Slavonka projekt „Unaprjeđenje proizvodnje na pogonu Slavonka“

Projektom su obuhvaćene sljedeće mjere:

- Međuspremnik crijepa nakon komora za engobiranje
- Automatska zvučna kontrola kvalitete crijepa



Uz navedeno u 2024. nabavljena su 2 električna viličara u pogonu 1 koja su zamijenila dizel viličare. Očekivana ušteda energije kWh je: 163 400 kWh/god, a očekivano smanjenje CO<sub>2</sub> emisija je 37 t CO<sub>2</sub>/godina.



## **POVEĆANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE U OPA KETER IGMA d.o.o.**

U 2024. godini završena je provedba projekta povećanja energetske učinkovitosti i uvođenja obnovljivih izvora energije u proizvodnom pogonu IGMA d.o.o. čija je svrha povećanje učinkovitosti korištenja energije te smanjenje udjela neobnovljivih izvora energije. Mjere koje su provedene u sklopu proizvodnog pogona uključuju:

- provođenje tehnoloških i ostalih mjera i zahvata u proizvodnom/radnom procesu koji rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetskoj učinkovitosti procesa
- ugradnju pametnih brojila i uređaja za detaljnije praćenje potrošnje energije
- postavljanje novih sustava za proizvodnju električne energije iz energije sunca
- zamjenu postojećeg plovног bagera novim te ugradnju sustava mobilnih transporteru umjesto trenutačnog prijevoza teretnim vozilima.

Provedbom projekta i mjera ostvarit će se ušteda u isporuci energije projektnoj cjelini za 547 725,74 kWh te će se smanjiti emisije CO<sub>2</sub> za 192,17 t/g. Provedba mjera korištenja obnovljivih izvora energije rezultirat će povećanom količinom obnovljive energije u bruto konačnoj potrošnji projektne cjeline za 112 113,23 kWh. Ukupna vrijednost projekta iznosi 4 899 286,31 EUR, a projekt je sufincirani iz EU Mehanizma za oporavak i otpornost.

## Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida

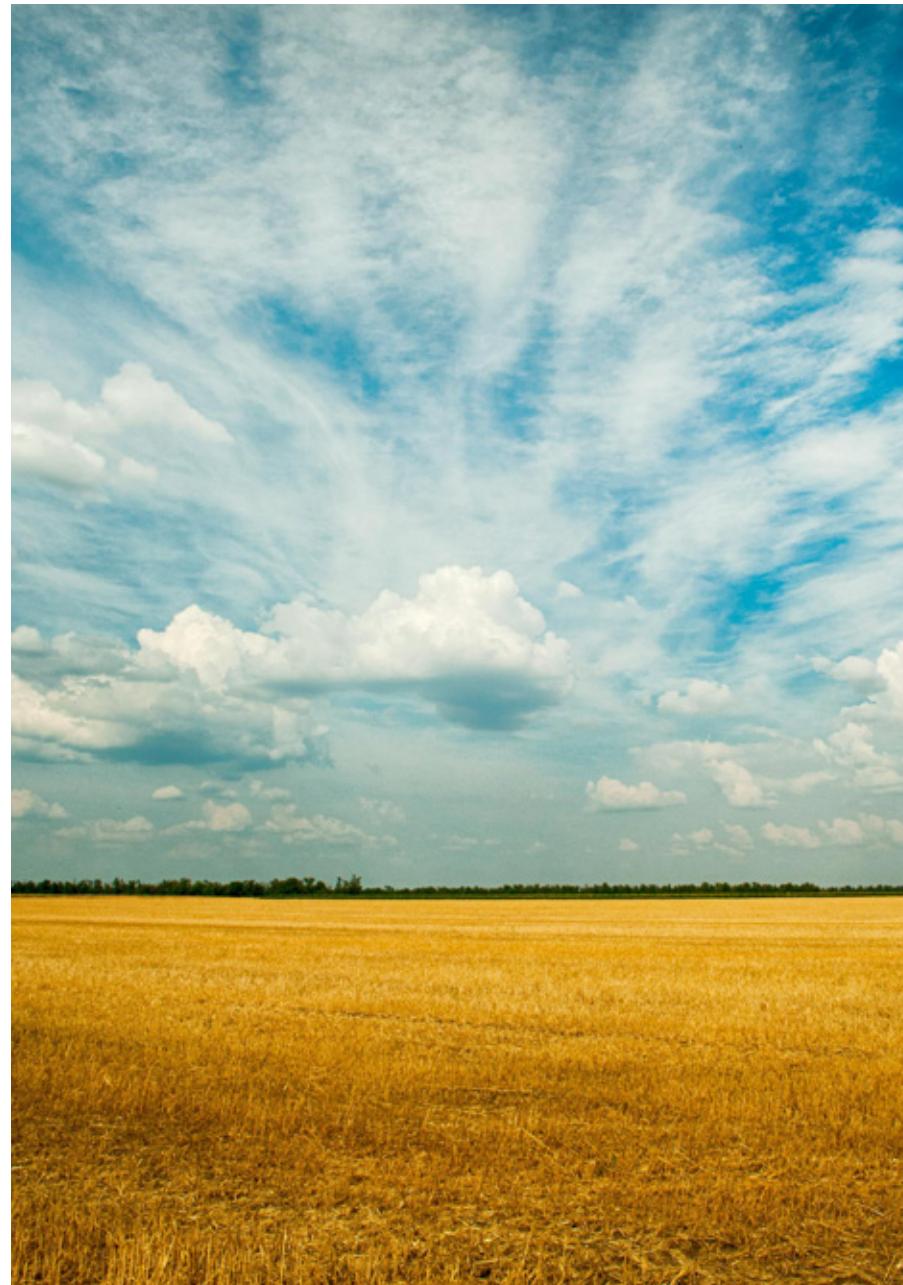
### KLIMATSKI NEUTRALNA PROIZVODNJA CEMENTA U TVORNICI CEMENTA NEXE U NAŠICAMA

Industrija građevinskih materijala dostiže svoje granice što se tiče smanjenja emisija CO<sub>2</sub> koje nastaju u proizvodnji, zbog čega je ključno implementirati nova rješenja za postizanje klimatske neutralnosti. Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida (CCS – engl. *Carbon capture and storage*) ključna je tehnologija za dekarbonizaciju proizvodnje cementa jer se sektor suočava s neizbjježnim procesnim emisijama.

Te neizbjježne procesne emisije proizlaze iz procesa dekarbonizacije vapnenca i iznose 60 – 65 % ukupnih emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa.

Hvatanje i skladištenje ugljikovog dioksida proces je u kojem se ugljikov dioksid izdvaja iz dimnih plinova velikih stacionarnih industrijskih izvora, a zatim komprimira, transportira i utiskuje u duboke geološke formacije u cilju njegovog trajnog pohranjivanja. Tako se sprječava da emisije CO<sub>2</sub> dospiju u atmosferu.

NEXE d.d. 2022. godine započeo je s razvojem projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji podrazumijeva modifikaciju procesa proizvodnje klinkera na bazi Polysius PureOxyfuel tehnologije druge generacije koju je razvila grupacija Thyssenkrupp. Trenutačno je to najekonomičnije dugoročno rješenje za potpuno uklanjanje emisija CO<sub>2</sub> u proizvodnji cementa. Projekt CO<sub>2</sub>NTESSA omogućit će hvatanje više od 700 tisuća tona CO<sub>2</sub> godišnje te tako proizvodnju cementa približiti nultoj stopi emisija. Tehnologija koja bi se implementirala u postrojenje fokusira se na hvatanje CO<sub>2</sub> na izvoru nastanka, za razliku od većine ostalih tehnologija koje djeluju tek na završetku proizvodnog procesa. Inovativnost projekta omogućuje veću troškovnu učinkovitost procesa u odnosu na ostale tehnologije hvatanja CO<sub>2</sub> osiguravajući dugoročnu konkurentnost cementnih proizvoda u RH i inozemstvu. Projekt je predvodnik u veličini industrijske primjene navedene tehnologije te je jedan od rijetkih u EU-u koji ima učinkovito rješenje zbrinjavanja uhvaćenog CO<sub>2</sub> transportnim cjevovodom do lokacije Bockovac-1, gdje će se CO<sub>2</sub> trajno utiskivati u ležište slanog akvifera.



Hvatanjem  
i skladištenjem  
 $\text{CO}_2$  smanjuje  
se koncentracija  
 $\text{CO}_2$  u atmosferi,  
što doprinosi  
stabilizaciji klime.



Geološki vrlo prikladna *on-shore* lokacija za skladištenje Bockovac-1 udaljena je samo 38 km od lokacije cementare, što omogućuje energetski i troškovno učinkovito utiskivanje uhvaćenog CO<sub>2</sub>.

Projektom CO<sub>2</sub>NTESSA NEXE d.d. postao bi prvi korisnik infrastrukture za transport i skladištenje ugljikovog dioksida koji Republika Hrvatska razvija u sklopu GT CCS projekta. Projekt GT CCS uvršten je na EU popis projekata od zajedničkog interesa (PCI), s potencijalom da postane regionalni hub za skladištenje CO<sub>2</sub>, čime će projekt CO<sub>2</sub>NTESSA postati važna prekretnica u razvoju hvatanja i skladištenja ugljika u Hrvatskoj i šire. Uspješna implementacija projekta CO<sub>2</sub>NTESSA omogućila bi da NEXE d.d. postane jedan od prvih negativnih emitera CO<sub>2</sub> u EU-u zbog upotrebe zamjenskih goriva s udjelom biogene komponente.

Tehnologije za hvatanje ugljikovog dioksida u proizvodnji cementa zahtijevaju golema ulaganja čineći visoke troškove glavnom preprekom za široku primjenu rješenja za hvatanje ugljika, stoga je javno financiranje ključno za postizanje energetskih i klimatskih ciljeva u industriji cementa.

Ukupni će trošak investicije u projekt CO<sub>2</sub>NTESSA biti 400 milijuna EUR, što ga čini jednim od najvećih planiranih ulaganja u industriju u Hrvatskoj.

Projektu je dosad dodijeljen STEP SEAL, tehnička pomoć za daljnji razvoj projekta (PDA – *Project Development Assistance*) od strane Europske investicijske banke (EIB) i Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD), a u rujnu 2023. godine uvršten je na listu strateških investicijskih projekata Republike Hrvatske. Projektu CO<sub>2</sub>NTESSA već je iskazana široka potpora od lokalne do razine EU-a s glavnim zainteresiranim stranama u industriji. Navedenim projektom NEXE d.d. nastavlja zelenu tranziciju i u konačnici stvara preduvjete za proizvodnju CO<sub>2</sub> neutralnog cementa.



## CILJEVI

U svrhu tranzicije na klimatski neutralno poslovanje NEXE Gru-  
pa prati politike EU-a i preporuke na razini sektora proizvodnje  
građevinskih materijala te u skladu s tim postavlja ciljeve i de-  
finira mјere za njihovo postizanje. Plan za postizanje klimatske  
neutralnosti utemeljen je na znanstvenim istraživanjima i upu-  
tama za ostanak unutar povećanja od 1,5 °C.

U 2023. godini ciljevi smanjenja emisija i potrošnje energije postav-  
ljeni su na razini članice NEXE d.d. za djelatnost cementa s obzirom  
na to da se radi o ugljično najintenzivnijoj proizvodnji. U nadolaze-  
ćem će se razdoblju ciljevi razraditi i za ostale djelatnosti, odnosno  
članice NEXE Grupe.

Energetski najintenzivnija članica NEXE Grupe, NEXE d.d., stra-  
teški se obvezala na net zero emisije do 2030. godine te na sma-  
njenje emisija CO<sub>2</sub> za 9 % do 2026. godine u odnosu na 2022.  
godinu. Taj će se cilj nastojati ostvariti povećanjem udjela obnov-  
ljivih izvora energije i zamjenskih goriva i sirovina te povećanjem  
energetske efikasnosti postrojenja i procesa. Do 2030. godine  
planira se modifikacija procesa proizvodnje klinkera (projekt CO<sub>2</sub>N-  
TESSA), čime će se ukloniti preostale emisije iz opsega 1 koje zbog  
prirode procesa nije moguće smanjiti i tako proizvodnju učiniti  
ugljično neutralnom.

Bazna godina za ciljeve NEXE d.d. je 2022. godina, a bazne vrije-  
dnosti\* su:

- Opseg 1: 658 964 t CO<sub>2</sub>,
- Opseg 2: 0 t CO<sub>2</sub>.

Ciljevi smanjenja emisija CO<sub>2</sub> u skladu su s ograničavanjem rasta  
prosječne globalne temperature na manje od 1,5 °C, prema kojima  
bi do 2050. godine trebali postići ugljičnu neutralnost gospodar-  
stva. NEXE d.d. planira ugljično neutralno poslovanje postići do  
2030. godine. Ciljevi su utvrđeni s obzirom na zakonsku regulativu  
i strategiju dekarbonizacije gospodarstva EU-a. Polazište politike  
EU-a za put prema niskougljičnom gospodarstvu jest smanjenje  
emisija stakleničkih plinova za 80 – 95 % do 2050. godine defini-  
ran kroz dokument Plan puta za prijelaz na konkurentno nisko-  
ugljično gospodarstvo do 2050. godine (engl. *A Roadmap for  
moving to a competitive low-carbon economy in 2050*).

Prepostavka na kojoj se temelje ciljevi smanjenja CO<sub>2</sub> jest razvoj  
i implementacija projekta CO<sub>2</sub>NTESSA koji će omogućiti potpuno  
uklanjanje emisija iz opsega 1. NEXE će implementacijom projek-  
ta CO<sub>2</sub>NTESSA do 2030. godine postići CO<sub>2</sub> neutralnost. U plan  
CO<sub>2</sub> neutralnosti NEXE d.d. trenutno nije uključen opseg 3. U ovom  
izvještajnom razdoblju proširen je broj kategorija tijekom izračuna  
opsega 3 te će se u idućem izvještajnom razdoblju napraviti ana-  
liza emisija kako bi se razmotrilo postavljanje ciljeva u opsegu 3.

\* Bazne vrijednosti odnose se na NEXE d.d.

Ciljevi NEXE d.d. emisija do 2030. godine u opsegu 1 i 2:

- **OPSEG 1:** približno 0 t CO<sub>2</sub>e. U 2030. godini sve emisije koje nastaju u opsegu 1 na ispuštu će se hvatati kroz sustav CO<sub>2</sub>NTESSA te transportirati i skladištiti u slanom akviferu Bockovac-1, zbog čega neće biti emisija koja se ispuštaju u atmosferu iz proizvodnog procesa.
- **OPSEG 2:** 0 t CO<sub>2</sub>e. Godine 2030. neće biti emisija iz potrošnje električne energije jer će se nabavljati iz obnovljivih izvora za što NEXE d.d. ima certifikat HEP ZelEn.
- **OPSEG 3:** NEXE d.d. je trenutno u procesu uspostavljanja sustava praćenja emisija iz opsega 3 te će se u budućim izvještajnim razdobljima uspostaviti ciljevi za smanjenje emisija.

Granice opsega 1, 2 i 3 definirane su prema standardima GHG-protokola.

#### CILJEVI SMANJENJA EMISIJA CO<sub>2</sub> ZA TVRTKU NEXE d.d.

GHG emisije (t CO <sub>2</sub> e)	BAZNA GODINA (2022.)	POTENCIJAL SMANJENJA DO 2030.* (T/GOD)	CILJ 2030.
658 964 t CO <sub>2</sub> e	/	0	
Energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije		do 2000	
Supstitucija fosilnih goriva korištenjem zamjenskih goriva		do 55 000	
Korištenje zamjenskih sirovina		do 10 000	
Razvoj novih generacija postojećih proizvoda sa smanjenom emisijom CO <sub>2</sub>		do 25 000	
Implementacija CCS-tehnologija		Približno 0 t CO <sub>2</sub> e emisija**	

\* Navedene su maksimalne projektirane vrijednosti.

\*\* Vezano za očekivani BECCS jer će zapravo emisije CO<sub>2</sub> biti negativne.

## Potrošnja energije i ugljični otisak

U 2024. godini ukupna potrošnja energije u NEXE Grupi iznosila je 1 115 887 MWh, što je u odnosu na prethodnu godinu smanjenje od 11,8 % pri čemu se potrošnja energije iz neobnovljivih izvora smanjila u odnosu na 2023. godinu za 3,77 %. U 2024. godini udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji iznosio je 13,68 %, što je povećanje od 17,14 % u odnosu na 2023. godinu.

Od neobnovljivih izvora energije u energetskom miksu najzastupljenija su zamjenska goriva (drugi fosilni izvori) i prirodni plin s po 30 % udjela u potrošnji energije. Po prvi put od njihovog uvođenja, zamjenska goriva zaузела su vodeći udio u potrošnji fosilnih goriva, što jasno potvrđuje nastojanja NEXE Grupe u smanjenju upotrebe konvencionalnih fosilnih goriva. Ostatak potrošnje energije otpada na ugljen s udjelom od 26,67 % te u manjem postotku na naftne derivate i električnu energiju iz energetskog miksa.

Zamjenskim gorivima NEXE Grupa supstitalira dio energije iz fosilnih goriva. U 2024. godini ukupno je 292 312 MWh energije, odnosno 30,35 % nastalo korištenjem zamjenskih goriva.

Najveći je potrošač energije tijekom 2024. godine u NEXE Grupi proizvodnja cementa u NEXE d.d. na koju otpada 70,7 % ukupne potrošnje energije iz neobnovljivih izvora. Slijedi proizvodnja crijeva i opeke u AD POLET IGK NOVI BEČEJ s 15,09 % ukupne potrošnje energije iz neobnovljivih izvora te proizvodnja crijeva i opeke u Dilj d.o.o.

## ENERGETSKI MIKS

		2021.	2022.	2023.	2024.
(1) Potrošnja energije iz ugljena i proizvoda od ugljena	MWh	292 100	298 018	271 322	256 935
(2) Potrošnja energije iz sirove nafte i naftnih derivata	MWh	247 039	254 426	153 942	98 408
(3) Potrošnja energije iz prirodnog plina	MWh	374 775	392 413	365 253	292 176
(4) Potrošnja energije iz ostalih neobnovljivih izvora	MWh	261 174	266 177	295 253	292 312
(5) Potrošnja iz nuklearnih izvora	MWh	0	0	0	0
(6) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, toplinske energije, pare i hlađenja iz neobnovljivih izvora	MWh	145 914	35 722	35 045	23 458
<b>(7) Ukupna potrošnja neobnovljive energije</b>	MWh	1 321 002	1 246 756	1 120 815	963 289
<b>Udio neobnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije</b>	%	98,35 %	90,14 %	88,6 %	86,32 %
(8) Potrošnja energije iz obnovljivih izvora (uključujući biomasu, biopljin, otpad od nefosilnih goriva, vodik iz obnovljivih izvora itd.)	MWh	0	0	21 512	26 483
(9) Potrošnja kupljene ili stečene električne energije, topline, pare i hlađenja iz obnovljivih izvora	MWh	22 128	135 329	120 951	121 350
(10) Potrošnja vlastite proizvodnje obnovljive energije bez goriva	MWh	0	1 103	1 799	4 765
<b>(11) Ukupna potrošnja obnovljive energije</b>	MWh	22 128	136 433	144 262	152 598
<b>Udio obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije</b>	%	1,65 %	9,86 %	11,4 %	13,68 %
<b>Ukupna potrošnja energije</b>	MWh	1 343 130	1 383 188	1 265 077	1 115 887

## HEP ZELEN

Od 2022. godine članice NEXE Grupe NEXE d.d. i Dilj d.o.o. započele su s korištenjem električne energije dobivene samo iz obnovljivih izvora, što potvrđuje certifikat HEP ZelEn. Da je električna energija koju koriste članice NEXE d.d. i Dilj d.o.o. dobivena isključivo iz obnovljivih izvora, dokazuje se ukiđanjem dovoljnog broja jamstava podrijetla električne energije u registru jamstava podrijetla električne energije koji vodi Hrvatski operator tržista energije (HROTE).

Isporuka električne energije s certifikatom HEP ZelEn

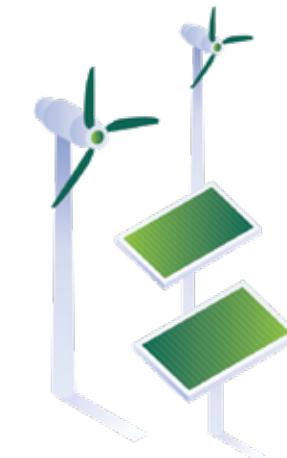
### HEP ZelEn električna energija

2022.      2023.      2024.

135 329	120 029	115 523
MWh	MWh	MWh

## PROIZVODNJA ENERGIJE

U 2022. je godini NEXE Grupa započela s proizvodnjom električne energije iz vlastitih izvora, a 2024. godine ukupno je proizvedeno 5.201 MWh, što je porast od oko 153 % u odnosu na 2023. To je rezultat ulaganja u izgradnju solarnih elektrana na lokacijama NEXE Grupe, a proizvodnji OIE u najvećem udjelu pridonosi solarna elektrana pogona Slavonka. U nadolazećim se godinama nastavljaju ulaganja u vlastite kapacitete za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora te se očekuje daljnji rast.



2021.    2022.    2023.    2024.

Proizvodnja iz neobnovljive energije	MWh	0	0	0	0
Proizvodnja iz obnovljive energije	MWh	0	1107	2054	5201

## ENERGETSKI INTENZITET

U 2024. je godini energetski intenzitet povezan s aktivnostima u sektoru s velikim utjecajem na klimu iznosio 0,0051 MWh po 1 EUR neto prihoda. NEXE Grupa zabilježila je smanjenje energetskog intenziteta u odnosu na 2023. godinu kada je energetski intenzitet iznosio 0,0054 MWh po 1 EUR neto prihoda. U navedenom su se razdoblju prihodi smanjili za 6,97 %, a energetski intenzitet se smanjio za 5,12 %. Smanjenje energetske intenzivnosti poslovanja je rezultat ulaganja u mjere energetske učinkovitosti.

		2021.	2022.	2023.	2024.	% 2023./2024.
<b>Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije po neto prihodu) povezana s aktivnostima u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	MWh/ EUR	0,0073	0,0060	0,0054	0,0051	-5,12 %
<b>Neto iznos prihoda* od aktivnosti u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	EUR	183 333 570	229 600 508	235 494 250	218 923 615	-7,04 %

\* Prihodi članica NEXE Grupe u sektorima s velikim utjecajem na klimu.

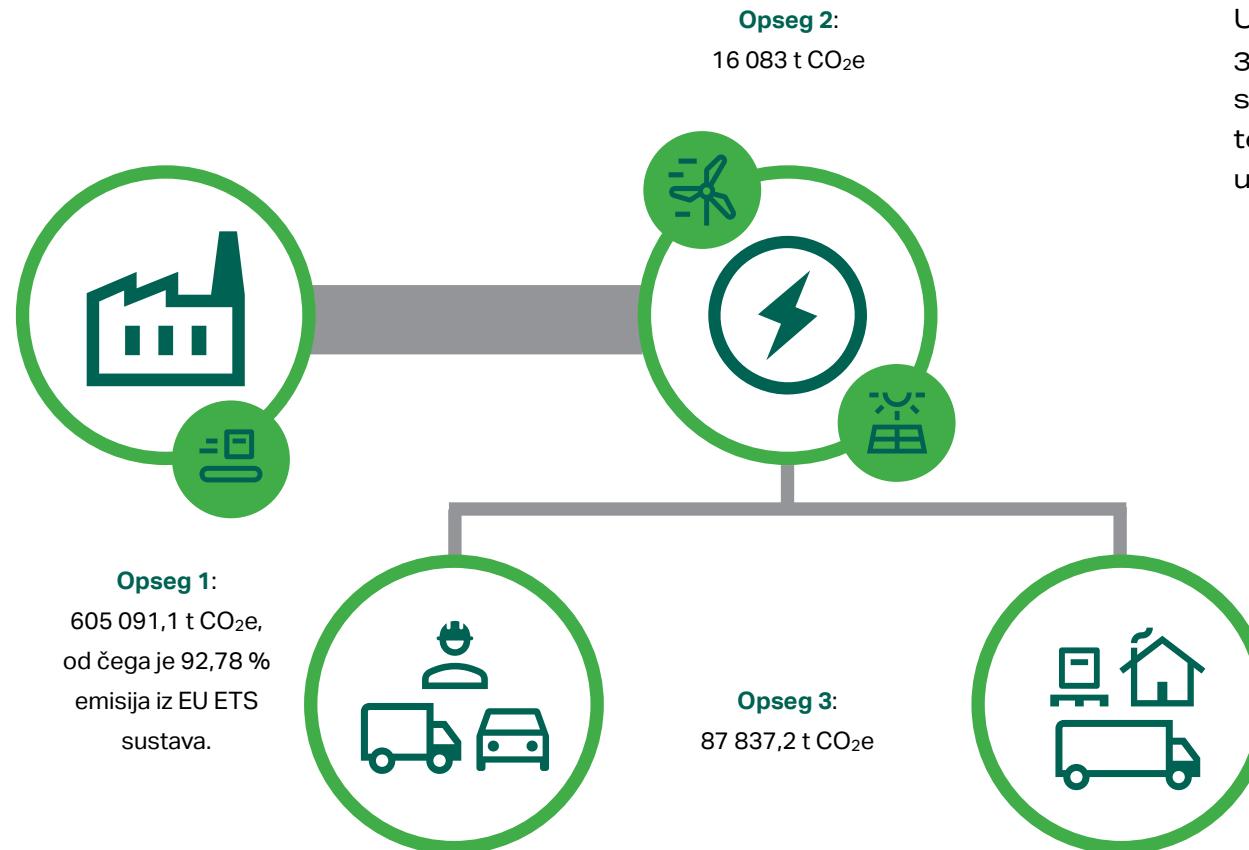
Prihodi se odnose na članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ i Tvorница opeke d.o.o. Sarajevo. Radi se o prihodima od prodaje u okviru pojedinačnih Revizorskih izvještaja koji su javno dostupni.

## Ugljični otisak

Opseg 1 uključuje emisije iz procesa proizvodnje i sagorijevanja goriva, vlastitih vozila i radnih strojeva i emisije iz rashladnih uređaja.

Opseg 2 uključuje emisije nastale proizvodnjom električne energije iz obnovljivih i neobnovljivih izvora energije.

Opseg 3 uključuje emisije iz sljedećih kategorija: kupljeni proizvodi (kategorija 1), kapitalna dobra (kategorija 2), emisije od proizvodnje goriva (kategorija 3), doprema sirovine i energenata te otprema gotovih proizvoda (kategorije 4 i 9), otpad nastao u poslovanju (kategorija 5) i putovanje zaposlenika na posao (kategorija 7) i obrada prodanih proizvoda na kraju životnog vijeka – End-of-life (kategorija 12).



U ovom izvještajnom razdoblju opseg 3 proširen je s još dvije kategorije te su dodatno razrađene postojeće kategorije, što je uzrok porasta emisija u opsegu 3 u odnosu na 2023. godinu.

## UGLJIČNI OTISAK – NEXE GRUPA

	Bazna godina (2022.)	2022.	2023.	2024.	%2024/2023.
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (t CO<sub>2</sub>e)</b>	757 915,0	757 915,0	680 351,6	605 091,06	-11,1 %
<b>Postotak emisija stakleničkih plinova iz EU ETS (%)</b>	87,11	87,11	91,0	92,8	1,9 %
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji (t CO<sub>2</sub>e)</b>	41 839,1	41 839,1	35 957,5	31 448,0	-12,5 %
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (t CO<sub>2</sub>e)</b>	24 803,0	24 803,0	20 098,9	16 083,4	-20,0 %
<b>Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (t CO<sub>2</sub>e)</b>	35 477,9	35 477,9	49 993,6	87 837,3	75,7 %
<b>1 Nabavljena roba i usluge</b>	1056,8	1056,8	1955,7	5889,6	201,1 %
<b>2 Kapitalna dobra</b>	N/A	N/A	N/A	2997,8	N/A
<b>3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)</b>	N/A	N/A	18 931,0	24 718,3	30,6 %
<b>4 Prijevoz i distribucija na višoj razini</b>	10 969,5	10 969,5	7186,1	22 545,8	213,7 %
<b>5 Otpad nastao tijekom poslovanja</b>	N/A	N/A	202,7	412,0	103,3 %
<b>7 Putovanje zaposlenika na posao</b>	1149,5	1149,5	1429,2	1474,1	3,1 %
<b>9 Prijevoz na nižoj razini</b>	22 302,1	22 302,1	20 289,0	26 255,3	29,4 %
<b>12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda</b>	N/A	N/A	N/A	3544,4	N/A
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (t CO<sub>2</sub>e)</b>	835 232,0	835 232,0	766 302,6	724 376,3	-5,5 %
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (t CO<sub>2</sub>e)</b>	818 195,9	818 195,9	750 445	709 011,7	-5,5 %

Emisije na temelju lokacije uključuju ukupne emisije bez uzimanja u obzir kupljene certificirane energije iz obnovljivih izvora.

Emisije na temelju tržišta stvarne su ukupne emisije koje se pripisuju NEXE Grupi jer se za dio kupljene električne energije kupuje certificirana energija iz obnovljivih izvora.

## UGLJIČNI OTISAK – NEXE d.d.

	Bazna godina (2022.)	2022.	2023.	2024.	% 2024./2023.
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 (t CO<sub>2</sub>e)</b>	658 964,3	658 964,3	601 721,9	545 357,58	-9,4 %
<b>Postotak emisija stakleničkih plinova iz EU ETS (%)</b>	99,59 %	99,59 %	99,49 %	99,51 %	
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na lokaciji (t CO<sub>2</sub>e)</b>	17 728,1	17 728,1	14 011,6	13 826,68	1,3 %
<b>Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 koje se temelje na tržištu (t CO<sub>2</sub>e)</b>	0	0	0	0	0
<b>Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (t CO<sub>2</sub>e)</b>	21 826,0	21 826,0	31 532,1	48 706,6	54,5 %
<b>1 Nabavljena roba i usluge</b>	1056,8	1056,8	1923,9	4950,5	157,3 %
<b>2 Kapitalna dobra</b>	N/A	N/A	N/A	2298,4	N/A
<b>3 Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u opseg 1 ili 2)</b>	N/A	N/A	10 965,2	11 968,1	9,1 %
<b>4 Prijevoz i distribucija na višoj razini</b>	8313,5	8313,5	5967,0	9707,1	62,7 %
<b>5 Otpad nastao tijekom poslovanja</b>	N/A	N/A	32,3	245,8	661,5 %
<b>7 Putovanje zaposlenika na posao</b>	476,1	476,1	562,5	614,1	9,2 %
<b>9 Prijevoz na nižoj razini</b>	11 979,6	11 979,6	12 081,4	17 104,2	41,6 %
<b>12 Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda</b>	N/A	N/A	N/A	1818,4	N/A
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) (t CO<sub>2</sub>e)</b>	698 518,4	698 518,4	647 265,6	607 890,8	-6,1 %
<b>Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) (t CO<sub>2</sub>e)</b>	680 790,3	680 790,3	633 254,0	594 064,2	-6,2 %

Proizvodnja cementa u NEXE d.d. ima najznačajniji udio u ugljičnom otisku NEXE Gruppe, zbog čega su emisije prikazane zasebno.

Za NEXE d.d. usvojen je klimatski tranzicijski plan kojim su postavljeni ciljevi smanjenja emisija u opsegu 1 i 2 te utvrđene planirane mјere dekarbonizacije.

Djelatnost/članica Grupe		Ukupno t CO <sub>2</sub> /god			
		2021	2022	2023	2024
NEXE d.d.	Proizvodnja cementa i betona				
	Scope 1	637 262	658 964	601 722	545 358
	Scope 2	16 702	0	0	0
	Scope 3	18 854	21 826	31 532	48 707
	Proizvodnja betona				
	Scope 1	556	639	6	0,52
	Scope 2	123	123	181	270
	Scope 3	1143	1560	1015	1571
	Scope 1	410	319	295	224
NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	Scope 2	112	103	89	83
	Scope 3	313	293	248	366

Djelatnost/članica Grupe	Ukupno t CO <sub>2</sub> /god				
	2021	2022	2023	2024	
Proizvodnja opeke i crijepe					
Dilj d.o.o. Vinkovci	Scope 1	24 470	25 573	21 111	19 330
	Scope 2	8 831	0	0	0
	Scope 3	1 472	1 285	4 629	5894
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	Scope 1	10 657	11 472	10 619	8 719
	Scope 2	4 280	4 730	4 036	3 419
	Scope 3	551	512	1 088	2248
AD POLET IGK NOVI BEČEJ	Scope 1	45 808	45 355	36 903	30 352
	Scope 2	14 995	14 971	12 632	11 822
	Scope 3	2 485	1 980	4 349	19 604
Polet-keramika d.o.o. Novi Bečej	Scope 1	13 294	14 127	8 110	0
	Scope 2	4 024	4 184	2 632	0
	Scope 3	1 043	1 287	1 708	0

Djelatnost/članica Grupe	Ukupno t CO <sub>2</sub> /god				
	2021	2022	2023	2024	
<b>Vađenje šljunka i pjeska</b>					
<b>IGMA d.o.o. Koprivnica</b>	Scope 1	1 462	1 413	1 184	948
	Scope 2	684	692	498	464
	Scope 3	6 829	6 811	5 253	9 322
<b>Obavljanje lučkih i skladišnih djelatnosti</b>					
<b>LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.</b>	Scope 1	9	9	364	131
	Scope 2	0	0	31	25
	Scope 3	80	62	157	61
<b>Ostale djelatnosti</b>					
<b>EKONEX d.o.o.</b>	Scope 1	33	28	38	28
	Scope 2	0	0	0	0
	Scope 3	3	10	14	5
<b>N-INVEST d.o.o. Sarajevo</b>					
<b>N-INVEST d.o.o. Sarajevo</b>	Scope 1	0	0	0	0
	Scope 2	0	0	0	0
	Scope 3	0	0	0	0

Djelatnost/članica Grupe	Ukupno t CO <sub>2</sub> /god			
	2021	2022	2023	2024
NEXE d.o.o Sarajevo	Scope 1	0	0	0
	Scope 2	0	0	0
	Scope 3	0	0	0
NEXE INVEST d.o.o., Našice	Scope 1	0	0	0
	Scope 2	0	0	0
	Scope 3	0	0	57
CE-MA d.o.o. Našice	Scope 1	0	0	0
	Scope 2	0	0	0
	Scope 3	1	1	1
NEXE GRADNJA d.o.o., Našice	Scope 1	16	15	0
	Scope 2	0	0	0
	Scope 3	33	36	0
UKUPNO	Scope 1	733 976	757 915	680 352
	Scope 2	49 751	24 803	20 099
	Scope 3	32 807	35 664	49 994
				87 837

## GHG-INTENZITET

U 2024. godini GHG intenzitet NEXE Grupe iznosio je 0,0029 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda. Unatoč smanjenju ukupnih emisija stakleničkih plinova, NEXE Grupa zabilježila je povećanje GHG intenziteta za 1,63 % u odnosu na 2023. godinu kada je GHG intenzitet iznosio 0,0032 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda, a povećanje GHG intenziteta rezultat je smanjenja prihoda.

U odnosu na baznu 2022., kada je intenzitet iznosio 0,0036 t CO<sub>2</sub>e po 1 EUR neto prihoda intenzitet u 2024. je 16,06 % manji.

### GHG-INTENZITET NA TEMELJU NETO PRIHODA

NEXE Grupa	2021.	2022.	2023.	2024.	%20 24/2023
<b>Ukupne GHG-emisije (t CO<sub>2</sub>e)</b>	816 534	818 383	750 445	709 011	-5,52 %
<b>Neto iznos prihoda* od aktivnosti u sektorima s velikim utjecajem na klimu</b>	183 333 570	229 600 508	235 494 250	218 923 615	-7,04 %
<b>GHG-intenzitet (t CO<sub>2</sub>e/EUR)</b>	0,0045	0,0036	0,0032	0,00324	1,63 %

\* Prihodi članica NEXE Grupe u sektorima s velikim utjecajem na klimu.

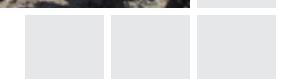
Prihodi se odnose na članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ, POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo. Radi se o prihodima od prodaje u okviru pojedinačnih Revizorskih izvještaja koji su javno dostupni



## METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA PODATAKA I IZRAČUNA POKAZATELJA

Odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, koje su ujedno i članovi tima za izvještavanje o održivosti, prikupljaju podatke o potrošnji energije te ih dokumentiraju u propisanom obliku. Podaci i pokazatelji o potrošnji energije i emisijama stakleničkih plinova kontinuirano se prikupljaju, računaju i prate u skladu sa zakonskim zahtjevima, ISO standardom 50001:2018 i EU ETS sustavom.

Emisije stakleničkih plinova računaju se prema metodologiji propisanoj Protokolom o stakleničkim plinovima (engl. GHG Protocol) te pravilima EU ETS-a. Podaci se odnose na sljedeće članice: NEXE d.d., Dilj d.o.o., IGMA d.o.o., EKONEX d.o.o., LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, NEXE BETON DOO NOVI SAD, AD POLET IGK NOVI BEČEJ i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo.



| **2.3.**

## Emisije u zrak i vodu

## Materijalni učinci, rizici i prilike

### EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK

Glavni utjecaj na okoliš iz djelatnosti poslovnog sustava NEXE Grupe jesu emisije onečišćujućih tvari u zrak, što zbog prirode procesa i visokih procesnih temperatura, što zbog praškastih komponenti u proizvodnom procesu.

Emisije onečišćujućih tvari u zrak nastaju na lokacijama proizvodnih pogona uslijed obavljanja djelatnosti proizvodnje, a povezane su s procesima proizvodnje cementa, crijepa, opeke, betona te prilikom eksploatacije sirovina. Emisije u zrak koje nastaju na ispustu rotacijske peći i ostalim ispustima otprašivača i kotlovnica jesu: oksidi sumpora ( $SO_x$ ), dušikovi oksidi ( $NO_x$ ), ukupni organski ugljik (TOC), vodikov klorid (HCl), vodikov fluorid (HF), amonijak ( $NH_3$ ), dioksini, furani te teški metali, ukupna praškasta tvar,  $PM_{10}$ ,  $PM_{2,5}$ .

NEXE Grupa kontinuirano poboljšava procese ugradnjom novih i učinkovitih uređaja i primjenom novih tehnoloških rješenja kojima se ostvaruju niže vrijednosti emisija u zrak od zakonskom regulativom propisanih graničnih vrijednosti emisija.



## EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U VODU

Proizvodnja građevinskih materijala može imati potencijalno negativni učinak na vodne resurse ako se vodom ne upravlja odgovorno. Voda se kategorizira na: tehnološku (za pranje strojeva), rashladnu (hladi plinove prije nego što idu na otprašivač peći i opremu), oborinsku i sanitarnu. U otpadne vode mogu dospjeti onečišćujuće tvari (dušik, fosfor, fenoli, nikal i njihovi spojevi, olovo i spojevi, kadmij, bakar, cink, krom, kobalt). Kako bi se spriječilo onečišćenje vode prije ispusta otpadnih voda u vodotoke ili sustave javne odvodnje, provodi se pročišćavanje otpadnih voda i redovita kontrola na ispusnim točkama u skladu sa zahtjevima okolišne i vodopravne dozvole. U članicama NEXE d.d., AD Polet, NEXE BETON DOO NOVI SAD na lokacijama Batajnica i Ostružnica, LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o., Dilj d.o.o. pogon Našice i IGMA d.o.o. voda se ispušta u prirodni recipient.

## Rizici povezani s onečišćenjem

**KAZNE I POVEĆANI TROŠKOVI POSLOVANJA USLIJED PREKORAČENJA EMISIJA** – prekoračenje zakonskom regulativom propisanih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari u okoliš može rezultirati novčanim kaznama i povećanim troškovima zbog saniranja negativnog učinka, što bi utjecalo na uspješnost poslovanja.



## Politika

Pristup upravljanju negativnim utjecajima na okoliš NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d.

Politikama se NEXE Grupa obvezuje trajno uskladivati svoje djelovanje s primjenjivom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području zaštite okoliša te stalno poboljšavati svoje sustave upravljanja i procese kojima se utječe na okoliš. NEXE Grupa obvezuje se upotrebom i nabavom suvremenih i energetski učinkovitih, organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja usklađenih s najboljim raspoloživim tehnikama, stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati emisije onečišćujućih tvari u zrak, vodu i tlo, proizvodnju otpada te racionalno trošiti prirodne resurse.

NEXE Grupa nastoji poticati razvoj svijesti o potrošnji energije i zaštiti okoliša svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga te biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici, otvoren u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš te okolišnih pokazatelja. U sklopu dokumentacije sustava upravljanja propisane su procedure za kontrolu i sprječavanje onečišćenja zraka, vode i tla, rad uređaja za otprašivanje ispušnih plinova i pročišćavanje otpadnih voda te praćenje emisija u zrak i vodu.

Tvrte NEXE d.d., Dilj d.o.o i Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo obveznici su ishođenja Okolišne dozvole. U samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerjenja emisija, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izvještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerjenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.

Kako bi poduzeće koje je obveznik ishodjenja Okolišne dozvole dobilo Okolišnu dozvolu, s obzirom na svoju djelatnost koju obavlja, mora dokazati da primjenjuje najbolje raspoložive tehnike. Prema Zakonu o zaštiti okoliša najbolje su raspoložive tehnike najnaprednija faza u razvoju aktivnosti i njihovih načina rada, što pokazuje kolika je praktična primjenjivost pojedinih tehnika kao osnova za granične vrijednosti emisije i ostale uvjete dozvole koji su osmišljeni kako bi spriječili i, gdje to nije izvedivo, smanjili emisije i utjecaj na okoliš u cijelosti.

Glavni su ciljevi politike spriječiti onečišćenje okoliša ograničavanjem emisija onečišćujućih tvari unutar granica propisanih okolišnom dozvolom i zakonom te primjenjivati trenutno najbolje raspoložive tehnike. Za provedbu su politike zaduženi sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.

## Mjere upravljanja emisijama u zrak

Tijekom posljednjih desetljeća industrijske su se emisije onečišćujućih tvari u zrak u sektoru građevinskih materijala značajno smanjile na području EU. To je postignuto upravo primjenom najboljih raspoloživih tehnika kao što su moderni uređaji za filtriranje prašine (vrećasti otprašivači), zatvoreni sustavi za skladištenje, transport i doziranje sirovina i goriva, online analizatori emisija i optimizacija upravljanja procesima, selektivna nekatalitička redukcija (SNCR) za smanjenje emisija NO<sub>x</sub> te sustav za smanjivanje emisija SO<sub>2</sub> – odsumporavanje suhim postupkom. Članice NEXE Grupe implementirale su spomenuta rješenja koja omogućavaju niske emisije onečišćujućih tvari u zrak.



## MJERE ZA SMANJENJE EMISIJA UKUPNE PRAŠKASTE TVARI

U cementnoj je industriji kontrola prašine važna za zdravlje i sigurnost radnika kao i za lokalnu zajednicu te radi zaštite ekosustava na koji prašina također može imati negativan utjecaj. NEXE Grupa kontinuirano i dosljedno provodi mjere koje sprječavaju onečišćenje zraka prašinom.

**SUSTAVI ZA PRIKUPLJANJE PRAŠINE:** na emisijskim su mjestima u tvornicama postavljeni vrećasti filteri koji hvataju čestice prašine sprječavajući njezino oslobođanje u atmosferu.

**REDOVNO ODRŽAVANJE I ČIŠĆENJE:** jedna je od najjednostavnijih metoda prevencije emisija prašine redovito čišćenje strojeva i pogona, čime se uklanja akumulirana prašina i sprječava njezino podizanje u zrak.

**PRAVILNO UPRAVLJANJE SKLADIŠTIMA:** skladištenje sirovina ili energenata može rezultirati prašinom ako se skladišta dobro ne osiguraju. U organizaciji su postavljene procedure kako bi se skladišta dobro osigurala s ciljem prevencije emisija prašine.

**PRAĆENJE EMISIJA:** emisije prašine kontinuirano se prate na ispustu rotacijske peći u NEXE d.d. te povremeno u skladu sa zahtjevima iz okolišne dozvole i zakonskim zahtjevima na ostalim ispustima te se u slučaju neuobičajeno visokih vrijednosti provodi nadzor od strane operatera i implementiraju korektivne mjere.

## MJERE ZA SMANJENJE PLINOVA ONEČIŠĆIVAČA

U NEXE d.d. primjenjuju se različite mjere kako bi se smanjile emisije sumporovog dioksida ( $\text{SO}_2$ ) i dušikovih oksida ( $\text{NO}_x$ ) koji su štetni za okoliš i zdravlje ljudi.

**KORIŠTENJE NISKOSUMPORNIH GORIVA:** Zamjenom tradicionalnog visokosumpornog goriva, poput ugljena i petrol koksa, niskosumpornim gorivima, kao što su zamjenska goriva i prirodni plin, smanjuju se emisije  $\text{SO}_2$ . Niskosumporna goriva imaju prirodno niži sadržaj sumpora, što rezultira manjim emisijama  $\text{SO}_2$ .

**ODSUMPORAVANJE DIMNIH PLINOVA** u cementnoj se industriji temelji na preuzimanju postojećih tehnologija iz drugih industrija, a u NEXE d.d. primijenjen je suhi postupak u kojem se kao reagens koristi hidratizirano vapno.

**PRIMJENA ODREĐENIH PRIMARNIH MJERA ZA SMANJIVANJE EMISIJA DUŠIKOVIH OKSIDA:** hlađenje plamena, Low  $\text{NO}_x$  plamenik, optimirani automatski vođen proces.

**SELEKTIVNA NEKATALITIČKA REDUKCIJA** (SNCR) za smanjenje emisija  $\text{NO}_x$  koja podrazumijeva ubrizgavanje 25 % otopine amonijaka na unaprijed definirana mesta unutar pretkalcinatora izmjenjivača topline. Nakon ubrizgavanja otopine i njezinog miješanja s vrućim dimnim plinovima dolazi do kemijske reakcije oksida dušika (od kojih skoro 95 % sačinjavaju oksidi  $\text{NO}_x$ ) i molekula amonijaka, pri čemu nastaju dušik i vodena para.

**OPTIMIZACIJA SAGORIJEVANJA:** Pravilna kontrola procesa sagorijevanja u peći može smanjiti formiranje  $\text{NO}_x$ . Primjeri mjera uključuju prilagodbu parametara sagorijevanja, optimizaciju protoka zraka, pravilno raspoređivanje goriva i upotrebu sustava predgrijavanja zraka za sagorijevanje.

**PRAĆENJE I NADZOR PROCESA:** automatski mjerni uređaj na ispustu rotacijske peći kontinuirano prati emisije onečišćujućih tvari u zrak, što omogućava brzo reagiranje u slučaju visokih vrijednosti na ostalim ispustima u postrojenju.



Interni sustav praćenja omogućava stalni nadzor nad emisijama u zrak, kontrolu onečišćenja i omogućava provedbu operativnih mjera kako bi se osigurala usklađenost s propisima o kvaliteti zraka.

## INTERNO PRAĆENJE EMISIJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK

Za razliku od ostalih postrojenja kod kojih se praćenja emisija i dinamika ispitivanja uglavnom provode prema zakonskim obvezama, kod obveznika Okolišne dozvole u samoj je Okolišnoj dozvoli propisan način i dinamika pojedinog mjerjenja, vrednovanje rezultata i obaveza njihovog praćenja te izještavanja nadležnih tijela. Dinamika mjerjenja i granične vrijednosti emisija tako mogu biti različite od onih propisanih u važećem zakonodavstvu.

Sukladno zakonskim zahtjevima za praćenje emisija onečišćujućih tvari iz nepokretnih izvora, NEXE d.d. jedina je članica NEXE Gruppe koja ima obvezu kontinuiranog mjerjenja emisija onečišćujućih tvari u zrak na ispustu rotacijske peći koja se provodi automatskim mjernim sustavom kojim se osiguravaju podaci o koncentraciji i emitiranom masenom protoku onečišćujuće tvari u otpadnom plinu tijekom neprekidnog rada nepokretnog izvora, kao i podaci o parametrima stanja otpadnog plina (temperatura, tlak, vлага i drugi). Automatski mjerni sustav za kontinuirano mjerjenje emisije onečišćujućih tvari obuhvaća: mjerne instrumente, bilježenje i pohranjivanje svih rezultata mjerjenja, relevantnih vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova i parametara režima rada nepokretnog izvora, vrednovanje rezultata mjerjenja, odno-

sno vrijednosti utvrđenih emisijskih veličina i vrijednosti parametara stanja otpadnih plinova, dnevno, mjesечно i godišnje izještavljanje i kontinuirani prijenos u informacijski sustav o praćenju emisija koji vodi nadležno Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije.

Umjeravanje i redovna godišnja kontrola automatskog mjernog sustava za kontinuirano mjerjenje obavlja se propisanim referentnim metodama mjerjenja u skladu s normom HRN EN 14181. O rezultatima umjeravanja i redovne godišnje provjere ispravnosti mjernog sustava izrađuje se izvješće. Na ispustu se rotacijske peći provode kontinuirana mjerjenja ukupne praškaste tvari, SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>, TOC, HCl, HF i NH<sub>3</sub>, a povremeno se provode mjerjenja emisija dioksina i furana, teških metala i žive.

Na ostalim se ispustima i u ostalim članicama NEXE Gruppe povremeno prate emisije praškastih tvari i ostalih plinova s obzirom na djelatnost. Također se provode i mjerjenja emisija onečišćujućih tvari u zrak na ispustima kotlovnica. Tvrtke i lokacije koje nisu obuhvaćene okolišnom dozvolom prate emisije onečišćujućih tvari u zrak u skladu s nacionalnim zakonodavstvom. Sva su mjerjenja u skladu sa zakonskim zahtjevima, a provode ih ovlašteni ispitni laboratoriji.

## STANICA ZA PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA U ZOLJANU

Imisije su tvari koje se mjere u nekom području, a koje omogućuju utvrđivanje kvalitete zraka. Kako bi lokalnoj zajednici omogućili praćenje utjecaja proizvodnje cementa na kvalitetu zraka u njihovom gradu, NEXE d.d. je 2004. godine postavio stanicu za praćenje kvalitete zraka u Zoljanu. Takva je odluka bila rezultat provedenog postupka procjene utjecaja na okoliš za prelazak s plina na ugljen na postrojenju za proizvodnju klinkera NEXE d.d. Od tada se podaci sa stanice prikupljaju i provjeravaju u skladu sa zakonskim zahtjevima i zahtjevima normi koji se odnose na praćenje kvalitete zraka te se provodi kategorizacija zraka.

Točna lokacija mjerne stanice određena je Rješenjem Ministarstva nadležnog za zaštitu okoliša, a na temelju izrađene Studije utjecaja na okoliš, uzimajući u obzir ružu vjetrova na lokaciji tvornice. Postaja je makrolokacijski postavljena između postrojenja NEXE d.d. i Našica, 2200 m sjeverno od postrojenja na blago većoj nadmorskoj visini u smjeru predominantnog strujanja zraka i 6 km jugoistočno od grada Našica. Mikrolokacijski ima osiguranu protočnost zraka kao i sigurnu električnu i informatičku infrastrukturu koja joj omogućava kontinuirani rad.

Postaja je smještena tako da daje podatke o najvišim koncentracijama onečišćujućih tvari za koje je vjerojatno da im je stanovništvo izloženo, neposredno ili posredno, u razdoblju koje je značajno u odnosu na vrijeme usrednjavanja graničnih vrijednosti.

Na automatskoj se postaji za praćenje kvalitete zraka provode kontinuirana mjerena koncentracija sumporovog dioksida ( $\text{SO}_2$ ), dušikovog dioksida ( $\text{NO}_2$ ) i koncentracija lebdećih čestica aerodinamičkog promjera  $< 10 \mu\text{m}$  ( $\text{PM}_{10}$ ). Osim navedenog provode se mjerena za određivanje količine ukupne taložne tvari (UTT) u zraku te analize teških metala u njoj. Navedena se mjerena provode prema akreditiranim ispitnim metodama, a provode ih vanjski ispitni laboratoriji za praćenje kvalitete zraka: NZZJZ Andrija Štampar (UTT i teški metali) i Ekonerg d.o.o. (plinovi i  $\text{PM}_{10}$ ). Od postavljanja mjerne postaje pa sve do danas podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama. Praćenje UTT-a i teških metala provodi se i u betonari Osijek, IGMA d.o.o. i Dilj d.o.o. (pogon Našice).

## Mjere za smanjenje negativnog utjecaja na vodu

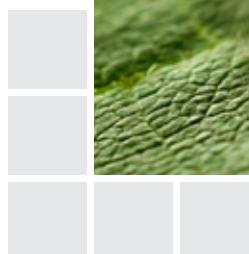
### SUSTAV ODVODNJE I PROČIŠĆAVANJE VODA

S obzirom na Okolišnu dozvolu i razrađen Pravilnik o radu i održavanju objekata i uređaja koji su u funkciji zaštite voda od zagađenja, u NEXE d.d. razvijen je sustav odvodnje, pročišćavanja i praćenja kvalitete otpadnih voda.

Sustav odvodnje tvornice NEXE d.d. sastoji se od oborinske, odnosno onečišćene oborinske i sanitарne odvodnje. U tvornici NEXE d.d. ne nastaju industrijske otpadne vode iz samog tehnološkog procesa zato što se voda namijenjena za hlađenje tehnološkog procesa koristi u zatvorenom sustavu recirkulacije. Oborinske vode na lokaciji NEXE d.d. nastaju otjecanjem kiše te topljenjem snijega i leda s građevinski uređenog zemljišta, krovnih površina, površinskih kopova za eksploataciju mineralne sirovine i sa zelenih površina kruga tvornice i jalovišta. Pod pojmom onečišćene oborinske vode, odnosno oborinsko-tehnološke vode u tvornici NEXE d.d. podrazumijevaju se vode koje mogu nastati od pranja pogona, kamiona, strojeva i vozila te vode s onečišćenih, prometnih i manipulativnih površina.

**Odvodnja otpadnih voda u NEXE d.d. provodi se:**

- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za sanitарne vode
- zasebnim odvodnim sustavom ukopanih cijevi za zajedničku odvodnju oborinske vode
- zasebnim odvodnim sustavom dijelom otvorenih zemljanih iskopa (kanala) i dijelom ukopanih cijevi za odvodnju oborinske vode.



**PROČIŠĆAVANJE  
OTPADNIH VODA  
U NEXE d.d. PROVODI SE  
SLJEDEĆIM POSTUPCIMA:**

**PRIMARNIM  
PROČIŠĆAVANJEM,**  
uključujući separatore ulja i masnoća, mastolove, taložnike, koji se koriste za uklanjanje krutih otpadnih tvari većih dimenzija, uklanjanje ugljena, pijeska, šljunka i sličnih tvari te separaciju masti i ulja iz vode, kao i korištenje pješčanog filtra za uklanjanje ulja i maziva, emulzije, mješavine ulje-voda, masti iz mastolova i mješavine odmaščivač-voda

**SEKUNDARNIM  
PROČIŠĆAVANJEM** koje uključuje biološku razgradnju organske tvari upotrebom pročišćivača tipa BIO-DISK.

**INTERNO PRAĆENJE I MJERE ODRŽAVANJA OBJEKATA I UREĐAJA  
U FUNKCIJI ZAŠTITE VODA OD ONEČIŠĆENJA**

Sustav odvodnje u svakoj članici NEXE Gruppe redovito se održava i kontinuirano prati kako bi se na vrijeme uočila eventualna ispuštanja onečišćujućih tvari u vodu. Prije ispuštanja, u skladu s obvezama, otpadne se tehnološke i oborinske vode pročišćavaju odgovarajućim fizikalnim postupkom. Na lokaciji Tajnovac 1 (proizvodnja cementa) sanitарne se vode pročišćavaju biološkim uređajem za pročišćavanje prije ispuštanja u vodotok. Provode se redovite kontrole na ispusnim točkama gdje se prate emisije onečišćujućih tvari u skladu s okolišnom dozvolom i vodopravnim dozvolama.

U NEXE d.d. provedeno je u 2023. godini ispitivanje vodonepropusnosti na različitim objektima, uključujući separatore, mastolove, taložnike ugljena, pješčane filtere i BIO Modul. Svi objekti zadovoljili su norme HRN EN 1508:2007 i Pravila za akreditaciju ispitivanja vodoopskrbnih i odvodnih sustava HAA-Pr-2/12. U 2024. godini u NEXE d.d. izvršeno je ispitivanje vodonepropusnosti slivnog sustava metodom HRN EN 1610:2015 te je ispitivanjem utvrđena nepropusnost predmetnog slivnog sustava (Ispitno izvješće KU-1703-24).

## ODVODNJA I PROČIŠĆAVANJE VODA U OSTALIM ČLANICAMA NEXE GRUPE:

Oborinske vode slijevaju se u kanal za prikupljanje vode te se u separatoru masti/ulja uklanjuju ulje i naftni derivati ako su prisutni u vodi.

Na izlazu iz separacije koristi se taložnica, nakon čega se voda ispušta u kanalizaciju ili prirodni recipijent.

S ciljem poboljšanja vodonepropusnosti, u NEXE d.d. ugovoreni su radovi na sanaciji sustava odvodnje kojima je predviđena zamjena cjevovoda oborinske i fekalne kanalizacije ukupne dužine 434 metara u razdoblju od 2022. do 2024. godine. Do kraja 2023. ukupno je izvršeno i situirano 103,18 m oborinske kanalizacije i 103,18 m fekalne kanalizacije, u što je uloženo 70 978,05 EUR. U 2024. izvršena je u NEXE d.d. izmjena instalacije sustava odvodnje od porte do mlinice cementa cementa uslijed čega je izvršena zamjena cjevovoda oborinske i fekalne kanalizacije ukupne dužine 365 m. Ukupna vrijednost investicije iznosila je 149 697,84 EUR.

U studenom 2024. godine započeta je rekonstrukcija parkirališta upravne zgrade, vodovodne mreže i odvodnje te se radovi nastavljaju u 2025. godini. Ukupna vrijednost investicije je 273 000,00 EUR. U sklopu predmetne investicije izmijenjeno je 373 m cijevi oborinske i fekalne kanalizacije i 459 m sanitarnog i hidrantskog vodovoda.

Na Betonari Vinkovci u 2024. godini vršeni su građevinski radovi na pogonu za proizvodnju betona, manipulativnih površina i ograde te priključka vode, kanalizacije, manipulativnih površina i oborinske odvodnje. Ukupna vrijednost odobrene investicije je 195 000,00 EUR.

Ispitivanje vodonepropusnosti odvodnog sustava provedeno je u studenom 2023. godine i u sva tri pogona članice Dilj d.o.o. (Pogon 1, Pogon Slavonka i Pogon Našice) metodom „V“ po Normi HRN EN 1610:2015.

Monitoring otpadnih voda tvornice cementa prema zahtjevima okolišne dozvole provodi se četiri puta godišnje za sanitarnu i tehnološku upotrebu te dva puta godišnje za oborinske vode i ispuštanje u potok Jelav. Analize otpadne vode Betonare Sesvete provode se dva puta godišnje. Sve analize provode ovlašteni laboratoriji.

## POSTUPANJE U SLUČAJU IZVANREDNOG DOGAĐAJA U NEXE d.d.

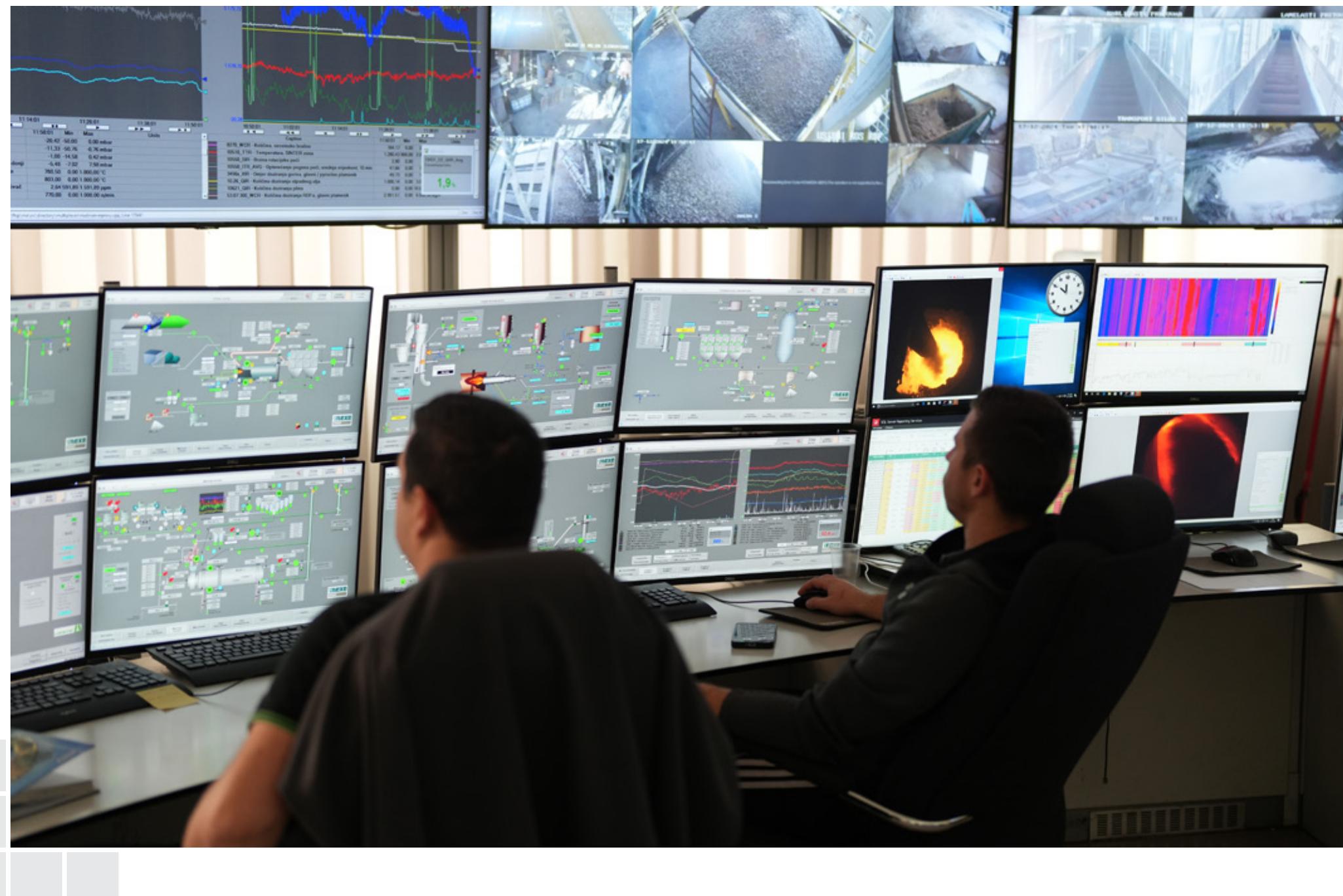
Zbog prisutnosti opasnih tvari na lokaciji proizvodnje cementa u NEXE d.d. razvijen je i implementiran dokumentirani postupak za postupanje u slučaju izvanrednog događaja. U ostalim članicama NEXE Grupe nisu prisutne opasne tvari, stoga oni nisu obveznici izrade navedenih planskih dokumenata. U ostalim je članicama NEXE Grupe obvezna izrada Plana evakuacije i spašavanja.

Dokumentima PL.B-4.1-01 Operativni Plan zaštite i spašavanja, PL.B-4.1-02 Plan i program mjera za slučaj izvanrednog događaja – područje ionizirajućeg zračenja i DP. B-4.1-12 Upravljanje izvanrednim situacijama u tvrtki NEXE d.d. propisan je način sprječavanja takvih situacija, način postupanja u slučaju izvanredne situacije i način ublažavanja mogućih negativnih utjecaja na okoliš ako do njih dođe. Prikladnost se navedenog dokumenta i sposobljenost svih osoba predviđenih za sudjelovanje u takvim situacijama provjerava u planiranim vremenskim razmacima kroz simulaciju izvanrednih događaja te se po potrebi dopunjava ili mijenja i provodi dodatno sposobljavanje.

NEXE d.d., prema Uredbi o sprječavanju velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 44/14, 31/17, 45/17), pripada u niži razred postrojenja u kojima su prisutne opasne tvari u malim količinama te mora imati donesenu Politiku sprječavanja velikih nesreća. Ona je dio integriranog sustava upravljanja u kojoj su prepoznate, utvrđene i analizirane sve opasnosti vezane za rukovanje i skladištenje opasnih tvari te poduzete sve mjere s ciljem sprječavanja velikih nesreća koje mogu ugroziti živote i zdravlje zaposlenika i dobavljača, okoliš, materijalna dobra i poslovanje tvrtke.

Navedenom Uredbom propisane su informacije koje je operater dužan dati javnosti za slučaj opasnosti u slučaju velike nesreće. Politika o sprječavanju velikih nesreća i Informacije za javnost o sustavu upravljanja sigurnošću u NEXE d.d. dostupne su na mrežnim stranicama NEXE Grupe.

Za obveznike okolišne i vodopravne dozvole obavezna je izrada operativnog plana mjera u slučaju izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda.



## Pokazatelji

### ONEČIŠĆENJE ZRAKA

Kontinuirani cilj NEXE Grupe je ostvarivanje vrijednosti nižih od propisanih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari te primjenom najboljih raspoloživih tehnika smanjivati emisije onečišćujućih tvari u zrak. Granične vrijednosti emisija propisane su Uredbom o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 42/2021) i Okolišnom dozvolom obveznicima koji su je dužni ishoditi. Cilj je očuvati najvišu, I. kategoriju kvalitete zraka u okolini postrojenja NEXE Grupe.

Metoda mjerena je propisana zakonom, a sva mjerena su u skladu sa zahtjevima zakonodavstva te NEXE d.d. nema utjecaj na odabir metode mjerena. Mjerena emisija onečišćujućih tvari u zraku provode se prema učestalosti definiranoj u Okolišnoj dozvoli i u skladu sa zakonskim zahtjevima u svim tvrtkama članicama.

Mjerenja, osim kontinuiranog mjerenja kvalitete zraka koje ima posebne zakonske zahtjeve, na ostalim nepokretnim izvorima provode ovlaštene pravne osobe – ispitni laboratorij koji je akreditiran prema ISO 17025:2017 i za metode mjerena pojedinih onečišćujućih tvari. Umjeravanje automatiziranog mjernog sustava obavlja se u zakonom propisanim intervalima od strane ovlaštenih poduzeća za umjeravanje čime se osigurava točnost mjerenja.

U 2024. godini nisu zabilježena prekoračenja graničnih vrijednosti emisija u zrak niti za jednu onečišćujuću tvar.

Osim zadovoljavanja zakonom propisanih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari u zrak, NEXE Grupa trenutno nema dodatno postavljene ciljeve u tom području, ali će u budućem razdoblju razmotriti njihovo uvođenje.

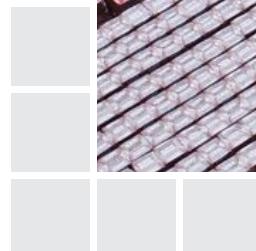
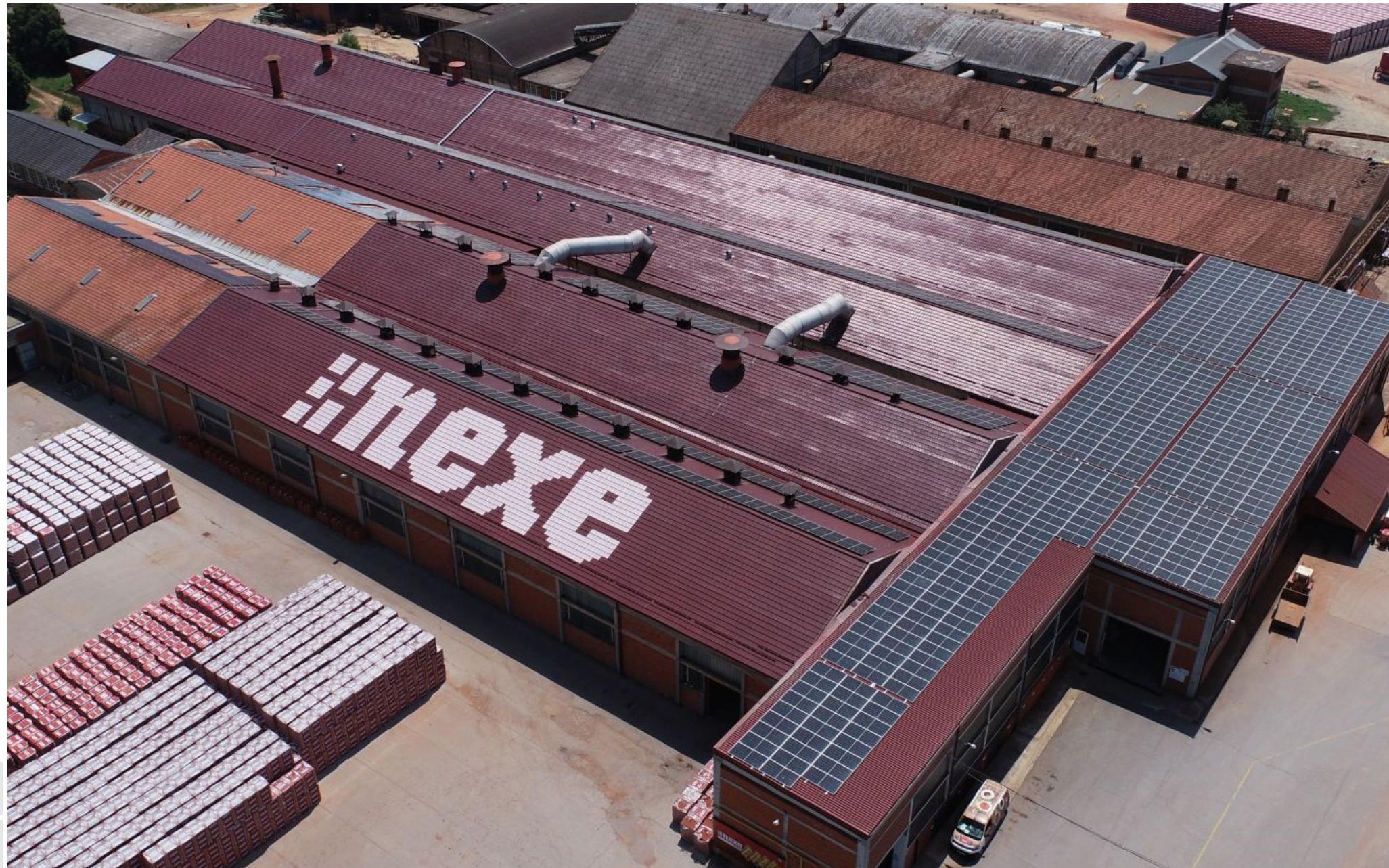
**Emisije onečišćujućih tvari u zrak na razini NEXE Grupe**

	<b>2021. (tona/god.)</b>	<b>2022. (tona/god.)</b>	<b>2023. (tona/god.)</b>	<b>2024. (tona/god.)</b>
<b>SO<sub>2</sub> (sumporov dioksid)</b>	759,92	794,73	661,38	558,75
<b>NO<sub>X</sub> (dušični dioksid)</b>	781,56	942,54	809,62	734,08
<b>TOC (ukupni organski ugljik)</b>	307,79	376,02	367,26	260,78
<b>PM<sub>2,5</sub>/PM<sub>10</sub> /ukupna praškasta tvar</b>	40,87	43,94	37,77	40,37
<b>NH<sub>3</sub> (amonijak)</b>	42,49	48,23	45,14	40,3
<b>Teški metali ukupno</b>	0,18592	0,21846	0,21387	0,14174

Na mjernoj je stanici Zoljan u izvještajnom razdoblju broj prekoračenja granične vrijednosti satnih, odnosno dnevnih koncentracija za onečišćujuće tvari ( $PM_{10}$ ,  $NO_x$  i  $SO_2$ ) koje se prate bio manji od dozvoljenih u kalendarскоj godini te je prosječna godišnja koncentracija za onečišćujuću tvar  $PM_{10}$  bila manja od granične vrijednosti.

Također, rezultati mjerena količina ukupne taložne tvari (UTT) i analize teških metala u njoj pokazale su da su utvrđene koncentracije teških metala (olova, kadmija, arsena, nikla, žive i talija) ispod graničnih vrijednosti emisija propisanih zakonskom regulativom i Okolišnom dozvolom. Podaci s mjerne postaje Zoljan pokazuju I. kategoriju kvalitete zraka u Našicama.

Praćenje kvalitete zraka na temelju UTT-a i teških metala provodi se i na lokaciji betonare Osijek, na lokaciji Pogona Našice tvrtke Dilj d.o.o. te na lokacijama eksploatacije tvrtke IGMA d.o.o. Prema dobivenim rezultatima mjerena količine ukupne taložne tvari i količine metala u njoj, zrak u okolišu za navedene lokacije u razdoblju ispitivanja tijekom 2021., 2022., 2023. i 2024. godine bio je I. kategorije kvalitete.



## ONEČIŠĆENJE VODE

Granične vrijednosti emisija i dozvoljene koncentracije opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama propisane su okolišnim i vodopravnim dozvolama. Kontinuirani je cilj NEXE Grupe ostvarivanje vrijednosti nižih od propisanih graničnih vrijednosti u navedenim dokumentima.

U izvještajnom razdoblju provedena su mjerenja emisija onečišćujućih tvari u vode, putem ovlaštenog i akreditiranog ispitnog laboratorija na svim lokacijama NEXE d.d. na kojima je propisana zakonska obaveza ispitivanja emisija onečišćujućih tvari u otpadnim vodama prije ispuštanja u sustav javne odvodnje ili prirodni vodotok. Provedena ispitivanja, u 2024. godini, emisija onečišćujućih tvari u otpadnim vodama prije ispuštanja u

sustav javne odvodnje ili prirodni vodotok su u skladu s propisanim graničnim vrijednostima emisija i u skladu s okolišnom i vodopravnom dozvolom, osim jednog uzorka otpadne vode (uzet na Betonari Sesvete) kod kojeg ispitivanjem jedan parametar (pH vrijednost) nije zadovoljavao propisane granične vrijednosti emisija. S obzirom na navedeno prekoračenje pokrenute su korektivne radnje te je nakon toga ponovo putem ovlaštene osobe uzet uzorak na istoj lokaciji i ponovljeno je ispitivanje istog putem ovlaštenog laboratorija. Ispitivanjem ponovo uzetog uzorka na navedeni parametar (pH vrijednost) i sve ostale zahtijevane parametre utvrđeno je da su svi navedeni ispitani parametri u skladu s graničnim vrijednostima emisije propisanim u Vodopravnoj dozvoli.

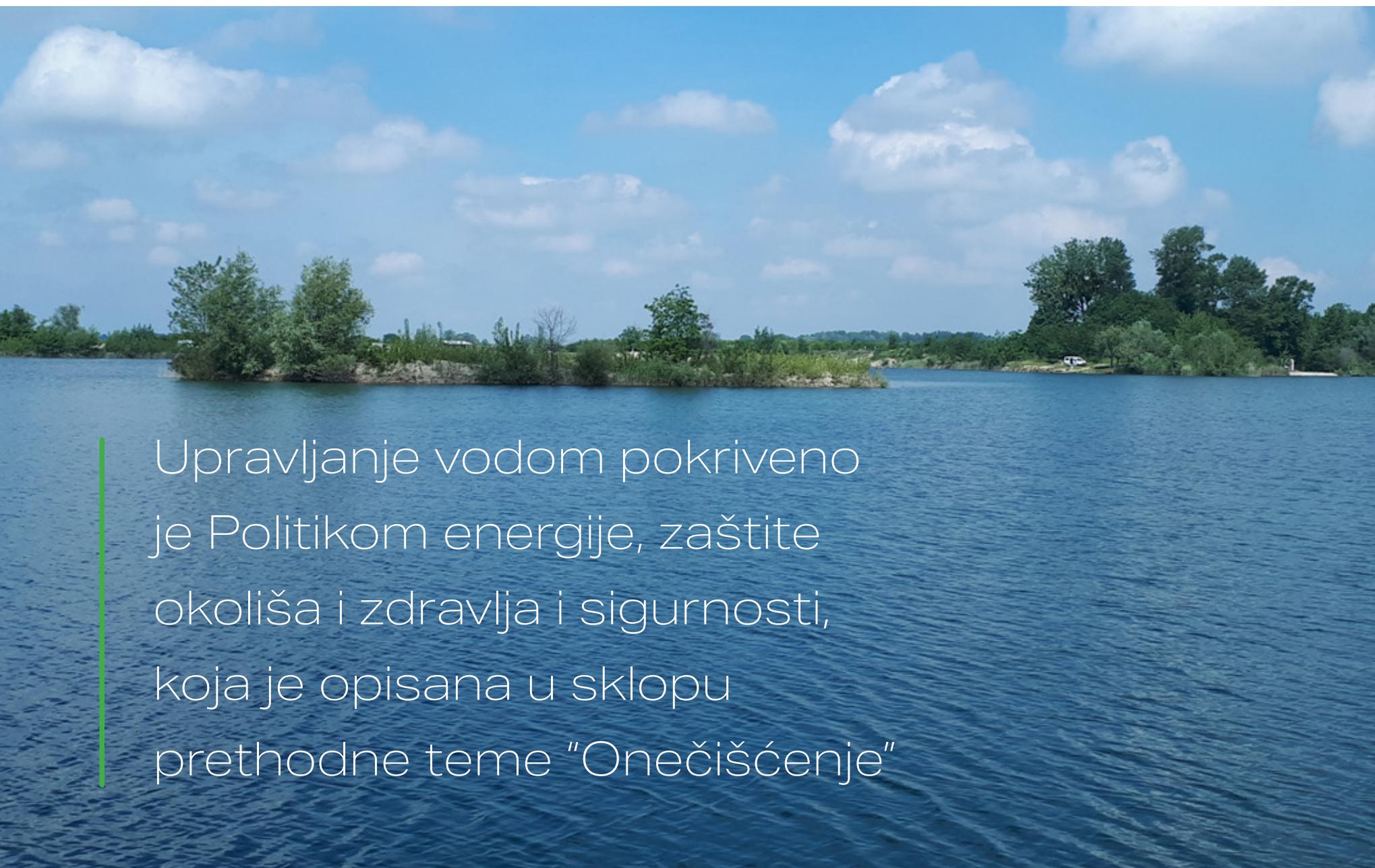
### Emisije onečišćujućih tvari u vodu u izvještajnom razdoblju

	2021. (tona/god.)	2022. (tona/god.)	2023. (tona/god.)	2024. (tona/god.)
<b>Ukupni dušik</b>	0,03094	0,07055	0	0,1077
<b>Ukupni fosfor</b>	0,00505	0,00667	0,01350	0,0206
<b>Fenoli</b>	0	0,00008	0,00000	0,0077
<b>Nikal i spojevi nikla</b>	0,00041	0,00136	0,00042	0,0016
<b>Olovo i spojevi olova</b>	0,00083	0,00104	0,00049	0,0004
<b>Kadmij</b>	0,00001	0,00003	0,00000	0,0002
<b>Bakar</b>	-	-	0,00055	0,37
<b>Cink</b>	-	-	0,00106	0,1
<b>Krom</b>	-	-	0,00041	0,229926
<b>Kobalt</b>	-	-	0,04648	0,6
<b>Ukupna suspendirana tvar</b>	-	-	-	2,724876
<b>Teškohlapljive lipofilne tvari (ukupna ulja i masti)</b>	-	-	-	0,9116
<b>Ukupni ugljikovodici</b>	-	-	-	0,9116
<b>Detergenti, anionski</b>	-	-	-	0,007912

### METODOLOGIJA PRIKUPLJANJA I IZRAČUNA PODATAKA

Unutar NEXE Grupe imenovane su osobe zadužene za zaštitu okoliša koje organiziraju praćenje emisija onečišćujućih tvari u vodi, zrak i tlo. Na mjestima ispusta ovlašteni ispitni laboratorij uzima uzorke otpadnih voda te provodi analize sukladno referentnim metodama. Ukupna se količina ispuštanja onečišćujućih tvari u okoliš utvrđuje na temelju prisutnosti tvari u uzorku i ukupne količine ispuštene vode.

U odnosu na prethodno izvještajno razdoblje, izvješće su pridodane i količine ukupne suspendirane tvari, teškohlapljivih lipofilnih tvari te ukupni ugljikovodici i anionski detergenti.



Upravljanje vodom pokriveno  
je Politikom energije, zaštite  
okoliša i zdravlja i sigurnosti,  
koja je opisana u sklopu  
prethodne teme "Onečišćenje"



## | 2.4.

| **Učinci, rizici i prilike**

# Upravljanje vodom

**POVLAČENJE I POTROŠNJA VODE** – proizvodnja cementa suhi je proces u kojem se koristi manja količina vode za hlađenje plinova, opreme i pranje strojeva. Voda se u NEXE Grupi koristi u fazi eksploatacije sirovina (šljunak, glina...), za hlađenje pogona, za sprječavanje nastanka prašine, u procesu proizvodnje betona i betonskih proizvoda i za čišćenje postrojenja i imovine. Kako bi se smanjilo povlačenje pitke vode, voda se nastoji reciklirati gdje god je to primjenjivo.

## Mjere

### KRUŽENJE VODE U SUSTAVU HLAĐENJA

Optimizacija korištenja vode se najbolje vidi u sustavu hlađenja postrojenja gdje ista voda kruži u sustavu. Postojeći se sustav za hlađenje prostorija sastoji od rashladnika vode (chillera). U rashladnim se tijelima rashladna voda zagrijava oduzimanjem topline iz prostora, čime se prostor posljedično hlađi. Rashladnik vode ponovno ohlađuje rashladnu vodu i šalje ju rashladnim tijelima u prostore koje se želi ohladiti.

### ZATVORENI SUSTAV UPORABE VODE U PROIZVODNJI BETONA

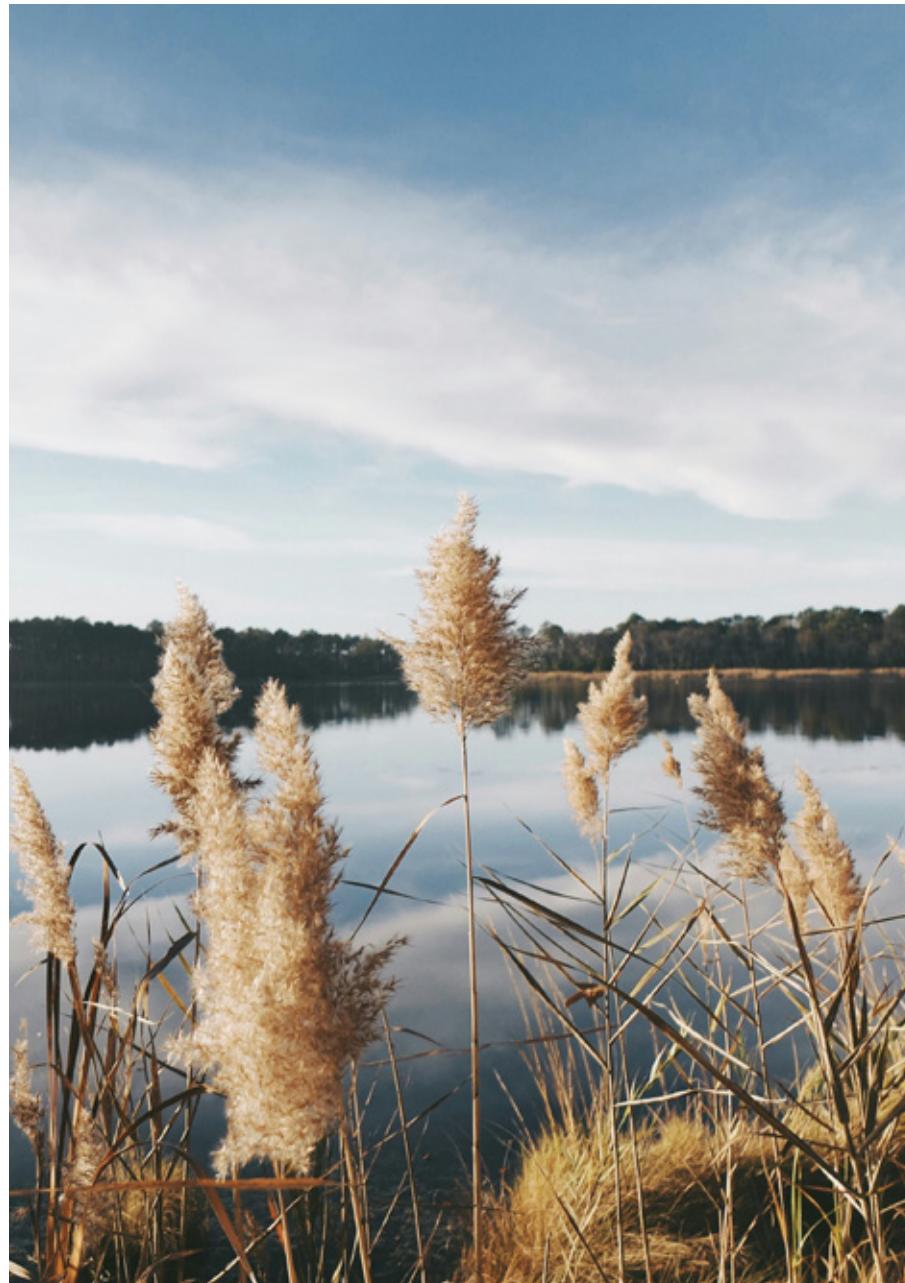
U proizvodnji betona i betonskih elemenata koristi se reciklator otpadne vode koja se koristi u proizvodnom procesu i ugrađuje u gotov proizvod. U proizvodnji se betona maksimalno iskorišta-va voda od pranja miješalice kamiona tako što se pročišćava na uređajima za izdvajanje suspendiranih tvari i reciklira natrag u proces proizvodnje. Recikliranje vode provodi se u NEXE d.d., IGMA d.o.o., NEXE BETON d.o.o. Sarajevo i NEXE BETON DOO NOVI SAD. Ukupno je u 2024. godini uporabljeno  $19262,0\text{ m}^3$  vode.



Kako bi smanjila potrošnju vode u aktivnostima, NEXE Grupa nastoji optimizirati sustav upravljanja tako da se voda što dulje održi u sustavu.

TABLICA: POTROŠNJA I RECIKLIRANJE VODE U NEXE GRUPI

	2022. [m <sup>3</sup> ]	2023. [m <sup>3</sup> ]	2024. [m <sup>3</sup> ]	2024./2023. [%]
<b>Pokazatelji</b>				
<b>Povlačenje vode u m<sup>3</sup></b>	296 798	237 517	204 371	-14,0
<b>Ispuštanje vode u m<sup>3</sup></b>	119 138	101 704	117 686,4	15,7
<b>Ukupna količina reciklirane i uporabljene vode u m<sup>3</sup></b>	4 612	8 602,5	19 262	123,9
<b>Ukupna količina pohranjene vode</b>	0	0	0	0
<b>Promjene u skladištenju u m<sup>3</sup></b>	0	0	0	0
<b>Ukupna potrošnja vode u m<sup>3</sup></b>	177 660	135 813	86 684,6	-36,2
<b>Ukupna potrošnja vode u m<sup>3</sup> u područjima izloženima riziku voda, uključujući područja s velikim nedostatkom vode</b>	0	0	0	0
<b>Intenzitet potrošnje vode (ukupna potrošnja vode u m<sup>3</sup>/ mil EUR neto prihoda)</b>	773,78	576,71	395,96	-31,34 %



## METODOLOGIJA

Podaci o korištenju vode prikupljaju se putem izravnih mjeranja na vodomjerima, koji bilježe količinu povučene vode. Također, na izlazima iz sustava pročišćavanja postavljeni su mjerni uređaji koji omogućuju praćenje ispuštene vode. Za članice Dilj, betonare NEXE d.d., TOS, AD Polet IGK i IGMA koje ne mijere ispuštu vodu koristi se metodologija izračuna potrošnje vode na temelju stručne procjene voditelja procesa proizvodnje o količini vode iskoristene u proizvodnji. Podaci o oporabi vode u betonarama dobivaju se vaganjem vode koja, nakon što se iskoristi za pranje miješalice i pročisti u reciklatoru, koristi za pripremu betona, čime je osigurana točnost i cjelovitost informacija o ponovnoj upotrebi vode.

NEXE Grupa nije postavila ciljeve u području potrošnje i recikliranja vode, no u idućem izvještajnom razdoblju će razmotriti donošenje ciljeva za taj pokazatelj.



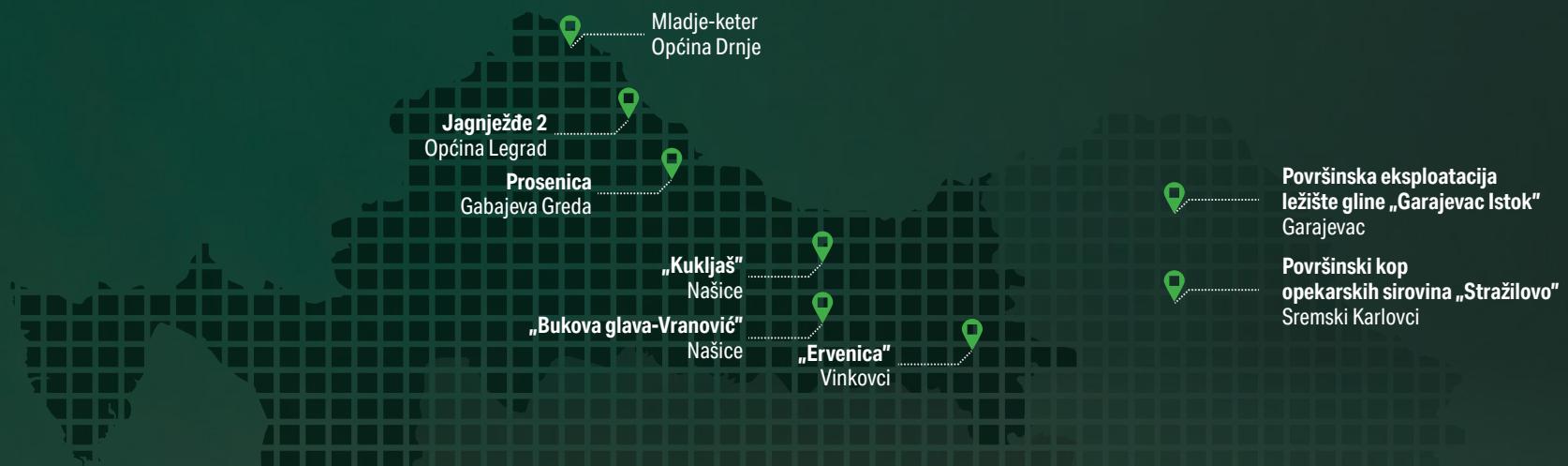
Autorica prof. dr. sc. Jelena Kralj, Zavod za ornitologiju u Zagrebu, Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti

**| 2.5.**

## Zaštita bioraznolikosti

Eksplotacija mineralnih sirovina i klimatske promjene imaju utjecaj na bioraznolikost te je iznimno važno da poduzeća u sektoru proizvodnje građevinskih materijala odgovorno upravljaju svojim učincima te implementiraju mjere zaštite i obnove bioraznolikosti. NEXE Grupa ovisi o eksplotaciji mineralnih sirovina u svome poslovanju, a tom aktivnosti utječe na prenamjenu zemljišta i promjenu krajobraza. U svom poslovanju prihvaca svoju odgovornost u zaštiti bioraznolikosti te je predana provedbi svih propisanih mjer zaštite bioraznolikosti i ekosustava prilikom eksplotacije mineralnih sirovina kao i postupku sanacije okoliša nakon završetka eksplotacije.

# Eksplotacijska polja NEXE Grupe:



## Materijalni učinci, rizici i prilike

Eksplotacija mineralnih sirovina sastavni je dio poslovnog modela NEXE Grupe i ima značajan utjecaj na kvalitetu konačnog proizvoda. Na svojim proizvodnim lokacijama NEXE Grupa ne-izravno utječe na bioraznolikost kroz emisiju stakleničkih plinova, emisije onečišćujućih tvari u zrak i vodu i povećane razine buke. Ti učinci opisani su u poglavljima „Klimatske promjene“, „Onečišćenje“ i „Naš doprinos lokalnoj zajednici“.

U ovom poglavlju naglasak će biti na učincima koji nastaju u procesu eksplotacije sirovina na eksplotacijskim poljima.

**SMANJIVANJE I FRAGMENTACIJA STANIŠTA** – Do negativnog učinka dolazi prilikom prenamjene područja u eksplotacijsko polje ili prilikom izgradnje postrojenja. Sve promjene staništa utječu negativno na životinje. Smanjivanje i fragmentacija staništa mogu imati značajan utjecaj na životinje i njihovo razmnožavanje i ponašanje, kao i povećati smrtnost.

**PROMJENA KRAJOBRAZA** – U procesu otkopavanja mineralne sirovine dolazi do uklanjanja značajne količine materijala te se nepovratno mijenja krajobraz. Dolazi do nastanaka udubina, a krajobraz se propisanim mjerama sanacije ne vraća u prvobitno stanje.

**UČINAK NA STANIŠTA I VRSTE USLIJED RUDARSKIH AKTIVNOSTI** – Aktivnosti koje se provode na navedenim eksplotacijskim poljima uzrokuju privremenu migraciju životinjskih vrsta čije se stanište nalazi na području zahvata za vrijeme trajanja eksplotacije te se nakon završetka eksplotacije i rekultivacije zemljišta može očekivati povratak tih vrsta na ta područja. Osim toga buka i vibracije povezane s proizvodnim lokacijama i eksplotacijskim aktivnostima mogu imati štetan utjecaj na životinjski svijet, narušavajući prirodne obrasce ponašanja i komunikaciju životinja, što može dovesti do stresa koji utječe na pad broja jedinki pa i do premještanja vrsta iz njihovih staništa.



Kod eksplotacije građevnog pjeska i šljunka na eksploracijskim poljima Mladje i Prosenica dolazi do pretvaranja kopnenog staništa u vodeno te upravo gubitak kopnenog staništa, proširenjem jezerske površine, predstavlja najveću promjenu u okolišu kada su u pitanju bioekološke značajke na površinama koje su bile zahvaćene rudarskim radovima.

## RUBNO MATERIJALNE TEME

Ove teme se vežu uz negativne učinke rudarskih djelatnosti, ali u provedenoj procjeni materijalnosti negativan učinak nije prešao prag materijalnosti, jer se eksploatacija provodi po pravilima i nema značajan negativan učinak što se može prepoznati i po objavljenim pokazateljima na str. 206.

**PRENAMJENA ZEMLJIŠTA** – eksploatacija mineralnih sirovina koju provode članice NEXE Grupe zahtjeva uklanjanje vegetacijskog pokrova, promjenu u konfiguraciji terena, mijenjanje krajobraza i narušavanje kvalitete tla. NEXE Grupa na svojim lokacijama poduzima sve zakonom propisane mjere zaštite okoliša i primjenjuje program praćenja stanja okoliša. Nakon završetka eksploatacije NEXE Grupa će provesti sanaciju lokacija te rekultivaciju zemljišta s autohtonim biljkama s ciljem da se lokacija vrati u prvobitno stanje. U Studijama utjecaja na okoliš koje su izrađene za potrebe provođenja procjene utjecaja predmetnih zahvata na okoliš te u nadzorima inspekcija zaštite okoliša nisu utvrđeni značajni negativni učinci prenamjene zemljišta na bioraznolikost.

## RIZICI I PRILIKE

Postroženje zakonskih i ostalih propisa koji reguliraju područje rada eksplotacijskih polja dovelo bi do povećanih operativnih troškova za NEXE Grupu zbog:

- pojačane obveze izvještavanja o bioraznolikosti i ekosustavima
- potrebe za provođenjem više analiza, praćenja i izvještavanja
- strožih mjera zaštite okoliša prilikom eksplotacije i
- zahtjevnijih i skupljih mjera za provođenje sanacije nakon eksplotacije.

**PROŠIRENJE PODRUČJA POD ZAŠTITOM I ZABRANA EKSPLOATACIJE** – posljedice klimatskih promjena mogle bi dodatno ugroziti bioraznolikost i ekosustave, što bi moglo postrožiti kriterije za odobravanje novih eksplotacijskih polja ili potpuno zabraniti aktivnosti na određenim teritorijima, posebice jer se Strategijom za zaštitu bioraznolikosti EU-a predlaže proširenje područja pod zaštitom.

### **UČINKOVITIJA UPORABA RESURSA** – NEXE

Grupa već neko vrijeme intenzivno radi na razvoju novih proizvoda koji zahtijevaju manje prirodnih resursa, u kojima se u određenim udjelima umjesto primarnih mineralnih sirovina koriste zamjenske sirovine. Smanjenim udjelom primarne mineralne sirovine koja se koristi u proizvodnji NEXE Grupa će moći smanjiti intenzitet eksplotacije na postojećim poljima, što će produljiti radni vijek postojećih eksplotacijskih polja i odgoditi potrebu za novim eksplotacijskim poljima.

**RIZIK GUBITKA KONCESIJE** – poslovni model NEXE Grupe ovisi o dostupnosti prirodnih sirovina koje se eksplotiraju na vlastitim eksplotacijskim poljima. Gubitak koncesije za eksplotaciju na određenoj lokaciji rezultirao bi povećanim troškovima povezanim s nabavkom sirovina od treće strane i troškovima zbog otvaranja novog eksplotacijskog polja.



Dionici su bili uključeni kroz redovne sastanke s lokalnom zajednicom i putem mehanizama za podnošenje žalbi.

Do sada nije bilo izraženih zabrinutosti dionika vezanih uz utjecaj na bioraznolikost i ekosustave, što potvrđuje adekvatnost postojećih mjera i strategije NEXE Grupe.

## OTPORNOST STRATEGIJE I POSLOVNOG MODELA

Otpornost strategije i poslovnog modela NEXE Grupe na rizike povezane s bioraznolikošću i ekosustavima temelji se na eksploataciji sirovina isključivo na već odobrenim eksploatacijskim poljima, gdje je procijenjeno da utjecaj na bioraznolikost nije značajan te da se aktivnosti mogu sigurno odvijati. S obzirom na dug vijek eksploatacijskih polja, u dugoročnom razdoblju neće biti potrebe za dodatnim lokacijama, čime se smanjuje potencijalni utjecaj na ekosustave. Stoga, fizički i tranzicijski rizici povezani s bioraznolikošću nemaju značajan utjecaj na poslovni model i strategiju.

Analiza otpornosti u lancu vrijednosti pokazuje da NEXE Grupa većinu mineralnih sirovina osigurava iz vlastitih eksploatacijskih polja, čime ima izravan nadzor nad potencijalnim utjecajima na okoliš. Nizvodno, proizvodi NEXE Grupe koriste se u građevinskim projektima koji mogu imati određeni utjecaj na ekosustave. Međutim, s obzirom na stroge regulatorne zahtjeve, vjeruje se da su ti utjecaji adekvatno kontrolirani i minimizirani.

Ključne pretpostavke analize uključuju stabilnost regulatornog okvira, nastavak primjene najboljih praksi u upravljanju eksploatacijskim poljima te pridržavanje ekoloških standarda u građevinskoj industriji.

Razdoblja analizirana u procjeni otpornosti usklađena su s dugoročnim strateškim planovima NEXE Grupe, pri čemu se kratkoročno promatraju operativni učinci na postojeća eksploatacijska polja, srednjoročno potencijalni regulatorni zahtjevi i prilagodbe, a dugoročno održivost poslovnog modela u kontekstu ekoloških trendova i tržišnih očekivanja.

Rezultati analize otpornosti pokazuju da su ključni rizici povezani s bioraznolikošću i ekosustavima za NEXE Grupu niskog značaja, zahvaljujući postojećim regulatornim odobrenjima, planiranju dugoročnih resursa i kontroliranim utjecajima u lancu vrijednosti.

## LOKACIJE PREMA UTVRĐENIM UČINCIMA NA BIORAZNOLIKOST

	Lokacija	Vrsta aktivnosti koja utječe na bioraznolikost	Područje EP-a (u ha)	Utvrđeni učinci i ovisnosti	Ekološko stanje područja	Područje osjetljivo na bioraznolikost
AD Polet	Površinski kop opekarskih sirovina „Stražilovo“	Eksploatacija gline	114,15 ha	Mijenjanje krajobraza, buka, degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Proizvodni objekti Sremski Karlovci	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
Dilj d.o.o.	Proizvodni pogon „Slavonka“	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
Dilj d.o.o.	EP „Ervenica“	Eksploatacija gline	43,44 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Proizvodni pogon „Našice“	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
	EP „Kukljaš“ i „Kukljaš-I“	Eksploatacija gline	33,45 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija šumskog tla	NA	NE
IGMA d.o.o.	EP „Mladje-keter“	Eksploatacija građevnog pjeska i šljunka	78,71 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, uklanjanje močvarnih staništa nastalih prethodnom eksploatacijom, zagađenje teškim metalima	NA	DA
	EP „Jagnježđe 2“	Eksploatacija građevnog pjeska i šljunka	87,48 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, zagađenje teškim metalima	NA	DA
	EP „Prosenica I“	Eksploatacija građevnog pjeska i šljunka	49,62 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i kopnenog staništa u vodeno, zagađenje teškim metalima	NA	DA

	Lokacija	Vrsta aktivnosti koja utječe na bioraznolikost	Područje EP-a (u ha)	Utvrđeni učinci i ovisnosti	Ekološko stanje područja	Područje osjetljivo na bioraznolikost
NEXE d.d.	Tvornica cementa NEXE d.d., Našice	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	Dobro	NE
	EP „Bukova glava-Vranović“	Eksplotacija mineralne sirovine za proizvodnju cementa	249,69 ha	Mijenjanje krajobraza, prašina, degradacija šumskog tla	NA	NE
AD Polet IGK	Glinokop „Garajevac istok“	Eksplotacija gline	44,68 ha	Mijenjanje krajobraza i degradacija poljoprivrednog tla	NA	NE
	Proizvodni pogon AD Polet IGK	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	NA	NE
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	Proces proizvodnje	–	Buka, otpadne vode i emisije plinova od proizvodnih procesa	Dobro	NE
	Površinski kop „Rapailo“	Eksplotacija gline	4 ha	Buka, mijenjanje krajobraza i degradacija tla	Dobro	NE

U ovom izvješću ispravljena je greška vezana uz površine eksplotacijskih polja "Stražilovo" i "Garajevac istok" iz prošlog izvještaja.



## PODRUČJA OSJETLJIVA NA BIORAZNOLIKOST I UTJECAJ NA ZAŠTIĆENE VRSTE

Lokacije eksploatacijskih polja Mladje-keter, Jagnježđe 2 i Prosenica I smatraju se područjima osjetljivim na očuvanje bioraznolikosti jer se nalaze unutar zaštićenog područja Regionalnog parka Mura-Drava te su integrirane u ekološku mrežu NATURA 2000. Natura 2000 su posebna područja ekološke mreže Evropske unije kojima je cilj utvrditi i zaštiti staništa i populacije ugroženih i osjetljivih vrsta radi očuvanja bioraznolikosti.

U regionalnom parku Mura, u kojem se nalaze EP Mladje-keter, Jagnježđe 2 i Prosenica I, dopuštene su gospodarske djelatnosti kojima se ne ugrožavaju njegove bitne značajke i uloga. Prema Studijama o utjecaju na okoliš, koje su izrađene za sva tri navedena EP-a, dozvoljene su aktivnosti eksploatacije jer se radi o maloj površini obuhvata zahvata u odnosu na ukupnu površinu parka i tehnologiji rada koja ne onečišćuje okoliš. Prema izrađenim Studijama utjecaja na okoliš, ne očekuje se značajan utjecaj na stanje prirodnih staništa. Isto tako za polje Mladje-keter proveden je sukladno Uredbi o procjeni utje-

caja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14) postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja na okoliš (OPUO) za izmjenu planiranog zahvata te je za potrebe istog izrađen Elaborat zaštite okoliša.

Na temelju provedenih postupaka procjene utjecaja predmetnih zahvata na okoliš, koju propisuje Uredba o procjeni utjecaja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14), Ministarstvo za zaštitu okoliša donijelo je rješenja kojima je utvrđena potreba provođenja mjera zaštite bioraznolikosti samo na lokacijama eksploatacijskih polja Mladje-keter i Prosenica I. Za eksploataciju propisane su mjere zaštite bioraznolikosti u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode (Narodne novine, br. 80/13, 15/18, 14/19, 127/19, 155/23).

Na lokacijama eksploatacijskih polja NEXE Grupe nisu utvrđena staništa ugroženih vrsta. Međutim na nekim lokacijama primijećene su zaštićene vrste, pogotovo na lokacijama koje se nalaze blizu ili unutar pojaseva ekološke mreže.

## PRAĆENJE GNIJEŽĐENJA CRVENOKLJUNE ČIGRE I BURNOG GALEBA NA ŠODERICI

Na eksploatacijskom polju Mladje-Keter, smještenom na otočiću u jezeru Šoderica, već niz godina prati se populacija zaštićene vrste ptica – crvenokljune čigre. IGMA d.o.o., članica NEXE Grupe iz Koprivnice, u suradnji sa Zavodom za ornitologiju sudjeluje u istraživanju u sklopu projekta „Kopno ili more: ekološki i genetički aspekti izbora staništa crvenokljune čigre“.

Crvenokljune čigre tradicionalno pokušavaju gniažđenje na sprudovima na rijeci Dravi, no zbog nepovoljnih uvjeta često selidbu nastavljaju na Šoderici ili obližnje lokacije. Godine 2023. na otoku na Šoderici gniazevalo se najmanje 35 parova, no gniažđenje nije bilo uspješno, vjerojatno zbog ptičje gripe.

U 2024. godini, nažalost, čigre se ponovno nisu gniazevale na Šoderici, osim možda dva do tri para na niskom otočiću koji je nastao nakon što je rijeka Drava prošle godine potopila šljunčaru. Većina kolonije preselila se na obližnju lokaciju u Mađarskoj – Gyekenyes, gdje se trenutno gniazevi 35 do 40 parova.

Sam otočić na Šoderici u međuvremenu je znatno zarastao, prvenstveno bagremom, što otežava povratak čigri jer im za gniažđenje trebaju otvorene površine sa šljunkom ili niskom travom. Za očuvanje potencijalnog staništa NEXE Grupa planira ponoviti akciju uklanjanja vegetacije kako bi se osigurali uvjeti za gniažđenje čigri.

Pozitivna vijest je da je na Šoderici ponovno zabilježeno gniažđenje burnog galeba, jedine poznate lokacije za ovu vrstu u Hrvatskoj. Pronađeno je jedno gniazezdo s tri jaja na niskom otočiću, što potvrđuje važnost ovog područja za očuvanje ugroženih ptica.

## STRATEGIJA I TRANZICIJSKI PLAN BIORAZNOLIKOSTI

Tranzicijski plan bioraznolikosti nije usvojen na razini NEXE Grupe. Poslovni model NEXE Grupe ovisi o mineralnim sirovinama te se trenutno ne planira zaustavljanje eksploatacije sirovina. Ona se odvija u skladu s primjenjivom zakonskom regulativom, što sprječava značajne štetne učinke na bioraznolikost. Nakon završetka eksploatacije provode se mjere rekultivacije zemljišta s ciljem da se maksimalno približi prvobitnom stanju.

NEXE Grupa osim prenamjenom zemljišta i promjenom krajobraza, na bioraznolikost utječe emisijama stakleničkih plinova i emisijama ostalih onečišćujućih tvari u okoliš. Kako bi se umanjio učinak na taj pokretač gubitka bioraznolikosti, za NEXE d.d. razvijen je klimatski tranzicijski plan koji je opisan u poglavljju „NEXE Grupa i klimatske promjene”.

NEXE Grupa nastoji integrirati zaštitu i obnovu bioraznolikosti u razvoj, upravljanje i sanaciju eksploatacijskih polja. U pristupu bioraznolikosti slijedi se hijerarhija ublažavanja, naglašavajući izbjegavanje, smanjenje i ublažavanje učinaka na bioraznolikost. To se osigurava za zahvate (Eksploatacija mineralnih sirovina) za koje je Prilogom I. Uredbe o procjeni utjecaja zahvata na okoliš (Narodne novine, br. 3/17, 61/14) propisana obaveza provođenja postupka procjene utjecaja zahvata na okoliš kroz izradu Studija utjecaja na okoliš, provođenjem procjene utjecaja zahvata na okoliš, primjenom mjera zaštite okoliša i programa praćenja stanja okoliša propisanih Rješenjem o provedenom postupku procjene utjecaja zahvata na okoliš te primjenom mjera za upravljanje, ublažavanje i smanjenje učinaka. Također se radi u skladu s Elaboratom o rezervama te Glavnom i dopunskom rudarskom projektu.



## POLITIKA

NEXE Grupa Politikom kvalitete na razini Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. obvezala se poslovati po načelima društveno odgovornog poslovanja i održivog razvoja, odgovorno upravljati prirodnim resursima te sprječavati onečišćenje svih sastavnica okoliša. Politikama se NEXE Grupa obvezala trajno usklađivati svoje poslovanje s primjenjivom zakonskom regulativom te primjenjivati obveze preuzete u pogledu zaštite okoliša.

NEXE Grupa za svoje eksploatacijske aktivnosti provodi procjene učinaka na okoliš te usklađuje svoje djelovanje na tim lokacijama s propisanim mjerama zaštite okoliša u fazi eksploatacije, uključujući pripremu, sam proces eksploatacije te postupke sanacije nakon završetka eksploatacije.

Politike su objavljene na službenim mrežnim stranicama, a usvojila ih je Uprava.

U sljedećem izvještajnom razdoblju, NEXE Grupa planira proširiti svoje politike kako bi temeljitije obuhvatila temu bioraznolikosti.

## Mjere za zaštitu bioraznolikosti

Kako bi se izbjegli značajni negativni učinci na bioraznolikost te smanjili utjecaji povezani s aktivnostima eksploatacije, NEXE Grupa za svoja eksploatacijska polja provodi mjere zaštite okoliša i program praćenja stanja okoliša. Te je mjere i program donijelo nadležno tijelo rješenjima o provedenom postupku procjene utjecaja zahvata na okoliš, kojima je utvrđeno da su predmetni zahvati prihvatljivi za okoliš uz primjenu propisanih mjer zaštite okoliša i programa praćenja stanja okoliša. NEXE Grupa u svojim aktivnostima provodi te dodatne mjeru zaštite okoliša propisane zakonom. Nakon završetka eksploatacije polja će se sanirati i rekultivirati s ciljem da se vrate u prvočitno stanje.

►  
STUDIJA  
UTJECAJA NA  
OKOLIŠ

►  
PROCJENA  
UTJECAJA NA  
OKOLIŠ

►  
MJERE  
ZAŠTITE  
OKOLIŠA

►  
PROGRAM  
PRAĆENJA STANJA  
OKOLIŠA

►  
SANACIJA  
I REKULTIVACIJA  
NAKON ZATVARANJA



**PROCJENA UTJECAJA NA OKOLIŠ (PUO), OCJENA  
O POTREBI PROCJENE UTJECAJA NA OKOLIŠ (OPUO)  
I STUDIJE UTJECAJA NA OKOLIŠ (SUO)**

NEXE Grupa je za zahvate povezane s eksploatacijom mineralnih sirovina, u skladu sa zakonskim zahtjevima, gdje je to bilo potrebno, izradila putem ovlaštenih osoba studije utjecaja na okoliš (SUO), provela postupak procjene utjecaja zahvata na okoliš (PUO) i postupak ocjene o potrebi procjene utjecaja na okoliš (OPUO) te izradila elaborat zaštite okoliša (EZO). U pripremi navedenih dokumenata na terenu su provedeni pregledi okolišnih parametara, uključujući uvide u rasprostranjenost i raznolikost flore i faune, gdje su dokumentirane različite biljne i životinjske vrste. Poseban naglasak stavljen je na utvrđivanje ugroženih vrsta s ciljem osiguranja njihove zaštite i očuvanja. Te studije i elaborati pružaju sveobuhvatnu analizu učinaka planiranih aktivnosti na okoliš te predstavljaju temelj za utvrđivanje potencijalnih rizika za poslovanje i donošenje informiranih odluka o očuvanju okoliša.

## MJERE ZAŠTITE OKOLIŠA NA EKSPLOATACIJSKIM POLJIMA

Na eksplotacijskim poljima se kontinuirano provode mjere zaštite okoliša.

**ZAŠTITA OD BUKE** – Vodi se računa da zvučna snaga radnih strojeva i postrojenja ostaje unutar granica definiranih u studijama. Redovitim kontrolama i održavanjem strojeva i postrojenja aktivno se sprječava povećanje emisije buke, čime se osigurava sukladnost s propisanim standardima zaštite okoliša.

**ODGOVORNO POSTUPANJE S OTPADOM** – Sve vrste otpada nastale pri eksplotaciji odlažu se u označene kontejnere pripremljene za tu namjenu postavljene na području eksplotacijskog polja i predaju ovlaštenom sakupljaču otpada.

**ZAŠTITA OD ZAPRAŠENOSTI** – S ciljem smanjenja prašine i očuvanja okoliša tijekom suših razdoblja prometnice i manipulativne površine polijevaju se vodom prema potrebi. Prilikom prijevoza praškaste sirovine tovarni prostor se prekriva ceradom ili se sirovina prethodno navlaži vodom kako bi se spriječilo širenje prašine tijekom transporta.

### **SPRJEČAVANJE ONEČIŠĆENJA ZRAKA I VODE**

– Kako bi se smanjile emisije onečišćujućih tvari u zrak, rudarski strojevi i oprema redovito se održavaju te imaju potrebne tehničke uređaje u skladu sa standardima. Ulijevanje goriva i maziva u rudarske strojeve obavlja se na natkrivenoj nepropusnoj podlozi.

**ZAŠTITA TLA** – Humus i jalovina nastali prilikom otkrivanja odlažu se unutar eksplotacijskog polja kako bi se mogli koristiti u fazi sanacije i rekultivacije. Na rubnim dijelovima kopova od ruba kosine sadnjom biljnih sorti osigurava se pojas pod livadom, drvećem i grmljem kao prijelazna zona s ciljem smanjenja erozije okolnog tla.

**ZAŠTITA BIORAZNOLIKOSTI** – Da bi se smanjio negativan učinak na životinjske vrste, vegetacija se otklanja izvan reproduktivnog ciklusa životinja na tom području, a na određenim lokacijama formiraju se vodene površine pogodne za razvoj i naseljavanje močvarne flore i faune. Ako je to propisano, redovito se na lokaciji EP-a uklanjaju invazivne vrste.



## **SANACIJA I REKULTIVACIJA ZEMLJIŠTA NAKON EKSPLOATACIJE**

Programi rekultivacije usmjereni su na obnovu degradiranih područja s ciljem povratka u što je moguće prirodni stanje i obnavljanja oštećenih ekosustava. Taj proces uključuje niz aktivnosti kao što su ponovna sadnja autohtonih biljnih vrsta, oblikovanje terena kako bi se vratila prirodna topografija te uspostavljanje održivih vodnih sustava. Osim što pridonosi obnovi bioraznolikosti, rekultivacija također doprinosi očuvanju tla i sprječavanju erozije. Pažljivim planiranjem i implementacijom rekultivacijskih programa moguće je postići održivost eksploatacije prirodnih resursa i očuvanje okoliša.

## REKULTIVACIJA

Rekultivacija se može provoditi u tri faze:

**TEHNIČKA** – dovoženje materijala i humusa, kreiranje kosina i ravnjanje terena prema planu sanacije.

**AGROTEHNIČKA** – unošenje fosfatnih i mineralnih gnojiva za osposobljavanje tla za uzgoj poljoprivrednih kultura.

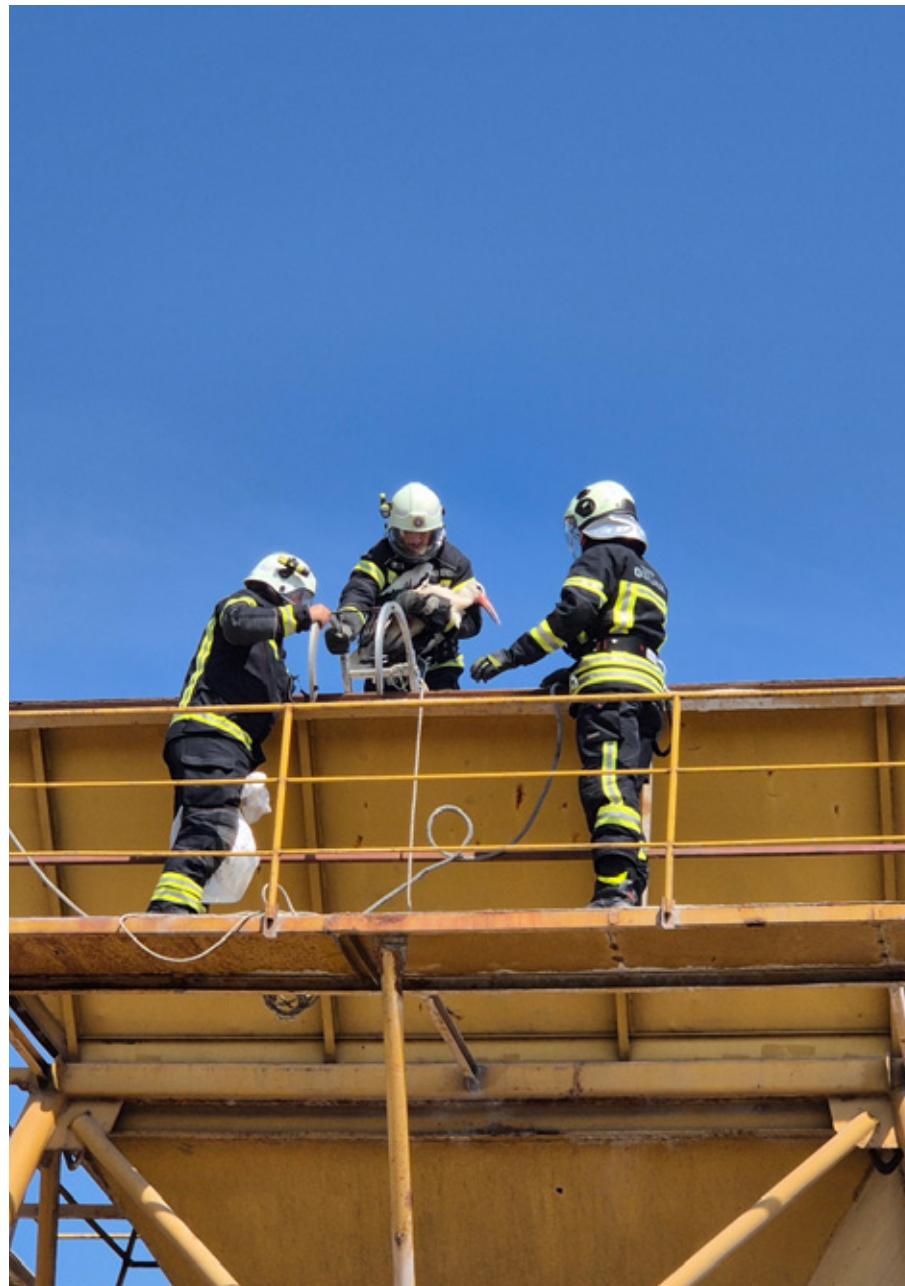
**BIOLOŠKA FAZA** – nakon prekrivanja površine humusom, prema planu biološke rekultivacije, sade se autohtone vrste koje će spriječiti eroziju tla, osigurati stabilnost zemljišta i pružiti stanište za životinje.

Tehnička rekultivacija provodi se samo na EP-ima Garajevac Istok i Stražilovo.

U većini slučajeva deponirano tlo čuva se kako bi se moglo iskoristiti u rekultivaciji nakon završetka rada. Zemlja s vremenom izgubi svoja svojstva te prilikom vraćanja nije više pogodna za poljoprivredu.

## DOPRINOS OČUVANJU ARHEOLOŠKIH NALAZA

AD POLET IGK iz Novog Bečeja proveo je arheološka istraživanja i zaštitne radove na lokalitetima unutar eksploatacijskog polja "Stražilovo" u Sremskim Karlovcima. Na lokalitetima su provedene tri faze zaštitnih radova, uključujući geofizičko snimanje, ručno iskopavanje i konzervaciju arheološkog materijala, koji je predan muzejima za daljnje čuvanje i proučavanje. Ova istraživanja, vrijedna više od 100 000 EUR, omogućila su očuvanje arheoloških nalazišta te daljnju eksploataciju sirovina na tom području.



## SPAŠENA MLADA RODA U LUCI TRANZIT OSIJEK

Početkom rujna zaposlenici Luke Tranzit Osijek primijetili su mladu rodu zaglavljenu u košu za pretovar rasutih tereta na visini od 10 metara. Zbog nepristupačne lokacije, konzultiran je Zoološki vrt Osijek, a potom je pozvana i vatrogasna služba.

Pripadnici Javne vatrogasne postrojbe Osijek uspješno su spašili rodu, koja je zatim prevezena u Zoološki vrt Osijek na pregled. Utvrđeno je da je zbog pokušaja izlaska zadobila ozljede na oba krila te bila u stanju šoka i dehidracije. Nakon inicijalnog liječenja smještena je u volijeru, gdje se uspješno oporavlja i čeka proljeće kada će biti vraćena u prirodu.

Zoološki vrt Osijek potvrdio je da je populacija roda u Hrvatskoj stabilna, no svaka jedinka igra važnu ulogu u očuvanju ekosustava. Ova akcija pokazuje kako suradnja i pravovremena reakcija mogu značajno doprinijeti zaštiti divljih životinja. NEXE Grupa zahvalna je zaposlenicima Luke Tranzit Osijek, vatrogascima i djelatnicima Zoološkog vrta Osijek na njihovom angažmanu u ovoj akciji.

## UPORABA ZEMLJIŠTA

Ukupno zemljište pod uporabom NEXE Grupe iznosi 799,46 ha u 2024. godini. Površina koja je prekrivena izgrađenim objektima i površine prekrivene asfaltom, betonom i sličnim materijalima prekrivaju ukupno područje od 90,22 ha.

### Pokazatelji

	Ukupna uporaba zemljišta (ha)		Ukupno prekriveno područje (ha)		Ukupno područje usmjereni na prirodu na lokaciji (ha)		Ukupno područje usmjereni na prirodu izvan lokacije (ha)	
	2023.	2024.	2023.	2024.	2023.	2024.	2023.	2024.
<b>AD Polet</b>	116,15	116,15	2	2	0	0	0	0
<b>AD Polet IGK</b>	49,68	49,68	5	5	0	0	0	0
<b>Dilj d.o.o.</b>	113,6	113,6	36,69	36,69	0	0	0	0
<b>IGMA d.o.o.</b>	218,8	218,8	2,99	2,99	0	0	0	0
<b>NEXE d.d.</b>	285,23	285,23	35,54	35,54	0	0	0	0
<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo</b>	16	16	8	8	0	0	0	0

U ovom izvješću ispravljena je greška iz prethodnog izvještaja vezana uz ukupnu uporabu zemljišta za AD Polet, AD Polet IGK i NEXE d.d.

## LOKACIJE UNUTAR ILI U BLIZINI ZAŠTIĆENIH PODRUČJA

Sljedeća tablica prikazuje broj, naziv i veličinu lokacija koje se nalaze unutar ili u blizini zaštićenih područja. Na svim lokacijama izrađene su studije utjecaja na okoliš te provedene procjene utjecaja na okoliš putem nadležnih tijela, implementirane propisane mjere te nije bilo incidenata po pitanju onečišćenja okoliša. Važeće dozvole potvrđuju da nema značajnog negativnog učinka na bioraznolikost na tim lokacijama.

U blizini zaštićenih područja	Zaštićeno područje	Broj lokacija	Naziv lokacija	Površina lokacija
	Unutar zaštićenog područja			
	Specijalni rezervat Slano Kopovo	1	Proizvodni pogon AD Polet	2 ha
	Nacionalni park Fruška Gora i specijalni rezervat Koviljsko – petrovaradinski rit	1	Površinski kop opekarskih sirovina Stražilovo	114,15 ha
	Regionalni park Mura-Drava (Natura 2000)	2	EP Mladje-keter EP Prosenica I EP Jagnježđe 2	215,81 ha

## **PRENAMJENA POKROVA ZEMLJIŠTA U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU**

Na eksploatacijskim poljima mineralnih sirovina napretkom procesa eksploatacije neizbjježno je skidanje pokrova na novim dijelovima polja, prilikom čega privremeno dolazi do prenamjene pokrova zemljišta. EP Bukova glava-Vranović jest primjerice šumsko zemljište prilikom čije je eksploatacije potrebno rušiti dijelove šume. Prilikom eksploatacije šljunka i građevinskog pijeska na eksploatacijskim poljima IGMA d.o.o., EP Mladje-keter, EP Jagnježđe 2 i EP Prosenica I kopneno stanište pretvara se u vodeno, dok se na ostalim lokacijama pretežito radi o poljoprivrednom zemljištu i livadama. Skidanje pokrova odgađa se koliko je moguće, a s obzirom na to da eksploatacija završava u određenim dijelovima polja te ako se zadovolje tehnološki i sigurnosni uvjeti, u tom se dijelu eksploatacijsko polje sanira kako bi se mogla obaviti rekultivacija tog područja i područje vratiti prirodi.

U tablici su prikazane površine prenamjene zemljišta po lokacijama za 2023. i 2024. godinu.

Aktivnost	Članica	Površina (ha)	
		2023.	2024.
NEXE Grupa nije postavila ciljne vrijednosti vezane uz bioraznolikost i ekosustave, a u idućem razdoblju će se razmotriti uvođenje istih.	NEXE d.d.	0	0
Prenamjena pokrova zemljišta	AD POLET IGK	3,5	0
	Dilj d.o.o.	0	0
	IGMA d.o.o.	0	0
	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo	0	0

NEXE Grupa nije postavila ciljne vrijednosti vezane uz bioraznolikost i ekosustave, a u idućem razdoblju će se razmotriti uvođenje istih.

**2.6.**

## Kružno gospodarstvo

U linearnoj ekonomiji stvaraju se velike količine otpada koje završe na spaljivanju ili se odlažu na odlagališta otpada, čime se gube neobnovljivi materijali i potencijalna energija. NEXE Grupa prepoznaje svoju odgovornost i aktivno radi na pronašlasku rješenja za problem linearnosti. Inovativnim dizajnom proizvoda te energetskom i materijalnom oporabom otpada NEXE Grupa može značajno doprinijeti prelasku na kružno gospodarstvo. Tako NEXE Grupa doprinosi održivoj budućnosti i smanjenju količine otpada s kojim se suočavaju zajednice.

Praćenjem i analizom tržišta zaključeno je da dolazi do promjene u potražnji za tradicionalnim proizvodima građevinskih materijala. Usljed sve strožih zakonskih normi za standarde gradnje (udio recikliranih materijala u finalnom proizvodu, zahtjevi za niskoenergetskim objektima) te rastom BDP/c, raste i potražnja za „zelenim“ proizvodima. NEXE Grupa takve promjene na tržištu prati razvojem niskougljičnih proizvoda u segmentu cementa.

## Materijalni učinci, rizici i prilike

**NASTANAK OTPADA USLIJED OBAVLJANJA DJELATNOSTI** – Aktivnosti NEXE Grupe rezultiraju nastankom vlastitog otpada koji nastaje uslijed obavljanja djelatnosti, odnosno uslijed tehnološkog procesa proizvodnje i održavanja te otpada koji nastaje u uredima pojedinih članica i ostalih djelatnosti za koje su registrirane članice Grupe. U NEXE Grupi glavne su kategorije otpada koje nastaju kao posljedica aktivnosti proizvodnje i održavanja: otpadni čelik i željezo, papir, plastika, elektronički otpad, otpadne gume, otpadna ulja, ambalaža onečišćena opasnim tvarima, otpadni beton i glomazni otpad. Vrste i količine nastalog otpada variraju na godišnjoj razini, a značajne promjene u količinama rezultat su održavanja. NEXE Grupa odgovorno pristupa upravljanju otpadom, a to uključuje privremeno skladištenje, razvrstavanje, oporabu otpada i predaju nastalog otpada ovlaštenim tvrtkama.

### KORIŠTENJE PRIRODNIH RESURSA U PROIZVODNJI –

NEXE Grupa za proizvodnju cementa, betona, crijeva i cigle koristi šljunak, glinu i vodu. Za proizvodnju cementa, oko četvrtine sirovina se nabavlja s vlastitim eksploatacijskim polja, a ostatak u lancu vrijednosti, dok se za proizvodnju betona, cigle i crijeva sve sirovine nabavljaju kroz vlastito poslovanje.

### OPORABA OTPADA KAO ZAMJENSKIH GORIVA I SIROVINA –

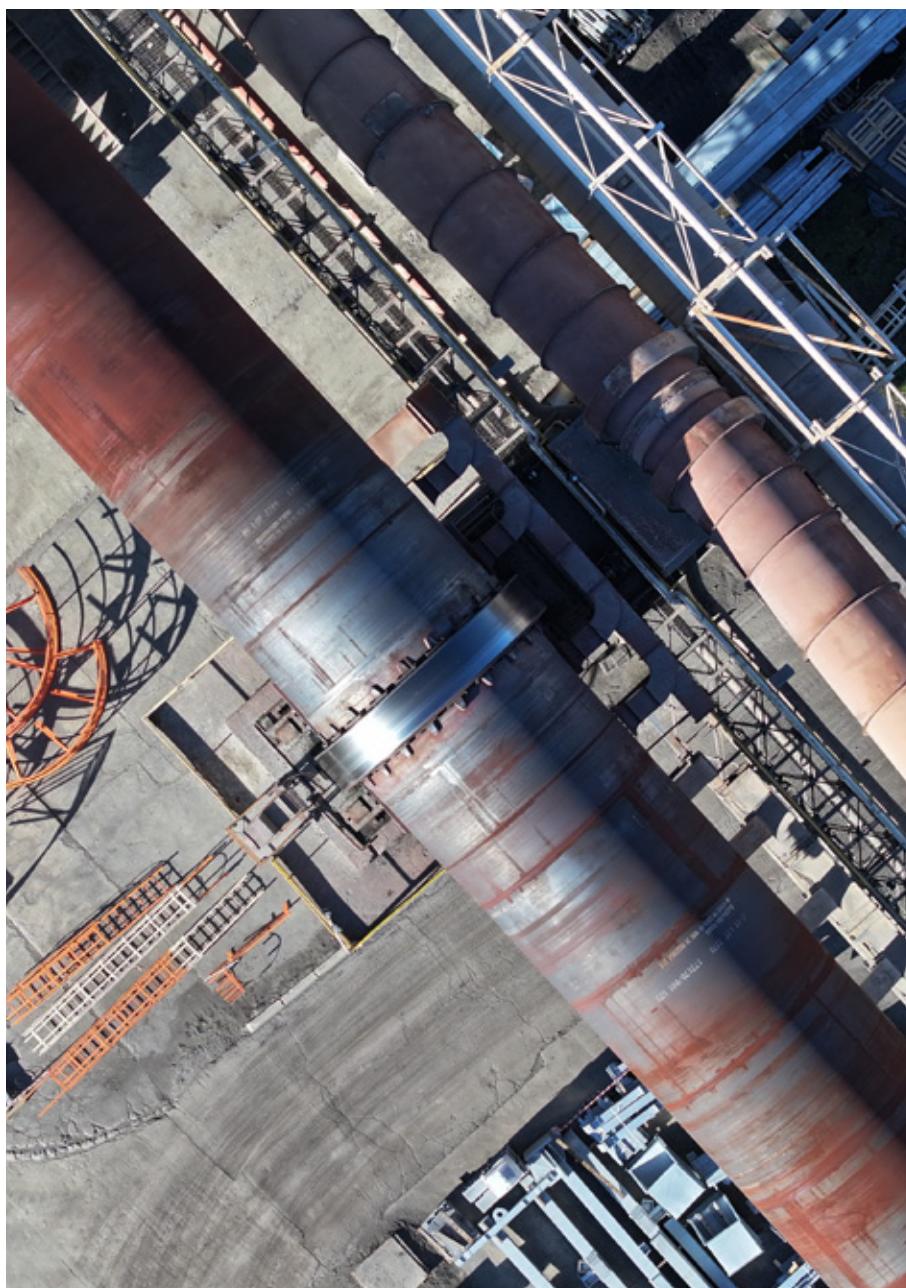
U članici NEXE d.d. koriste se zamjenska goriva i sirovine u proizvodnji cementa. Navedenim se postiže ušteda na osnovnim, fosilnim gorivima i sirovini pri proizvodnji klinkera. Zbog energetske i materijalne oporabe smanjuje se potrošnja prirodnih resursa i oslobođa okoliš od otpada, čime se doprinosi globalnom smanjenju CO<sub>2</sub>.



## RIZICI I PRILIKE

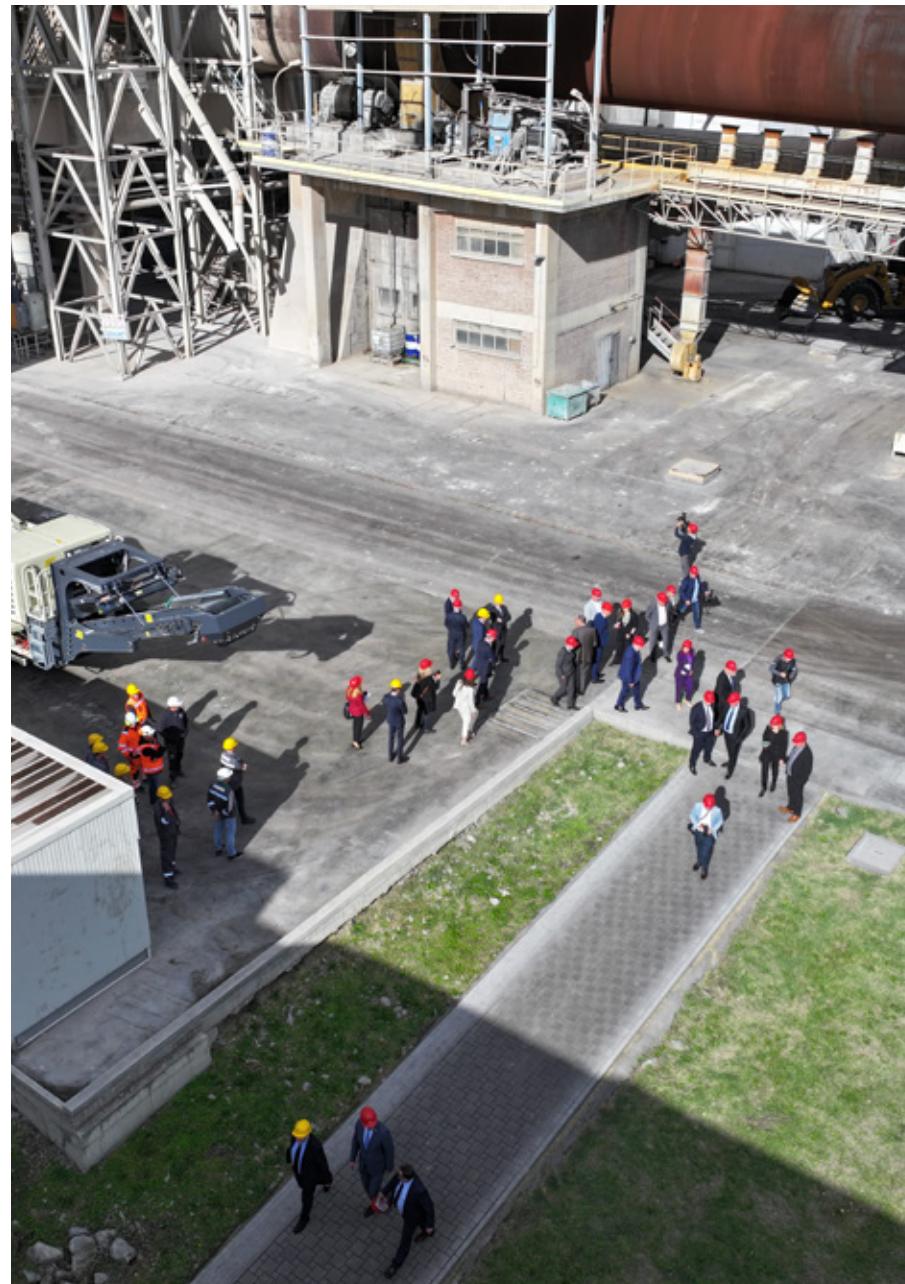
Sporo prihvaćanje zelenih proizvoda na tržištu – Kompanije u industriji građevinskih materijala nastoje smanjiti svoj negativni učinak na okoliš, posebice u pogledu emisija stakleničkih plinova. Međutim potrošači još nisu razvili visoku svijest niti su pod regulatornim pritiscima EU-a za smanjenje svog ugljičnog otiska, zbog čega još nije razvijena visoka potražnja za takvim alternativama.

Konkurentnost zelenih proizvoda na tržištima izvan EU-a – Sve stroža regulativa Europske unije potiče kompanije na smanjenje negativnih učinaka njihovih proizvoda na okoliš. To najčešće znači veće troškove u kratkom i srednjem roku, što se odražava na konkurentnost tih proizvoda na tržištima koja nisu pod takvim regulatornim pritiscima.



## POLITIKA

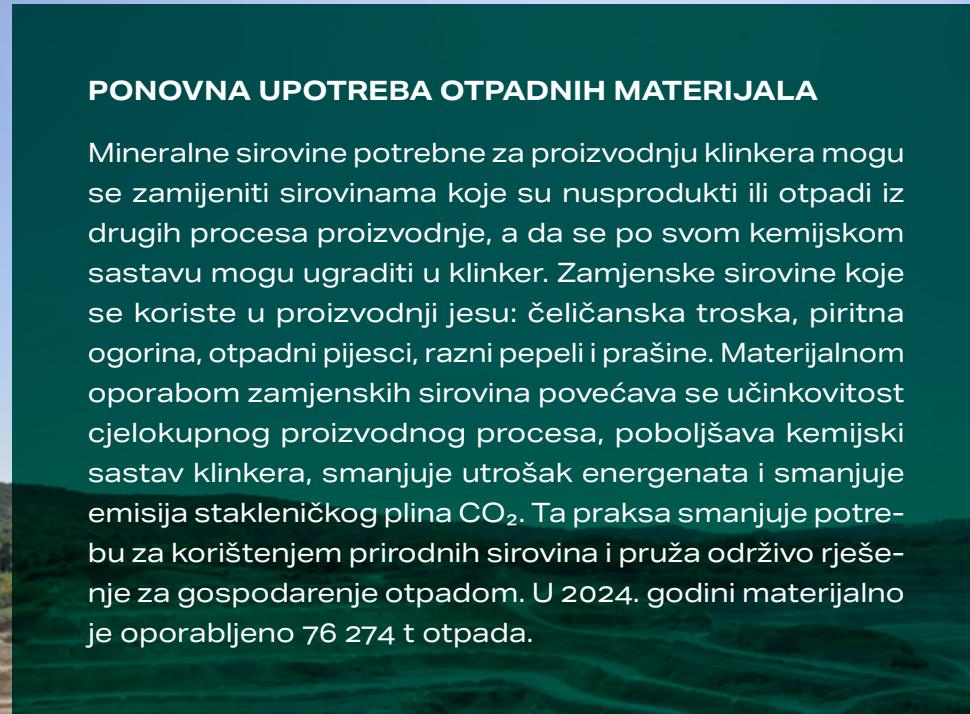
NEXE Grupa kontinuirano nastoji iskoristiti prednosti materijalne i energetske uporabe otpada. Pristup upravljanju otpadom NEXE Grupa utvrdila je svojim politikama: Politikom kvalitete na razini NEXE Grupe i Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti na razini NEXE d.d. NEXE Grupa fokusira se na smanjenje, ponovnu uporabu i recikliranje otpadnih materijala kako bi se smanjio utjecaj na okoliš i povećala učinkovitost resursa. Kao dio industrije građevinskih materijala, sve članice NEXE Grupe pridržavaju se strogih ekoloških propisa i smjernica u pogledu gospodarenja otpadom. To uključuje pravilno rukovanje, skladištenje, predaju ovlaštenim osobama za sakupljanje i oporabu/zbrinjavanje otpada. Ciljevi politike jesu racionalno trošiti neobnovljive resurse i stalno nadzirati, sprječavati i smanjivati količine otpada. Za provedbu politike zaduženi su sektori proizvodnje i odgovorne osobe za proces zaštite okoliša u tvrtkama članicama, a za ostvarivanje ciljeva odgovorna je Uprava.



## ENERGETSKA I MATERIJALNA OPORABA

Akcijski plan Europske unije za kružno gospodarstvo promiče bolje prakse upravljanja otpadom prema hijerarhiji gospodarenja otpadom potičući ponovnu uporabu otpada ili nusproizvoda jednog industrijskog procesa u stvaranju novih proizvoda.

Razvojem svijesti o zaštiti okoliša i prilikama za smanjenje operativnih troškova povezanih s energijom i emisijama, NEXE Grupa prepoznala je važnost supstituiranja prirodnih materijala i fosilnih goriva otpadom (zamjenskim gorivima) te osigurala potrebnu infrastrukturu i ishodila potrebne dozvole za gospodarenje otpadom kako bi mogla smanjiti količine otpada koji završi na odlagalištu te energetski i materijalno oporabitи otpad.



## PRETVARANJE OTPADA U ENERGIJU

Tradicionalno temeljni izvor energije u industriji građevinskih materijala jesu fosilna goriva. S obzirom na to da izgaranje fosilnih goriva značajno doprinosi klimatskim promjenama koje su postale globalni izazov, cementna industrija morala je pronaći način kako smanjiti udio fosilnih goriva u proizvodnji. Kao rješenje pojavila su se zamjenska goriva, odnosno sagorijevanje otpadnih materijala poput otpadnog suhog mulja, otpadnih ulja, otpadnih tekućih zamjenskih goriva i goriva iz otpada u svrhu dobivanja energije. Energetska se oporaba otpada (postupkom oporabe R1) obavlja suspaljivanjem u rotacijskoj peći u procesu proizvodnje klinkera. Treba istaknuti da se čak i pepeo koji nastane sagorijevanjem fosilnih goriva i otpada ugrađuje u poluproizvod klinker.

Otpad koji se trenutno koristi kao gorivo za energetsku oporabu, uključujući i opasni otpad, privremeno se skladišti u zatvorenom prostoru tako da ne ugrožava okoliš i ljudsko zdravlje te se označava sukladno propisima RH i EU-a.

U 2024. godini upotrebljavana su sljedeća zamjenska goriva: goriva iz otpada, otpadni suhi mulj, otpadna ulja I. i II. kategorije i održiva biomasa (piljevina). U 2024. upotrebljeno je u proizvodnji ukupno 70 933 t zamjenskih goriva. Stopa supstitucije zamjenskih goriva u izvještajnom razdoblju bila je 60,6 %, što je više u odnosu na 2023. godinu kada je stopa supstitucije iznosila 51 %. Cilj NEXE Grupe je do 2030. godine povećati stopu supstitucije energije na 90 %. Kako bi se postigao taj ambiciozan cilj, radi se na investicijama za povećanje količina otpada koji se mogu oporabiti. U planu su novi zahvati na postrojenjima za pripremu, skladištenje i doziranje zamjenskih goriva. Planiranim se investicijama nastoji povećati supstitucija fosilnih goriva i tako smanjiti operativni troškovi te izbjegći ovisnost poslovnog rezultata o volatilnim kretanjima cijena fosilnih goriva na tržištu.

**Planirane mjere za poboljšanje energetske uporabe u NEXE d.d.**

Mjera	Razdoblje provedbe	Ulaganje	Ulaganja u izvještajnom razdoblju	Očekivano smanjenje CO <sub>2</sub> e emisija*
Izgradnja postrojenja za prihvatanje, skladištenje, transport i doziranje obrađenog neopasnog otpada – osušeni mulj	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2025.	3 000 000,00 €	792 172 €	do 10 659 t/god
Izgradnja novog postrojenja za prihvatanje tekućih goriva te doziranje na glavni plamenik rotacijske peći	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2025.	2 500 000,00 €	1 103 726 €	-
Izgradnja novog postrojenja za redukciju klora u proizvodnom procesu te transport i doziranje u mlinove cementa	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2026.	10 819 060,00 €	1 958 000,91 €	-
Izgradnja novog postrojenja za pripremu i obradu RDF-materijala, skladišnog prostora te transporta i doziranja na izmjenjivač topline	Planirani početak: 2024. Planirani završetak: 2027.	19 000 000,00 €	126 117,65 €	do 47 805 t/god

\* Navedene su najveće moguće projektirane vrijednosti.

U 2024. godini ukupno je oporabljeno 135 744 t otpada, od čega je 43,81 % bila energetska, a 56,19 % materijalna oporaba.

Energetski se oporabljuje gorivo iz otpada (RDF/SRF), otpadno ulje I. i II. kategorije, otpadni mulj i opasni otpad sukladno Dozvoli za gospodarenje otpadom, dok se materijalno oporabljaju otpadni pjesak, građevni otpad, pepeo i troska.

Oporabljene količine otpada rastu od 2021. do 2023. godine, a u 2024. godini zabilježen je pad količina materijalne oporabe od 3,07 % u odnosu na prethodno razdoblje uslijed manje proizvodnje klinkera za 8,74 %, odnosno cementa i Namala za 3,3 %.

	2021.	2022.	2023.	2024.				
	t	%	t	%	t	%	t	%
<b>Energetska oporaba</b>	54 345	50,48	56 554	48,29	58 209	41,56	59 470	43,81
<b>Materijalna oporaba</b>	53 321	49,52	60 554	51,71	81 843	58,44	76 274	56,19
<b>Ukupno</b>	107 666	100	117 108	100	140 052	100	135 744	100

## ZNAČAJ OPORABE OTPADA ZA LOKALNU ZAJEDNICU

Zašto je oporaba otpada u cementnoj industriji bolja za okoliš od odlaganja na odlagalištu otpada ili običnog spaljivanja u spalionicama otpada?

Iskorištavanje otpada kao goriva umjesto njegovog odlaganja na odlagalište otpada smanjuje emisije stakleničkih plinova. Naime odlaganjem 1 tone otpada na odlagališta oslobađa se 0,27 t CO<sub>2</sub>, a od 1 tone otpada može se proizvesti oko 400 kg goriva iz otpada. Iz toga proizlazi da se proizvodnjom goriva iz otpada smanjuje količina odloženog otpada, a time se postiže i globalno smanjenje emisije CO<sub>2</sub>.

Za razliku od spaljivanja u spalionicama, energetskom oporabom otpada u proizvodnji cementnog klinkera nema ostataka u obliku pepela ili šljake jer se svi nastali produkti izgaranja ugrađuju u krajnji proizvod – klinker.

Kako se osigurava da je energetska oporaba sigurna za ljudе i okoliš?

Obrada otpada u proizvodnji cementa provodi se ovisno o fizikalno-kemijskim svojstvima otpada, mogućnostima manipulacije otpadom, utjecaju na proces i kvalitetu proizvoda, utjecaju na okoliš te utjecaju na zdravlje i sigurnost zaposlenika. Operater procesa proizvodnje klinkera dužan je pratiti sve parametre proizvodnog procesa i držati proces unutar unaprijed zadanih vrijednosti ključnih procesnih ili emisijskih parametara. U slučaju poremećaja temperature ili prekoračenja emisije u zrak na ispustu rotacijske peći ili bilo kakvog poremećaja koji može dovesti do onečišćenja okoliša, operater postupa tako da prestaje s doziranjem otpada i smanjuje kapacitet proizvodnje.



U NEXE Grupi nastaju sljedeće kategorije naziva i ključnih brojeva otpada (KBO):

Opasni otpad:		Neopasni otpad:	
KATEGORIJA OTPADA	KLJUČNI BROJ OTPADA	KATEGORIJA OTPADA	KLJUČNI BROJ OTPADA
1. Tiskarski toner	08 03 17*	1. Tiskarski toner	08 03 18
2. Otpad od pročišćavanja plinova	10 01 18*	2. Otpad iz termičkih procesa	10 01 02, 10 12 99
3. Istrošeni voskovi i masti	12 01 12*	3. Strugotine i opiljci koji sadrže željezo	12 01 01
4. Otpadna ulja i otpad od tekućih plinova	13 01 10*, 13 02 05*, 13 02 08*, 13 04 01*, 13 05 08*, 13 07 01*, 13 07 03	4. Otpadna ambalaža, apsorbensi i filterski materijali	15 01 01, 15 01 02, 15 01 03, 15 02 03
5. Otpadna ambalaža, apsorbensi i filterski materijali	15 01 10*, 15 02 02*	5. Otpadne gume i vatrostalni otpad	16 01 03, 16 11 06
6. Otpadne baterije, elektronička oprema i ostali nespecifični otpad	16 01 07*, 16 02 13*, 16 06 01*, 16 07 09*	6. Građevinski otpad	17 02 03, 17 04 01, 17 04 02, 17 04 05, 17 04 07, 17 04 11, 17 06 04, 17 09 04
7. Građevinski otpad	17 06 03*, 17 06 05*	7. Plastika i guma	19 12 04
8. Komunalni otpad	20 01 21*, 20 01 23*, 20 01 33*, 20 01 35*	8. Komunalni otpad	20 01 01, 20 01 02, 20 01 11, 20 01 36, 20 01 39, 20 03 07

## UPRAVLJANJE VLASTITIM OTPADOM

U NEXE Grupi glavne kategorije otpada koje nastaju kao posljedica obavljanja djelatnosti (proizvodnja, održavanje i dr.) jesu: otpadni čelik i željezo, papir, plastika, elektronički otpad, otpadne gume, otpadni voskovi i masti, ambalaža onečišćena opasnim tvarima te glomazni otpad.

### Količine opasnog i neopasnog otpada NEXE Grupe

KATEGORIJA	2021.		2022.		2023.		2024.	
	t	%	t	%	t	%	t	%
<b>Ukupna količina nastalog otpada</b>	1209,88	100	768,4	100	6719,77	100	9188,5	100
<b>Neopasni otpad</b>	1131,90	94,37	721,51	93,97	6594,72	98,14	9022,2	98,2
<b>Opasni otpad</b>	67,57	5,58	46,32	6,03	125,05	1,86	166,3	1,8
Ukupan iznos radioaktivnog otpada	0	0	0	0	0	0	0	0

### Način zbrinjavanja otpada

KATEGORIJA	2021.		2022.		2023.		2024.	
	t	%	t	%	t	%	t	%
<b>Oporaba</b>	1204,13	99,52	721,45	94,01	5897,53	87,77	8823,9	96,03
<b>Odlaganje</b>	5,79	0,48	45,94	5,99	822,14	12,23	364,6	3,97

U postrojenjima NEXE Grupe provode se mјere koje omogućuju izdvajanje različitih vrsta otpada na samom izvoru. To omogućava bolje upravljanje i odgovarajuće rukovanje otpadom. Tako izdvojeni otpad lako je sortirati i pravilno zbrinuti u sljedećim fazama.

Na svim lokacijama uspostavljen je sustav odvojenog sakupljanja i privremenog skladištenja na licu mjesta sljedećih vrsta otpada: komunalni otpad, papir i plastika u vidu zelenih otoka. Otpad koji se ne može interno ponovno uporabiti ili se treba zbrinuti na drugi način predaje se na zbrinjavanje, uporabu ili završnu obradu ovlaštenim sakupljačima, uporabiteljima i zbrinjateljima otpada, pri čemu se poštije red prvenstva gospodarenja otpadom. U NEXE d.d. u 2024. godini ukupno je na uporabu predano 8823,9 t otpada. U 2024. godini ukupno 3,24 % otpada koji je nastao u proizvodnji cementa uporabljen je u organizaciji s obzirom da NEXE d.d. ima važeće dozvole za gospodarenje otpadom. Ukupna količina nastalog otpada u NEXE Grupi značajno je veća u 2024. godini u odnosu na 2023. godinu, zbog povećanja u količini otpadnog betona koji je nastao na lokacijama betonara NEXE d.d. u 2024. godini.

Neopasni otpad čini 98,2 % ukupnog otpada nastalog u NEXE Grupi, a od toga je 96,03 % uporabljen u unutar organizacije ili predano na uporabu ovlaštenom posredniku.

**Količine uporabljenog i odloženog,  
opasnog i neopasnog otpada NEXE Grupe**

KATEGORIJA	2024.	
	(t)	(%)
Ukupna količina nastalog otpada	9188,52	100,00
Neopasni otpad	9022,24	98,2
Oporaba (R)	8679,06	96,2
Odlaganje (D1)	343,18	3,8
Opasni otpad	166,28	1,8
Oporaba (R)	144,89	87,14
Odlaganje (D1)	21,39	12,86
Nereciklirani otpad*	509,46	5,54

**METODOLOGIJA ZA PRIKUPLJANJE PODATAKA I IZRAČUN**

Podaci o vrstama i količinama nastalog otpada i načinu gospodarenja otpadom prikupljeni su za članice NEXE Grupe s područja Hrvatske na temelju podataka iz Očevidnika o nastanku i tijeku otpada iz e-ONTO mrežne aplikacije, dok su predmetni podaci o gospodarenju otpadom u članicama NEXE Grupe s područja Srbije i Bosne i Hercegovine prikupljeni iz evidencija o tokovima otpada i gospodarenju otpadom koje su te članice dužne voditi sukladno zakonskoj regulativi koja uređuje gospodarenje otpadom. Podaci vezani za gospodarenje otpadom unose se ažurno nakon svake nastale promjene stanja i za svaku vrstu otpada zasebno. Podatke kontinuirano prikupljaju i prate odgovorne osobe u članicama NEXE Grupe, a izračune je za potrebe ovog izvješća pripremila radna skupina za izvještavanje o održivosti.

Budući da proizvođači miješanog komunalnog otpada ključnog broja 20 03 01 nisu dužni voditi očevidnike o nastanku i tijeku otpada za navedeni otpad, ista je procijenjena na temelju volumena spremnika i broja odvoza takvog otpada. Kao koeficijent pretvorbe za KBO 20 03 01 korišten je 300 kg/m<sup>3</sup>.

\*Budući da u pratećim listovima otpada prema zakonu sakupljač otpada više nije dužan navoditi kojim se postupkom uporabe otpad uporabljuje (reciklaža, energetska uporaba itd.), za izračun količine i udjela nerecikliranog otpada pretpostavlja se da je sva količina neopasnog otpada koji je predan za uporabu recikliran.



### PROIZVODI SA SMANJENIM UGLJIČnim OTISKOM

Razvoj niskougljičnih proizvoda, prema načelima kružne ekonomije, ima ključnu ulogu u zelenoj tranziciji EU-a. Naime niskougljični proizvodi imaju manji ugljični otisak tijekom svog životnog ciklusa u usporedbi s konvencionalnim proizvodima, što doprinosi cilju ublažavanja klimatskih promjena. Proizvodnja niskougljičnih proizvoda zahtjeva promjene u svakoj fazi proizvodnje:

- u niskougljične se proizvode ugrađuje veći udio recikliranog materijala
- prirodni se resursi zamjenjuju otpadnim materijalima
- fosilna se goriva zamjenjuju energijom iz obnovljivih ili zamjenskih izvora.

## CEMENT

Niskougljični su cementi vrsta cementa koja ima smanjeni ugljični otisak u usporedbi s konvencionalnim cementom. Proizvodnja konvencionalnog cementa generira značajne emisije stakleničkih plinova, prije svega ugljikovog dioksida ( $\text{CO}_2$ ), što ga čini značajnim izvorom emisija u zrak u građevinskoj industriji. Veliki udio emisija  $\text{CO}_2$  oslobađa se tijekom kemijske reakcije kalcinacije u procesu proizvodnje klinkera, glavne komponente cementa.

Niskougljični su cementi razvijeni s ciljem smanjenja emisija  $\text{CO}_2$  tijekom cijelog životnog vijeka proizvoda. To se nastoji postići prvenstveno smanjenjem udjela klinkera i zamjenom fosilnih goriva.

Proizvodnja klinkera zahtijeva visoku temperaturu i energiju, što rezultira znatnim emisijama  $\text{CO}_2$ . Niskougljični cementi smanjuju udio klinkera u smjesi upotrebom zamjenskih materijala, a fosilna goriva zamjenjuju se zamjenskim gorivima. Time se smanjuju emisije  $\text{CO}_2$  povezane s proizvodnjom cementa.

U 2024. udio klinkera u toni cementa iznosi 71,02 %, što je manje u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje 2023. godinu kada je udio klinkera u toni cementa iznosio 73,21 % i 2022. godinu kada je udio klinkera u toni cementa bio 76,8 %. Cilj je do 2030. godine smanjiti udio klinkera u toni cementa na 60 %.

<b>Proizvodnja proizvoda sa smanjenim udjelom klinkera</b>	<b>2022.</b>	<b>2023.</b>	<b>2024.</b>
Udio klinkera u toni cementa	76,8 %	73,21 %	71,02 %
Udio proizvoda sa smanjenim emisijama u ukupno otpremljenom cementu	24,17 %	66,72 %	84,18 %
Udio proizvoda sa smanjenim emisijama u ukupnim prihodima grupe	23,94 %	65,94 %	82,48 %

## **PROIZVODI S MANJE EMISIJA CO<sub>2</sub>e U ODNOSU NA INDUSTRIJSKI STANDARD**

NEXE Grupa niz godina radi na razvoju proizvoda koji imaju niže emisije CO<sub>2</sub> u odnosu na industrijski standard. U izještajnom razdoblju NEXE Grupa proizvela je 84,18 % cementa koji ima više od 25 % manje emisija u odnosu na industrijski standard (0,822 t CO<sub>2</sub>/t cementa).

Proizvodi s više od 25 % manje emisija u odnosu na industrijski standard

- CEM II/B-M (P-S) 32,5R
- CEM II/B-M (V-S) 42,5N
- CEM II/B-S 42,5R
- CEM III/B 32,5N SR-LH
- CEM III/A 42,5N LH
- ZIDARSKI CEMENT MC 5



Proizvodnja zelenih proizvoda	2022.	2023.	2024.
Udio klinkera u toni cementa	76,8 %	73,21 %	71,02 %
Udio zelenih proizvoda u ukupno otpremljenom cementu	2,71 %	3,37 %	14,69 %
Udio zelenih proizvoda u ukupnim prihodima grupe	2,74 %	3,52 %	11,81 %

## ZELENI PROIZVODI

Zeleni proizvodi u izvještaju o održivosti za 2024. godinu definirani su kao proizvodi koji zadovoljavaju kriterije Taksonomije EU-a za djelatnost proizvodnje cementa u pogledu doprinosa cilju ublažavanja klimatskih promjena (ispod 0,469 t CO<sub>2</sub>e po toni proizvedenog cementa).

### Zeleni proizvodi

- CEM III/A 42,5N LH
- CEM III/B 32,5N SR-LH
- ZIDARSKI CEMENT MC 5

U 2024. godini zeleni cement činio je 14,69 % u ukupno otpremljenom cementu, a u prihodima NEXE d.d. je bio zastupljen s 11,81 %.

## CEMENT GRAND E+

Prateći svjetske trendove razvoja cementne industrije, kao i europske smjernice vezane za dekarbonizaciju, stručnjaci iz sektora za tehnologiju i kvalitetu NEXE Grupe razvili su nisko-ugljični cement GRAND e+ koristeći optimalan odnos mješavine dodataka kako bi se dobila svojstva koja u potpunosti odgovaraju zahtjevima modernoga graditeljstva.

Sastav:

- najmanje 65 % portlandskog cementnog klinkera
- do 35 % miješanog dodatka, kombinacije silicijskog letećeg pepela (V) i zgure visoke peći (S)
- regulator vezivanja (prirodni gips).

Manji je udio klinkera u cementu ključ za smanjenje emisija CO<sub>2</sub> s obzirom na energetsku intenzivnost njegove proizvodnje. Za zamjenu klinkera koristi se pepeo iz elektrana na ugljen i troska iz visokih peći.

## OSIGURANJE PREDUVJETA ZA PROIZVODNJU NOVE MARKE CEMENTA

S ciljem osiguranja preduvjeta za proizvodnju nove marke cementa CEM II/B-M(V-S) 42,5N (GRAND e+) sa smanjenim udjelom klinkera koja je zamijenila postojeću marku CEM II/A-M(S-V) 42,5N, uloženo je ukupno 502 227,61 EUR u novu opremu i rekonstrukciju postojeće. Projekt je dovršen u travnju 2024. godine, a očekivano (maksimalna projektirana vrijednost) smanjenje emisija iznosi 19 958 t CO<sub>2</sub>e/god.

## BETON

Beton je materijal koji ima nekoliko svojstava koja ga čine pogodnim za kružnu ekonomiju.

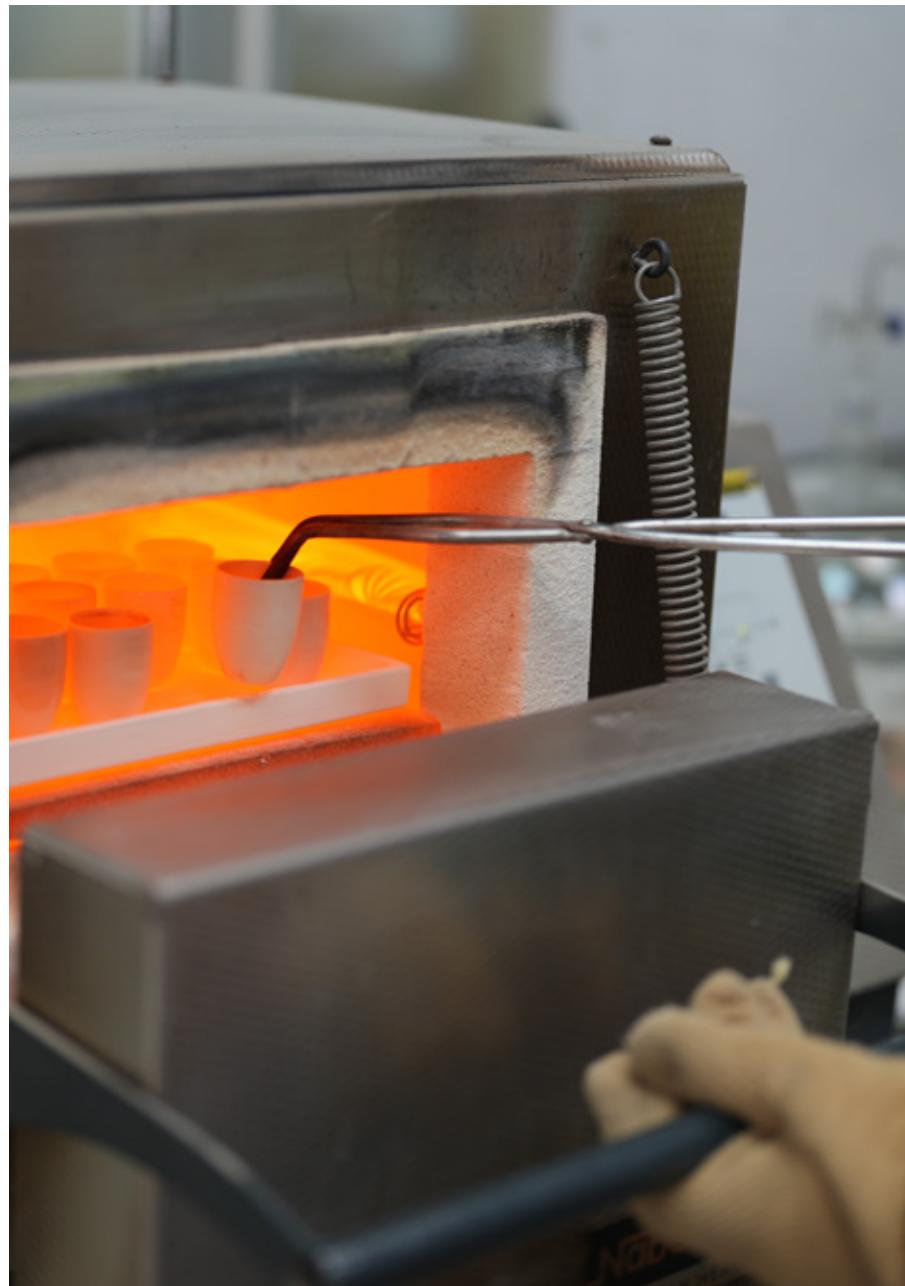
**Izdržljivost i trajnost:** Beton je izuzetno izdržljiv materijal s dugim vijekom trajanja. Kvalitetno izrađen beton može trajati desetljećima bez gubitka svojih osnovnih svojstava.

**Recikliranje i upotreba recikliranih agregata:** Beton se može reciklirati i koristiti kao agregat u novoj betonskoj smjesi. Postupak recikliranja betona uključuje drobljenje otpadnog betona i upotrebu drobljenog betona kao zamjene za prirodne aggregate. To smanjuje potrebu za ekstrakcijom novih sirovina i smanjuje otpad koji završi na odlagalištima.

**Upotreba sporednih produkata:** U betonskim se smjesama mogu koristiti otpadni materijali iz drugih industrija kao zamjena za dijelove tradicionalnih betonskih smjesa.

Inovativne formule za dulji životni vijek: Razvoj i umješavanje dodataka može poboljšati svojstva betona i omogućiti veću učinkovitost u upotrebi resursa. Primjena takvih tehnologija može smanjiti količinu potrebnog cementa, poboljšati otpornost na habanje i produžiti životni vijek betonskih struktura.

Kako bi se smanjio učinak na okoliš, NEXE Grupa u proizvodnji betona koristi zeleni cement, odnosno cement koji ima smanjeni ugljični otisak. Zeleni cement koristi se u proizvodnji betona u svim betonarama NEXE Grupe, a udio zelenog cementa u ukupnoj potrošnji cementa za proizvodnju betona iznosi 32,6 %.



## CILJEVI

Iako NEXE Grupa nije postavila točno definirane kvantitativne ciljeve smanjenja, ono na čemu će se nastaviti raditi u razdoblju do 2030. godine je:

- Raditi na razvoju inovativnog dizajna proizvoda prema cirkularnim načelima kako bi NEXE proizvodi podržavali prelazak na cirkularno gospodarstvo.
- Povećavati udio zamjenskih sirovina u proizvodima kako bi se smanjilo korištenje prirodnih sirovina.
- Povećavati udio zamjenskih goriva u proizvodnji kako bi se smanjilo korištenje neobnovljivih fosilnih goriva.
- Koristiti više recikliranih materijala (npr. u proizvodnji betona).
- Povećavati udio prihoda od niskougljičnih proizvoda.

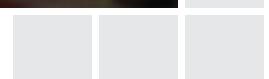
U idućem razdoblju će se razmotriti postavljanje kvantitativnih ciljeva u sklopu kružnog gospodarstva.





## DRUŠTVENE INFORMACIJE

U 2024. godini NEXE Grupa imala je 1679 zaposlenika u svojim članicama u Hrvatskoj, Srbiji te Bosni i Hercegovini. Zaposlenici NEXE Grupe temelj su našeg uspjeha i čine nas jednim od vodećih poduzeća u našem sektoru. Zato je ključno osigurati im najbolje uvjete za rad i jednake prilike. Kao proizvodna kompanija posebnu važnost pridajemo zaštiti zdravlja i sigurnosti svojih zaposlenika.



**3.1.**

## Odgovorno upravljanje ljudskim resursima

NEXE Grupa na kraju 2024. godine zapošljavala je 1679 zaposlenika kojima osigurava stabilno zaposlenje, prilike za razvoj i konkurentne radne uvjete. Jedna od strateških odrednica razvoja NEXE Grupe jest kontinuirana prilagodba sustava upravljanja, uključujući sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti, kako bi se negativan učinak na zdravlje i sigurnost zaposlenika sveo na najmanju moguću mjeru. S druge strane NEXE Grupa prepoznala je važnost ulaganja u profesionalni razvoj zaposlenika. Jačanje znanja i kompetencija zaposlenika stvara pozitivan učinak na zaposlenike, ali i omogućava NEXE Grupi učinkovitije iskorištavanje prilika s tržista i uspješno provođenje zelene tranzicije.

Kao potencijalni izazov za NEXE Grupu u pogledu radne snage ističe se manjak kvalitetnih i stručnih kandidata na tržištu. Naime, stariji zaposlenici polako odlaze u mirovinu, a proizvodne i strukovne djelatnosti sve su manje privlačne novim generacijama. NEXE Grupa konkurentnim radnim uvjetima, brigom za zdravlje i sigurnost zaposlenika te prilikama za razvoj znanja i vještina ostvaruje pozitivan imidž poslodavca i ostvaruje prednost u privlačenju radne snage. Osim toga aktivno radi na razvoju suradnje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi se stvorila baza potencijalnih zaposlenika s odgovarajućim znanjima i vještinama.

## Materijalni učinci, rizici i prilike

Na temelju dijaloga sa zaposlenicima i predstavnicima sindikata te kroz raspravu radne skupine za izvještavanje o održivosti, utvrđeni su najznačajniji učinci na zaposlenike. Dio negativnih učinaka proizlazi iz poslovnog modela poduzeća (npr. rizici za zdravlje i sigurnost), dok veliki broj pozitivnih učinaka proizlazi iz poslovne strategije NEXE Grupe koja se temelji na kompetentnim i zadovoljnim zaposlenicima.

**RAZVOJ VJEŠTINA** – Svaki poslodavac ima odgovornost ulagati u razvoj svojih zaposlenika i pružati im podršku u profesionalnom i osobnom razvoju. Programima razvoja karijera, internim i eksternim edukacijama, prijenosom znanja među zaposlenicima (mentorstva i interni stručni sastanci), stručnim osposobljavanjima te prilikama za napredak unutar organizacije, NEXE Grupa pozitivno utječe na svoje zaposlenike. Edukacije koje se planiraju su stručne edukacije, edukacije iz oblasti zaštite na radu, edukacije iz oblasti prava i usklađenosti, sistema upravljanja kvalitetom, okoliša i energije te *soft skills* edukacije.

**ZDRAVLJE I SIGURNOST ZAPOSLENIKA** – Za industriju proizvodnje građevinskih materijala specifični su zdravstveni rizici povezani s bukom na radnom mjestu, prašinom u zraku, rad s velikim teretima, opasnost od unutarnjeg transporta i potencijal za udisanje kristalnog silicija (RCS), koji ako se ne kontrolira, može uzrokovati dugoročne zdravstvene probleme. Potrebno je upravljati sigurnosnim rizicima kako bi se mogućnosti za nezgode i ozljede na radnom mjestu svele na najmanju moguću mjeru. S obzirom na prirodu industrije, zaposlenici NEXE Grupe mogu biti pod potencijalno negativnim utjecajem, no tim se učinkom upravlja kroz primjenu i kontinuirani razvoj sustava za upravljanje zdravljem i sigurnosti na radnom mjestu i inicijativama za unaprjeđenje zdravlja zaposlenika. NEXE Grupa pridaje važnost zaštiti zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu i podizvođača koji su obuhvaćeni uspostavljenim sustavom. Ako organizacija ne provodi dosljedno i kvalitetno politiku zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, moguće je povećanje broja ozljeda na radu i posljedično gubitak radnih dana zbog bolovanja. Stanje sigurnosti zaštite na radu uvelike utječe na mogućnost privlačenja investicija i uspješne prijave na ključne poslovne projekte. Zbog navedenog, NEXE Grupa kontinuirano investira u vlastite pogone i uređuje radna mjeseta, provodi edukacije i obuke poslovođa, direktora i radnika, provodi pojačanu kontrolu zaštitnih mjera na radu te na taj način povećava razinu kulture sigurnosti. Potiče se poštivanje mjera i razumijevanje rada.

**UVJETI RADA** – Kako bi zadržala svoje zaposlenike i kontinuirano održavala njihovo zadovoljstvo na visokoj razini, NEXE Grupa prilikom oblikovanja uvjeta rada savjetuje se s radničkim vijećem i sindikatima te i na taj način nastoji ispuniti očekivanja zaposlenika. NEXE Grupa kontinuirano nastoji svojim zaposlenicima omogućiti sigurnost, odgovarajuća primanja i radno vrijeme te dodatne materijalne i nematerijalne pogodnosti kako bi ostvarila pozitivan učinak i zadovoljstvo svih zaposlenih. Također se potiče potpisivanje ugovora na neodređeno na radnim mjestima koja to omogućuju, a ona čine značajan opseg poslova zbog čega je udio zaposlenika s ugovorom na neodređeno vrlo visok. Zapošljavanje bez formalnog ugovora, zapošljavanje na određeno ili prikriveno zapošljavanje može donijeti finansijske koristi za poslodavca, ali također može imati negativne učinke na zaposlenike, jer stvara nesigurnost i nemogućnost planiranja drugih aspekata života. Kada NEXE Grupa ne bi ulagala u pogodnosti za zaposlenike, organizacijsku kulturu jednakih mogućnosti i razvoj sustava upravljanja karijerama, postojao bi rizik od rasta nezadovoljstva zaposlenika, što bi rezultiralo napuštanjem organizacije. Velike stope fluktuacije značile bi i povećane troškove privlačenja i obuke novih zaposlenika te smanjenu produktivnost u tranzicijskom razdoblju.

#### **KOLEKTIVNO PREGOVARANJE I SOCIJALNI DIJALOG**

– Zaposlenici NEXE Grupe mogu kolektivno pregovarati a dogovorenih uvjeta poštuju se i primjenjuju na sve zaposlenike koji su obuhvaćeni kolektivnim ugovorom. Sa sindikatima se provode sastanci te se provodi konstantna i kontinuirana komunikacija s predstavnicima svih sindikata. Redovita suradnja sa sindikatima pozitivno utječe na radnu snagu osiguravanjem boljih uvjeta rada, povećanjem zadovoljstva zaposlenika i jačanjem međusobnog povjerenja.

**RAZNOLIKOST I JEDNAKE PRILIKE** – Radna snaga NEXE Grupe odlikuje se spolnom, dobnom, etničkom, kulturnom i religijskom raznolikošću, što se izrazito cjeni i poštuje. NEXE Grupa prema svim zaposlenicima postupa na jednak način, a razlike u plaći rezultat su pozicije, radnog iskustva, staža i rezultata. Sve zaposlenike nastoji se zaštititi od diskriminacije i uznemiravanja na radnom mjestu i pružiti im jednake prilike. Tako se promiče ravнопravnost među zaposlenicima i stvara pozitivan učinak.

**RAVNOTEŽA IZMEĐU PRIVATNOG I POSLOVNOG ŽIVOTA**

– S obzirom na proizvodnu djelatnost i stroga pravila koja štite zdravlje i sigurnost na radnom mjestu, NEXE Grupa za veliki dio radnih mjesta, odnosno u proizvodnji ne može osigurati veću fleksibilnost u pogledu radnog mjeseta ili radnih sati, no radno vrijeme je uređeno i rad se provodi u dogovorenim smjenama. U razmatranju je uvođenje kliznog radnog vremena za administrativni dio poduzeća koji bi dodatno pridonio ravnoteži poslovnog i privatnog života. NEXE Grupa svim zaposlenicima omogućava dopuste za brigu o obitelji (u slučaju prinove, posvojenja ili brige za članove obitelji u teškom zdravstvenom stanju) i nastoji stvoriti poslovno okruženje koje podržava zaposleneke u iskorištavanju prednosti za privatni život razvojem specijaliziranih planova, programa i politika.

**NEDOSTATAK RADNE SNAGE** – S obzirom na sve manji interes za proizvodnim zanimanjima, mogućnost отказa, bolovanja, naglog povećanja obujma posla i smanjenja broja stanovnika, NEXE Grupa potencijalno se može suočiti s nedostatkom radne snage, što bi otežalo ostvarivanje poslovnih rezultata, ali i moglo negativno utjecati na sigurnost i kvalitetu procesa proizvodnje. Na vrlo kompetitivnom tržištu rada, gdje se smanjuje privlačnost proizvodnih djelatnosti i strukovnih zanimanja, važno je proaktivno surađivati s obrazovnim institucijama, komunicirati s mladim ljudima, osigurati prilike u obliku stručnih praksi i pravništva jer to može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mjesta. To će omogućiti lakše privlačenje radnika, čime se smanjuje rizik nedostatka radne snage. NEXE Grupa uz pomoć raznih aktivnosti poput povećanja stupa zadovoljstva zaposlenika i zadržavanjem postojećih zaposlenika, intenziviranja odnosa s obrazovnim institucijama, praksa i promocijom poslodavca radi na smanjenju navedenog rizika.

**GUBITAK RADNIH DANA ZBOG OZLJEDA I OBOLJENJA**

**NA RADU** – Loše upravljanje opasnostima i rizičnim situacijama nije štetno samo za uključene zaposleneke, nego i za finansijski rezultat NEXE Grupe, s obzirom na to da se naknade za bolovanje, izgubljeni radni dani i saniranje nesreća odražavaju na povećanje troškova zbog zastoja u isporuci proizvoda. Povećani broj ozljeda na radu mogao bi također utjecati na reputaciju NEXE Grupe kao poželjnog poslodavca na tržištu rada. Dodatan problem predstavlja sastavljanje smjena rada koje se u slučaju velikog broja bolovanja ne mogu organizirati zbog nedostatka ljudi. Zbog tog rizika, zaštita na radu predstavlja sastavni dio u svakom procesu i razlog zašto se razvijaju brojne mjere, kao i treninzi i edukacije u cilju podizanja sigurnosti.

**SIGURNO RADNO MJESTO KAO ALAT ZADRŽAVANJA I**

**PRIVLAČENJA RADNE SNAGE** – Cementna industrija sa svojom percepcijom nesigurnog radnog mesta odvlači potencijalnu radnu snagu i predstavlja problem u dugoročnom razdoblju. NEXE Grupa stoga vidi i želi iskoristiti priliku uspostavljanjem reputacije sigurnog poduzeća koje brine za svoje zaposlenike. Osiguranjem uvjeta i zaštite na radnom mjestu gradi se percepcija koja pripomaže u privlačenju nove radne snage, ali i zadržavanja trenutne. Na taj način bi se stvorila konkurentska prednost i poboljšao finansijski položaj NEXE Grupe u dugoročnom razdoblju.

## Struktura radne snage

U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa imala je ukupno 1679 zaposlenika. S obzirom na prirodu industrije, uobičajeno je da je u radnoj snazi prisutno više muškaraca nego žena. U 2024. godini, u NEXE Grupi, muškarci su činili 82,91 % radne snage, a žene 17,09 %. NEXE Grupa nudi jednake mogućnosti zapošljavanja i muškarcima i ženama, međutim, činjenica je da se veliki dio radnih mesta odnosi na fizičke poslove za koje se uglavnom prijavljuju muškarci. Takva struktura radne snage uobičajena je za poduzeća u industriji proizvodnje građevinskih materijala.

U 2024. godini NEXE Grupu napustilo je ukupno 193 zaposlenika, a ukupan broj zaposlenika smanjen je za 0,77 %. Stopa fluktuacije za 2024. godinu iznosi 12 %. U 2024. godini 68,31 % zaposlenika bilo je zaposleno u članicama NEXE Grupe sa sjedištem u Hrvatskoj, 25,61 % zaposlenika bilo je dio članica u Srbiji, dok je 6,08 % zaposlenika bilo dio članica NEXE Grupe u Bosni i Hercegovini.

Podaci o strukturi radne snage prikupljeni su tijekom 2024. godine za svaku pojedinu članicu. Stručna osoba zadužena za ljudske resurse u svakoj članici NEXE Grupe na početku mjeseca za prethodni mjesec utvrđuje broj zaposlenih (na zadnji dan u mjesecu) te se razrađuje broj zaposlenih prema kvalifikacijskoj strukturi, doboj i spolnoj strukturi, vrsti radnog odnosa, tipu posla i državi. Također se bilježi broj novozaposlenih tijekom mjeseca za koji se radi izvještaj i broj zaposlenika koji su napustili NEXE Grupu uključujući podatke o razlogu odlaska, vrsti radnog odnosa, doboj i spolnoj strukturi te kvalifikacijama. Prikazani podaci odnose se na stanje 31. 12. 2024. U izvještajnom razdoblju nije bilo radnika koji su zaposleni u društвima čija je primarna djelatnost definirana NACE kodom N78 (agencijski radnici) ili zaposlenika koji su s članicama NEXE Grupe imali potpisane ugovore, a koji ne pripadaju pod ugovore o radu (samozaposleni radnici).

## S1-6 STRUKTURA RADNE SNAGE (PO SPOLU)

Spol	BROJ ZAPOSLENIKA					
	2021.		2022.		2023.	
Muški	1447	82,12 %	1477	81,83 %	1405	83,04 %
Ženski	315	17,88 %	328	18,17 %	287	16,96 %
Ostalo	0	0	0	0	0	0 %
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>100 %</b>	<b>1805</b>	<b>100 %</b>	<b>1692</b>	<b>100 %</b>
					<b>1679</b>	<b>100 %</b>

## S1-6 STRUKTURA RADNE SNAGE (PO DRŽAVAMA)

Država	BROJ ZAPOSLENIKA					
	2021.		2022.		2023.	
Hrvatska	1104	62,65 %	1143	63,32 %	1136	67,14 %
Srbija	556	31,56 %	556	30,80 %	454	26,83 %
Bosna i Hercegovina	102	5,79 %	106	5,88 %	102	6,03 %
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>100 %</b>	<b>1805</b>	<b>100 %</b>	<b>1692</b>	<b>100 %</b>
					<b>1679</b>	<b>100 %</b>

## Zdravlje i sigurnost na radu

Svjetska zdravstvena organizacija i Međunarodna organizacija rada procjenjuju da godišnje oko 3 milijuna radnika smrtno strada zbog nesreća na radu, uz 395 milijuna ozljeda na radnim mjestima, što predstavlja povećanje od više od 5 posto u odnosu na 2015. godinu. Također se bilježi i značajan broj slučajeva profesionalnih bolesti. Poljoprivreda, građevinarstvo, šumarstvo, ribarstvo te proizvodnja predstavljaju najopasnije sektore, što čini 63 posto svih smrtnih ozljeda na radu. Konkretno, jedna od tri smrtonosne ozljede na radu u svijetu događa se među poljoprivrednim radnicima. Također, podaci ukazuju na značajnu razliku u smrtnosti među spolovima, s većim brojem muškaraca koji stradaju u nesrećama na radu (51,4 na 100 000 radno sposobnih odraslih) u usporedbi sa ženama (17,2 na 100 000).

Potencijalni rizici od ozljeda i profesionalnih bolesti na radnom mjestu predstavljaju ozbiljan izazov za zaposlenike NEXE Grupe. Prepoznati zdravstveni i sigurnosni rizici povezani s vrstama poslova unutar NEXE Grupe uključuju rad s teškom mehanizacijom, visoke razine buke, izloženost prašini, fizički zahtjevan rad te čestice kristalnog silicija. NEXE Grupa posvećena je stvaranju sigurnog radnog okruženja, smatrajući to temeljnim pravom svakog zaposlenika, te implementira i kontinuirano razvija stroge procedure i mjere zaštite zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu.



## Politika

Zaštita i sigurnost zdravlja na radu ključan su dio dobrog poslovnog upravljanja i društvene odgovornosti, a edukacija i prevencija preduvjet su u sprečavanju nezgoda na radu i važna karika u osiguranju zdravog i sigurnog radnog mjesta u tvrtkama NEXE Grupe, s usmjerenjem ka stalnom poboljšanju uvjeta rada te sprječavanju ozljeda na radu.

Upravljanje zdravljem i sigurnosti na radu definirano je Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti za NEXE d.d., a za ostale članice Politikom kvalitete.

U nadolazećem razdoblju NEXE Grupa planira proširiti postojeće politike kako bi obuhvatile sva materijalna pitanja vezana uz vlastitu radnu snagu.

Temeljna odrednica politike kojom se vode svi rukovoditelji i zaposlenici jest prevencija ozljeda i nulta tolerancija na rizične aktivnosti koje mogu rezultirati nesrećama. Politikom se postavljaju jasna očekivanja za rukovoditelje i zaposlenike da obavljaju svoje aktivnosti na siguran način te da brinu o zdravlju i sigurnosti svojih kolega, izvođača i ostalih dionika. Politike su razrađene kroz operativne dokumente – Priručnik za rad na siguran način, Pravilnik o zaštiti na radu i Pravilnik o zaštiti od požara – koji sadržavaju opise rizika, pravila i procedure za rad na siguran način.

NEXE Grupa Politikom energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti te Politikom kvalitete obvezuje se:

- Poticati razvoj svijesti o zdravlju i sigurnosti na radu svojih radnika i vanjskih dobavljača roba i usluga.
- Redovito procjenjivati stanje zdravlja i sigurnosti na radu u poduzeću te, upotrebom suvremenih organizacijskih, tehničkih i tehnoloških rješenja i stalnim nadzorom provoditi mjere s ciljem sprječavanja ozljeda i bolesti na radu i poboljšanja uvjeta rada svojih radnika i ostalih osoba za vrijeme rada i boravka pod kontrolom članica NEXE Grupe.
- Trajno usklađivati svoje djelovanje s primjenjenom zakonskom regulativom i ostalim preuzetim obvezama u području upravljanja zdravljem i sigurnosti zaposlenih.



S ciljem što boljeg upravljanja rizicima za zdravlje i sigurnost, razvijen je sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti kojim su obuhvaćeni svi zaposlenici i izvođači radova na lokacijama kojima upravlja NEXE Grupa.

Za implementaciju politike zaduženi su svi radnici NEXE Grupe, a za ostvarenje postavljenih ciljeva odgovoran je član Uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

Sustav upravljanja usklađen je sa zakonskim odredbama zemalja u kojima NEXE Grupa posluje, sa zahtjevima ISO standarda 45001 i dobrom praksom u industriji proizvodnje građevinskih materijala. Glavni cilj implementiranog sustava postizanje je nulte stope ozljeda na radu.

Zdravljem i sigurnosti na radu upravlja Odjel za sigurnost i zaštitu na radu te suradnici stručnjaci zaštite na radu po pojedinim tvrtkama koji predlažu i provode aktivnosti, otklanjaju potencijalne opasnosti, provode edukacije i stručna ospozobljavanja, podižu svijest o radu na siguran način, istražuju i uvode najsigurnije tehnike rada i kontinuirano prate učinkovitost implementiranih rješenja. Mjesečno se provode zajednički sastanci koji uključuju sve suradnike i stručnjake zaštite na radu.

Na godišnjoj razini postavljaju se ciljevi smanjenja ozljeda na radu te smanjenja broja izgubljenih dana zbog ozljeda na radu. Odjel prikuplja podatke o nesrećama, istražuje uzroke koji su do njih doveli i prati ostvarivanje postavljenih ciljeva. Odjel redovito podnosi izvješća Upravi o aktivnostima, rezultatima i planovima za unaprjeđenje sustava upravljanja.

Kako bi politika bila učinkovita potrebno je komunicirati prema svim zainteresiranim stranama. Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti te Politika kvalitete dostupne su kao službeni dokumenti na internetu, o njima se informira nove zaposlenike i izvođače radova koji se prvi put susreću s NEXE Grupom. Ključne odluke o unapređenju rada na siguran način koji se donesu na razini Uprave i Odjela zaštite zdravlja i sigurnosti komuniciraju se svim rukovoditeljima, a oni ih prenose na zaposlenike. Prevencija i zaštita sigurnosti temeljna je vrijednost koja se nastoji kroz komunikaciju i aktivnosti prenijeti na zaposlenike, izvođače radova i druge dionike.

## Dijalog sa zaposlenicima

### **SASTANCI ODBORA ZAŠTITE NA RADU**

Na sastancima Odbora za zaštitu na radu, na kojima sudjeluju direktori članica Grupe, suradnici i stručnjaci zaštite na radu, liječnici medicine rada, predstavnici radnika – povjerenici i relevantni poslovođe i rukovoditelji, raspravlja se o analizama ozljeda na radu, nedostacima utvrđenim internim nadzorom, izvještaju povjerenika radnika za zaštitu na radu te primjerima ozljeda na radu. Odbori zaštite na radu provode se zasebno u članicama Grupe i odvijaju se najmanje dva puta godišnje ovisno o odluci vodstva članice. Prijedlozi Odbora za zaštitu na radu usmjereni su na sprječavanje nastanka ozljeda, poboljšanje uvjeta rada, analizu zdravstvenog stanja djelatnika na temelju izvješća liječnika medicine rada, otklanjanje nedostataka i zaprimanje prijedloga od strane sudionika.

### **KOMUNIKACIJA S POVJERENIKOM RADNIKA ZA ZAŠTITU NA RADU**

Jedan od oblika dijaloga u NEXE d.d. jest komunikacija s povjerenikom radnika za zaštitu na radu vezano za provođenje pravila i mjera zdravlja i sigurnosti na radu. U NEXE d.d. povjerenik radnika zaštite na radu su-

djeluje na sastancima odbora zaštite na radu na kojima daje prijedloge radnika u vezi s poboljšanjem uvjeta rada te povratno informira radnike o poduzetim aktivnostima.

### **SASTANCI I KOLEGIJI**

Kao jednoj od najvažnijih strateških tema, o zdravlju i sigurnosti na radu komunicira se gotovo svakodnevno putem sastanaka i kolegija na svim razinama Grupe. Svrha takvih sastanaka rano je utvrđivanje i otklanjanje rizika te stalno poboljšavanje sustava zdravlja i sigurnosti.

### **PLATFORME ZA INFORMIRANJE ZAPOSLENIKA**

O promjenama u sustavu upravljanja zdravljem i sigurnosti, o inicijativama za promociju zdravlja, radu na siguran način i drugim važnim temama zaposlenike se informira na oglasnoj ploči, internom elektronskom poštom, izmjenom dokumenata kroz aplikaciju Hivergen, internim sastancima i putem NEXE novosti, u službenom glasilu NEXE Grupe i aplikacije NEXE4ME. Za operativnu provedbu komunikacije sa zaposlenicima po pitanju zaštite i sigurnosti na radu odgovoran je neposredni ovlaštenik poslodavca.

## PRIJAVLJIVANJE OPASNIH SITUACIJA I ISTRAGA NESREĆA

Nakon nastanka ozljede na radu, odnosno čim je ozljeda prijavljena, ovlaštenik/poslovodja i stručnjak ZNR-a dolaze na mjesto događaja i utvrđuju okolnosti. Ako postoji mogućnost ponavljanja događaja ili opasnost nije prošla, obustavljaju se sve aktivnosti u tom području do njihovog otklanjanja. Prilikom detaljne istrage incidenta formira se tim za istragu koji čine osobe upoznate s procesom i okolnostima, proučavaju se činjenice i utvrđuju okolnosti, uzimaju izjave sudionika i svjedoka, donose zaključci i razmatraju neposredne i ostale mjere poboljšanja. Svi rezultati istrage i mjere objedinjeni su u unificirani dokument te distribuirani relevantnim osobama na razini NEXE Grupe. U svrhu poboljšanja praćenja procesa zaštite na radu uspostavljen je interni sustav za praćenje i prijavljivanje opasnih situacija i ozljeda na radu. Interni sustav razvijen je u obliku digitalne platforme kroz koju voditelji mogu prijaviti sve rizične situacije. Sve opasne situacije, događaje i ozljede sudionici ili svjedoci prijavljuju izravno nadređenoj osobi ili osobi zaduženoj za zaštitu na radu u članici NEXE Grupe. Istraga se provodi pomoću unificiranog online dokumenta i uputa za obavljanje

istrage na razini Grupe. Sve prijavljene opasne situacije istražuju se, rizici se otklanjaju u najkraćem mogućem roku, a prijavitelja se izvještava o provedenim mjerama neposredno nakon nastanka događaja i prilikom izvršenja u zadanim rokovima. Svi slučajevi ozljeda na radnom mjestu temeljito se istazuju kako bi se što bolje razumjelo što je do njih dovelo, a u svrhu utvrđivanja potrebnih radnji za sprječavanje budućih incidenata. Svaku istragu odobravaju odgovorni direktori i Voditelj procesa zaštite na radu i sigurnosti na razini Grupe. Nalazi tih istraga komuniciraju se svim zaposlenicima u obliku naučenih lekcija putem NEXE4ME aplikacije s ciljem učenja i sprječavanja budućih nesreća. Na ovaj način obrađene su sve ozljede koje su se dogodile u 2024. godini u svim članicama Grupe.

## PROVEDBA REDOVITIH INSPEKCIJSKIH NADZORA

Inspekcija zaštite na radu i inspekcija zaštite od požara provode redovite inspekcijske nadzore. Tijekom nadzora provjerava se usklađenosnost sa zakonskim zahtjevima. U izvještajnom razdoblju nisu utvrđene neusklađenosnosti. U slučaju utvrđivanja neusklađenosnosti pokreću se korektivne radnje.

## Mjere i aktivnosti

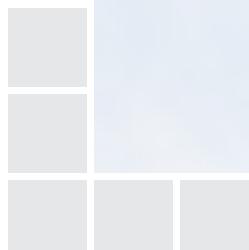
### KONTINUIRANA STRUČNA OSPOSOBLJAVANJA RADNIKA

Svi zaposlenici nakon što se zaposle prolaze osposobljavanje: rad na siguran način, osposobljavanje iz zaštite od požara i pružanje prve pomoći. Njihova znanja i vještine iz područja zaštite na radu kontinuirano se procjenjuju i unaprjeđuju kroz stručna osposobljavanja. Provode se osposobljavanja za rukovanje strojevima i uređajima, upravljanje elektroenergetskim postrojenjima i rad s opasnim kemikalijama, a sve s ciljem povećanja sigurnosti radnika na radnim mjestima sa specifičnim uvjetima rada.

### MODERNIZACIJA POSTROJENJA U SVRHU POVEĆANJA SIGURNOSTI

Modernizacija postrojenja provodi se s ciljem smanjenja broja ozljeda na radu. Prilikom rekonstrukcije postojećih ili izgradnje novih postrojenja, Grupa vodi brigu o uvrštanju modernih i sigurnih tehnika i tehnologija prateći standarde i najnovije trendove koji su dostupni na tržištu.

U izvještajnom razdoblju provodila su se stručna ospozivljavanja iz područja sigurnosti na radu, ulagalo se u modernizaciju postrojenja s korištenjem najboljih mjera sigurnosti i koristile su se najsigurnije tehnike rada sve kako bi se što uspješnije smanjilo rizike za zdravlje i sigurnost na radu.



## MJERENJA I ISPITIVANJA

U izvještajnom razdoblju, sukladno proceduri propisanoj Sustavom upravljanja i zakonskim zahtjevima organizirana su i provedena mjerena/ispitivanja:

- opreme za rad
- ispitivanja dizalica i dizala
- instalacija (panik-rasvjete, električne instalacije, statičkog elektriciteta, sustava zaštite od munje, električnih instalacija izvedenih u Ex – sigurnosnoj izvedbi...)
- fizikalnih štetnosti
- stabilnih sustava za zaštitu od požara i gašenje požara
- prijenosnih vatrogasnih aparata
- protupožarnih zaklopki, elektromagnetičnih ventila za plin
- vatrodojavnog sustava
- plinskih instalacija i
- izvora ionizirajućih i neionizirajućih zračenja.

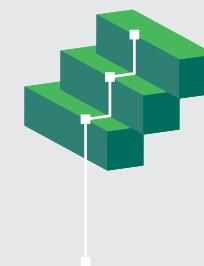
Neposredno nakon mjerena i ispitivanja pokrenute su radnje poboljšanja s ciljem otklanjanja neusklađenosti na onoj radnoj opremi koja nije bila sukladna zakonskim zahtjevima.

U 2024. godini, s ciljem praćenja provođenja pravila i mjera zdravlja i sigurnosti od strane stručnjaka za zaštitu na radu, provedeni su interni nadzori radnih mesta i opreme. Utvrđeni nedostaci izloženi su na Odboru za zaštitu na radu ili drugim oblicima komunikacije s relevantnim osobama. Vodstvo članice donosi odluke o načinu otklanjanja utvrđenih nedostataka.

U svrhu implementacije politike i ostvarenja ciljeva u izvještajnom razdoblju dodatno su provedene različite aktivnosti.

## **POBOLJŠANJA PRISTUPA MJESTIMA RADA**

Na razini Grupe aktivno se radi na poboljšanju prilaza mjestima rada kao i na povećanju sigurnosti na stepeništima i podestima, za što se izdvajaju značajna finansijska sredstva.

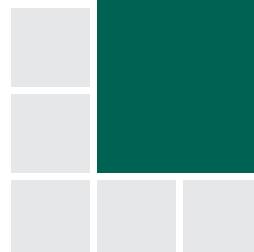


### **„5 MINUTA ZA SIGURNOST“ U NEXE GRUPI**

„5 minuta za sigurnost“ je preventivna aktivnost unutar Nexe Grupe koja ima za cilj podizanje svijesti o sigurnosti na radnom mjestu. Zaposlenici svakodnevno izdvajaju nekoliko minuta prije početka rada kako bi procijenili moguće rizike, pregledali potrebnu opremu i međusobno komunicirali o sigurnom načinu obavljanja svojih zadataka. Ova kratka, ali vrlo važna aktivnost omogućuje da se svi zaposlenici pripreme za rad u sigurnim uvjetima i smanjuje mogućnost nesreća ili nezgoda.

„5 minuta za sigurnost“ provodi se kao oblik Toolbox Talk u članicama Nexe Grupe, a održava se ovisno o specifičnim događajima ili temama o kojima je potrebno informirati zaposlenike.

NEXE Grupa kontinuirano potiče aktivnu komunikaciju i proaktivni pristup sigurnosti, čime doprinosi održavanju visokih standarda zaštite na radu.



**AED**

eng. *Automated external defibrillator*

**E-LEARNING MODUL**

Jednostavno i učinkovito učenje na daljinu

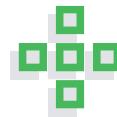
**AED – AUTOMATSKI VANJSKI DEFIBRILATOR**

Članice Grupe nabavile su ukupno osam novih AED uređaja koji su postavljeni na lokacijama na kojima se nalazi najveći broj zaposlenika i posjetitelja. Dobavljač uređaja održao je edukaciju za zaposlenike u Našicama, Osijeku, Vinkovcima i Koprivnici. Tom je prilikom polaznicima edukacije demonstrirana upotreba uređaja te su upoznati sa specifičnostima potencijalnih situacija. Kroz ovaj program educiran je dovoljan broj zaposlenika s ciljem pravovremene i pravilne reakcije u slučaju potrebe, a koji mogu dalje prenositi znanje stečeno prilikom edukacije.

**E-LEARNING MODUL ZA ZAŠТИTU NA RADU I SIGURNOST**

S ciljem unapređenja zaštite na radu i sigurnosti zaposlenika, Nexe Grupa razvila je e-learning modul koji je uspješno pušten u pogon. Ovaj sustav omogućuje jednostavno i učinkovito učenje na daljinu, što zaposlenicima pruža priliku da se educiraju o ključnim pitanjima vezanim uz sigurnost na radu i zaštitu zdravlja, bez potrebe za fizičkom prisutnošću na obukama.

Modul omogućuje pristup relevantnim informacijama i materijalima koji se odnose na sigurnosne procedure, zakonske obvezе i najbolje prakse u industriji. Osim toga, zaposlenici Nexe Grupe mogu sudjelovati u obukama koje su zakonski propisane, čime se osigurava usklađenost s važećim zakonodavstvom i standardima sigurnosti na radu. Implementacija ovog modula predstavlja značajan korak u digitalizaciji procesa edukacije i obuka unutar Nexe Grupe, čime se poboljšava učinkovitost i dostupnost potrebnih informacija, a istovremeno se doprinosi održavanju visokih standarda sigurnosti i zaštite zdravlja na radnom mjestu.



NEXE Grupa također potiče zaposlenike na bavljenje sportom, zdravu prehranu i brigu o mentalnom zdravlju promoviranjem, organiziranjem te doniranjem i sponzoriranjem brojnih sportskih klubova i udruga.

### KAMPAÑE RAZVOJA SVIESTI SIGURNOSTI I ZDRAVLJA NA RADU

Izgradnja kulture sigurnosti stalan je i dinamičan proces koji traži uključivanje svih razina u poduzeću. Svaki rad mora biti i siguran rad. Sviest o rizicima, sigurnom načinu rada i potrebi zaštite zdravlja kontinuirano se podiže kroz plakate i letke o pravilima sigurnosti, informacije o rizicima i novim tehnikama rada te objavama na društvenim mrežama.

### BRIGA O ZDRAVLJU ZAPOSLENIKA IZVAN RADNOG MJESTA

U 2022. godini započeto je planiranje programa preventivnih pregleda za sve radnike u Republici Hrvatskoj. Godine 2023. uspješno je proveden program preventivnih sistemske liječničkih pregleda za sve zaposlenike tvrtki članica iz Republike Hrvatske. Svi djelatnici koji rade na poslovima s povećanim rizikom obavljaju dodatne periodične preglede kojima se utvrđuje njihovo zdravstveno stanje i sposobnost za obavljanje poslova. Navedena praksa primjenjuje se u svim članicama Grupe.

## Ciljevi i pokazatelji

Zdravlje i sigurnost na radu prioritet je u kojem se dosljedno provodi korporativna odgovornost s konačnim i kontinuiranim ciljem o ozljeda na radu u svim članicama Grupe. Ciljevi vezani za smanjenje ozljeda na radu, smrtnih slučajeva povezanih s ozljedama na radu i smanjenjem dana bolovanja proizlaze iz politike upravljanja, a definiraju se na godišnjoj razini s obzirom na prošlogodišnje rezultate. U predstojećem razdoblju planira se razmotriti postavljanje ciljnih vrijednosti.

100 % zaposlenika NEXE Grupe obuhvaćeno je sustavom upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu. U izvještajnom razdoblju na radnom mjestu ozlijedilo 2,04 % zaposlenika. Zabilježeno je ukupno 36 ozljeda na radnom mjestu, što je rezultiralo gubitkom 812 radnih dana zbog bolovanja. Stopa ozljeda na radu u 2024. godini iznosi 11,81 (ozljede na milijun radnih sati). U izvještajnom razdoblju nije bilo smrtnih slučajeva uzrokovanih ozljedama na radnom mjestu.



	2021.	2022.	2023.	2024.
<b>Broj zaposlenih</b>	1762	1805	1692	1679
<b>Ukupan broj ozljeda na radu</b>	54	42	39	36
<b>Stopa ozljeda na radu</b>	-	13,28	13,67	11,81
<b>Broj smrtnih slučajeva</b>	0	0	0	0
<b>Ozljede izvan mesta rada (na putu)</b>	0	1	6	4
<b>Ozljede vanjskih izvođača</b>	0	2	0	1
<b>Broj slučajeva oboljenja povezanih s radom o kojima se vodi evidencija</b>	podatak nije dostupan	podatak nije dostupan	podatak nije dostupan	0
<b>Broj izgubljenih dana zbog bolovanja</b>	1501	1404	1973	812

## Radni uvjeti

### PREDANOST DOBROBITI ZAPOSLENIKA

Kako bi privukla, motivirala i zadržala radnike, NEXE Grupa nastoji osigurati konkurentne radne uvjete koji imaju pozitivan učinak na dobrobit zaposlenika. Prava zaposlenika u svim članicama NEXE Grupe ne ograničavaju se samo na zakonski propisane minimalne uvjete već se osiguravaju dodatne pogodnosti s ciljem poticanja pozitivnog iskustva rada.

Predanost stvaranju konkurentnih uvjeta rada kroz zapošljavanje na neodređeno vrijeme, pružanje odgovarajućih primanja, stabilnog radnog vremena i osiguranja u slučaju nepredviđenih okolnosti propisano je kroz Pravilnik o radu i Kolektivni ugovor. Za provedbu internih akata koji reguliraju odnos prema zaposlenicima, što obuhvaća i radne uvjete, zadužena je Služba za ljudske resurse koja izravno odgovara članu Uprave nadležnom za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

### DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

NEXE Grupa potiče otvorenu i iskrenu komunikaciju na svim razinama i u svim procesima. Dijalog između radnika i njihovih nadređenih osoba jest nešto što se svakodnevno i kontinuirano provodi i to je jedan od načina na koji poslodavac može dobiti povratnu informaciju o zadovoljstvu zaposlenika.

Zaposlenici imaju priliku izraziti svoje zabrinutosti i potrebe putem Radničkog vijeća i Sindikata. Redovni kvartalni sastanci između poslodavca i predstavnika radnika omogućuju pregovaranje o uvjetima rada u cilju postizanja što boljih uvjeta i zadovoljenja očekivanja zaposlenika.

Komunikacija o radnim uvjetima i zadovoljstvu zaposlenika nije ograničena samo na formalne sastanke. Ona se odvija svakodnevno, unutar svakog tima, gdje svaki zaposlenik ima priliku izraziti svoje mišljenje, a svaki zaposlenik može se obratiti i Službi za ljudske resurse. Također, godišnje istraživanje zadovoljstva radnika pruža dodatne uvide u zadovoljstvo zaposlenika radnim uvjetima, što omogućava da se kontinuirano poboljšavaju radni standardi.

## SIGURNOST ZAPOSLENJA

U 2024. godini, 96,61 % zaposlenika imalo je Ugovor na neodređeno vrijeme, a 99,76 % zaposlenika bilo je zaposleno na puno radno vrijeme.



**96,61 %**

UGOVORA NA  
NEODREĐENO  
VRIJEME

**99,76 %**

PUNO RADNO  
VRIJEME

## MEHANIZMI ŽALBE

Služba za ljudske resurse u izvještajnom razdoblju nije primila niti jednu pritužbu koja se odnosi na povrede odredbi Ugovora o radu, Pravilnika o radu ili Kolektivnog ugovora.

Zaposlenici koji nisu zadovoljni radnim uvjetima mogu se obratiti nadređenoj osobi, povjereniku zaštite na radu ili Službi za ljudske resurse. Nakon zaprimljenog upita/pritužbe slučaj se ispituje te se provode pojedinačni razgovori s osobom koja je uputila pritužbu, s nadređenom osobom i ostalim osobama koje su bile uključene, te se nastoji doći do optimalnog rješenja.

Uz navedene kanale, zaposlenici mogu koristiti i službeni kanal za prijavu nepravilnosti, detaljnije opisan u poglaviju Korporativno upravljanje. NEXE Grupa provodi redovite procjene učinkovitosti mehanizama žalbe, uključujući analizu broja i prirode zaprimljenih pritužbi te povratne informacije zaposlenika o pristupačnosti i djelotvornosti dostupnih kanala.

Posebna pažnja posvećuje se zaštiti zaposlenika od odmazde, u skladu s internim politikama i važećim propisima. Negativni učinci povezani s ozljedama na radu regulirani su kroz posebne postupke opisane u poglaviju o zdravlju i sigurnosti na radu, gdje su detaljno navedeni korektivni mehanizmi i odgovornosti za provedbu mjera.



## VRSTA UGOVORA O RADU (PO SPOLU)

Vrsta ugovora	2021.	2022.	2023.	2024.
<b>Ugovor na neodređeno</b>	1551 88,02 %	1597 88,48 %	1634 96,57 %	1622 96,61 %
<b>Muškarci</b>	1281	1310	1361	1349
<b>Žene</b>	270	287	273	273
<b>Ugovor na određeno</b>	211 11,98 %	208 11,52 %	58 3,43 %	57 3,39 %
<b>Muškarci</b>	165	163	44	43
<b>Žene</b>	46	45	14	14
<b>Ugovor nezajamčenih sati</b>	0 0	0 0	0 0	0 0
<b>Zaposleni na puno radno vrijeme</b>	1757 99,72 %	1796 99,50 %	1678 99,17 %	1675 99,76 %
<b>Muškarci</b>	1442	1469	1401	1390
<b>Žene</b>	315	327	277	285
<b>Zaposleni na pola radnog vremena</b>	5 0,28 %	9 0,50 %	14 0,83 %	4 0,24 %
<b>Muškarci</b>	3	8	7	2
<b>Žene</b>	2	1	7	2
<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	1762	1805	1692	1679

## VRSTA UGOVORA O RADU (PO DRŽAVAMA)

<b>Država</b>		<b>2021.</b>		<b>2022.</b>		<b>2023.</b>		<b>2024.</b>	
<b>Hrvatska</b>	<b>Ugovor na neodređeno</b>	998	90,40 %	1047	91,60 %	1127	99,21 %	1138	99,22 %
	<b>Ugovor na određeno</b>	106	9,60 %	96	8,40 %	9	0,79 %	9	0,78 %
	<b>Ugovor nezajamčenih sati</b>	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	
	<b>Ugovor na puno radno vrijeme</b>	1102	99,82 %	1140	99,74 %	1134	99,82 %	1146	99,91 %
	<b>Ugovor na pola radnog vremena</b>	2	0,18 %	3	0,26 %	2	0,18 %	1	0,09 %
	<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	1104		1143		1136		1147	
<b>Srbija</b>	<b>Ugovor na neodređeno</b>	459	82,55 %	452	81,30 %	416	91,63 %	386	89,77 %
	<b>Ugovor na određeno</b>	97	17,45 %	104	18,70 %	38	8,37 %	44	10,23 %
	<b>Ugovor nezajamčenih sati</b>	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0,00 %
	<b>Ugovor na puno radno vrijeme</b>	556	100 %	556	100 %	446	98,24 %	430	100,00 %
	<b>Ugovor na pola radnog vremena</b>	0	0 %	0	0 %	8	1,76 %	0	0,00 %
	<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	556		556		454		430	

<b>Država</b>		<b>2021.</b>		<b>2022.</b>		<b>2023.</b>		<b>2024.</b>	
<b>Bosna i Hercegovina</b>	<b>Ugovor na neodređeno</b>	94	92,16 %	98	92,45 %	91	89,22 %	98	96,08 %
	<b>Ugovor na određeno</b>	8	7,84 %	8	7,55 %	11	10,78 %	4	3,92 %
	<b>Ugovor nezajamčenih sati</b>	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	<b>Ugovor na puno radno vrijeme</b>	99	97,06 %	100	94,33 %	98	96,08 %	99	97,06 %
	<b>Ugovor na pola radnog vremena</b>	3	2,94 %	6	5,67 %	4	3,92 %	3	2,94 %
	<b>Ukupan broj zaposlenika</b>	102		106		102		102	



## SOCIJALNA ZAŠTITA

NEXE Grupa u općim je aktima na razini članica osigurala finansijsku pomoć (u slučaju bolovanja radnika ili smrti radnika – pomoć obitelji) te pomoć u obliku slobodnih dana za posebne socijalne potrebe (smrt člana obitelji, sklapanje braka, rođenje djeteta, preseljenje u drugo mjesto, teže bolesti užeg člana obitelji) za sve zaposlenike u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom.

## ODGOVARAJUĆA PRIMANJA

Služba za ljudske resurse kontinuirano prati stanje na tržištu rada, stope inflacije, promjene poreznih propisa i sl. s ciljem pravovremenog donošenja odluka o promjenama plaća radnika. Također se prate prosječne plaće na razini država i sektora te se kvartalno izrađuju izvještaji o realizaciji plana prosječnih plaća u odnosu na državni projek. Plan plaća radi se sukladno smjernicama koje izrađuje Služba za ljudske resurse, na temelju politike zapošljavanja, smjernica Uprave, plana povećanja plaća zbog utjecaja inflacije, povećanja troškova života i rezultata rada individualno za svakog radnika. U suradnji s predstavnicima zaposlenika prati se adekvatnost primanja te se izrađuju prijedlozi povećanja plaća u pojedinačnim članicama NEXE Grupe. Svi zaposlenici NEXE Grupe imaju ugovorenou osnovnu bruto plaću koja je veća od propisane zakonske minimalne plaće.

## KOLEKTIVNO PREGOVARANJE

NEXE Grupa poštuje prava svojih zaposlenika na osnivanje i učlanjenje u sindikate te sudjelovanje u kolektivnom pregovaranju. U 2024. godini kao i u 2023. godini, ukupno 91 % zaposlenika bilo je obuhvaćeno pravima iz kolektivnih ugovora. Na zaposlenike koji nisu obuhvaćeni kolektivnim ugovorima primjenjuju se ostali opći akti doneseni u poduzeću, poput Pravilnika o radu i drugih općih akata i odluka koji reguliraju prava i obveze radnika i poslodavca. Svaka proizvodna članica NEXE Grupe ima svog sindikalnog povjerenika/predstavnika radnika koji se zalaže za unapređenje prava radnika u svim organizacijskim jedinicama. Ukupno 100 % zaposlenika radi u jedinicama koje imaju svog predstavnika radnika.

### UDIO ZAPOSLENIKA KOJI JE ISKORISTIO PRAVO NA RODILJNI/RODITELJSKI/ OČINSKI DOPUST

M Ž

2021.

0,14 %	6,35 %
--------	--------

2022.

1,69 %	10,37 %
--------	---------

2023.

2,35 %	9,41 %
--------	--------

2024.

3,59 %	9,76 %
--------	--------

Postotak je izračunat u odnosu na ukupan broj zaposlenika određenog spola.

### RAVNOTEŽA PRIVATNOG I POSLOVNOG ŽIVOTA

Prekovremeni sati i manjak odmora mogu ugroziti sigurnost na radu i negativno utjecati na zdravlje zaposlenika, zbog čega se nastoji izbjegći duge smjene, prekovremeni rad i rad bez tjednog odmora. Modeli i rasporedi radnog vremena za pojedinu tvrtku i/ili organizacijsku jedinicu oblikuju se kroz sastanke i radionice s menadžmentom. Kako bi se što bolje upravljalo radnim vremenom, NEXE Grupa je 2022. godine započela uvođenje softwarea koji omogućava učinkovitiju evidenciju radnog vremena, te su provedene radionice s evidentičarima radnog vremena oko pravila vođenja evidencije. Implementacija je završena u velikom dijelu organizacijskih jedinica tvrtke NEXE d.d. i završena je testna faza. Svi evidentičari obučeni su za rad u softwareu. Rezultati unosa evidencije radnog vremena u skladu su s očekivanjima poslodavca, uz stalna poboljšanja samog softwarea koja su se pokazala potrebnim tijekom testnog razdoblja. Nastavlja se s dalnjom implementacijom u ostalim članicama NEXE Grupe.

Omogućavaju se fleksibilne radne prakse gdje je to prikladno kako bi se omogućila zdrava ravnoteža između poslovnog i privatnog života za zaposlenike. U tom smislu usvojena je Odluka o jednakom i nejednakom trajanju i rasporedu radnog vremena te padajućim Rasporedom jednakog i nejednakog radnog vremena po organizacijskim jedinicama.

Sva prava i uvjeti tijekom korištenja rodiljnog, roditeljskog i očinskog dopusta uređeni su posebnim zakonskim propisima i kao takvi primjenjuju se u svim članicama NEXE Grupe bez iznimki. Svi zaposlenici imali su pravo na rodiljni/roditeljski/očinski dopust u skladu s uvjetima korištenja propisanim zakonom. U 2024. godini, 3,59 % zaposlenika (50 zaposlenika) iskoristilo je svoje pravo na rodiljni/roditeljski/očinski dopust. Među zaposlenicama, 9,76 % (28 zaposlenica) iskoristilo je to pravo. Godine 2023. ukupno 60 zaposlenika koristilo je pravo rodiljnog/roditeljskog/očinskog dopusta, a 2024. godine taj je broj iznosio 78 zaposlenika.

**DODATNE PREDNOSTI**

Radna se uspješnost u većini članica NEXE Grupe prati na mjesecnoj razini kroz model mjesecne stimulacije. Model mjesecne stimulacije povezan je sa specifikacijom radnih mjesti i individualnim odnosom zaposlenika prema radnom mjestu i radnim kolegama te poželjnim ponašanjima. Definiran je proces postavljanja godišnjih ciljeva za menadžerske pozicije kroz koje se prati i njihova radna uspješnost na temelju koje će moći ostvariti i pravo na godišnji bonus. Prodaja po tvrtkama ima specifičan model varijabilne naknade koji ovisi o ostvarenju zadanih prodajnih ciljeva.

**CILJEVI**

Cilj NEXE Grupe jest kontinuirano poboljšavati radne uvjete investiranjem u proizvodne pogone i ostale prostore u kojima zaposlenici borave i rade. Istraživanje zadovoljstva zaposlenika radnim uvjetima provodi se internim upitnikom. U nadolazećem razdoblju bit će definiran cilj poboljšanja zadovoljstva radnim uvjetima.

**Dodatne pogodnosti koje je NEXE Grupa osigurala svojim zaposlenicima u izvještajnom razdoblju su:**



ISPLATA REGRESA I BOŽIĆNICE



ISPLATA JUBILARNIH NAGRADA ZA GODINE NEPREKIDNOG STAŽA U TVRTKI



DAR U NARAVI UOČI USKrsa I BOŽIĆA



NAGRADA ZA OSTVARENE REZULTATE RADA KAO DIO FINANSIJSKOG USPJEHA TVRTKE



ISPLATA DARA DJECI POVODOM BOŽIĆA



SISTEMATSKI PREGLEDI ZA ZAPOSLENIKE



DODATNI DANI GODIŠnjEG ODMORA



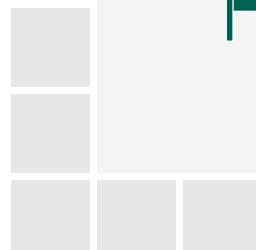
NAKNADA ZA PRIJEVOZ U PUNOM IZNOSU MJESEČNE KARTE



PLAĆENI SLOBODNI DANI ZBOG PRIVATNIH OBVEZA ZAPOSLENIKA



OSIGURAN BESPLATAN TOPLI OBROK SVIM ZAPOSLENICIMA (KORIŠTENJE TOPLOG OBROKA ILI MJESEČNA ISPLATA PAUŠALNOG IZNOSA)



## Razvoj zaposlenika

### RAZVOJ ZNANJA I VJEŠTINA

NEXE Grupa svjesna je da su ljudi najveća vrijednost poduzeća i zato joj je izuzetno važno ulaganje u zaposlenike, njihove vještine i kompetencije. Predana je pomaganju zaposlenicima u postizanju uspjeha i osigurava im pristup prilikama da ostvare svoje ciljeve. Kontinuirano radi na privlačenju, zadržavanju i razvoju vrhunskih talenata u svojoj industriji. Stručan, iskusan i motiviran menadžment na svim hijerarhijskim razinama jedan je od preduvjeta za ostvarenje strategije i ciljeva poslovanja NEXE Grupe.

Služba za ljudske resurse u suradnji s izravno nadređenim rukovoditeljima razvija individualne razvojne planove. Svi zaposlenici imaju mogućnost osobnog i profesionalnog razvoja te ih se osnažuje da rade na razvoju vještina i izvan onoga što od njih traži radno mjesto. Za ostvarenje postavljenih ciljeva zadužen je član Uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

## DIJALOG SA ZAPOSLENICIMA

Za promicanje i koordiniranje teme razvoja, obrazovanja i napredovanja odgovorna je Služba za ljudske resurse, odnosno voditelj procesa za obrazovanje i selekciju. Svaki rukovoditelj odgovoran je planirati sa zaposlenikom njegov razvoj karijere, edukacije i obrazovanje te o tome redovno komunicirati.

Služba za ljudske resurse o razvoju karijera zaposlenika komunicira s predstavnicima odjela/službi/sektora na temelju čega rukovoditelji sa svakim zaposlenikom posebno razgovaraju o razvoju karijere. Rukovoditelj o toj temi sa zaposlenicima razgovara kontinuirano, a formalno jednom godišnje prilikom planiranja obrazovanja za iduću godinu. Za ključna radna mjesta i utvrđene talente pojedinačne razgovore provodi i Služba za ljudske resurse.

U 2022. godini prvi su put provedene panel rasprave u obliku fokus-grupe na kojima se sa zaposlenicima razgovaralo o ključnim temama u organizaciji, poput perspektive poslovanja tvrtke, odnosa prema sigurnosti i dobrobiti zaposlenih, kvalitete međusobne suradnje i komunikacije, valorizacije rada te mogućnosti profesionalnog razvoja i napredovanja. Takav format neposredne komunikacije sa zaposlenicima pokazao se uspješnim te je ponovo proveden 2023. i 2024. godine.

Interesi zaposlenika uzimaju se u obzir pri izradi Plana edukacija za nadolazeće razdoblje. Za ponuđene sadržaje obrazovanja zaposlenici se javljaju izravno Službi za ljudske resurse, a njihovo pohađanje koordinira se s nadređenom osobom.

## Aktivnosti

### UPRAVLJANJE KARIJERAMA

Na temelju sveobuhvatnog projekta procjene potencijala zaposlenika u suradnji s vanjskim suradnikom koji je proveden u 2022. godini razvijena je baza talenata te su za njih izrađeni individualni razvojni programi. Svi ostali zaposlenici dobili su povratnu informaciju s preporukom za daljnji razvoj. Svake godine izrađuju se planovi obrazovanja. Rukovodeće osobe procjenjuju obrazovne potrebe za svakog zaposlenika na temelju njihovih znanja i vještina te budućih potreba radnog mjesta i razvoja nasljednika na ključnim radnim mjestima. Planiranje je tako usklađeno sa strategijom NEXE Grupe.

### RAZVOJ KOMPETENCIJA

U NEXE Grupi zaposlenicima je omogućeno sudjelovanje u različitim oblicima usavršavanja: na stručnim seminarima i radionicama, stručnim skupovima i konferencijama, radionicama za razvoj osobnih ili menadžerskih kompetencija.

**NEXE Akademija  
objedinjuje 4 razvojna  
programa:**

**NEXE Baza** – predviđeno za nove zaposlenike, koji nisu prošli predviđene osnovne edukacije i kojima je potrebna dodatna edukacija na temu komunikacije, timskog rada, upravljanja vremenom i konfliktima i slično.



**NEXE Stručnjak** – edukacije usko specijalizirane za zaposlenike po pojedinim procesima s temama vezanim za prodaju, nabavu, finansije itd.



**NEXE Menadžer** – predviđeno za razvoj menadžerskih kompetencija postojećih menadžera i za razvoj vještina novo unaprijeđenih menadžera.



**NEXE Talent** – edukacija s ciljem individualnog razvoja zaposlenika s velikim razvojnim potencijalom.

**NEXE AKADEMIJA**

U 2022. godini oformljena je NEXE Akademija, strukturirani program kojim se unaprijedio postojeći sustav edukacija kako bi zaposlenici ostvarili svoj puni potencijal, razvili dodatne radne vještine i povećali svoju radnu učinkovitost.

Specijalizirane radionice su usmjerene na različite skupine zaposlenika, prilagođavajući se njihovim specifičnim ulogama i potrebama unutar organizacije. Za one na rukovodećim pozicijama fokus je na razvoju ključnih menadžerskih vještina, uključujući komunikaciju, situacijsko vodstvo, organizaciju, vođenje, timski rad, suradnju, sinergetsku dijagnozu te motivaciju i angažiranost.

Zaposlenici koji su često uključeni u vođenje ili sudjelovanje u projektima imaju priliku proširiti svoje vještine u upravljanju projektima. Oni koji redovito preuzimaju mentorske uloge, osvježavaju i nadograđuju svoje mentorske sposobnosti. Također, dio zaposlenika sudjeluje u edukacijama usmjerenim na asertivnost, upravljanje konfliktima, regulaciju stresa i energije.

Dodatno se provode interne edukacije koje obuhvaćaju teme kao što su radno vrijeme, povreda radne obveze, evidencija radnog vremena i profesionalna selekcija, sve s ciljem unapređenja organizacijske učinkovitosti i usklađenosti s propisima.

Tijekom 2024. godine NEXE Akademija bila je mjesto profesionalnog usavršavanja za 318 zaposlenika NEXE Grupe kroz 20 radionica. Ukupno je ostvareno 2719 sati edukacije, a u projekt je ukupno uloženo 49 213 EUR.



Zaposlenici redovito sudjeluju u edukacijama iz vlastitog poslovnog područja koje se održavaju u obliku stručnih seminara i radionica te stručnih skupova i konferencija.



2024. u edukacije i usavršavanja zaposlenika uloženo je ukupno 164.745,56 EUR

## Edukacije i usavršavanja

U 2024. godini zaposlenici iz poslovnog područja financija sudjelovali su na vanjskim edukacijama vezanim za izmjene poreznih propisa, ali i na drugim temama vezanim za izradu finansijskih izvještaja. Dodatno, s obzirom na promjene u izvještavanju, zaposlenici su sudjelovali u edukacijama koje se tiču održivih financija i ESG-izvještavanja, te industriji građevinarstva na putu prema dekarbonizaciji i održivom poslovanju kao i o korporativnoj održivosti.

Unutar područja revizije zaposlenici su se educirali na temu interakcije interne revizije s revizijskim odborom i upravljanje ESG-om, te unaprjeđenja kvalitete interne revizije.

Zaposlenici iz poslovnog područja prodaje sudjelovali su na vanjskim edukacijama na temu automatiziranog poslovnog izvještavanja u alatu Power BI.

Zaposlenici iz IT-sektora educirali su se na teme vezane za ChatGPT, umjetnu inteligenciju i sigurnost.

Zaposlenici iz ostalih poslovnih područja sudjelovali su u edukacijama iz područja zaštite na radu te iz područja pravnih poslova i radnih odnosa. Provedeno je i obrazovanje

po propisima u području proizvodnje, elektroinženjerstva, građevinarstva, vođenja održivih financija te za obavljanje poslova carinskog agenta.

Tijekom 2024. godine realizirano je sudjelovanje na domaćim i međunarodnim konferencijama i simpozijima iz područja informacijske sigurnosti, zaštite okoliša, gospodarenja otpadom, rудarstva, financija, upravljanja ljudskim resursima, marketinga, prodaje i nabave. Dodatno, u NEXE Grupi također se potiče i sufinancira učenje stranog jezika te daljnje formalno školovanje zaposlenika koje je od interesa za poslovanje organizacije.

Uspješnost provedenih aktivnosti prati se na temelju provedenih anketa zadovoljstva zaposlenika s organiziranim *in-house* edukacijama, Godišnjom ocjenom kvalitete i učinkovitosti obrazovanja te Zaključnim izvještajem o zadovoljstvu zaposlenika. Služba za ljudske resurse izrađuje izvještaje o obrazovanju unutar kojih se prikazuje realizacija u odnosu na plan obrazovanja. Svaki zaposlenik nakon završetka edukacije ocjenjuje njezinu kvalitetu, a ocjenu učinkovitosti obrazovanja daje nadređena osoba polaznika koji je bio na edukaciji.



NEXE Grupa utvrdila je povećanje udjela zaposlenika koji redovito sudjeluju u edukacijama i evaluacijama razvoja vještina kao jedan od ciljeva povezanih sa stvaranjem pozitivnih učinaka na zaposlenike.

### CILJEVI

Temelj za postavljanje ciljeva definirani su ključni pokazatelji uspješnosti (KPU) procesa te se tako osigurava da su ciljevi relevantni i u skladu s Politikom te Strateškim i općim ciljevima Grupe. Godišnji ciljevi jesu ciljane vrijednosti KPU-procesa i potprocesa. KPU-i su definirani opisom procesa i potprocesa sukladno organizacijskoj shemi. Planiranje ciljnih vrijednosti radi se na godišnjoj razini. Nositelj KPU-a i ciljeva vlasnici su procesa odnosno odgovorne osobe potprocesa. Oni su ujedno i nositelji ciljeva te su odgovorni za njihovu realizaciju. Kvartalno se uspoređuje realizacija ciljeva u odnosu na plan.

### POKAZATELJI

U izvještajnom razdoblju bilo je ukupno 7 534 sati edukacije, odnosno 4,49 sati po zaposleniku. U izvještajnom razdoblju prosječno je bilo 9,50 sati edukacija za žene, i 3,45 sati za muškarce. Ukupno je 26 % zaposlenika sudjelovalo u nekom obliku edukacije, odnosno 40 % žena i 23 % muškaraca. U odnosu na prethodno razdoblje (2023.), kada je bilo 18 818 sati edukacije i kada je 25 % zaposlenika sudjelovalo u edukacijama bilježi se rast broja zaposlenika koji je sudjelovao u edukacijama no smanjen je ukupan broj sati edukacija iz razloga što je u 2023. godini provedeno više različitih edukacija i osposobljavanja za zaposlenike u proizvodnji i održavanju.

## REDOVITI PREGLEDI USPJEŠNOSTI

U izvještajnom razdoblju provodile su se godišnje evaluacije učinka tako da su zaposlenici dobivali povratne informacije po potrebi od svojih nadređenih.

Dugoročni plan u sklopu korporativnog upravljanja jest uspostaviti sustav za redovito praćenje razvoja karijera i evaluaciju učinka.

## NEXE POSLODAVAC PARTNER I EQUAL PAY CHAMPION

Godine 2024. članici Grupe NEXE d.d. treći put je dodijeljen certifikat Poslodavac Partner. Poslodavci partneri jesu tvrtke koje su dokazale izvrsnost u upravljanju ljudskim potencijalima te su pokazale snažnu podršku dugoročnom rastu zaposlenika i organizacije. Za dodjelu certifikata zadužena je vodeća hrvatska grupacija za upravljanje ljudskim potencijalima SELECTIO. Certifikat Poslodavac Partner potvrda je posvećenosti ulaganju u razvoj ljudskih resursa i uspješnosti u izgradnji dugoročnih partnerskih odnosa sa zaposlenicima.

Godine 2024. članici Grupe NEXE d.d. dodijeljen je certifikat Equal Pay Champion, priznanje koje SELECTIO Grupa dodjeljuje tvrtkama koje pokazuju odlučnost u postizanju ravnopravnosti, pravednosti i jednakosti u svojoj organizaciji. Ovaj certifikat potvrđuje da tvrtka primjenjuje transparentne sustave plaća i aktivno potiče inkluzivnu organizacijsku kulturu.





## PROSJEČAN BROJ SATI EDUKACIJE PO ZAPOSLENIKU (PREMA KATEGORIJI I SPOLU)

Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku	Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
Bosna i Hercegovina	102	12	12	366	3,59	Bosna i Hercegovina	102	17	17	333	3,26
Hrvatska	1104	91	8	5514	4,99	Hrvatska	1136	371	33	18155	15,98
Srbija	556	13	2	372	0,67	Srbija	454	27	6	330	0,73
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>	<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku	Država	Broj zaposlenika na 31. 12. 2024.	Broj polaznika edukacija 2024. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2024. godine	Broj sati po zaposleniku
Bosna i Hercegovina	106	13	12	216	2,04	Bosna i Hercegovina	102	33	32	447	4,38
Hrvatska	1143	195	17	6988	6,11	Hrvatska	1147	354	31	6460	5,63
Srbija	556	23	4	330	0,59	Srbija	430	42	10	627	1,46
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>	<b>Ukupno</b>	<b>1679</b>	<b>429</b>	<b>26</b>	<b>7534</b>	<b>4,49</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
<b>Administracija</b>	220	29	13	1242	5,65
<b>Marketing i prodaja</b>	123	6	5	348	2,83
<b>Menadžment</b>	99	45	45	1230	12,42
<b>Proizvodnja i održavanje</b>	1320	36	3	3432	2,60
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
<b>Administracija</b>	248	84	34	1552	6,26
<b>Marketing i prodaja</b>	98	19	19	548	5,59
<b>Menadžment</b>	122	78	64	1676	13,74
<b>Proizvodnja i održavanje</b>	1220	230	19	14970	12,27
<b>Razvoj i investicije</b>	4	4	100	72	18
<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
<b>Administracija</b>	243	53	22	2670	10,99
<b>Marketing i prodaja</b>	115	6	5	78	0,68
<b>Menadžment</b>	106	61	58	1198	11,30
<b>Proizvodnja i održavanje</b>	1341	111	8	3588	2,68
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>

Kategorija zaposlenika	Broj zaposlenika na 31.12.2024.	Broj polaznika edukacija 2024. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2024. godine	Broj sati po zaposleniku
<b>Administracija</b>	254	120	47	2010	7,91
<b>Marketing i prodaja</b>	95	38	40	697	7,34
<b>Menadžment</b>	118	71	60	1588	13,46
<b>Proizvodnja i održavanje</b>	1208	197	16	3194	2,64
<b>Razvoj i investicije</b>	4	3	75	45	11,25
<b>Ukupno</b>	<b>1679</b>	<b>429</b>	<b>26</b>	<b>7534</b>	<b>4,49</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2021.	Broj polaznika edukacija 2021. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2021. godine	Broj sati po zaposleniku
------	---------------------------------	---------------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------

<b>Muškarci</b>	1447	88	6	5268	3,64
<b>Žene</b>	315	28	9	984	3,12
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>116</b>	<b>7</b>	<b>6252</b>	<b>3,55</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2023.	Broj polaznika edukacija 2023. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2023. godine	Broj sati po zaposleniku
------	---------------------------------	---------------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------

<b>Muškarci</b>	1405	333	24	16849	11,99
<b>Žene</b>	287	82	29	1969	6,86
<b>Ukupno</b>	<b>1692</b>	<b>415</b>	<b>25</b>	<b>18818</b>	<b>11,12</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2022.	Broj polaznika edukacija 2022. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2022. godine	Broj sati po zaposleniku
------	---------------------------------	---------------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------

<b>Muškarci</b>	1477	171	12	5326	3,61
<b>Žene</b>	328	60	18	2208	6,73
<b>Ukupno</b>	<b>1805</b>	<b>231</b>	<b>13</b>	<b>7534</b>	<b>4,17</b>

Spol	Broj zaposlenika na 31.12.2024.	Broj polaznika edukacija 2024. godine	% zaposlenika koji su pohađali edukacije	Broj sati edukacija 2024. godine	Broj sati po zaposleniku
------	---------------------------------	---------------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------

<b>Muškarci</b>	1392	314	23	4808	3,45
<b>Žene</b>	287	115	40	2726	9,50
<b>Ukupno</b>	<b>1679</b>	<b>429</b>	<b>26</b>	<b>7534</b>	<b>4,49</b>

## METODOLOGIJA PRAĆENJA EDUKACIJA

NEXE Grupa pruža dva tipa edukacijskih programa: vanjske edukacije i *in-house* edukacije (NEXE Akademija).

**IN-HOUSE EDUKACIJE:** Organizaciju in-house edukacija provodi Služba za ljudske resurse kroz NEXE Akademiju. Za svaku edukaciju detaljno se evidentiraju sljedeći podaci: ime i prezime polaznika, tvrtka iz koje polaznik dolazi, datum održavanja, tema edukacije, edukacijska institucija koja provodi edukaciju, trošak edukacije, trajanje edukacije (dan/sat).

**VANJSKE EDUKACIJE:** Za vanjske edukacije koristi se program Hivergen, koji omogućava svim zaposlenicima NEXE Grupe podnošenje Zahtjeva za pohađanjem obrazovanja. Nakon odobrenja zahtjeva od strane nadređene osobe, zaposlenik može sudjelovati na edukaciji, seminaru, konferenciji ili stručnom skupu. Evidencija za vanjske edukacije uk-

ljučuje: ime i prezime polaznika, tvrtku iz koje polaznik dolazi, datum održavanja, temu edukacije, edukacijsku instituciju koja provodi edukaciju, trošak edukacije, trajanje edukacije (dan/sat).

Broj sati edukacije po zaposleniku izračunat je kao ukupan broj sati edukacija po kategoriji (država, kategorija, spol) podijeljeno s ukupnim brojem zaposlenika u navedenoj kategoriji na zadnji dan godine. Udio zaposlenika koji su pohađali edukacije izračunat je kao ukupan broj polaznika edukacija po kategoriji (država, kategorija, spol) podijeljeno s ukupnim brojem zaposlenika u navedenoj kategoriji na zadnji dan godine.

Svi podaci dokumentiraju se kroz Zahtjev za pohađanjem obrazovanja kako bi se osigurala visoka razina organizacije i transparentnosti unutar edukacijskih procesa NEXE Grupe.

## RAZNOLIKOST U NEXE GRUPI

### SPOLNA RAZNOLIKOST U VISOKOM MENADŽMENTU

MNG-2024	M	Ž	Ukupno	% Žena	MNG-2022	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	4	1	5	20	Uprava	5	1	6	17
B-1	15	9	24	38	B-1	16	10	26	38
<b>Ukupno</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>34</b>	<b>Ukupno</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>32</b>	<b>34</b>
MNG-2023	M	Ž	Ukupno	% Žena	MNG-2021	M	Ž	Ukupno	% Žena
Uprava	5	1	6	17	Uprava	5	1	6	17
B-1	12	10	22	45	B-1	15	12	28	43
<b>Ukupno</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>Ukupno</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>33</b>	<b>39</b>

Razinu B-1 predstavljaju direktori tvrtki, direktori sektora na razini Grupe i šefovi službi na razini Grupe



## DOBNA RAZNOLIKOST RADNE SNAGE

Dobna struktura	2021.	2022.	2023.	2024.
do 30 god	328 19 %	364 20 %	319 19 %	331 20 %
30 - 50	861 49 %	906 50 %	875 52 %	892 53 %
preko 50	573 33 %	535 30 %	498 29 %	456 27 %
<b>Ukupno</b>	<b>1762</b>	<b>1805</b>	<b>1692</b>	<b>1679</b>

**OMJER KOMPENZACIJE – ODNOS NAJVEĆE KOMPENZACIJE I MEDIJANA KOMPENZACIJA ZA  
SVE ZAPOSLENIKE U IZVJEŠTAJNOM RAZDOBLJU**

Država	Članica grupe	2021.		2022.		2023.		2024.	
		sa prosječnim primanjem	sa medijalnim primanjem						
Hrvatska	<b>NEXE d.d.</b>	10,46	11,96	7,79	8,44	7,64	8,56	7,44	8,31
	<b>EKONEX d.o.o.</b>	2,03	1,73	3,15	3,54	4,15	3,65	1,88	1,58
	<b>IGMA d.o.o.</b>	4,31	4,17	3,79	3,71	3,95	3,79	4,25	4,02
	<b>Dilj d.o.o.</b>	7,31	7,38	6,08	6,07	4,59	4,58	4,70	4,53
	<b>LUKA TRANZIT OSIJEK d.o.o.</b>	4,97	4,84	4,49	4,18	4,66	4,70	4,43	4,27
	<b>NEXE GRADNJA d.o.o.</b>	4,63	4,51	3,70	3,59	-	-	-	-
	<b>CE - MA d.o.o.</b>	2,03	2,07	1,96	1,98	1,79	1,81	1,95	2,00
Srbija	<b>NEXE BETON DOO NOVI SAD</b>	3,38	3,29	3,87	3,57	3,85	3,48	3,52	3,29
	<b>AD POLET IGK NOVI BEČEJ</b>	6,30	6,54	5,97	6,24	6,43	6,49	4,59	4,91
	<b>POLET-KERAMIKA DOO NOVI BEČEJ</b>	6,67	6,25	6,35	6,70	6,99	7,28	-	-
Bosna i Hercegovina	<b>NEXE BETON d.o.o. Sarajevo</b>	2,50	2,42	2,05	2,05	1,97	1,95	1,74	1,77
	<b>Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo</b>	2,98	3,16	3,64	3,51	4,06	3,86	4,23	4,17

## METODOLOGIJA IZRAČUNA OMJERA KOMPENZACIJE

Pri izračunu omjera kompenzacije NEXE Grupa slijedila je metodologiju propisanu ESRS-standardima. Izračun je napravljen na temelju podataka o kompenzaciji iz HR-sustava. Izračunom su obuhvaćeni: osnovna plaća i pripadajući oporezivi dodaci na plaću, naknada u gotovini, naknada u naravi, izravna naknada. U 2024. godini promijenjena je metodologija izračuna omjera kompenzacije. Prema novoj metodologiji izračuna omjera kompenzacije koristila se sljedeća formula: najveće godišnje ukupno primanje/medijalno godišnje primanje (ne uključuje najveće primanje). Novoj metodologiji izračuna prilagođene su i prethodne izvještajne godine kako bi se omogućilo uspoređivanje podataka. Trenutno se radi na uspostavljanju sustava odnosno programa za izračun omjera ukupne godišnje naknade najviše plaćene osobe i medijalne godišnje naknade svih zaposlenika, kao i razlike u plaći na temelju spola te će se u idućem izvještajnom razdoblju objaviti navedeni pokazatelji.

## Incidenti, pritužbe i kršenje ljudskih prava

Etičkim kodeksom NEXE Grupe propisano je da selekcija, napredovanje u karijeri, definiranje plaće i pogodnosti treba biti utemeljeno na sposobnosti, iskustvu i usklađenosti s temeljnim vrijednostima NEXE Grupe. Odluke vezane za poslovni put i radno iskustvo bilo koga u NEXE Grupi ne smiju biti vezane za sljedeće parametre: starost, nacionalna pripadnost, vjerska pripadnost, spol, bračno stanje, spolna orijentacija i druge osobine pojedinca koje mogu biti temelj za diskriminaciju. Etičkim kodeksom propisano je da nikakav oblik uznemiravanja nije prihvatljiv u međusobnim odnosima među zaposlenima, kao ni s drugim dionicima. Zajednička je odgovornost svih zaposlenika kreirati inkluzivno radno okruženje za sve zaposlene i za sve dionike. Tijekom 2024. godine etički odbor nije zaprimio niti jednu prijavu.

Nije bilo prijava, potvrđenih slučajeva niti kazni za kršenje ljudskih prava (npr. prisilan ili dječji rad, trgovina ljudima).



Zajednička je odgovornost svih zaposlenika kreirati inkluzivno radno okruženje za sve zaposlene i za sve dionike.



| **3.2.**

## Naš doprinos lokalnoj zajednici

NEXE Grupa nastoji u zajednicama u kojima djeluje ostvariti pozitivan učinak donacijama, sponsorstvima i zajedničkim razvojnim projektima te ograničiti utjecaje na okoliš koji nastaju zbog eksploatacijskih i proizvodnih aktivnosti. Podrška i odobravanje lokalne zajednice važna je za uspješnost poslovanja, zbog čega su društvena odgovornost i kontinuirano ulaganje u povećanje kvalitete života lokalnog stanovništva dio poslovne strategije NEXE Grupe.

## Materijalni učinci, rizici i prilike

**RAZVOJ LOKALNOG GOSPODARSTVA** – NEXE Grupa u sredinama u kojima posluje nastoji zapošljavati lokalno stanovništvo i pružiti im sigurnost radnog mjesa i kvalitetne uvjete rada. NEXE Grupa surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kako bi omogućila prilike za mlade. Također podržava lokalne poduzetnike kroz njihovo uključivanje u svoj lanac vrijednosti. To se posebice odnosi na usluge transporta i logistike. Osim toga neizravno utječe na lokalno gospodarstvo potražnjom proizvoda i usluga (npr. smještaj u hotelu za partnere i dobavljače). Generirana ekonomska vrijednost raspodjeljuje se zaposlenicima, javnim tijelima, dobavljačima i pružateljima kapitala, što je povezano sa stvaranjem prihoda i raspodjelom kroz operativne troškove, plaće i beneficije zaposlenika, uplaćivanje poreza te ulaganja u zajednicu.

**BUKA I VIBRACIJE** – Eksplotacija sirovina i proizvodnja građevinskih materijala rezultira emisijama buke u okoliš i vibracijama. Buka i vibracije mogu uzrokovati smetnje i poremećaje u svakodnevnom životu lokalne zajednice te povišenu razinu stresa.

**LOKALNI OKOLIŠNI UČINCI** – Glavne emisije onečišćujućih tvari u zrak koje proizlaze iz aktivnosti jesu lebdeće čestice, dušikovi oksidi ( $\text{NO}_x$ ) i sumporni oksidi ( $\text{SO}_x$ ) i ugljikov dioksid ( $\text{CO}_2$ ). Lebdeće čestice mogu se pojaviti zbog aktivnosti na eksplotacijskim poljima, tijekom transporta ili zbog otvorenog skladištenja materijala.  $\text{NO}_x$  nastaje zbog izgaranja goriva, a  $\text{SO}_x$  zbog oksidacije sumpora u sirovini i gorivu. Ostali elementi oslobođaju se u vrlo malim ili zanemarivim količinama. Više o upravljanju tim učinkom možete pročitati u pogлавlju „Emisije u zrak i vodu“.

**DONACIJE I SPONZORSTVA** – NEXE Grupa donacijama i sponzorstvima stvara pozitivan učinak na kvalitetu života i razvoj lokalnih sredina. NEXE Grupa ulaze u sport, obrazovanje, kulturu, umjetnost i infrastrukturu te finansijski podupire humanitarne i ostale projekte lokalnih zajednica. Ulaže se u udruge, ustanove i obitelji u potrebi. Njihova podrška iznimno je značajna za lokalne dionike koji mogu lakše realizirati projekte i zadovoljiti potrebe zajednice.

## RIZICI I PRILIKE

### **SURADNJA I PARTNERSTVO S LOKALnim OBRAZOVnim INSTITU-**

**CIJAMA** – Proaktivna suradnja s lokalnim obrazovnim institucijama, pravovremena komunikacija s mladim ljudima, osiguranje prilika u obliku stručnih praksi i pripravnštva može značajno povećati broj potencijalnih kandidata za radna mjesta. To će omogućiti lakše privlačenje i zadržavanje kvalitetnih radnika, a stručna i kvalitetna radna snaga odrazit će se na bolje poslovne rezultate NEXE Grupe.

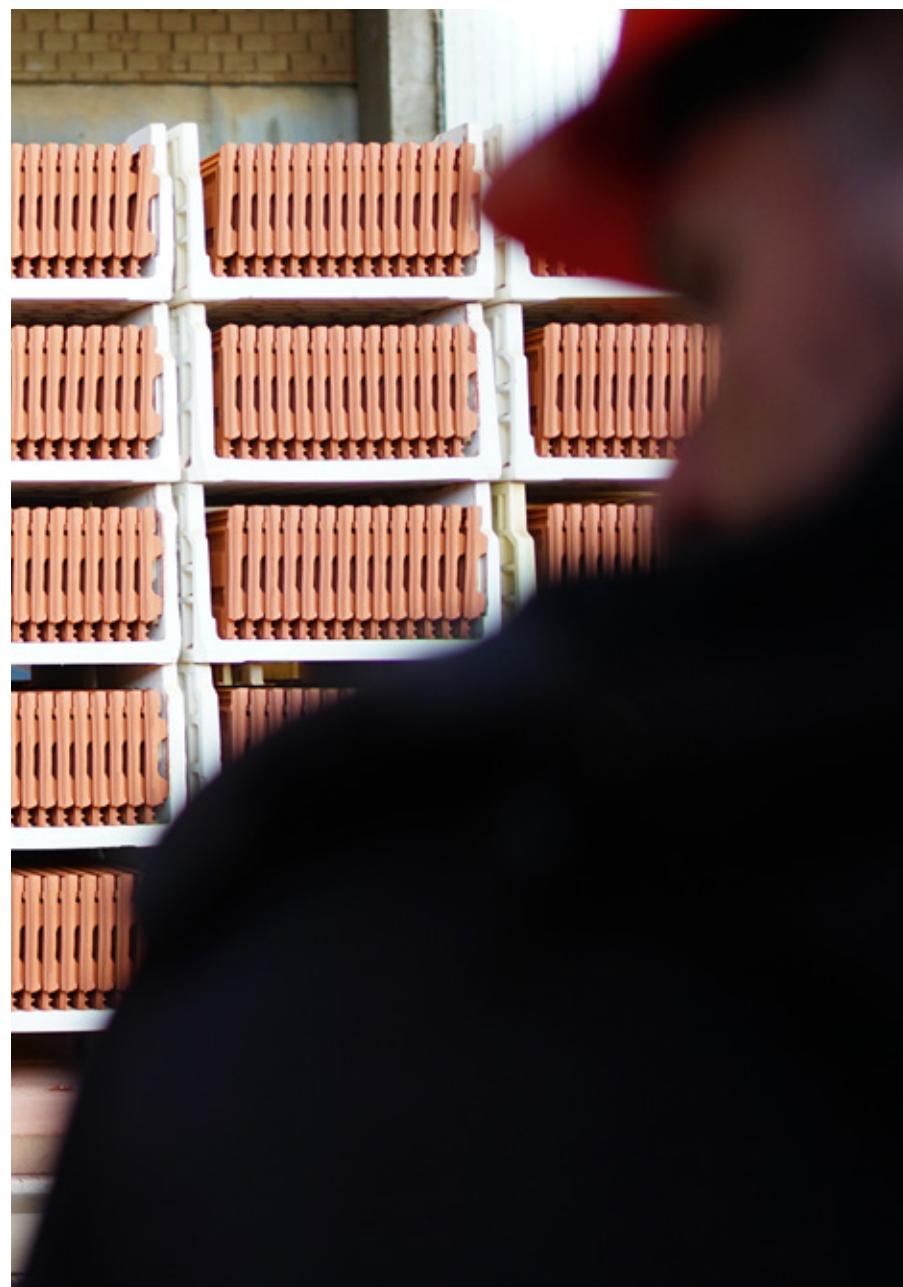
## Razvoj sposobnosti zapošljavanja

Postrojenja za proizvodnju građevinskih materijala uglavnom se nalaze izvan grada u manje razvijenim sredinama, zbog čega mogu dati značajan doprinos u razvoju lokalnog gospodarstva otvaranjem radnih mesta i uključivanjem malih poduzetnika u lanac vrijednosti.

NEXE Grupa nastoji priliku za rad prije svega dati stanovnicima koji žive u blizini postrojenja i tako utjecati na gospodarski razvoj.

NEXE Grupa surađuje s lokalnim obrazovnim institucijama kroz edukativne posjete, stručne prakse i sajmove karijera. Tako NEXE Grupa ima priliku predstaviti se potencijalnim zaposlenicima i istovremeno im pružiti priliku za uspješan početak razvoja karijere.

Osim uključivanja lokalnog stanovništva u radnu snagu, NEXE Grupa također nastoji uključiti i male poduzetnike u lanac vrijednosti. Za njihovo uključivanje u lanac vrijednosti zadužen je sektor nabave koji, ako zadovoljavaju uvjete kvalitete, zdravlja i sigurnosti, angažira male dobavljače iz lokalnih sredina. Uglavnom se radi o uslugama logistike i transporta.



### DIJALOG S DIONICIMA

O otvorenim natječajima za zapošljavanje i poslovnu suradnju dionike se informira na službenim stranicama NEXE Grupe, lokalnim medijima i društvenim mrežama. Svi zainteresirani dionići uvijek mogu uputiti svoju zamolbu, prijedlog suradnje, upit putem službenih kanala dostupnih na mrežnim stranicama i izravnim kontaktom.

NEXE Grupa s obrazovnim institucijama potpisuje partnerske sporazume kojima definira način suradnje. S predstavnicima institucija komunicira se po potrebi te se zajednički radi na osmišljavanju programa integracije mladih na tržište rada.



### **SURADNJA S OBRAZOVnim INSTITUCIJAMA I PRILIKE ZA MLADE KROZ STRUČNE PRAKSE**

NEXE Grupa svake godine organizira stručne prakse koje studentima omogućavaju upoznavanje procesa o kojima uče na fakultetima i spajanje teorijskih znanja i praktične primjene. NEXE Grupa provodi stručne prakse u suradnji s Hrvatskom udrugom poslodavaca i svake godine tijekom ljetnih mjeseci održi nekoliko stručnih praksi u trajanju od 2 do 4 tjedna za studente Ekonomskog, Elektrotehničkog, Pravnog i Prehrambeno-tehnološkog fakulteta i Odjela za matematiku Sveučilišta J. J. Strossmayera iz Osijeka. U 2024. godini održeno je ukupno 19 stručnih praksi u odjelima financija, rудarstva, inženjeringu, održavanja, marketinga, prodaje i nabave. U 2024. godini obnovljene su suradnje za obavljanje studentske stručne prakse s Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom u Zagrebu, Građevinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu, Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku i Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Osijeku. Sklopljene su suradnje za obavljanje stručne prakse s Grafičkim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu i Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Splitu.

Svaki student tijekom prakse ima mentora koji ga upoznaje s procesima i načinom rada te priprema na buduće poslovne izazove. Provedba stručnih praksi pokazala se izuzetno korisnom i za studente i poslodavce jer studenti tako razvijaju svoje vještine, a poslodavci imaju priliku predstaviti se studentima i povećati bazu potencijalnih zaposlenika.

**TABLICA: LOKALNO  
ZAPOŠLJAVANJE I PRILIKE  
ZA MLADE U 2024. GODINI**

	Udio zaposlenika iz lokalne sredine*	Ukupan broj učenika/ studenata na stručnoj praksi
Hrvatska	97 %	15
Bosna i Hercegovina	97 %	3
Srbija	100 %	5

\* Pod lokalnom sredinom misli se na područje županije za Hrvatsku, opštine/okruga za Srbiju te kantona u Bosni i Hercegovini

### **SUDJELOVANJE NA SAJMOVIMA KARIJERA I DANI OTVORENIH VRATA**

NEXE Grupa aktivno je sudjelovala na više događanja tijekom 2024. godine, naglašavajući svoju posvećenost povezivanju obrazovanja i industrije. Sudjelovala je na sajmovima karijera organiziranim od strane Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije te Građevinskog fakulteta u Zagrebu, gdje su predstavljeni projekti i mogućnosti zaposlenja, s posebnim naglaskom na posvećenost NEXE Grupe tehnološkom napretku, održivosti i kontinuiranom obrazovanju.

Nastavljena je suradnja s Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku te su studentima na Danima otvorenih vrata i karijera (DOVIK) u Osijeku predstavljeni projekti NEXE Grupe i mogućnosti zapošljavanja.

NEXE Grupa sudjelovala je 2024. godine na Sajmu poslova u Novom Bečeju organiziranog od strane Nacionalne službe za zapošljavanje Republike Srbije, Sajmu zapošljavanja Top Job u Novom Sadu te Green Matrix Summitu u Osijeku, događaju posvećenom vještinama za zelenu i digitalnu tranziciju.

Članica Grupe DILJ d.o.o. Vinkovci 2024. godine ugostila je maturante srednje škole iz Danske. Učenici su tijekom posjeta prisustvovali predavanju o povijesti tvrtke, modernom poslovanju i inovacijama. Organiziran je i posjet studenata Građevinskog fakulteta Osijek u sklopu Međunarodne konferencije studenata građevinarstva i arhitekture ISUCCESS, kojima je također održano predavanje o članici Grupe DILJ d.o.o. Vinkovci, nezinom poslovanju i inovacijama.

## Donacije i sponzorstva

**NEXE Grupa kao društveno odgovoran poslovni sustav želi dati dodatan doprinos razvoju lokalne zajednice, što je vidljivo u donacijama i sponzorstvima s ciljem stvaranja pozitivnog učinka.**

### POLITIKA

NEXE Grupa svojom se Politikom kvalitete obvezala poslovati u skladu s principima društveno odgovornog poslovanja, a koji između ostalog podrazumijevaju i dobrovoljnu brigu o društvu, odnosno lokalnoj zajednici u kojoj djeluju članice NEXE Grupe. Donacijama i sponzorstvima NEXE Grupa nastoji povećati kvalitetu života ljudi u zajednici, ulagati u razvoj sporta i očuvanje kulturne baštine te doprinijeti zaštiti okoliša.

NEXE Grupa trudi se izgraditi inkluzivnije i otpornije zajednice kroz zajednički pristup svih članica NEXE Grupe koji uzima u obzir specifične potrebe svake zajednice. Područja na koja se NEXE Grupa fokusira usklađena su s misijom stvaranja zajedničke vrijednosti i izgradnje bolje budućnosti.

Ta dobrovoljna predanost društvu doprinosi postizanju dugoročne društveno-ekonomski dodane vrijednosti za lokalne zajednice. NEXE Grupa tako želi dodatno doprinijeti ostvarenju globalnih ciljeva održivog razvoja UN-a.

Budžet za realizaciju donacija definira se godišnjim Planom donacija i sponzorstava, prilikom izrade gospodarskih planova članica. Zasebno se planira iznos za donacije u robu (primarno građevinski materijal iz assortimenta NEXE Grupe), a zasebno za donacije u novcu. Prilikom izrade prijedloga planova donacija, članice se vode ostvarenjem budžeta prethodne godine, kao i očekivanjima lokalne zajednice (npr. najavljeni projekti odgojno-obrazovnih institucija, sportskih klubova, kulturnih manifestacija i slično).

## DIJALOG S DIONICIMA

Dionici kontinuirano mogu uputiti zamolbu za donaciju ili upit za sponzorsku suradnju putem službenih kanala. Ured Uprave tijekom mjeseca prikuplja molbe za donacije i sponzorstva za sve članice u Grupi i na temelju Plana donacija i sponzorstava te prijedloga direktora članica Grupe priprema pregled molbi za donacije i sponzorstva koji se razmatra jednom mjesečno na sjednici Uprave. Uprava donosi odluku o odobrenju donacija i sponzorstava u skladu s vizijom, misijom i Politikom kvalitete NEXE Grupe.

Ured Uprave koordinira realizaciju odluka Uprave o odobrenim donacijama i sponzorstvima dajući povratnu informaciju članicama Grupe, komunicirajući odluku primatelju te ostale operativne aktivnosti radi eventualnih dogovora oko realizacije. Kroz pristigne upite i prijave NEXE Grupa prati potrebe lokalne zajednice, što omogućava bolje planiranje budžeta i aktivnosti u ovom segmentu. NEXE Grupa sve relevantne informacije komunicira putem priopćenja, objava na društvenim mrežama, objavama na NEXE mrežnim stranicama, te kroz NEXE novosti koje su, osim zaposlenicima, dostupne lokalnoj zajednici i široj javnosti.

**Podrška  
sportu**

NEXE Grupa kroz svoje članice koje pružaju podršku lokalnim sportskim klubovima želi prenijeti poruku o važnosti bavljenja sportom te utjecaju koji sport ima na djecu i mlade.

I u 2024. godini ostvarena je značajna sponzorska i donatorska suradnja s brojnim sportskim klubovima u lokalnim zajednicama u kojima djeluju članice NEXE Grupe.



## RUKOMETNI KLUB NEXE

Dugogodišnja suradnja s Rukometnim klubom NEXE iz Našica nastavila se i u 2024. godini. Podrška članica NEXE d.d. i Dilj d.o.o. Klubu značajno je pridonijela i radu rukometne Akademije koja okuplja veliki broj mladih koji treniraju rukomet u nekoliko dobnih kategorija.

## KONJIČKI KLUB NEXE

NEXE d.d. i Dilj d.o.o. prepoznaju i sve veći potencijal konjičkog sporta u Hrvatskoj. Da ovaj sport postaje sve popularniji, svjedoči i veliki interes za konjički turnir CAI Feričanci 2024. i finale Prvenstva Hrvatske koje je organizirao Konjički klub NEXE.

## NOGOMETNI KLUBOVI U NAŠICAMA

I 2024. godine, treći put zaredom, NEXE d.d. putem Poziva nogometnim klubovima Nogometnog središta Našice dodijelio je donacije u novcu, materijalu za obnovu infrastrukture nogometnih klubova ili sportsku opremu. Kriterij za dodjelu tih donacija jest broj ekipa mlađih dobnih uzrasta, čime se i na ovaj način potiče rad u sportu s mladima.

## OSTALI SPORTSKI KLUBOVI

NEXE d.d. s ponosom podržava i brojne ostale sportske klubove koji možda nisu tako poznati na nacionalnoj ili međunarodnoj razini, ali imaju iznimno važan značaj u lokalnoj zajednici pružajući mladim ljudima široku mogućnost izbora. Tako je i u 2024. godini NEXE d.d. nastavio suradnju s Udrugom rekreativnog trčanja NEXE Team, Biciklističkim klubom Našice, Kuglačkim klubom Đurđenovac, Rukometnim klubom Orahovica, Ženskim odbojkaškim klubom Našice, Rukometnim klubom Osijek, Tenis klubom Našice i ostalim klubovima. Ove godine NEXE d.d. podržao je i ŠUD Šaran kroz sponzorstvo 24. Svjetskog prvenstva u ribolovu šarana koje je u rujnu 2024. održano na jezerima Lapovac i Šandor u Našicama.

## SPORT U VINKOVCIМА

Na području Vinkovaca djeluje tvrtka Dilj d.o.o., članica NEXE Grupe ponosna na svoju stogodišnju tradiciju, ne samo kvalitete proizvoda i odnosa sa zaposlenicima već i suradnju s lokalnom zajednicom, gdje je sport samo jedan, ali važan dio te suradnje. I 2024. godine nastavljena je podrška nogometnom klubu Dilj, a osim njega podržani su i ostali sportski klubovi tog dijela Republike Hrvatske, poput nogometnog kluba Cibalia Vinkovci, Jiu jitsu kluba Vinkovačke rode, Rukometnog kluba Bjelin Spačva, Ženskog rukometnog kluba Ivankovo, Odbojkaškog kluba Zrinski Nuštar. Podržanje i rad Karate kluba Max Ivankovo te Judo kluba Mladost Osijek i Judo kluba Vinkovci.

## SPORT U KOPRIVNICI

Tvrta IGMA d.o.o. čija je djelatnost eksploatacija šljunka i pijeska te proizvodnja betona i betonskih elemenata, svoj doprinos lokalnoj zajednici daje i kroz podršku sportu. Tako je u 2024. godini IGMA d.o.o. podržala rad nogometnih klubova koprivničkog kraja – NK Podravec Torčec, NK Tomislav Drnje, NK Lipa Hlebine, NK Graničar Legrad te NK Močile.

## SPORT U BOSNI I HERCEGOVINI

Dobre prakse u suradnji s lokalnom zajednicom koje članice NEXE Grupe ostvaruju u Hrvatskoj, primjenjuju se i u članicama izvan Hrvatske. Članica NEXE Grupe Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo već tradicionalno podržava Udruženje škole rukometa „Sedmerac“ Sarajevo u organizaciji Sarajevo Handball Winter CUP-a za mlade rukometara uzrasta 14 do 16 godina i klubova s područja Bosne i Hercegovine, Republike Hrvatske i Republike Srbije. Ova suradnja nastavljena je i u 2024. godini.

## SPORT U SRBIJI

U Republici Srbiji članica NEXE Grupe AD POLET IGK nastavila je uspješnu suradnju podrškom rada Rukometnog kluba Jedinstvo iz Novog Bečeja i Rukometnog kluba Kanjiža. U 2024. godini ostvarena je i suradnja s Fudbalskim klubom Stražilovo iz Sremskih Karlovaca, a početkom 2024. godine ostvarena je suradnja sa Sportskim savezom Općine Novi Bečej te je donacijom podržan rad 21 sportskog kluba u novobečejskoj općini.

## PODRŠKA STUDENTIMA I OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA

NEXE d.d. je i u 2024. godini nastavio suradnju s Agencijom za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih te je podržao organizaciju državnog natjecanja učenika strukovnih škola s područja Republike Hrvatske – „Worldskills“.

I 2024. godine podržan je odlazak studenata Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija iz Osijeka na STEM Games, međunarodno natjecanje studenata STEM područja.

S Udrugom studenata Građevinskog fakulteta u Osijeku ostvarena je još jedna uspješna sponzorska suradnja u okviru Međunarodne konferencije ISUCCES kao platforme za umrežavanje, razmjenu znanja i iskustava te promociju inovacija u području građevinarstva među studentima, a s Fakultetom elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija iz Osijeka nastavljena je sponzorska suradnja u projektu DOVIK@FERIT – Dan otvorenih vrata i karijera, a koji ima važnu ulogu u povezivanju obrazovnih institucija i industrije.

NEXE d.d. u 2024. godini podržao je i projekt Njemačko – hrvatske industrijske i trgovinske komore – Inženjerka godine čiji cilj je što cijelovitije i učinkovitije promovirati inženjerke u društvu te inspirirati mlade generacije djevojaka za odabir STEM studija i inženjerske karijere.

Prepoznat je i podržan zanimljiv projekt Filozofskog fakulteta u Osijeku, Odsjeka za psihologiju, pod nazivom Trčimo za mentalno zdravlje, a koji je održan u listopadu 2024. godine.





### OSTALI PROJEKTI U LOKALNOJ ZAJEDNICI

Niz je ostalih projekata koje podržavaju članice NEXE Grupe na lokacijama svog djelovanja, poput tradicionalne kulturne manifestacije Vinkovačke jeseni, Grožđebala u Sremskim Karlovcima, Velikogospojinskih dana u Novom Bečeju te manifestacije Kad Tisa cveta koja slavi fenomen cvjetanja rijeke star 200.000 godina, koji se, osim na Tisi, može doživjeti samo još u Kini.

Članice NEXE Grupe, u skladu sa svojim mogućnostima, uključile su se u niz humanitarnih aktivnosti s ciljem pomoći stanovnicima lokalnih zajednica u kojima djeluju.

Tako je i u 2024. godini potvrđena usmjerenost NEXE Grupe ka poboljšanju života ljudi na svim lokacijama svog djelovanja. Nije izostala ni podrška vjerskim institucijama, najvećim dijelom kroz donaciju građevinskog materijala za potrebe obnove vjerskih objekata, ali ni zdravstvenim ustanovama. Tako je pružena podrška KBC-u Osijek kroz pokriće dijela troškova građevinskih radova na izgradnji ambulanti Zavoda za onkologiju.



## CILJEVI I POKAZATELJI

NEXE Grupa nastoji kontinuirano povećavati ulaganja u lokalnu zajednicu te pružiti podršku dionicima u provedbi projekata značajnih za razvoj sporta, zaštitu okoliša i kulturne baštine te edukaciju mladih. Na godišnjoj razini Planom donacija i sponzorstava predviđena je podrška projektima lokalnih zajednica. Plan se kreira na temelju ostvarenja prethodnih godina i dosadašnje suradnje s lokalnom zajednicom, a realizacija se prati tijekom godine. Trenutno nisu utvrđene ciljne vrijednosti vezane uz ulaganja u lokalnu zajednicu, no Plan donacija i sponzorstava služi kao okvir za praćenje doprinosa i kontinuiteta podrške. U budućem razdoblju razmotrit će se mogućnost postavljanja mjerljivih ciljeva u suradnji s relevantnim dionicima.

TABLICA: DONACIJE I SPONZORSTVA

	<u>2022.</u>	<u>2023.</u>	<u>2024.</u>
<b>Donacije</b>	1,67 milijuna eura	1,83 milijuna eura	1,89 milijuna eura*
<b>Sponzorstva</b>	0,96 milijuna eura	1,14 milijuna eura	1,13 milijuna eura

\* Iznos donacija od 1,89 milijuna eura uključuje i porezno nepriznate donacije; bez porezno nepriznatih donacija iznos donacija za 2024. je 1,86 milijuna eura.

## Upravljanje okolišnim utjecajima u lokalnoj zajednici

### POLITIKA

Industrija građevinskog materijala po svojoj prirodi ostvaruje negativne učinke na okoliš zbog intenzivne eksploatacije sirovina i emisija onečišćujućih tvari u sastavnice okoliša. NEXE Grupa u svim lokalnim zajednicama posluje u skladu s primjenjivim zakonskim propisima iz područja zaštite okoliša i dozvolama i aktima koje propisuje zakonska regulativa iz područja zaštite okoliša, a dodjeljuju nadležna tijela te nastoji dobrovoljnim aktivnostima dodatno doprinijeti stvaranju pozitivnih utjecaja na okoliš.

Na lokacijama proizvodnje cementa i betona u Republici Hrvatskoj uspostavljen je sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001:2015 i pripadajuća Politika energije, zaštite okoliša i zdravlja i sigurnosti. U ostalim članicama važeća je Politika kvalitete. Spomenutim se politikama NEXE Grupa obvezuje biti odgovoran i prihvatljiv susjed lokalnoj zajednici te otvorena u komunikaciji sa zainteresiranim stranama u vezi svojih utjecaja na okoliš i energetskih pokazatelja. Praćenjem i upravljanjem okolišnim utjecajima bavi se odjel za održivost i sustave upravljanja u NEXE d.d., a u ostalim članicama postoje odgovorne osobe za područje zaštite okoliša.

Za usklađenost sa zakonskom regulativom i smanjenje štetnih učinaka na okoliš odgovoran je član Uprave nadležan za područje ljudskih resursa, pravnih poslova, sustava upravljanja te sigurnosti i zaštite na radu.

NEXE Grupa u svom poslovanju nastoji smanjiti negativne učinke na okoliš i lokalnu zajednicu. Granične vrijednosti emisija u zrak, vode i tlo propisane su zakonskom regulativom i provedbenim propisima iz područja zaštite okoliša i područja zaštite voda te dozvolama izdanim sukladno navedenoj regulativi (okolišna dozvola, vodopravna dozvola).

NEXE Grupa ulaze u modernizaciju postrojenja i provodi dobrovoljne aktivnosti za dodatno smanjenje utjecaja na okoliš te redovito, učestalošću propisanom zakonskom regulativom, putem ovlaštenih pravnih osoba i laboratorijskih provodi mjerenja emisija onečišćujućih tvari u okoliš, čime se prati usklađenost poslovanja s propisanim graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u okoliš. Cilj je takve politike smanjiti štetne učinke poslovanja što je više moguće i sprječiti potencijalno negativan učinak na kvalitetu života lokalnih zajednica.



## DIJALOG S DIONICIMA

Zainteresirani se dionici o načinu upravljanja mogu informirati na korporativnim internetskim stranicama NEXE Grupe i na stranicama Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije na kojima su dostupni godišnji izvještaji o kvaliteti zraka koja se prati putem Mjerne postaje Zoljan (Mreža za praćenje kakvoće zraka NEXE d.d.). Svaki zabrinuti stanovnik naselja u blizini postrojenja uvijek može kontaktirati predstavnike NEXE Grupe putem službenih kanala dostupnih na mrežnim stranicama, a svaki upit razmatra se i na njega se odgovara u najkraćem mogućem roku.

O utjecajima na okoliš članice NEXE Grupe redovno izrađuju sva izvješća propisana zakonskom regulativom (iz područja zaštite okoliša i voda) i dostavljaju ih nadležnim tijelima u propisanim rokovima uključujući podatke u Registar onečišćenja okoliša (ROO), Godišnje izvješće o kontinuiranom i povremenom mjerenu emisija u zrak, Izvješća o sakupljanju i uporabi otpada, Izvješće o količinama nusproizvoda i osobama koje su ga preuzele u izvještajnom razdoblju, propisana mjesecna, kvartalna i godišnja izvješća Fondu za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost o sakupljenom i uporabljenom otpadu i ambalaži i propisanim proizvodima stavljenim na tržiste Republike Hrvatske, Izvješće o uvezenim vrstama i količinama otpada, Izvješća o ispuštanjima u vode i drugo. U slučaju izvanrednih situacija i incidenata dionike se informira sukladno zakonskoj regulativi te se postupa prema službenom dokumentu Operativnom planu civilne zaštite.

## SANIRANJE UČINKA NA OKOLIŠ I PROCESI ZA IZRAŽAVANJE ZABRINUTOSTI

Sve zainteresirane strane mogu se NEXE Grupi obratiti sa svim upitima vezanim za sumnju na onečišćenje okoliša putem službene e-mail adrese koja je dostupna na službenim mrežnim stranicama, službenim dopisom i osobnim dolaskom na lokaciju. Na mrežnim stranicama **nexe.hr** dostupan je kontakt obrazac na kojem dionici mogu podnosići upite, prigovore i prijave. Osim izravne komunikacije s predstavnicima NEXE Grupe, dionici svoje zabrinutosti vezano za zaštitu okoliša mogu uputiti i neizravno, putem nadležnih tijela (Državni inspektorat ili Centar 112), koja reagiraju po zaprimljenim pritužbama. Ovisno o kanalu putem kojeg je zaprimljen upit, pritužba ili zahtjev za informaciju, dostavlja se i odgovor zainteresiranoj strani. Odgovorne osobe za informacije razmatraju upite vezane za onečišćenje okoliša te dostavljaju traženu informaciju o opravdanosti pritužbe i utvrđenom činjeničnom stanju po prijavi zainteresiranoj strani (prijavitelju). Vodi se evidencija o zaprimljenim pritužbama.

S obzirom na broj zaprimljenih prijava kroz navedene kanale, procjenjuje se da su pogodene zajednice svjesne mogućnosti izražavanja zabrinutosti i postupaka koji su im dostupni. Zaštita osoba koje podnose prijave osigurava se kroz interne politike i postupke, a dodatne informacije o mehanizmima zaštite navedene su u poglaviju Korporativno upravljanje.

U slučaju pritužbi provodi se istraga te se, ako je zaprimljena pritužba opravdana, počinju korektivne radnje za smanjenje onečišćenja okoliša i negativnog učinka na lokalnu zajednicu.

Od ukupnog broja pritužbi, 40,0 % zaprimljeno je putem izravnih kanala komunikacije s lokalnom zajednicom, a 60,0 % putem nadležnih tijela.

**TABLICA: UKUPNI BROJ ZAPRIMLJENIH I OPRAVDANIH PRITUŽBI U NEXE GRUPI PO PRIJAVAMA ZAINTERESIRANIH STRANA**

	2022.	2023.	2024.
<b>Broj zaprimljenih pritužbi zainteresiranih strana</b>	7	33	5
<b>Broj opravdanih pritužbi</b>	2	4	3
<b>Riješene pritužbe (ispravak neusklađenosti)</b>	2	4	3

Budući da su NEXE d.d. i Dilj d.o.o. obveznici ishođenja okolišne dozvole, u navedenim postrojenjima provede se koordinirani inspekcijski nadzori sukladno Planu koordiniranih nadzora koji se početkom godine objavljuje na službenim stranicama Državnog inspektorata, a koji sadrži i popis svih nadležnih inspekcija koje će izvršiti predmetni koordinirani nadzor. Koordinator koordiniranih nadzora više nadležnih inspekcija jest inspektor zaštite okoliša. Uz koordinirani nadzor obavljaju se redoviti inspekcijski nadzori u koje spadaju i nadzori po tematskim područjima zakonske regulative te se obavljaju izvanredni (nenajavljeni) inspekcijski nadzori po zaprimljenim pritužbama lokalne zajednice.

Od ukupno 7 inspekcijskih nadzora u 2024. godini, njih 29 % bilo je rezultat pritužbi lokalne zajednice, dok je 71 % bilo redoviti nadzor.

**TABLICA: UKUPNI BROJ PROVEDENIH NADZORA INSPEKCIJE ZAŠTITE OKOLIŠA I BROJ UTVRĐENIH NEUSKLAĐENOSTI**

	2022.	2023.	2024.
<b>Broj inspekcijskih nadzora inspekcije zaštite okoliša</b>	5	10	7
<b>Broj utvrđenih neusklađenosti sa zakonskim zahtjevima iz područja zaštite okoliša</b>	2	5	0
<b>Riješene utvrđene neusklađenosti</b>	2	5	0

Neusklađenosti u 2024. godini zabilježene su u tvrtki Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo. Za navedene neusklađenosti pokrenute su aktivnosti za usklađivanjem sa zakonskim zahtjevima. Nakon otklanjanja nedostataka kontrolnim inspekcijskim nadzorom utvrđeno je da su mjere od strane inspekcije izvršene u propisanom roku, da je utvrđeno postupanje u skladu sa zakonskim propisima te da nema razloga za daljnje vođenje postupka od strane inspekcije.

U izvještajnom razdoblju nije bilo prijava u vezi kršenja ljudskih prava u lokalnoj zajednici.

## Aktivnosti

### PRAĆENJE KVALITETE ZRAKA

NEXE d.d. kao članica NEXE Grupe koja zbog prirode proizvodnih procesa ima najznačajniji potencijalni utjecaj na kvalitetu zraka na lokaciji Zoljan ima neovisnu stanicu u sklopu lokalne Mreže za praćenje kvalitete zraka NEXE d.d. za koju je odgovorno i kojom upravlja trgovačko društvo EKONERG – institut za energetiku i zaštitu okoliša. Cilj mjerjenja na predmetnoj mjernoj stanci Zoljan jest Praćenje onečišćenja zraka uzrokovano radom cementare NEXE d.d. Na stanci Zoljan u Našicama, koja je udaljena od postrojenja NEXE d.d. 2 km i nalazi se između tvornice i Grada Našica, prati se razina dušikovog dioksida ( $\text{NO}_2$ ), sumporovog dioksida ( $\text{SO}_2$ ) i lebdećih čestica ( $\text{PM}_{10}$ ). Prema rezultatima mjerjenja, a sukladno regulativi, kvaliteta zraka od 2004. do 2024. godine bila je I. kategorije u odnosu na  $\text{NO}_2$ ,  $\text{SO}_2$  i lebdeće čestice ( $\text{PM}_{10}$ ).

Kvaliteta zraka nekog područja određuje se prema razinama onečišćenosti. S obzirom na propisane granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon, utvrđuju se dvije kategorije kvalitete zraka:

- **I. KATEGORIJA KVALITETE ZRAKA**  
**GDJE JE ZRAK ČIST ILI NEZNATNO ONEČIŠĆEN** – nisu prekoračene granične vrijednosti, ciljne vrijednosti i ciljne vrijednosti za prizemni ozon.
- **II. KATEGORIJA KVALITETE ZRAKA**  
**GDJE JE ZRAK ONEČIŠĆEN** – prekoračene su granične vrijednosti, ciljne vrijednosti ili ciljne vrijednosti za prizemni ozon.



Mjerenje razine  $\text{SO}_2$ ,  $\text{NO}_2$  i lebdećih čestica ( $\text{PM}_{10}$ ) na stanici Zoljan provodi se kontinuirano, a trenutnu razinu onečišćenja zraka na području Grada Našica svi zainteresirani dionici mogu pratiti na sljedećoj poveznici: <https://iszz.azo.hr/iskzl/>



Izvještaj o kretanju kvalitete zraka tijekom godine izrađuje neovisan Institut za energetiku i zaštitu okoliša – EKONERG, te je on javno dostupan na stranicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja. Izvještaj za 2024. godinu dostupan je na sljedećoj poveznici: [https://iszz.azo.hr/iskzl/  
datoteka?id=165988](https://iszz.azo.hr/iskzl/datoteka?id=165988)

Primarni čimbenik koji određuje kvalitetu zraka nekog područja jesu emisije onečišćujućih tvari u zrak. Izvori emisija onečišćujućih tvari u zrak mogu biti prirodni (npr. prašina, pelud, erupcije vulkana, erozija) i antropogeni (npr. industrijski procesi, izgaranje fosilnih goriva, poljoprivreda, obrada otpada).

Emisije onečišćujućih tvari u zrak i kvaliteta zraka izravno su povezane. Usljed visokih emisija onečišćujućih tvari dolazi do smanjenja kvalitete zraka. Ako su te emisije kontinuirane i dovoljno visoke, one mogu smanjiti kvalitetu zraka te ugroziti zdravlje ljudi, vegetaciju i ekosustav. Širenje onečišćujućih tvari u zraku ovisi o vremenskim prilikama, tlaku zraka te smjeru i jačini vjetra (ruža vjetrova).

## PRAĆENJE UTJECAJA BUKE NA LOKALNE ZAJEDNICE

Aktivnosti NEXE Grupe mogu utjecati na povećanu razinu buke u lokalnim zajednicama. Kako bi se upravljalo tim učinkom, članice NEXE Grupe provode mjerjenja buke sukladno zahtjevima zakonske regulative i prilikom ishođenja dozvola kod realizacije

investicija, nakon rekonstrukcije objekta ili mijenjanja tehničkih kapaciteta kojima se mijenjaju uvjeti emisije buke u okoliš.

Na nekim lokacijama provode se redovita mjerjenja u skladu sa zakonskom regulativom.

TABLICA: POPIS LOKACIJA NA KOJIMA SE VRŠE REDOVITA MJERENJA BUKE

Lokacija	Učestalost mjerjenja	Zadnje mjerjenje	Rezultati izmjerene razine buke
Eksplotacijsko polje Mladje-keter (Botovo)	godišnje	2024.	unutar propisanih granica
Eksplotacijsko polje Prosenica (Gabajeva Greda)	godišnje	2024.	unutar propisanih granica
NEXE BETON DOO NOVI SAD	jednom u tri godine	2022.	unutar propisanih granica
AD Polet IGK Lokacija Novi Bečeј	jednom u tri godine	2022.	unutar propisanih granica
AD Polet IGK Lokacija Sremski Karlovci	jednom u tri godine	2024.	unutar propisanih granica
Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo, Sarajevo	godišnje	2024.	unutar propisanih granica
Eksplotacijsko polje Glinište, Sarajevo	godišnje	2024.	unutar propisanih granica
NEXE BETON d.o.o. Sarajevo, Betonara Briješće i Tuzla	godišnje	2024.	unutar propisanih granica

## **UGRADNJA UREĐAJA ZA SANACIJU BUKE U SREMSKIM KARLOVCIMA**

U 2023. postavljeni su uređaji za sanaciju buke koji su smanjili razinu zvuka. Nakon završetka implementacije mjeru provedeno je mjerjenje razine buke koje je utvrdilo usklađenost sa zakonski propisanim graničnim vrijednostima. Nakon sanacije buke nije bilo pritužbi od strane građana koji žive u neposrednoj blizini tvornice.

## **UGRADNJA BUKOBRANA I TERMO/AKUSTIČNO IZOLIRANJE RADNOG STROJA U BETONARI SISAK**

U postupku ishođenja uporabne dozvole 2022. godine obavljeno je mjerjenje buke koje je rezultiralo izradom Elaborata zaštite od buke. Kako bi se smanjile razine rezidualne buke, 2023. godine montirani su akustični paneli (bukobrani) te je izvršeno termo/akustično izoliranje radnog stroja (utovarivača). Ponovna mjerena od strane ovlaštene osobe pokazala su da razine buke u okolišu ne prelaze propisane vrijednosti.

## **CILJEVI I POKAZATELJI**

Pokazatelj	2022.	2023.	2024.	Cilj
<b>Kvaliteta zraka na području Grada Našica</b>	I. kategorija	I. kategorija	I. kategorija	I. kategorija
<b>Broj slučajeva postupanja protivno zakonskim propisima iz područja zaštite okoliša</b>	0	1	0	0

\* U 2024. godini dobivena je presuda vezano za utvrđenu nesukladnost krajem 2023. godine, a vezano za povredu propisa Zakona o gospodarenju otpadom u tvrtki EKONEX d.o.o. te je iz navedenog evidentirana nesukladnost za 2023. ispravljena u tablici



### | 3.3.

## Potrošači i krajnji korisnici

### POLITIKA

Na razini NEXE Grupe postavljena je Politika kvalitete kojom se NEXE Grupa obvezuje primjenjivati zahtjeve svojih kupaca i težiti postizanju njihovog što većeg zadovoljstva, prepoznavati i smanjivati rizike koji mogu utjecati na sukladnost proizvoda te kontinuirano pratiti i usklađivati zahtjeve zakona, standarda i očekivanja kupaca.

Za primjenu politike odgovorna je Uprava, a primjenjuje se na sve zaposlenike i aktivnosti NEXE Grupe na svim tržištima na kojima djeluje. Politika je javno dostupna zainteresiranim dionicima na službenoj web stranici.

## Materijalni učinci, rizici i prilike

### OSIGURAVANJE KVALITETE I PROIZVODNJE VISOKO-

**KVALITETNIH PROIZVODA** – NEXE Grupa ispunjava sve zakonske i projektne zahtjeve te kontinuirano ulaže u poboljšanje i razvoj proizvoda, prateći najnovije trendove. Osim toga, uspostavljen je sustav upravljanja kvalitetom i testiranja koji osigurava dosljednu proizvodnju visokokvalitetnih proizvoda.

### PRILICA ZA DIGITALIZACIJU I INOVACIJE U POSLOVANJU

– NEXE Grupa vidi priliku u provedbi tehnološkog napretka u pružanju digitalnih informacija, poput aplikacija za građevinske inženjere i arhitekte koje pomažu u odabiru i procjeni kvalitete cementa, što može povećati dostupnost informacija i pomoći korisnicima u donošenju informiranih odluka. S obzirom na postojeću tendenciju i buduće kupce koji će očekivati digitalni pristup informacijama, mogu se očekivati pozitivni financijski rezultati iskorištavanjem prilike.

## POSTUPCI ZA SURADNJU

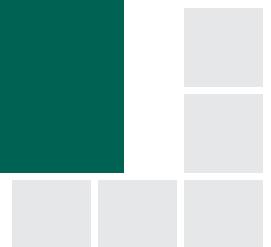
NEXE Grupa surađuje s kupcima kroz sve ključne faze korisničkog ciklusa, uključujući fazu istraživanja tržišta, prikupljanje povrata informacija tijekom i nakon korištenja proizvoda te kontinuiranu procjenu zadovoljstva putem upitnika. Za koordinaciju i praćenje ove suradnje zadužene su funkcije Sektora za prodaju, dok se učinkovitost suradnje procjenjuje analizom istraživanja zadovoljstva kupaca.

Informacije ili pomoć povezane s proizvodima mogu se zatražiti putem e-mail adresa i telefonskog kontakta koji su dostupni na web stranicama NEXE Grupe. Kupcima i krajnjim korisnicima omogućeno je podnošenje upita ispunjavanjem unaprijed definiranog obrazca koji je dostupan na službenoj web stranici. Upit ili prigovor može se podnijeti osobno, poštom, e-mailom, ili telefonom, a razrađuju se i rješavaju u najkraćem mogućem roku. Ne provode se zasebne procjene jesu li korisnici svjesni ovih kanala i imaju li u njih povjerenja te iako u sklopu NEXE Grupe nije usvojena zasebna politika zaštite od osvećivanja podnositeljima prigovora, poštaje se postojeća zakonska regulativa.

Nadovezano s tim, NEXE Grupa ne zahtijeva od svojih poslovnih partnera u lancu vrijednosti dostupnost kanala za izražavanje zabrinutosti, ali se očekuje da će u skladu s dobrom poslovnom praksom omogućiti dinamicima dvosmjeru komunikaciju.

Ako se utvrdi da je prema kupcima ili korisnicima nastao negativan učinak, NEXE Grupa postupa u skladu s relevantnim zakonodavstvom i Politikom kvalitete kojoj je cilj postizanje što većeg zadovoljstva svih korisnika usluga. Pravovremeno se obaveštavaju pogodeni korisnici o mogućnostima za ostvarenje svojih prava, uključujući povrat sredstava ili druge odgovarajuće kompenzacijске mjere. Nakon implementacije bilo kojeg pravnog lijeka, slijedi interna evaluacija kako bi se procijenila njegova učinkovitost i poduzele potrebne mjere za poboljšanje postupaka u budućnosti. U izvještajnom razdoblju kroz kanal za podnošenje prigovora nisu prijavljena pitanja i slučajevi u vezi s ljudskim pravima.

Sektor marketinga i Sektor prodaje nastoje osluškivati potrebe kupaca i na vrijeme uočiti njihove probleme kako bi zadovoljstvo održali na visokoj razini



## KONTINUIRANA PREDANOST KVALITETI U NEXE GRUPI

Od samih početaka kvaliteta proizvoda prioritet je u poslovanju NEXE Grupe. Kada je u pitanju industrija građevinskih materijala, važnost kvalitete i izdržljivosti materijala ne može se dovoljno naglasiti. Kupci se oslanjavaju na građevinske materijale za izgradnju domova, ureda i drugih objekata koji su sigurni, izdržljivi i energetski učinkoviti. Loša kvaliteta materijala korištenih u izgradnji može rezultirati sigurnosnim rizicima, povećanim troškovima održavanja, čak i urušavanjima.

Kako bi ispunila ciljeve, NEXE Grupa implementirala je sustav upravljanja kvalitetom koji je u većini članica i certificiran prema normi ISO 9001. Svi procesi u lancu vrijednosti utječu na kvalitetu proizvoda, stoga NEXE Grupa nabavlja visokokvalitetne sirovine, optimizira proizvodne procese i provodi stroge mjere kontrole kvalitete.



### ZADOVOLJSTVO KUPACA

Sektor marketinga i Sektor prodaje nastoje osluškivati potrebe kupaca i na vrijeme uočiti njihove probleme kako bi zadovoljstvo održali na visokoj razini. U izvještajnom razdoblju članice NEXE Grupe provele su istraživanje zadovoljstva svojih kupaca. Ispitanje je provedeno metodom online upitnika, a podaci su prikupljeni kroz CRM-bazu Salesforce. Uzorak je činilo ukupno 290 kupaca. U istraživanju nije sudjelovala članica Polet Keramika d.o.o. Novi Bečeј u kojoj je proizvodnja zaustavljena u rujnu 2023. godine i koja je 1. 10. 2024. godine pripojena društvu AD POLET IGK NOVI BEĆEJ. Sukladno ocjenama značajki proizvoda i aspekata poslovne suradnje te njihovim ponderiranjem prema važnosti koju su im kupci dodijelili, indeksi zadovoljstva kupaca za sve članice NEXE Grupe za 2024. godinu viši su od 80, što se smatra visokim zadovoljstvom.

### INFORMIRANJE KUPACA

NEXE Grupa na svojim službenim web stranicama objavljuje dokumente koji kupcima i korisnicima omogućuju detaljno informiranje o svojstvima, usklađenosti i tehničkim specifikacijama proizvoda. Dostupne su i tehničke upute koje sadrže sve ključne informacije za sigurnu i učinkovitu upotrebu, osiguravajući transparentnost i pouzdanost pri korištenju proizvoda.

	NEXE d.d. uvrećeni cement	NEXE d.d. rasuti cement	NEXE d.d. beton	IGMA d.o.o.	Dilj d.o.o. crijep	Dilj d.o.o. opeka	AD POLET IGK NOVI BEČEJ crijep	AD POLET IGK NOVI BEČEJ opeka	NEXE BETON d.o.o. Sarajevo	NEXE BETON DOO NOVI SAD	Tvornica opeke d.o.o. Sarajevo
<b>Ukupni indeks zadovoljstva</b>	92,08	91,38	90,14	82,07	92,51	88,22	88,93	84,68	98,95	99,43	85,28
<b>Ocjena zadovoljstva proizvodom</b>	4,74	4,66	4,55	4,25	4,78	4,33	4,37	4,27	4,9	5,00	4,83
<b>Ocjena zadovoljstva ukupnom suradnjom</b>	4,58	4,52	4,6	4,22	4,61	4,54	4,58	4,67	4,8	5,00	4,83
<b>Razina zadovoljstva</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>	<b>visoko zadovoljstvo</b>

## REZULTATI ISPITIVANJA ZADOVOLJSTVA KUPACA





## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

NEXE Grupa razvija korporativnu kulturu koja se temelji na usklađenosti sa zakonom, etičnosti i društvenoj odgovornosti. Svjesna reputacijskog rizika povezanog s neetičnim postupanjem, NEXE Grupa usvojila je Etički kodeks i uspostavila interne kanale za prijavu nepravilnosti. U 2023. godini objavljen je prvi Izveštaj o održivosti za 2022. godinu koji povećava transparentnost po pitanju održivosti. NEXE Grupa nastoji održavati dugoročne odnose s dobavljačima.

## Materijalni učinci, rizici i prilike

**DUGOROČNI ODNOSI S DOBAVLJAČIMA** – NEXE Grupa, kao velik i snažan poslovni sustav, u svome poslovanju njeguje dugoročne odnose s dobavljačima osiguravajući stabilnost poslovanja, što značajno pozitivno utječe na male i srednje dobavljače.

**LIKVIDNOST POSLOVANJA** – Članice NEXE Grupe nastoje se držati odredbi ugovora te svoje obveze prema dobavljačima podmirivati na vrijeme. Na taj način NEXE Grupa pozitivno utječe na poslovanje dobavljača, posebice malih i srednjih poduzeća.

**ETIKA U POSLOVANJU** – NEXE Grupa svoju korporativnu kulturu temelji na društvenoj odgovornosti i poslovnoj etici, što se preljeva na sve odluke, aktivnosti i odnose s dionicima. NEXE Grupa posvećena je visokoj kvaliteti proizvoda i procesa i potpunoj usklađenosti sa zakonskom regulativom i industrijskim standardima. Na taj način preveniraju se problemi s kašnjenjem, lošom kvalitetom, narušenom sigurnošću ili incidentima u kojima može doći do negativnog učinka na dionike ili okoliš.

**KORUPCIJA** – Kako bi izbjegla rizik od korupcije koji može rezultirati pravnim postupcima i narušenom reputacijom, NEXE Grupa svoje poslovanje temelji na politici nulte tolerancije na djelovanje protivno zakonu i etičkom kodeksu. NEXE Grupa izložena je tom riziku s obzirom na poslovanje s velikim vrijednostima nabave i kompetitivnom tržištu.

**TRANSPARENTNOST U POSLOVANJU** – Transparentnost u korporativnom upravljanju i ESG-učincima poslovanja može dovesti do povećanog povjerenja dionika i boljih odnosa s investitorima.

**ZAGOVARANJE INTERESA** – Odgovorno uključivanje u rasprave relevantne za NEXE Grupu može pozitivno utjecati na poslovanje. Zagovaranje interesa omogućuje kompaniji izraziti svoje stavove, interese i potrebe izravno ili putem gospodarskih udruženja nadležnim zakonodavnim tijelima. Kroz argumentirano zagovaranje tvrtka može pokušati utjecati na oblikovanje politika koje olakšavaju poslovno okruženje.

**USPOSTAVLJEN SUSTAV ZA PRIJAVU NEPRAVILNOSTI I ZAŠТИTU ZVIŽDAČA** – Zaposlenici koji primijete nepravilnosti i odluče ih prijaviti mogu sprječiti štetan učinak za ostale dionike, ali mogu sebe izložiti riziku od osvete, narušene reputacije i gubitka primanja. NEXE Grupa poduzima sve mjere u skladu sa zakonom kako bi osigurao kanal za prijavu nepravilnosti i zaštitu prijavitelja.

**CYBER NAPADI I GUBITAK PODATAKA** – Gubitak vrijednih podataka može ugroziti poziciju NEXE Grupe na tržištu, uzrokovati troškove sanacije štete ili kazne zbog otkrivanja povjerljivih podataka. Zbog toga IT tim redovito provodi probne testove, prenosi informacije o potencijalno sumnjivih sadržajima i ažurno rješava prijavljuje slučajeve.

## Korporativna kultura i ponašanje

Etičnost i odgovornost trebaju biti temelji poslovanja u dinamičnom i izazovnom okruženju koje zahtijeva česte prilagodbe. Usklađenost s propisima, poslovanje u skladu s najvišim standardima industrije i društvena odgovornost dio su korporativne kulture NEXE Grupe. Članice NEXE Grupe fokusirane su na integritet i pravednost u svim svojim aktivnostima i odnosima s dionicima, uz snažnu podršku Uprave i Nadzornog odbora.

Vizija NEXE Grupe jest biti vodeći proizvođač građevinskih materijala prepoznat po društveno odgovornome poslovanju i održivom stvaranju novih vrijednosti za svoje kupce, vlasnike, zaposlenike i društvenu zajednicu. NEXE d.d. i Dilj d.o.o. potpisnici su Kodeksa etike u poslovanju Hrvatske gospodarske komore. Potpisnik Kodeksa prihvata obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri i poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju i vlastitim zaposlenicima.

NEXE d.d. je 2022. godine donio Etički kodeks koji se primjenjuje u svim članicama NEXE Grupe. Etički kodeks predstavlja okvirne smjernice o ponašanjima koja jesu ili nisu prihvatljiva.

NEXE d.d. imenovao je Etički odbor kojemu interni i eksterni dionici mogu podnijeti prijave kršenja kodeksa kroz službene kanale komunikacije i tražiti savjet u svrhu razjašnjenja eventualnih nejasnoća. Etički odbor ima mandat od 3 godine. U slučaju bilo kakvih etičkih dvojbi, kao i za tumačenje Etičkog kodeksa, zaposlenici se NEXE Grupe mogu obratiti svojim neposredno ili posredno nadređenima, predstavnicima službi podrške (Službi ljudskih resursa, Službi za pravne poslove) ili članovima Etičkog odbora. Uz Etički kodeks, NEXE Grupa trenutno nema zasebnih politika koje dodatno reguliraju ova pitanja.

Korporativna kultura temelji se na dvosmjernoj komunikaciji, osjećaju pripadnosti i zajedništva, promicanju samostalnosti i odgovornosti, sigurnosti i povjerenju i zadovoljstvu svih dionika. NEXE Grupa želi djelovati u skladu sa zakonom, industrijskim standardima, etičkim načelima i očekivanjima dionika, zbog čega se protivi poslovanju koje bi rezultiralo povredama zakona, ljudskih prava ili usvojenih načela. Rukovoditelji kontinuirano promiču te vrijednosti u svakodnevnoj komunikaciji i radu sa zaposlenicima, a podršku im u tome pružaju Uprava i Nadzorni odbor.

Polazeći od toga da zaposlenici kao ključni dionici predstavljaju ključ održivog uspjeha, NEXE Grupa preuzima odgovornost stvarati i razvijati radno okruženje koje će biti ugodno i poticajno. Želi graditi radno okruženje u kojemu će se poštovati mentalno i fizičko zdravlje radnika i njihova sigurnost na radu.

Radno okruženje treba biti mjesto profesionalnog razvoja koje prepoznaje osobni talent, rad i rezultat, u kojem se prihvaćaju različitosti, poštuje privatnost i uvažavaju osobne potrebe svih zaposlenih.

Zaposlene se želi ohrabriti da zajedno rade proaktivno, iskreno i uz međusobno poštovanje. Ključnu ulogu u stvaranju takvoga ozračja imaju rukovoditelji na svim razinama, a oni osobno moraju demonstrirati vodstvo, spremnost na suradnju, transparentnost i poštenje, kreirajući pozitivno radno ozračje, biti dostupni za svoje zaposlene i primjerom promovirati navedene temeljne vrijednosti.

## Poslovno ponašanje i prijava nepravilnosti

Etički kodeks na jednom mjestu objedinjuje sva pitanja poslovnog ponašanja i etičke standarde NEXE Grupe. Svrha Kodeksa jest utvrditi standarde poslovnog ponašanja zaposlenika, ali i svih drugih dionika u poslovanju. Kodeks obuhvaća pitanja borbe protiv mita i korupcije, sprječavanja sukoba interesa, pridržavanja zakona o antitrustovskom ponašanju i odnosa prema dobavljačima. Osim toga Kodeksom se uređuju i odnosi prema dionicima te zaštiti okoliša. Kodeks služi kao praktični vodič za etično djelovanje na radnom mjestu, u poslovnim odnosima i u zajednicama u skladu s vrijednostima kompanije i vizijom održivog razvoja poslovanja. Kodeks pomaže zaposlenicima utvrditi moguće rizične aktivnosti, izbjegći neetične radnje i utvrditi situacije u kojima trebaju tražiti savjet svojih nadređenih ili etičkog povjerenika.

Donošenjem Pravilnika o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe uređen je postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, postupak imenovanja povjerljive osobe zadužene za postupak u vezi s prijavom nepravilnosti i njeniza zamjenika, zaštita prijavitelja nepravilnosti te čuvanje zaprimljenih podataka o prijavljenim nepravilnostima.

Pravilnik sadržava upute za prijavu nepravilnosti, opisuje proces istrage pristiglih pritužbi i objašnjava na koji se način štite osobe koje prijavljuju nepravilnosti ili incident. Svaka prijava mora se pregledati brzo i neovisno u propisanim rokovima i, u slučaju utvrđivanja nedopuštenog ponašanja, primijeniti određena disciplinska mjera, ovisno o težini prekršaja. Svakom je zaposleniku bilo koje članice NEXE Grupe osigurano anonimno podnošenje prijave o uočenim nepravilnostima, neetičnom ili nezakonitom ponašanju povjerljivoj osobi koja djeluje neovisno o administrativnim, upravljačkim i nadzornim funkcijama. Sve se zaprimljene prijave pregledavaju, istražuju i evaluiraju te se o ishodu izvještava Uprava i Nadzorni odbor.

U skladu sa zakonskim zahtjevima, NEXE Grupa internim aktima propisala je postupak i mjere zaštite dostojanstva radnika od uzne-miravanja te je imenovana osoba koja je ovlaštena primati i rješavati pritužbe vezane za zaštitu dostojanstva radnika. Svi podaci utvrđeni u postupku zaštite dostojanstva radnika tajni su.

Odgovornost za djelovanje zaposlenika u skladu sa zakonskim ograničenjima, stan-dardima i vrijednostima je na rukovoditeljima i, u konačnici, na svakom pojedinom zapo-sleniku. Svi su zaposlenici informirani o na-vedenim mehanizmima i Etičkom kodeksu putem internih kanala komunikacije. U izvještajnom razdoblju NEXE Grupa nije provodi-la edukativne aktivnosti o etičkom kodeksu, politici antikorupcije, mehanizmu za otkriva-nje i prijavljivanje nepravilnosti te mehaniz-mima zaštite prijavitelja.

## Antitrustovska regulativa

Poslovanje u skladu s načelima poštene trgovine i tržišnog natjecanja je jedno od temeljnih načela kojima se NEXE Grupa vodi uz poštivanje odredbi Zakona o zaštiti tržišnog natjecanja (primjenjiv u svakoj pojedinoj zemlji u kojoj tvrtka posluje). U svakodnevnom poslovanju NEXE Grupa s oprezom postupa na lokacijama gdje pojedine članice imaju dominantan tržišni položaj, s ciljem osiguranja slobode tržišnog natjecanja te izbjegavanje nedozvoljenih sporazuma s konkurencijom koji bi narušavali tržišnu utakmicu. Načela tržišnog natjecanja i poštene trgovine obuhvaćena su Etičkim kodeksom NEXE Grupe. U komunikaciji na tržištu ne razgovaramo o sadašnjim ili budućim cijenama naših proizvoda, niti o troškovima, marži, prodajnoj strategiji, popustima i/ili drugim specifičnim elementima prodajnog pristupa, kao ni o postupanju prema pojedinom kupcu ili tržištu. Kontinuirano provodimo treninge zaposlenika u prodaji i drugih osoba koji su u kontaktu s kupcima kako bismo osigurali usklađenost s pozitivnim propisima. U slučaju bilo kakve dvojbe u konkretnom postupanju dane su upute, odnosno potrebno je kontaktirati Službu za pravne poslove radi tumačenja.

## Antikorupcija

Svjesni činjenice kako je korupcija jedna od značajnijih prepreka ka održivom poslovanju, razvoju, gospodarskom rastu i slobodnom tržištu, primjenjujemo nultu stopu tolerancije na svaki oblik korupcije i podmićivanja i dio je naše korporativne kulture. Politika anti-korupcije uvrštena je u Etički kodeks koji se primjenjuje na sve zaposlenike NEXE Grupe, sve transakcije i odnose s dionicima u poslovanju.

Smatra se nedopuštenim obećavanje ili daranje bilo kakve vrijednosti (novac, poklon, usluga, itd.) bilo kojem državnom službeniku u zamjenu za bilo kakvu nezakonitu uslugu, prednost ili utjecaj na buduću odluku od strane zaposlenika NEXE Grupe, izravno ili preko posrednika.

Kako bismo osigurali transparentno izvještavanje o održivosti u pogledu sprječavanja, otkrivanja i rješavanja pritužbi na postupanje protivno pozitivnim propisima i internim aktima svih društava članica NEXE Grupe, imamo uspostavljenu jasnu proceduru.

Za postupak po prijavama korupcije, nadležan je Etički odbor koji je odvojen od lanca upravljanja, tj. organizacijski je neovisan. U slučaju prijavljivanja nepravilnosti odmah izvještavaju Upravu i Nadzorni odbor.

U NEXE Grupi funkcije s najvišim rizikom u pogledu korupcije i podmićivanja uključuju Odjel prodaje i nabave, Odjel javnih naba-va, Finansijski odjel, Odjel pravnih poslova i Ljudski resursi, a njihova identifikacija teme-iji se na procjeni poslovnih aktivnosti i inte-rakciji s vanjskim dionicima.

U izvještajnom razdoblju nije bilo potvrđenih slučajeva te niti u jednoj članici NEXE Grupe nije bilo tužbi i/ili novčanih kazni vezanih uz korupciju i/ili podmićivanje. Takvi će se rezultati nastojati zadržati i u nadolazećem razdoblju. U izvještajnom razdoblju nije bilo treninga po pitanju primjene politike antiko-rupcije.

## Odnosi s dobavljačima

Pravednost je temeljna odrednica u odnosa-  
ma NEXE Grupe s dobavljačima. NEXE Gru-  
pa nastoji uvijek prema svojim dobavljačima  
odnositi se s poštovanjem i uvažavanjem,  
omogućavajući istu priliku svim dobavljačima  
da nude svoje proizvode, usluge i poslovna  
rješenja i da u procesu ponude imaju stvar-  
nu mogućnost da budu odabrani kao najbo-  
lji ponuditelj. Prilikom traženja ponuda uvijek  
se definiraju jednaki uvjeti za sve dobavljače,  
a pristigle ponude procjenjuju se po jedna-  
kim, unaprijed utvrđenim, kriterijima vezanim  
za tehničke značajke, rokove isporuke i cije-  
nu. Proces nabave treba uvijek biti povjerljiv  
i konzistentan. Kriteriji za odabir dobavljača  
uključuju konkurentnu cijenu i uvjete plaća-  
nja, kvalitetu proizvoda, iskustvo, kvalitetu  
usluge/isporuke i primjenu održivih poslovnih  
praksi. Kriteriji odabira i ugovornih odnosa  
transparentno se i jasno komuniciraju svim  
dobavljačima. Glavni cilj u odnosima s do-  
bavljačima jest pravovremena i kvalitetna  
isporuka roba i usluga po najpovoljnijim ko-  
mercialnim uvjetima.

Kao značajni pokretač gospodarskog razvo-  
ja u lokalnim sredinama gdje posluje, NEXE  
Grupa nastoji u dobavljački lanac uključiti  
lokalne dobavljače za dobavu roba i usluga  
s posebnim naglaskom na logističke usluge.  
Posebno se ističe pružanje prilika lokalnim  
prijevoznicima za obavljanje usluga isporuke  
betona. Odnosi s lokalnim dobavljačima ra-  
zvijaju se isključivo uz preduvjet njihove kva-  
litete, sposobnosti i usklađenosti s temeljnim  
vrijednostima NEXE Grupe. NEXE Grupa  
provodi ocjene dobavljača tijekom ili nakon  
suradnje s obzirom na njihov utjecaj na oko-  
liš, potrošnju energije, zdravlje i sigurnost na  
radu.

Kako bi se unaprijedili odnosi s dobavljačima,  
zaposlenicima u nabavi osigurane su eduka-  
cije iz pregovaračkih i komunikacijskih vješti-  
na, a u svrhu poboljšanja učinkovitosti i tran-  
sparentnosti u procesu nabave implementiran  
je softver za elektronsku evidenciju i odobra-  
vanje predmeta nabave (upiti, ponude, anali-  
ze ponuda, ugovori s dobavljačima).

U izazovnim vremenima velikih fluktuacija cijena i nestašica resursa izuzetno je važno upravljanje rizicima u dobavljačkim lancima. Kako bi se povećala otpornost nabavnog lanca i smanjili utjecaji poremećaja na poslovanje, NEXE Grupa ulaže resurse u praćenje i analizu najrizičnijih tržišta. Aktivnosti uključuju praćenje tržišnih kretanja cijena energenta na burzama, odabir pravovremenog trenutka za kupnju energetika te sklapanje višegodišnjih ugovora s poznatim nabavnim uvjetima.

U 2023. godini napravljena je procjena rizika za strateške nabavne grupe proizvoda i usluga te njihov utjecaj na proizvodni i poslovni proces članica Grupe. Utvrđene su mjere i aktivnosti za upravljanje rizicima kako bi se spriječio potencijalno negativan učinak na kontinuitet poslovanja.

O komercijalnim uvjetima pregovara se s dobavljačima te se oni definiraju ugovorom. Prakse plaćanja prema dobavljačima prikazane su u sljedećoj tablici.

Prakse plaćanja	2021.	2022.	2023.	2024.
Prosječno vrijeme potrebno poduzeću za plaćanje fakture od datuma kada se počinje računati ugovorni ili zakonski rok plaćanja, izraženo u danima	44	43	44	51
Standardni uvjeti plaćanja poduzeća u broju dana	30	30	30	30
Udio plaćanja u skladu sa standardnim uvjetima	61 %	61 %	61 %	56 %
Broj sudskih postupaka (trenutačno neriješenih) tijekom izvještajnog razdoblja za zakašnjela plaćanja	0	0	0	0

U izvještajnom razdoblju standardni uvjeti plaćanja NEXE Grupe iznosili su 30 dana. Razlika udjela plaćanja koji je van standardnih uvjeta odnosi se na plaćanje obveza ugovorenih s dužim rokovima plaćanja u odnosu na standard (30 dana). U izvještajnom razdoblju nije bilo sudskih postupaka za zakašnjela plaćanja.

## Politički utjecaj i lobiranje

Odgovorno zagovaranje korporativnih interesa ključno je načelo koje vodi svaku interakciju NEXE Grupe s donositeljima političkih odluka bilo izravno ili neizravno kroz industrijska udruženja, a vezano za sve aspekte poslovanja te pitanja održivosti. Uključivanje u rasprave o značajnim temama kao što su klimatske promjene, zdravlje i sigurnost na radu, vođeno je dobrom namjerama i društvenom odgovornošću, a temelji se na stručnosti zaposlenika.

Etičkim kodeksom nije zabranjeno sudjelovanje u političkim aktivnostima, no također nije prihvatljivo njihovo provođenje u poslovnim prostorima NEXE Grupe koristeći resurse kompanije niti u radno vrijeme. Osobne političke aktivnosti, uključujući i verbalne i pisane izjave za javnost, ne smiju se povezivati s NEXE Grupom, odnosno njezinim članicama.

NEXE d.d. članica je CROATIA CEMENT g.i.u., Udruženja hrvatskih tvornica cementa. CROATIA CEMENT g.i.u. gospodarsko je interesno udruženje koje predstavlja i promiče zajedničke ciljeve industrije cementa u Hrvatskoj. Udruženje je osnovano još 1953. godine, a pod imenom CROATIA CEMENT g.i.u. posluje od 1996. godine. Ključni je zadatak Udruženja suradnja s institucijama u Republici Hrvatskoj.

## ČLANSTVA

- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)
- Američka gospodarska komora u Hrvatskoj
- Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)
- Hrvatska udruga za zaštitu zraka
- Međunarodni institut za klimatske aktivnosti
- Hrvatska udruga za zaštitu zraka
- Hrvatska udruga za zdravo radno mjesto
- Gradsko društvo Crvenog križa Našice
- Vatrogasna zajednica Našice
- Hrvatsko društvo za pravo i politiku tržišnog natjecanja (HDPPTN)

U izvještajnom razdoblju nije bilo članova upravnih, upravljačkih i nadzornih tijela koji su bili na usporedivoj položaju u javnoj upravi (uključujući zakonodavna tijela) u dvije godine koje su prethodile imenovanju.

U izvještajnom razdoblju nije bilo financijskih i nenovčanih političkih doprinosa.

CROATIA CEMENT g.i.u. zalaže se za:

- održivost proizvodnje cementa
- poslovanje uz smanjenje utjecaja na okoliš u proizvodnji i svim drugim segmentima te unapređivanje zdravlja i sigurnosti na radu
- promociju betona i drugih proizvoda, odnosno rješenja na bazi cementa
- informiranje javnosti o pozitivnom utjecaju cementne industrije na nacionalno gospodarstvo.

NEXE d.d. kroz sudjelovanje u radnim skupinama CROATIA CEMENTA aktivno sudjeluje u procesu donošenja i usklađenja regulatornih dokumenata (zakona, pravilnika, normi itd.) vezanih za industriju cementa.

CROATIA CEMENT g.i.u. pridruženi je član vrhovne organizacije cementne industrije u Europi, Cembureau, koja na europskoj razini surađuje sa zakonodavnim tijelima u razvoju plana za prelazak cementne industrije na niskougljično poslovanje. NEXE d.d. podržava inicijative vezane za ublažavanje klimatskih promjena i održivu gradnju, što pokazuje i vlastitim projektima predstavljenim u poglavljima „Klimatske promjene“ i „Kružna ekonomija“.

NEXE d.d. član je strukovno-gospodarskih udruženja u kojima svojim iskustvom i znanjem doprinosi radu skupina za klimu, zaštitu okoliša i gospodarenje otpadom, a putem kojih može proaktivno sudjelovati u oblikovanju zakonskih regulativa.

## ESRS Indeks

	Stranica
DR BP-1 – Opća osnova za sastavljanje izjava o održivosti	2
DR GOV-1 – Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela	28 - 31
DR GOV-2 – Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	32
DR GOV-3 – Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja	33
DR GOV-4 – Izvještaj o dužnoj pažnji	34 - 35
<b>ESRS 2 OPĆE OBJAVE</b>	
DR GOV-5 – Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	36
DR SBM-1 – Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	37 - 53
DR SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	54 - 57
DR SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	63 - 74
DR IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	59 - 62
DR IRO-2 – Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	226 - 227
Objava povezana s ESRS 2 GOV-3 – Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	33
DR E1-1 – Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	110 - 119
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	63 - 65
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	59 - 62
<b>ESRS E1 KLIMATSKE PROMJENE</b>	
DR E1-2 – Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	122
DR E1-3 – Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	123 - 134
DR E1-4 – Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	136 - 137
DR E1-5 – Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	138 - 139
DR E1-6 – Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	144 - 149
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika koje proizlaze iz onečišćenja	59 - 62
<b>ESRS E2 ONEČIŠĆENJA</b>	
DR E2-1 – Politike povezane s onečišćenjem	122
DR E2-2 – Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	163 - 169
DR E2-3 – Ciljne vrijednosti povezane s onečišćenjem	N/A
DR E2-4 – Onečišćenje zraka, vode i tla	172 - 177
<b>ESRS E3 VODNI I MORSKI RESURSI</b>	
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima	59 - 62
DR E3-2 – Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima	180-181
DR E3-4 – Potrošnja vode	182
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima	59 - 62
<b>ESRS E4 BIORAZNOLIKOSTI EKOSUSTAVI</b>	
DR E4-2 – Politike za bioraznolikost i ekosustave	197
DR E4-3 – Mjere i resursi za bioraznolikost i ekosustave	198 - 202
DR E4-5 – Pokazatelji učinka povezani s promjenom bioraznolikosti i ekosustava	204 - 206
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	59 - 62
<b>ESRS E5 KORIŠTENJE RESURSA I KRUŽNO GOSPODARSTVO</b>	
DR E5-1 – Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	210
DR E5-2 – Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	212 - 214
DR E5-3 – Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	227
DR E5-5 – Odljev resursa	215, 219 - 226

	Stranica
<b>ESRS S1 VLASTITA RADNA SNAGA</b>	
Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	54 - 57
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	232 - 235
DR S1-1 – Politike povezane s vlastitom radnom snagom	240 - 243
DR S1-2 – Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	244 - 245, 254 - 255
DR S1-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	244 - 245
DR S1-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	248 - 251
DR S1-5 – Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	252
DR S1-6 – Obilježja zaposlenika poduzeća	236 - 237
DR S1-7 – Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	237
DR S1-8 – Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	260
DR S1-9 – Pokazatelji raznolikosti	277
DR S1-10 – Odgovarajuće plaće	257 - 260
DR S1-11 – Socijalna zaštita	260
DR S1-13 – Pokazatelji sposobljavanja i razvoja vještina	273 - 275
DR S1-14 – Pokazatelji zdravlja i sigurnosti	253
DR S1-15 – Pokazatelji ravnoteže između poslovног i privatnog života	261
DR S1-16 – Pokazatelji naknade	280
DR S1-17 – Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	282
<b>ESRS S3 POGODENE ZAJEDNICE</b>	
Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	54 - 57
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	286 - 287
DR S3-1 – Politike za pogođene zajednice	292
DR S3-2 – Postupci za suradnju s pogodenim zajednicama u vezi s učincima	289 - 291, 293
DR S3-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	304 - 306
DR S3-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogodenе zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogodenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	304 - 309
DR S3-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	301, 305, 309
<b>ESRS S4 POTROŠAČI I KRAJNJI KORISNICI</b>	
Objava povezana s ESRS 2 SBM-2 – Interesi i stajališta dionika	313
Objava povezana s ESRS 2 SBM-3 – Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	312
DR S4-1 – Politike za potrošače i krajnje korisnike	311
DR S4-2 – Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	313, 316
DR S4-3 – Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	316
DR S4-4 – Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	315
DR S4-5 – Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	317
<b>ESRS G1 POSLOVNO PONAŠANJE</b>	
Objava povezana s ESRS 2 IRO-1 – Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	59 - 62
DR G1-1 – Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	322 - 323
DR G1-2 – Upravljanje odnosima s dobavljačima	328 - 329
DR G1-3 – Sprečavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	327
DR G1-4 – Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	N/A
DR G1-5 – Politički utjecaj i lobiranje	330
DR G1-6 – Prakse plaćanja	329

### Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS 2 GOV-1 Rodna raznolikost u upravi točka 21. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 13 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		17
<b>ESRS 2 GOV-1 Postotak članova uprave koji su neovisni, točka 21. podtočka (e)</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		17
<b>ESRS 2 GOV-4 Izjava o dužnoj pažnji, točka 30.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 3 iz Priloga I.				34
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim i energijom, točka 40. podtočka (d) podpodtočka i.</b>	Pokazatelj br. 4 iz tablice 1 iz Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provredbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, tablica 1: Kvalitativne informacije o okolišnom riziku i tablica 2: Kvalitativne informacije o socijalnom riziku	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija, točka 40. podtočka (d) ii.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 2 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.	NEXE Grupa ne sudjeluje u navedenim aktivnostima.	
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem, točka 40. podtočka (d) iii.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
<b>ESRS 2 SBM-1 Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana, točka 40. podtočka (d) iv.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, članak 12. stavak 1., Prilog II.		
<b>ESRS E1-1 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050., točka 14.</b>				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	110
<b>ESRS E1-1 Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma, točka 16. podtočka (g)</b>		Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provredbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospijeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 12. stavak 1. točke od (d) do (g) i članak 12. stavak 2.	/	

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS E1-4 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova, točka 34.</b>	Pokazatelj br. 4 iz tablice 2 iz Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 6.		136-137
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu), točka 38.</b>	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 i pokazatelj br. 5 iz tablice 2 iz Priloga I.				139
<b>ESRS E1-5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije, točka 37.</b>	Pokazatelj br. 5 iz tablice 1 iz Priloga I.				139
<b>ESRS E1-5 Energetski intenzitet povezan s djelnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu, točke od 40. do 43.</b>	Pokazatelj br. 6 iz tablice 1 iz Priloga I.				141
<b>ESRS E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova, točka 44.</b>	Pokazatelji br. 1 i 2 iz tablice 1 iz Priloga I.	Članak 449.a Uredba (EU) br. 575/2013; Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 1.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Kreditna kvaliteta izloženosti po sektoru, emisijama i preostalom roku dospjeća	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 5. stavak 1., članak 6. i članak 8. stavak 1.		144
<b>ESRS E1-6 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova, točke od 53. do 55.</b>	Pokazatelj br. 3 iz tablice 1 iz Priloga I.	Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, obrazac 3.: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Pokazatelji usklađenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, članak 8. stavak 1.		150
<b>ESRS E1-7 Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti, točka 56.</b>				Uredba (EU) 2021/1119, članak 2. stavak 1.	NA
<b>ESRS E1-9 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama, točka 66.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NA

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS E1-9 Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (a)</b>		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provredbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točke 46. i 47.			NA
<b>ESRS E1-9 Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku, točka 66. podtočka (c)</b>		Obrazac 5: Knjiga pozicija – Fizički rizik klimatskih promjena: Izloženosti koje podliježu fizičkom riziku			
<b>ESRS E1-9 Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti, točka 67. podtočka (c).</b>		Uredba (EU) br. 575/2013, članak 449.a Provredbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, točka 34., obrazac 2: Knjiga pozicija – Tranzicijski rizik klimatskih promjena: Krediti s nekretninom kao kolateralom – Energetska učinkovitost kolaterala			NA
<b>ESRS E1-9 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama, točka 69.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II.		NA
<b>ESRS E2-4 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo, točka 28.</b>		Prilog I. pokazatelj br. 8 tablica 1 iz Priloga I. pokazatelj br. 2 tablica 2, Prilog I. pokazatelj br. 1 tablica 2 iz Priloga I. pokazatelj br. 3 tablica 2			173, 177
<b>ESRS E3-1 Vodni i morski resursi, točka 9.</b>		Pokazatelj br. 7 iz tablice 2 iz Priloga I.			NA
<b>ESRS E3-1 Posebna politika, točka 13.</b>		Pokazatelj br. 8 iz tablice 2 iz Priloga I.			NM
<b>ESRS E3-1 Održivi oceani i mora, točka 14.</b>		Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.			NM
<b>ESRS E3-4 Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode, točka 28. podtočka (c)</b>		Pokazatelj br. 6.2. iz tablice 2 iz Priloga I.			182
<b>ESRS E3-4 Ukupna potrošnja vode u m<sup>3</sup> po neto prihodu od vlastita poslovanja, točka 29.</b>		Pokazatelj br. 6.1. iz tablice 2 iz Priloga I.			182
<b>ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (a) podpodtočka i.</b>		Pokazatelj br. 7 iz tablice 1 iz Priloga I.			192-194
<b>ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (b)</b>		Pokazatelj br. 10 iz tablice 2 iz Priloga I.			192-194

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
ESRS 2- IRO 1 – E4, točka 16. podtočka (c)	Pokazatelj br. 14 iz tablice 2 iz Priloga I.				192-195
ESRS E4-2 Održive zemljишne/poljoprivredne prakse ili politike, točka 24. podtočka (b)	Pokazatelj br. 11 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E4-2 Održive prakse ili politike za oceane/mora, točka 24. podtočka (c)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E4-2 Politike za rješavanje problema krčenja šuma, točka 24. podtočka (d)	Pokazatelj br. 15 iz tablice 2 iz Priloga I.				NM
ESRS E5-5 Nerekikirani otpad, točka 37. podtočka (d)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 2 iz Priloga I.				219
ESRS E5-5 Opasni otpad i radioaktivni otpad, točka 39.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 1 Priloga I.				219
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od prisilnog rada, točka 14. podtočka (f)	Pokazatelj br. 13 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
ESRS 2 – SBM3 – S1 Rizik od dječjeg rada, točka 14. podtočka (g)	Pokazatelj br. 12 iz tablice 3 Priloga I.				NM
ESRS S1-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 20.	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				240-243, 254
ESRS S1-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 21.			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NA
ESRS S1-1 Postupci i mjere za sprečavanje trgovanja ljudima, točka 22.	Pokazatelj br. 11 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
ESRS S1-1 Politika sprečavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja, točka 23.	Pokazatelj br. 1 iz tablice 3 iz Priloga I.				240-243
ESRS S1-3 Mechanizam za rješavanje pritužbi, točka 32. podtočka (c)	Pokazatelj br. 5 iz tablice 3 iz Priloga I.				245, 324-325
ESRS S1-14 Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu, točka 88. podtočke (b) i (c)	Pokazatelj br. 2 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		253
ESRS S1-14 Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti, točka 88. podtočka (e)	Pokazatelj br. 3 iz tablice 3 iz Priloga I.				253

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS S1-16 Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola stavak 97., točka (a)</b>	Pokazatelj br. 12 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NA
<b>ESRS S1-16 Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika, točka 97. podtočka (b)</b>	Pokazatelj br. 8 iz tablice 3 iz Priloga I.				280-281
<b>ESRS S1-17 Slučajevi diskriminacije, točka 103. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 7 iz tablice 3 iz Priloga I.				282
<b>ESRS S1-17 Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 104. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 i pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		282
<b>ESRS 2 – SBM3 – S2 Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b)</b>	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti, točka 11. podtočka (b) Pokazatelji br. 12 i 13 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Obveze u području politike ljudskih prava, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti, točka 18.</b>	Pokazatelji br. 11 i 4 iz tablice 3. iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S2-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 19.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
<b>ESRS S2-1 Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada, točka 19.</b>			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Prilog II.		NM
<b>ESRS S2-4 Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti, točka 36.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				NM
<b>ESRS S3-1 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava, točka 16.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 iz Priloga I. i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				302

Zahtjev za objavljivanje i povezana točka podataka	Upućivanje na SFDR	Upućivanje na treći stup	Upućivanje na propise o referentnim vrijednostima	Upućivanje na Europski zakon o klimi	Stranica
<b>ESRS S3-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NA
<b>ESRS S3-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 36.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				305
<b>ESRS S4-1 Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike, točka 16.</b>	Pokazatelj br. 9 iz tablice 3 i pokazatelj br. 11 iz tablice 1 iz Priloga I.				311
<b>ESRS S4-1 Nepridržavanje UN- ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a, točka 17.</b>	Pokazatelj br. 10 iz tablice 1 iz Priloga I.		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Prilog II. članak 12. stavak 1.		NM
<b>ESRS S4-4 Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima, točka 35.</b>	Pokazatelj br. 14 iz tablice 3 iz Priloga I.				313
<b>ESRS G1-1 Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije, točka 10. podtočka (b)</b>	Pokazatelj br. 15 iz tablice 3 iz Priloga I.				326-327
<b>ESRS G1-1 Zaštita zviždača, točka 10. podtočka (d)</b>	Pokazatelj br. 6 iz tablice 3 iz Priloga I.				324-325
<b>ESRS G1-4 Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja, točka 24. podtočka (a)</b>	Pokazatelj br. 17 iz tablice 3 iz Priloga I.		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Prilog II.		327

## IMPRESSUM

### Izdavač:

NEXE d.d.

### Tim za izradu izvješća o održivosti za 2024. godinu:

Bojana Ormuž Pavić, Josipa Hećimović, Elizabeta Radetić, Barbara Poljak,  
Smiljka Dujin, Almir Delić, Krešimir Kršul, Lidija Feldi, Mladen Popijač,  
Silvija Tomljanović, Adrijana Stojisavljević, Hrvoje Rukelj, Dario Gašpar,  
Ivan Maričić, Ljerka Fak, Martina Baričević, Krunoslav Španović,  
Krunoslav Bogdanić, Irena Budija, Katarina Knežević, Sandra Bilić Maričić,  
Marko Umiljanović, Zoran Markulić, Tihomir Škvarić, Vladimir Nađalin, Karlo Šisl,  
Tomislav Antunović, Igor Iličić, Danijel Koren, Loreta Savić, Matija Koš,  
Davor Blažek, Damir Rukavina, Mirjana Tonković, Jurica Dukarić, Marin Pavlić,  
Sonja Lihtental, Zlata Riger Jukić, Ivan Šebetić, Tin Jerger, Zoran Ljubić,  
Sanja Hanižjar i Nikolina Škorić, uz podršku:

Davor Vidaković, Sandra Bezdrob, Dejan Žarković, Karlo Šisl, Alen Igrić,  
Branislav Ostojić, Smiljana Petrović, Zorica Čović, Čedo Stevanović,  
Ekrem Deljanin, Tomislav Nuić, Damir Mihaljević, Samir Sabljak.

### Savjetnici u pripremi izvješća prema ESRS standardima:

dr. sc. Nikolina Markota Vukić, mag. ing. aedif. Hrvoje Vukić, Stella Hrvatin MA,  
Matea Šmitran, mag. ing. petrol., Matea Matković, mag. geogr.

### Dizajn, grafički prijelom i lektura:

Institut za društveno odgovorno poslovanje i Draga Habljak

### Fotografije:

Privatna kolekcija, Unsplash, Adobe Stock



